

Memoria Anual Codensa 2014

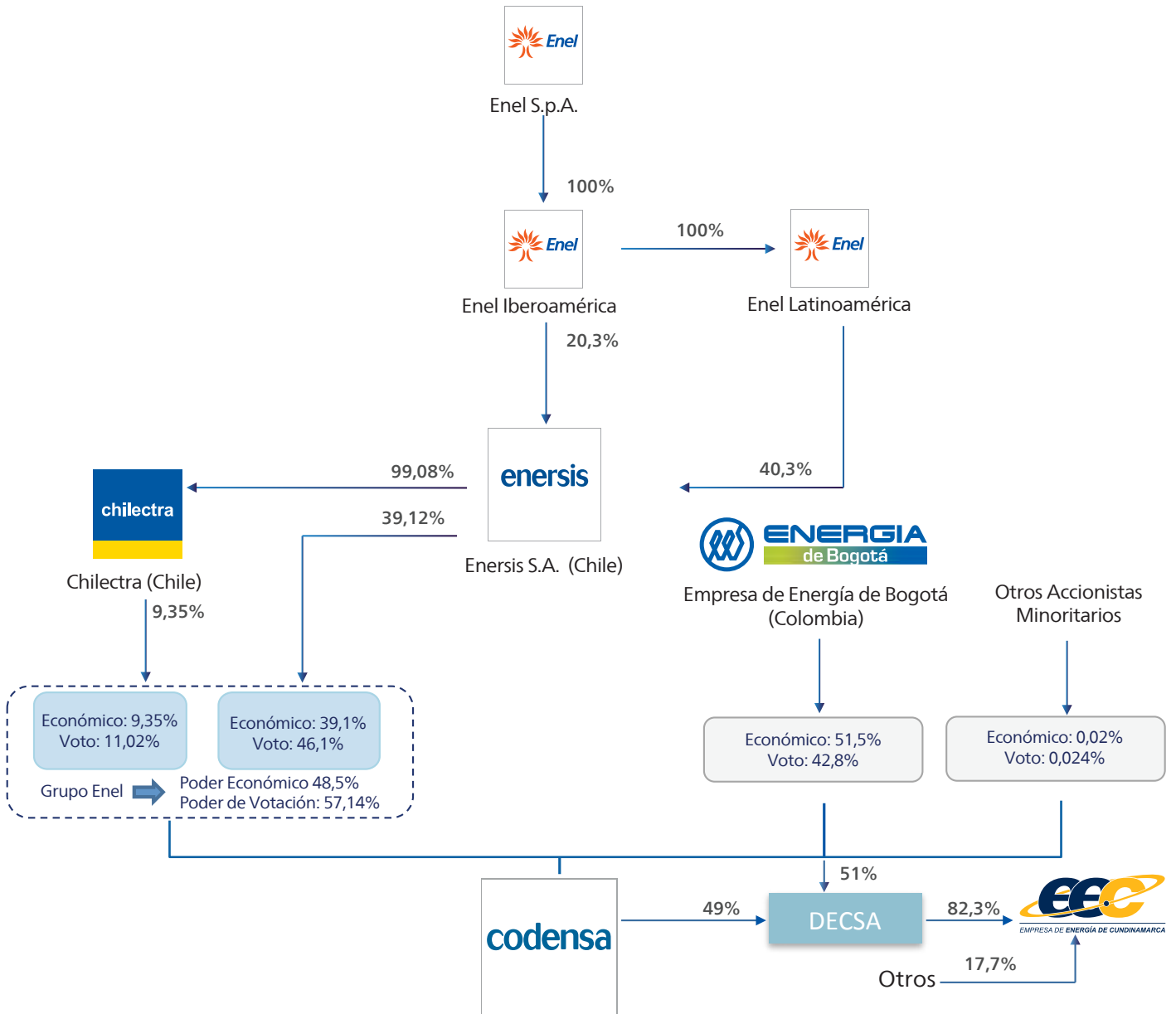


Razón Social:	Codensa S.A. E.S.P.
Tipo de Entidad:	Sociedad Anónima de Derecho Privado - Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios
RUT (NIT):	830.037.248-0
Dirección:	Carrera 13A # 93-66 Bogotá, Colombia
Teléfono:	571 601 6060
Fax:	571 601 5917
Página web:	www.codensa.com.co
E-mail:	contactenos@codensa.com.co
Auditores Externos	ERNST & YOUNG
Registro Superintendencia de Valores:	26139
Capital Suscrito y Pagado:	COP 13.209.327.400

Contenido

7	•	ESTRUCTURA DE PROPIEDAD
8	•	COMPOSICIÓN ACCIONARIA
9	•	JUNTA DIRECTIVA
9	•	PERSONAL DIRECTIVO
11	•	OBJETO SOCIAL
12	•	CARTA A LOS ACCIONISTAS
20	•	GESTIÓN COMERCIAL
44	•	GESTIÓN TÉCNICA
50	•	GESTIÓN DESARROLLO DE NEGOCIOS
52	•	GESTIÓN ADMINISTRACIÓN, FINANZAS Y CONTROL
58	•	GESTIÓN AMBIENTAL Y REGULATORIA
62	•	GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO
76	•	GESTIÓN DE APROVISIONAMIENTOS
82	•	GESTIÓN DE COMUNICACIÓN
92	•	GESTIÓN DE SERVICIOS GENERALES Y PATRIMONIO
102	•	GESTIÓN JURÍDICA
104	•	ESTADOS FINANCIEROS
163	•	CÓDIGO DE COMERCIO

Estructura de Propiedad



Composición Accionaria

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.		
Acciones Ordinarias	48.025.920	
Acciones Privilegiadas	20.010.799	
Total Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.	68.036.719	51,506573%
Enersis S.A.	51.685.039	39,127685%
Chilectra S.A.	12.349.522	9,359092%
Minoritarios	21.994	0,016650%
TOTAL	132.093.274	100,000000%

Junta Directiva

Presidente: José Antonio Vargas Lleras

Miembro principal	Miembro suplente
Cristian Fierro Montes	Gustavo Adolfo Gómez Cerón
José Antonio Vargas Lleras	Leonardo López Vergara
Lucio Rubio Díaz	David Felipe Acosta Correa
Ricardo Roa Barragán	Ernesto Moreno Restrepo Restrepo
Ricardo Bonilla González	Jorge Iván Gonzalez Borrero
Orlando José Cabrales Martínez	Vicente Enrique Noero Arango
María Mercedes Maldonado Copello	José Alejandro Herrera Lozano

Gerente General	David Felipe Acosta
Primer Suplente del Gerente General	Jaime Alberto Vargas Barrera
Segundo Suplente del Gerente General	Juan Manuel Pardo Gómez

Personal Directivo

Gerente General	David Felipe Acosta Correa
Gerente de Administración, Finanzas y Control	Aurelio Ricardo Bustilho de Oliveira
Gerente de Aprovisionamientos	Raúl Gonzalo Puentes Barrera
Gerente de Asesoría Jurídica y Asuntos Corporativos	Andrés Caldas Rico
Gerente de Auditoría	Mauricio Carvajal García
Gerente Comercial	Jaime Alberto Vargas Barrera
Gerente de Comunicación	María Celina Restrepo S.M.
Gerente de Desarrollo de Negocios	Diana Marcela Jiménez Rodríguez
Gerente de Recursos Humanos y Organización	Rafael Carbonell Blanco
Gerente de Regulación y Medio Ambiente	Omar Serrano Rueda
Gerente de Salud y Seguridad Laboral	Robert Camilo Torres Vega
Gerente de Servicios Generales y Patrimonio	Ana Lucía Moreno Moreno
Gerente de Sistemas y Telecomunicaciones ICT	Patricia Delgado Meza
Gerente Técnico	Gustavo Gómez Cerón

Objeto social

“La sociedad tiene como objeto principal la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica y la comercialización de productos en beneficio de sus clientes. La sociedad podrá además ejecutar otras actividades relacionadas con la prestación de los servicios públicos en general, gestionar y operar otras empresas de servicios públicos, celebrar y ejecutar contratos especiales de gestión con otras empresas de servicios públicos y vender o prestar bienes o servicios a otros agentes económicos dentro y fuera del país relacionado con los servicios públicos. Podrá además participar como socia o accionista en otras empresas de servicios públicos, directamente, o asociándose con otras personas, o formando consorcio con ellas. En desarrollo del objeto principal antes enunciado, la sociedad podrá promover y fundar establecimientos o agencias en Colombia o en el exterior; adquirir a cualquier título toda clase de bienes muebles o inmuebles, arrendarlos, enajenarlos, gravarlos y darlos en garantía; asumir cualquier forma asociativa o de colaboración empresarial con personas naturales o jurídicas para adelantar actividades relacionadas, conexas y complementarias con su objeto social; explotar marcas, nombres comerciales, patentes, invenciones o cualquier otro bien incorporal siempre que sean afines al objeto principal; girar, aceptar, endosar, cobrar y pagar toda clase de títulos valores, instrumentos negociables, acciones, títulos ejecutivos y demás; participar en licitaciones públicas y privadas; dar a, o recibir de, sus accionistas, matrices, subsidiarias, y terceros dinero en mutuo; celebrar contratos de seguros, transporte, cuentas en participación, contratos con entidades bancarias y/o financieras.”

Carta a los Accionistas

Nos complace presentar los resultados de la Compañía y los hechos más relevantes de su gestión durante el periodo comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2014.

El entorno macroeconómico colombiano continuó mostrando un buen comportamiento, reflejado principalmente en la evolución del Producto Interno Bruto (PIB), que en los meses de enero a septiembre de 2014 creció 5% frente al mismo periodo de 2013, jalonado en gran medida por el incremento de 13,7% en la actividad de construcción. El crecimiento del PIB colombiano de 4,2% en el tercer trimestre de 2014 frente al mismo periodo de 2013, estuvo por encima del presentado por algunos países de la región (2,2% en México, 0,8% en Chile, -0,2% en Brasil y -3,2% en Perú), sin embargo, debido a que se situó en la parte inferior del intervalo pronosticado por el equipo técnico del Banco de la República (4,0% - 5,2%), es mayor la probabilidad de que el crecimiento para todo 2014 se ubique por debajo de 5%, a diferencia de predicciones anteriores del mismo equipo técnico del Banco de la República en las que se indicaba que 5% sería la cifra de crecimiento más probable.

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) presentó una variación de 3,66% en 2014, que superó en 1,72% a la inflación presentada en 2013 (1,94%). Ante el panorama de inflación más acelerada que se empezó a observar desde los primeros meses de 2014, la Junta Directiva del Banco de la República empezó a subir desde el mes de abril su tasa de interés de intervención a un ritmo de 25 puntos básicos por mes, fijándola en el mes de agosto en 4,5%, nivel en el que la mantuvo hasta el cierre de 2014.

Por su parte, el Índice de Precios al Productor (IPP) presentó una variación de 6,33% en 2014, superior en 6,82 puntos porcentuales frente a la variación presentada en 2013 (-0,49%), que incide negativamente en el precio de nuestras compras en contratos de energía eléctrica, en balance con el efecto positivo en nuestros ingresos pues parte de la tarifa también se indexa a éste indicador.

La tasa representativa del mercado (TRM) del peso frente al dólar, al cierre del mes de diciembre de 2014, fue de \$2.392,46/USD, lo que representó una devaluación nominal de 24,2% con respecto a la tasa de cambio de cierre del año anterior (\$1.926,83/USD). En el último trimestre de 2014 la TRM mostró una clara tendencia de devaluación del peso colombiano, que se profundizó de manera significativa en el mes de diciembre, en gran medida como consecuencia de la expectativa de menor entrada de dólares a la economía colombiana por la disminución de los ingresos por exportaciones de petróleo, a raíz del descenso en los precios internacionales del crudo, que en el mes de diciembre profundizaron su caída iniciada desde julio de 2014, alcanzando niveles que no se observaban desde hace cinco años.



Como otro hecho relevante reciente de nuestro entorno macroeconómico se debe mencionar la aprobación en el Congreso de la República en el mes de diciembre de 2014 de una nueva reforma tributaria, impulsada por el Gobierno Nacional. Entre los aspectos más relevantes de esta reforma se encuentra el establecimiento de un Impuesto a la Riqueza (aplicado sobre el patrimonio líquido fiscal), que para el caso de Codensa tendrá una tarifa que se reducirá de manera gradual en un periodo de tres años (en 2015 la tarifa es de 1,15%, en 2016 de 1% y en 2017 de 0,4%). También se destaca que la tarifa del llamado impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) queda definida de manera permanente en 9%, así como la creación de una sobretasa sobre este tributo que lo llevará a alcanzar un nivel de 14% en 2015, de 15% en 2016, de 17% en 2017 y de 18% en 2018. Finalmente es importante señalar que con esta reforma tributaria se prolonga el Gravamen a los Movimientos Financieros (4x1.000) entre el 2015 y el 2018 y se establece la disminución gradual de este tributo en un punto por año a partir de 2019, hasta desaparecer en 2022.

A todas luces esta nueva reforma tributaria incrementará significativamente la ya elevada carga tributaria que viene asumiendo nuestra Compañía, al igual que la de todos los agentes que hoy integran el sector eléctrico colombiano, el cual, no podemos olvidarlo, ha recorrido un importante camino en su proceso de consolidación durante las dos últimas décadas, iniciado desde la promulgación de las Leyes 142 (régimen de los servicios públicos domiciliarios) y 143 (régimen del sector eléctrico) de 1994, que ha redundado en que actualmente el país cuenta con una oferta de generación de energía eléctrica confiable y competitiva que ha permitido atender una demanda creciente, de la mano del desarrollo económico del país. Este proceso de consolidación sólo

ha sido posible por el significativo esfuerzo que hemos asumido, como empresa y como sector, en la ejecución de cuantiosas inversiones, razón por la cual no podemos ser indiferentes ante la posibilidad que esta nueva reforma tributaria ponga en riesgo la viabilidad de las nuevas inversiones que se requerirán para la expansión de la capacidad instalada de generación y de los sistemas de transmisión y distribución del país; inversiones necesarias para asegurar en el futuro un suministro de energía eléctrica que continúe siendo confiable y competitivo, vital para el bienestar de todos los colombianos e indispensable para permitir que el país continúe por una senda sostenible de desarrollo económico. Nos acogemos a la opinión de los más importantes gremios económicos del país, en cuanto a que los esfuerzos del Gobierno Nacional en materia fiscal deberían enfocarse en el control de la elevada evasión y del contrabando, más no en seguir recargando a las empresas que tenemos como principio rector y esencial de todas nuestras actuaciones el estricto cumplimiento de la Ley.

De cara al 2015 es pertinente señalar algunos riesgos que podría enfrentar la economía colombiana, a partir de los resultados que arrojó la "Encuesta de Percepción Sobre Riesgos del Sistema Financiero" aplicada por el Banco de la República en diciembre de 2014 a instituciones del sistema financiero, gremios, centros de investigación económica y universidades en el país. Específicamente algunas de las entidades encuestadas afirmaron que, en consideración a la alta dependencia que tiene la economía interna del sector petrolero, prevén para el 2015 una desaceleración en su ritmo de crecimiento en la medida en que se mantengan bajos los precios internacionales del crudo, así como una mayor presión fiscal.

La demanda de energía eléctrica en Colombia, en 2014 presentó un crecimiento Tendencia anual móvil (TAM) de 4,4%, explicado en gran medida por el incremento de la demanda de electricidad en las actividades de construcción (89,8%) y explotación de minas y canteras con un 18,6%, en contraste, la demanda de energía en el área atendida por Codensa registró un aumento de 2,61%, valor superior al 1,05% registrado en el 2013, debido al aumento de la demanda regulada y de peajes en la cual tiene mayor participación el sector industrial.

Al finalizar este periodo, atendíamos 2.772.352 clientes, un 3,18% más respecto a diciembre de 2013, e incorporamos 85.923 nuevos puntos de suministro de energía o nuevos clientes a nuestro sistema. Durante este ejercicio se vendieron 8.225 GWh, cifra que representó un 2,69% de crecimiento en energía suministrada frente al mismo período del año anterior y por concepto de peajes por el transporte de energía se facturaron 5.442 GWh, una variación positiva del 2,05% frente a la cifra de diciembre de 2013.

La Compañía sigue ejecutando su Programa de Disciplina de Mercado con avances relevantes. El índice de pérdidas del área de distribución servida por Codensa cerró a diciembre de 2014 en 7,19%, lo que representa un descenso en los últimos cinco años de 100 puntos básicos al disminuir el índice de 8,19% a 7,19%, este resultado se basa en la eficacia de las inversiones realizadas en tecnología de última generación y frentes de trabajo orientados a disminuir el hurto y sub-registro de energía.

En lo referente al comportamiento de la calidad de suministro medido a través de indicadores internacionales, se observó una desmejora en la frecuencia de las interrupciones (indicador SAIFI) y en la duración de las interrupciones (indicador SAIDI), esto originado principalmente por situaciones considerables ocurridas durante el año, como el evento ocurrido en la Subestación

Usme en el mes de mayo, el cual afectó cerca de 85.000 familias de la localidad. Por otra parte, las condiciones climatológicas adversas como la temporada de vientos durante los meses de agosto y septiembre, así como las fuertes lluvias en los últimos meses del año también afectaron la calidad del servicio.

Durante el 2014, se desarrollaron diferentes medidas técnicas de acuerdo con el Plan de Calidad 2011-2016, entre las que se destacan: el inicio del Proyecto de Telecontrol, el cual contempla la instalación de 3.787 equipos de potencia para mejorar la calidad del servicio, al igual que el rediseño y reposiciones de redes de media tensión, la normalización en servicios auxiliares, actividades en la Subestación Concordia en alta y media tensión y la normalización en media tensión. El monto total de inversiones enfocadas a calidad del servicio en el 2014 ascendió a 55.226 millones de pesos.

Para el 2015 la Compañía continuará con sus esfuerzos para mejorar la calidad del servicio atendiendo dos frentes: subestaciones, para lo que se tienen previstos proyectos en cambios de trenes de celda, normalización de servicios auxiliares, normalización en el sistema de control de la Subestación Colegio, fibra óptica en Subestación de media tensión; y para el segundo frente continuaremos la ejecución del Proyecto de Telecontrol, que incluye el refuerzo de 1.800 kilómetros de red y la instalación de 1.260 equipos en el transcurso del año, también realizaremos proyectos de reposición y suplencias, normalización en media tensión y en Cargabilidad.

Con este mismo propósito de asegurar la confiabilidad del Sistema en Bogotá y Cundinamarca, pusimos en operación tres bancos de compensación en las subestaciones de Tibabuyes, Bacatá y Usme, los cuales entraron en operación en los meses de noviembre y diciembre de 2014, con una inversión cercana a 12.000 millones de pesos.

En materia de resultados es grato mencionar que los ingresos operacionales alcanzaron los 3,4 billones de pesos representados en 3,2 billones por venta de servicios de energía y 0,2 billones por venta de otros servicios asociados, es decir, los ingresos operacionales crecieron 7 % respecto al mismo periodo del año anterior.

El costo de ventas ascendió a 2,5 billones de pesos, mostrando un incremento respecto al año anterior del 9,0%.

Respecto a los gastos de administración, estos presentaron un aumento del 19,7%, principalmente por el mayor valor de horas extras del personal destinado al plan de choque de la atención de las fallas en las Subestaciones Concordia y Usme.

Así, acumulado a diciembre de 2014, Codensa generó un EBITDA de 1,1 billones de pesos, un 2,0% mayor al generado durante el año 2013.

La utilidad neta de la Compañía durante el año 2014 fue de 507.321 millones de pesos, un 5,3% inferior respecto al año anterior, debido principalmente al mayor gasto financiero (27,9%), resultado de mayor tasa de endeudamiento -deuda atada al IPC-.

Con los resultados del periodo enero a diciembre 2014, Codensa obtuvo una rentabilidad de 9,1% sobre el total del activo y 18,3% sobre el total del patrimonio.

De otro lado, en marzo de 2014 se decretaron dividendos correspondientes a la utilidad del año 2013 por valor de 535.911 millones de pesos. En enero de 2014 se realizó el pago de la última cuota de dividendos correspondiente a la utilidad de 2012 por un total de 127.748 de pesos.

En el mes de marzo, Codensa atendió, con recursos de la prefinanciación lograda con el Segundo Tramo del Programa de Bonos y con recursos propios, el vencimiento por 250.000 millones de pesos de su primera emisión de bonos, estructurada en febrero de 2010.

En octubre se decretaron dividendos por el periodo comprendido de enero a agosto de 2014 por un monto de 352.237 millones de pesos, los cuales serán cancelados en los siguientes doce meses a la fecha del decreto.

La deuda financiera a 31 de diciembre de 2014 fue de 1,2 billones de pesos, representados en bonos emitidos en el mercado nacional.

El 30 de julio de 2014 Fitch Ratings Colombia afirmó en AAA (col) la calificación nacional de largo plazo de Codensa y mantuvo la Perspectiva Estable. La calificadora también ratificó en AAA (col) la calificación a todas las emisiones de bonos vigentes de Codensa, así como a su Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios vigente por 785.000 millones de pesos. La calificación asignada refleja la sólida posición competitiva de la Empresa, el perfil de negocio de bajo riesgo, fuertes métricas de protección crediticia y elevada liquidez. La calificación considera también el riesgo asociado a eventuales cambios regulatorios que pudiesen afectar los resultados de la entidad.

En agosto de 2014 Codensa recibió por segunda vez el reconocimiento IR por parte de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) por elevar voluntariamente sus modelos de gestión de revelación de información y de relación con inversionistas por encima de las exigencias de la normatividad local, y por poner a disposición de los inversionistas información trimestral y anual en inglés y español en su sitio web.

En el año 2014 continuamos el proceso de implementación de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), definido en el marco de la ley de convergencia 1314 de 2009 y el decreto 2784 de diciembre 2012. La implementación de las NIIF en la Compañía trae beneficios importantes que se derivan de la apertura al mercado financiero internacional y a grupos de interés a través de cifras y reportes comparables, fiables y transparentes bajo un estándar a nivel mundial, que permiten competir en condiciones iguales con otras organizaciones.

En agosto de 2014 se reportó a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) el primer Balance de Adopción de las Normas Internacionales NIIF, cumpliendo uno de los hitos más importantes del proyecto. El balance de apertura es el resultado del estudio, análisis y revisión de las políticas contables, realizado durante los últimos diez meses.

Las novedades más relevantes en materia regulatoria para la actividad de Codensa son los lineamientos para la remuneración de la actividad distribución para el periodo 2015-2019, la cual busca asegurar la oportuna expansión y reposición de los activos, y en ese sentido comprende incentivos a la reposición y un plan de Inversiones de amplio alcance que permitirá incorporar tecnología, mejorar la calidad del servicio y controlar las pérdidas de energía, lo que implicaría una mayor inversión en activos remunerados.

Complementariamente, la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) emitió la metodología para el cálculo de la tasa de remuneración regulada-WACC para las actividades de distribución y transmisión eléctrica, así como para distribución y transporte de gas natural, lo que conllevaría una menor tasa de remuneración de los activos.

Con respecto a la fórmula tarifaria, la Comisión publicó las bases sobre las cuales se efectuarán los estudios para determinar la fórmula del costo unitario de prestación del servicio para el siguiente periodo tarifario.

En el 2014 se cumplieron 20 años de la emisión de la Ley 142, marco legal que rige las empresas de servicios públicos en el país, lo cual es una señal positiva de la estabilidad jurídica del negocio eléctrico.

Codensa continuó reforzando su política de comunicación abierta, franca y oportuna con sus diferentes públicos de interés, consolidándose cada vez más como una fuente de información confiable y eficaz.

Es importante resaltar el buen nivel de relacionamiento con la Alcaldía Mayor de Bogotá, en temas importantes para la ciudad y la Compañía como el alumbrado público, la movilidad eléctrica y la iluminación navideña.

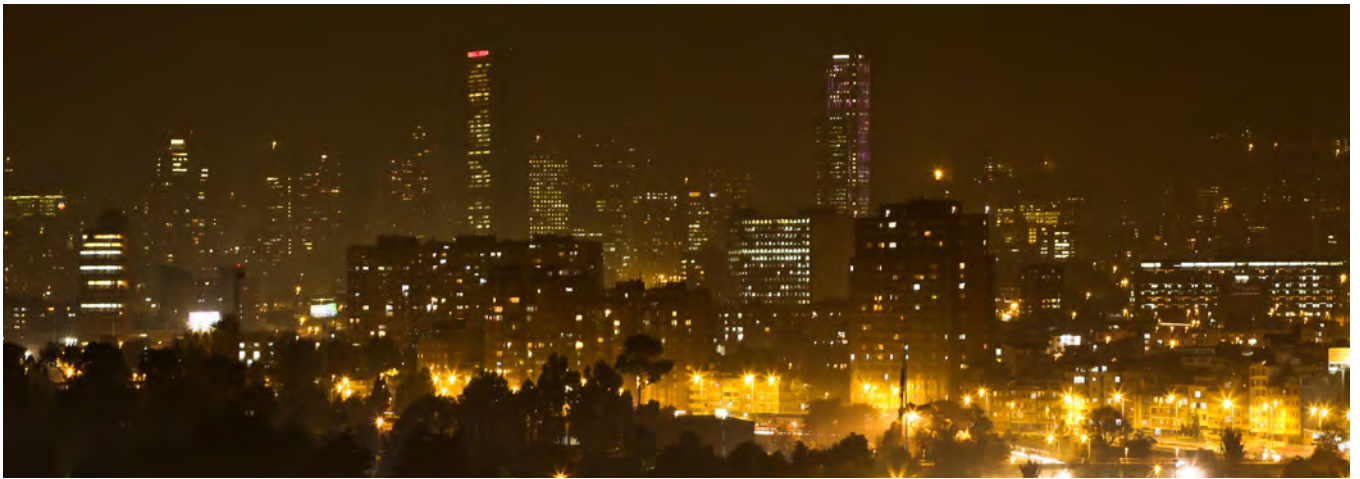
Como parte del compromiso que tenemos con nuestros clientes, realizamos diferentes actividades y proyectos que buscan fortalecer la cultura de servicio, entre los que se destacan la capacitación en Infraestructura y Normas Técnicas RETIE y la capacitación en Gestión Integral de la Energía.

Como resultado de las diferentes acciones para mejorar la calidad del servicio y tener mayor acercamiento con los clientes, en la Encuesta CIER 2014 de Satisfacción de Cliente del Sector Residencial (ISCAL), se alcanzó índice del 83,2%, logrando la octava posición entre 37 distribuidoras de Centro y Suramérica.

Buscando el aprovechamiento de la energía eléctrica como recurso renovable y amigable con el medio ambiente, en el 2014 continuaron las acciones encaminadas a promover la movilidad eléctrica en el país, fruto de las cuales se lograron significativos avances y el establecimiento de acuerdos de entendimiento con diferentes actores del sector.

Actualmente el piloto de taxis eléctricos cuenta con la participación de 43 vehículos, cuatro electrolinerías y 41 unidades de recarga lo que lo convierte en el más grande de Latinoamérica. Estos vehículos han recorrido un total de 2.200.000 kilómetros, evitando la emisión de 551 toneladas de CO².

Transmilenio S.A. inició en marzo la etapa de Factibilidad de la "Asociación Público Privada" presentada por Bogotá Eléktrika S.A.S. (siete operadores actuales del Sistema) para el reemplazo de los buses de las Fases I y II (1.216 buses) a tecnologías limpias, en la que Codensa y Emgesa tienen el rol de asistentes técnicos en lo relacionado con infraestructura eléctrica y suministro de energía.



Como parte del plan de apropiación tecnológica y de impulso al mercado, en el mes de diciembre se amplió la flota actual de vehículos eléctricos de la Compañía, con la adquisición de dos vehículos eléctricos y una camioneta híbrida.

En cuanto a programas internos de movilidad eléctrica es necesario mencionar la continuidad de la iniciativa *E-Bike to Work*, implementada desde 2011, el cual consiste en el préstamo de bicicletas eléctricas para los desplazamientos de empleados entre la Compañía y sus hogares.

Participamos en el concurso Solar Decathlon Latin America del Departamento de Energías de los Estados Unidos (DOE) y organizado por el GIP Pacífico. La propuesta de la Universidad de los Andes, patrocinada por la Empresa, fue seleccionada para la etapa de construcción. A la convocatoria se presentaron 30 equipos de los cuales fueron seleccionados 16.

En concordancia con la preocupación de la Compañía por el medio ambiente y por buscar soluciones más amigables, creamos el Plan de Eficiencia Energética que incluyó un análisis de la competitividad de este tipo de servicios en Colombia, la cuantificación del mercado, la evaluación de las oportunidades en este campo en el mercado nacional a la luz de la experiencia y competencias de la Empresa en Colombia, así como la definición de las líneas de producto a ser promovidas en conjunto con sus estrategias de desarrollo en temas de servicios de valor agregado y servicios energéticos.

Como consecuencia de este interés, el 18 de noviembre se inició la comercialización de estufas de inducción a través del canal Codensa con la oferta de tres diferentes marcas.

La principal ventaja de estos dispositivos es la eficiencia energética que genera su tecnología, adicional a los beneficios como la rapidez en la cocción, facilidad en la limpieza, la seguridad en su uso y el diseño innovador, atributos diferenciales frente a la tecnología de gas.

En cuanto al alumbrado público se dio inicio a la primera fase del proyecto de modernización en Bogotá, la cual contempla la instalación de 11.800 luminarias con tecnología LED sobre un total de 33.000 luminarias incluidas para todo el proyecto; a cierre de 2014 se modernizaron 1.374 luminarias en diferentes sectores de la ciudad.

La Ruta de la Navidad 2014 denominada "Momentos de Luz que te mueven por Bogotá", con una inversión cercana a los 12.000 millones de pesos, ofreció a los visitantes 83 puntos iluminados entre vías, fachadas y parques distribuidos en 27 sectores de la ciudad, los cuales fueron visitados por 4 millones de bogotanos y visitantes, ofreciendo grandes espacios de recreación y esparcimiento para todos y sin ningún costo.



De igual manera es importante mencionar que en el 2014 se iluminaron ciudades diferentes a Bogotá, como Manizales e Ibagué.

En 2014 la gestión del recurso humano continuó siendo uno de los pilares fundamentales del desarrollo de la Compañía y la consecución de su estrategia. En este aspecto se destaca la evaluación del desempeño, que busca fortalecer las capacidades y competencias de los colaboradores. Adicionalmente, y como en años anteriores, se realizaron esfuerzos orientados a la formación y desarrollo mediante actividades de capacitación para el fortalecimiento de competencias técnicas, incremento en el conocimiento del negocio, sistemas de gestión, mejoramiento de la cultura organizacional y la innovación.

La Compañía continúa con el programa de Sello de Equidad Laboral "Equipares", en el marco de la iniciativa *Women Empowerment* del Pacto Mundial.

En cuanto a los indicadores de seguridad laboral y salud ocupacional, es de resaltar que durante el 2014 se presentaron mejoras importantes, superando las metas planteadas en el índice de frecuencia de accidentes (propios + contratistas) pasando de un 3,51 % en 2013 a 2,09% en 2014. Este resultado se debe a la formación del personal de la Compañía y de las Empresas Colaboradoras en aspectos relacionados con la salud ocupacional y la seguridad industrial, desde el principio de cero tolerancia frente a los accidentes en el lugar de trabajo.

Al cierre de diciembre de 2014 la plantilla de personal de la Empresa estaba integrada por 1.043 colaboradores, con los que trabajamos de la mano para seguir consolidándonos como un empleador atractivo, competitivo en el mercado laboral y siempre en la búsqueda de generar en nuestros colaboradores sentimientos de pertenencia y orgullo.

Quisiéramos terminar este recorrido por la gestión de nuestra Compañía manifestando nuestra convicción por la calidad y compromiso de nuestro recurso humano, así como el respaldo que otorga el pertenecer a un grupo energético de talla mundial como el Grupo Enel, lo que nos permite afrontar con optimismo los retos y desafíos que enfrentamos en el día a día de nuestras operaciones, así como los retos que en el corto, mediano y largo plazo nos impone la evolución del sector eléctrico en los niveles nacional y regional, además de las necesidades cambiantes de nuestros clientes y las regiones en las que actuamos.

Adicionalmente manifestamos que con posterioridad al cierre del ejercicio no se presentaron acontecimientos relevantes en la Compañía para mencionar.

A efectos de dar cumplimiento al artículo 47 de la Ley 222 de 1995, con relación a las operaciones realizadas con los accionistas y administradores, se informa que las mismas se ajustaron a las disposiciones legales aplicables y están debidamente reflejadas en los estados financieros. De igual manera Codensa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y declara que todo el *software* disponible para su gestión cuenta con las licencias correspondientes y cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes en Colombia.

Con el fin de cumplir lo establecido en el artículo 87 de Ley 1676 de 2013, se informa también que la Empresa no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

A continuación, y en cumplimiento de los Estatutos Sociales de Codensa, presentamos a los señores Accionistas los siguientes informes:

- Informe de Gestión del Gerente General correspondiente al periodo enero a diciembre de 2014, acogido por la Junta Directiva.
- Informe de la firma Ernst & Young Ltda., en su calidad de Revisor Fiscal, sobre el Control Interno.
- Informe del Artículo 446 del Código de Comercio.
- Informe Especial del Grupo Empresarial en cumplimiento del Artículo 29 de la ley 222 de 1995.

Para finalizar queremos agradecer a nuestros clientes, autoridades nacionales y locales que nos orientan con su labor, así como a nuestros Accionistas por la confianza depositada que hace posible este gran proyecto empresarial, y reiterar una vez más nuestro firme compromiso de seguir trabajando por cumplir con las expectativas de los trabajadores, clientes, las comunidades y en general de todos nuestros grupos de interés.

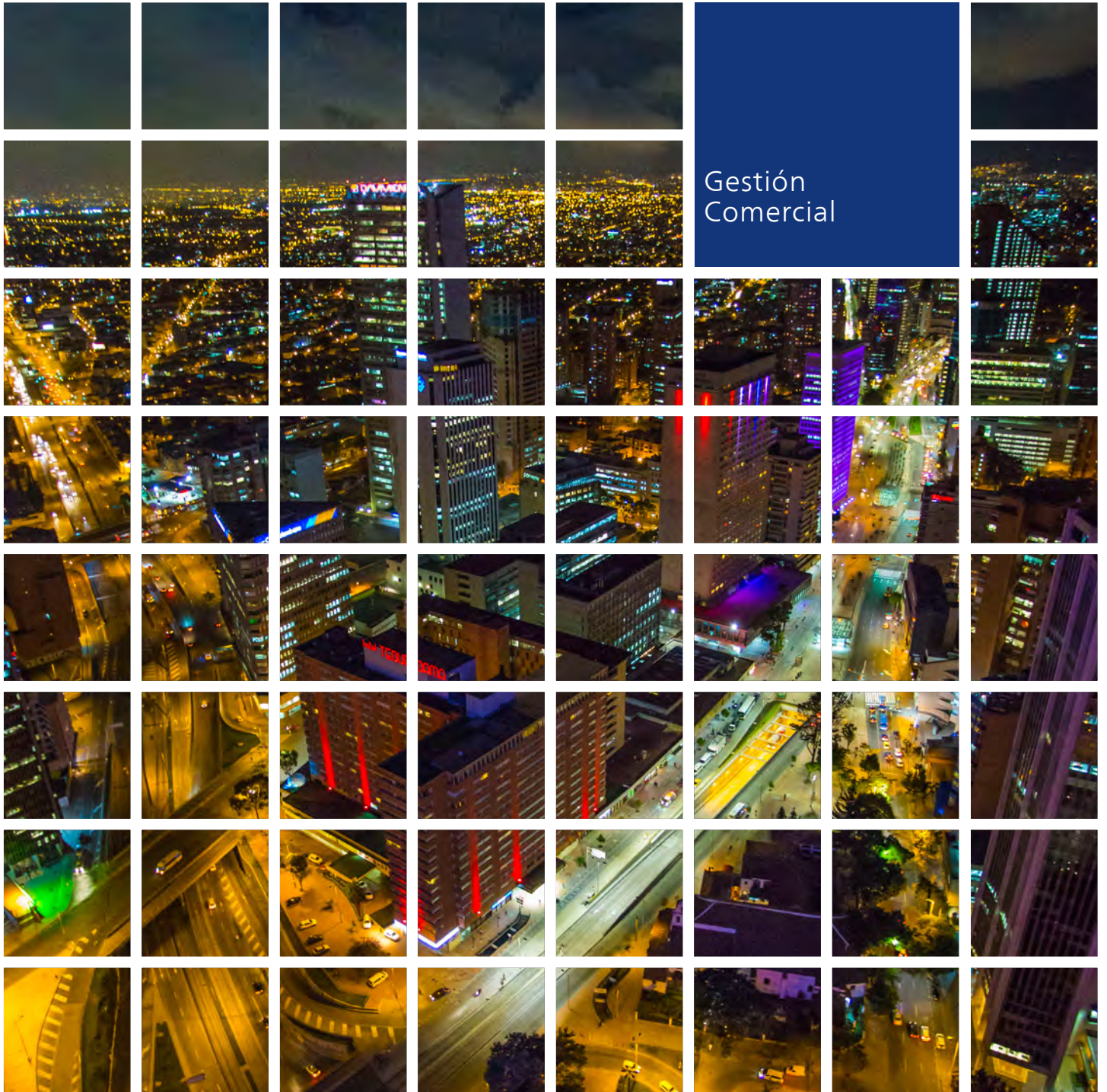
Atentamente,



DAVID FELIPE ACOSTA CORREA
Gerente General



JOSÉ ANTONIO VARGAS LLERAS
Presidente Junta Directiva



A continuación se presentan los principales resultados de la gestión comercial de Codensa en el 2014 en sus negocios de distribución y comercialización de energía eléctrica.

Actividad operacional

Ventas de energía

TIPO DE CLIENTE	GWh	MILLONES \$COP
Residencial	4.575	1.724.867
Comercial	2.213	806.360
Industrial	931	330.920
Otros Clientes	506	159.637
Peajes	5.442	183.392

Compras de energía

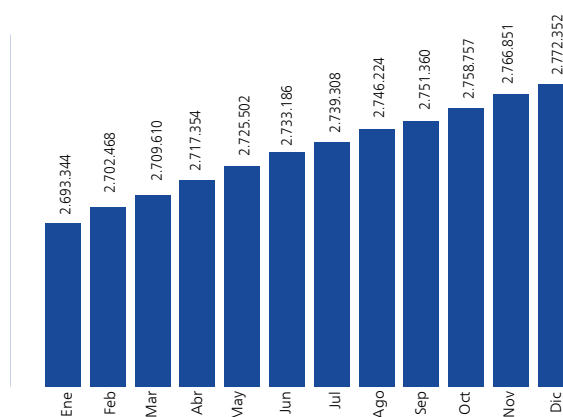
En 2014 se compraron 9.256,9 GWh por un monto de 1.41 billones de pesos.

CONCEPTO	GWh	MILLONES \$COP
Mercado regulado	9.022,6	1.376.382
Contratos	7.930,6	1.124.369
Compras en Bolsa	1.092,0	252.014
Mercado No Regulado	231,9	34.447
Contratos	222,4	30.874
Compras en Bolsa	16,7	3.573
Compras	9.261,6	1.410.829
Ventas en Bolsa	4,7	922
Total compras de energía	9.256,9	1.409.907

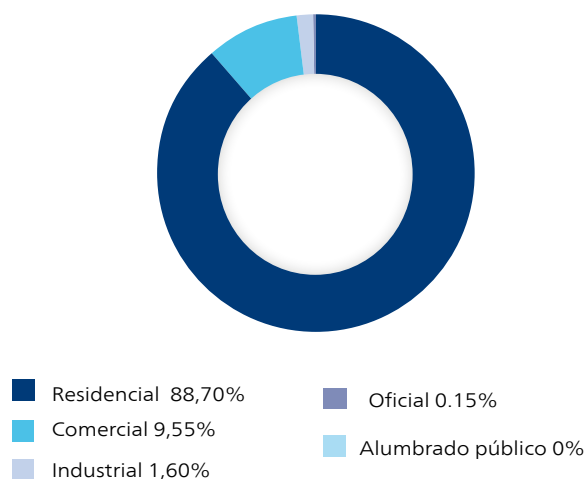
Cientes

Se obtuvo un crecimiento de 3,18% en el número de clientes con respecto al año anterior.

Evolución de servicios eléctricos



Composición de clientes por sector



Actividad comercial

Gestión de la contratación – Compras de energía

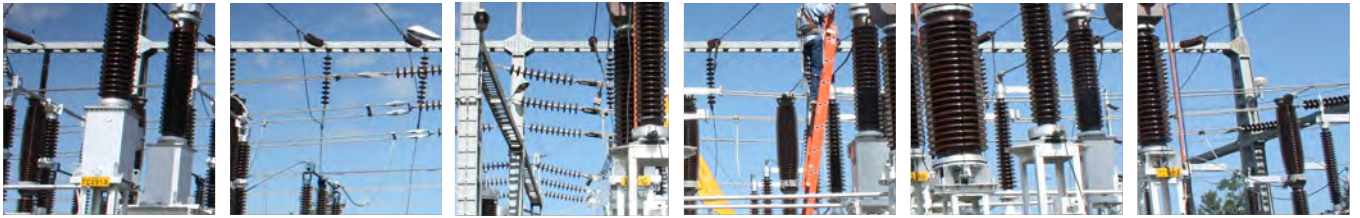
La cobertura para la contratación de energía del primer semestre fue del 87% con un precio *spot* promedio de 271,28 \$/kWh. Para los meses de julio a noviembre la cobertura fue del 90% donde el precio de Bolsa promedio estuvo en los 190,41 \$/kWh. En el primer semestre se abrió la opción tarifaria a los clientes teniendo en cuenta los aumentos del precio Bolsa asociados a menores aportes hidrológicos y a la expectativa del fenómeno de El Niño.

Durante 2014 se adelantaron ocho procesos licitatorios de compra de energía para los años 2015 – 2020, con destino al mercado regulado de Codensa, que permitieron adjudicar 13.129 GWh por 2,06 billones de pesos en diciembre de 2014 y un total de 38 contratos de largo plazo firmados.

Comprar eficientemente genera beneficios tanto a los clientes como a la Compañía, y de acuerdo con el modelo tarifario, la prima de eficiencia alcanzó a noviembre de 2014 un margen de 3.683 millones de pesos.

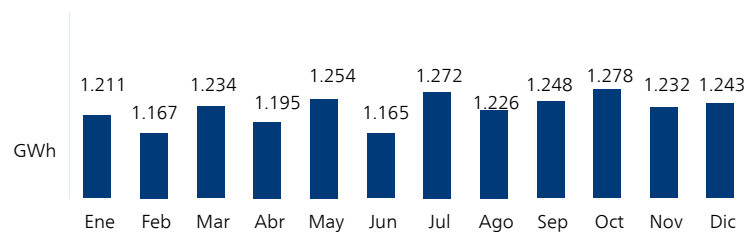
En 2014 las transacciones en el Mercado Mayorista por concepto de compras en contratos, compras y ventas en Bolsa y cargos asociados a la compra ascendieron a 1,65 billones de pesos.





Evolución de la demanda

La demanda de Codensa cerró en 14.726 GWh con un incremento de 374 GWh respecto al año anterior, y un crecimiento del 2,61%. La demanda nacional registró 63.396 GWh y un crecimiento del 4,11%. La demanda de Codensa representa el 23,2% de la demanda nacional.



En 2014 Codensa compró 9.257 GWh para atender a sus clientes regulados y de alumbrado público, 271 GWh más que en 2013, lo que representa un crecimiento del 3%.

Auditoría balance de energía

A finales del 2013 auditoría Enel realizó una revisión al proceso del balance de energía, dando como resultado cuatro recomendaciones, las cuales fueron incorporadas al 100% durante el 2014, dentro de las cuales se destacan:

- Instalación de 32 puntos de medida en suplencias entre Codensa y la EEC, permitiendo registrar 10,77 GWh/año.
- Se consolidó y actualizó el inventario de equipos de fronteras comerciales (clientes finales) registrados ante XM (CT's, PT's y medidores).
- Se adelantaron proyectos de inversión en equipos, con el fin de cumplir con la precisión mínima exigida. Esta fase se cerrará y se ejecutará junto con los proyectos de inversión del nuevo código de medida, Resolución 038 de mayo del 2014.
- En el sistema de Viani Cambao se identificaron los puntos donde las fronteras comerciales no disponían de medida y puntos donde los equipos no tenían una ubicación adecuada. Se realizó la normalización de ocho fronteras en media tensión y doce fronteras en baja tensión, logrando desagregar el mercado de Codensa y de la EEC en esta zona.



Control pérdidas

En los últimos cinco años, Codensa viene realizando diferentes programas con el objetivo de reducir el hurto de energía. Así, la evolución del índice de pérdidas alcanzó una reducción de un 1% entre el 2010 y el 2014, al pasar del 8,19% al 7,19% respectivamente. Este resultado demuestra la eficacia de las inversiones realizadas por la Compañía en tecnología de última generación y frentes de trabajo orientados a disminuir el hurto y sub-registro de energía, permitiendo reducir las pérdidas físicas y ser un referente en el mercado a nivel nacional.

Factura amigable

Se simplificaron los contenidos y el lenguaje de la factura con el fin de potencializarla como el canal principal de comunicación con el cliente, brindar mayor entendimiento y comprensión de la información y mejorar los índices de satisfacción con el servicio. Desde agosto se implementó el proyecto en las sucursales Sur y Norte de Codensa, impactando de forma positiva a cerca de 2.300.000 clientes en Bogotá.





Upgrade Zonificación

El proyecto *Upgrade Zonificación* busca estandarizar las zonas de operación de lectura y reparto con el fin de mejorar la productividad y oportunidad de las operaciones y de reducir los costos de las operaciones especiales en los clientes empresariales. Se divide en tres etapas:

1. Migración de empresariales: ejecutado en mayo de 2014.
2. Ciclos en circuito para Bogotá: inició en diciembre de 2014 con duración hasta mayo de 2015.
3. Nivelación de grupos: se iniciará a partir de mayo del 2015.

Nivelación de ciclos

Dada la distribución de ciclos en circuito en esta última etapa del proyecto se realizará la revisión y mejora de la productividad de cada grupo de lectura realizando movimientos entre ciclos sin afectar al cliente en cuanto a días de facturación.

Ciclos en circuito

En esta fase se plantea redistribuir los ciclos en Bogotá de manera secuencial para mejorar la productividad en la operación y mejorar los rendimientos en los procesos del sistema comercial.

Migración de Empresariales a masivos

Esta fase consistió en la migración de 26.755 cuentas de la sucursal 2.000 a los ciclos masivos de las sucursales 1.000, 3.000, 4.000 y 5.000.

Actualización del Decreto 291 de estratificación en Bogotá

El 26 de junio de 2013 se expidió el decreto 291 por medio del cual se adoptan los resultados de la sexta actualización de la estratificación urbana de Bogotá D.C., para los inmuebles residenciales de la ciudad. En 2014 se terminó la revisión total de los clientes residenciales de Bogotá existentes en el sistema de información comercial, con el fin de actualizar las cuentas que desde su creación tienen un estrato diferente al oficial.

Se obtuvo como resultado de esta revisión:

- Cuentas analizadas: 1.991.299
- Manzanas revisadas: 52.000
- Cuentas que bajan de estrato: 11.351
- Cuentas que suben de estrato: 51.957
- Cuentas actualizadas: 63.308



Producto Diseño Eléctrico

Se desarrolló el producto Diseño Eléctrico como respuesta a la exigencia del Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE) de presentar un diseño eléctrico para todas las conexiones nuevas y aumentos de carga.

Gestión zona rural

Esta gestión busca asegurar la atención integral de las necesidades de la Compañía y del cliente rural, optimizando recursos a pesar de la principal limitante asociada a dispersión y accesibilidad de las vías. Los hechos más relevantes del 2014 son:

Mayor alcance en la operación de pérdidas sobre GC: se inició la instalación de Mantis sobre clientes representativos identificados en el proceso de pérdidas.

Satisfacción de clientes: en el reporte oficial de la Encuesta de Satisfacción para el primer semestre, se presentó un resultado de 94,9% superior en 5 puntos al último reporte correspondiente a 2013, siendo además el más alto históricamente, y demostrando que el usuario percibe las buenas prácticas y mejora significativa de la operación en Cundinamarca.

Plan de legalización de Usuarios No clientes en Servicio Directo: se estableció un Plan de Legalización que comprendiera la oferta de instalaciones internas y la adecuación de la red especialmente en sectores con casos masivos de hurto en usuarios no cliente. Este plan superó las expectativas con una recuperación acumulada superior a 400 MW y 1.870 usuarios legalizados.

Plan de Control y Facturación Sobre Alumbrado Público: representa uno de los principales aportes al índice de pérdidas en la zona rural ya que los municipios dentro de su crecimiento y desarrollo territorial amplían la cobertura del alumbrado público.

En 2014 se validó el inventario en una de las cabeceras de provincia más grandes, correspondiente a Ubaté, encontrando una recuperación estimada de 34 MW mes, estableciendo un acuerdo con la administración para suspender los puntos lumínicos no autorizados (posiblemente instalados por la misma población) y facturando los que se constituyen realmente como alumbrado público. Este municipio fue normalizado en su totalidad en el mes de diciembre y en 2015 se realizará la verificación del inventario en 16 municipios adicionales para conciliar y realizar el cobro ajustado a las administraciones.

Proyecto Facturación Prepago: busca implementar la facturación prepago en los clientes rurales más lejanos de Cundinamarca mejorando la eficiencia en los procesos de facturación y de suspensión, corte y reconexión del servicio, mitigando de esta forma el riesgo por desplazamientos y otros factores asociados.

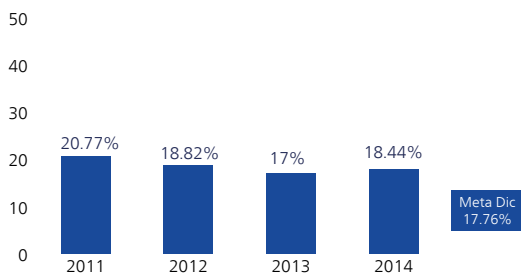
En 2014 se realizó el análisis de viabilidad económica e investigaciones preliminares sobre metodología y aplicación, posteriormente se seleccionó el proveedor de los medidores y pruebas funcionales. En los últimos meses se adelantaron las propuestas de ajuste al Contrato de Condiciones Uniformes (CCU) y contrato de comodato para su materialización en el 2015.



Índice de morosidad del servicio eléctrico

El índice de morosidad del servicio eléctrico cerró en 18,44%, 68 puntos básicos por encima de la meta planteada de 17,76%, es decir 1.750 millones de pesos más de morosidad.

Índice de morosidad del servicio eléctrico



Se implementó el nuevo modelo para gestionar la cartera que se encuentra en Cobranza Prejurídica y Cobranza Jurídica con dos Empresas Colaboradoras. Con lo anterior, se logró aumentar la eficacia en la definición de las cuentas morosas entregadas a las Empresas Colaboradoras a través del mecanismo de intercambio y rotación de cartera que se realiza periódicamente.

También se destaca la realización por parte de Codensa del segundo Simposio de Cobranza, en el cual participaron 15 empresas del sector de servicios públicos, las cuales tuvieron oportunidad de compartir las mejores prácticas en la Gestión de Recuperación de Cartera.

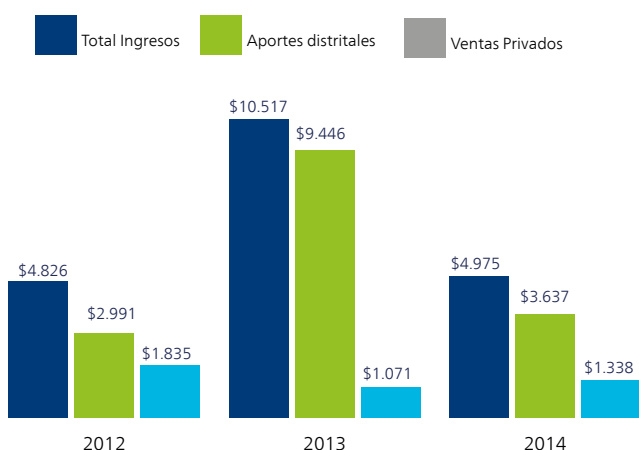
Venta portafolio productos y servicios – Canal inmobiliarias

Durante el 2014 se creó un nuevo canal de ventas dirigido a los clientes constructores, el cual alcanzó un cierre de ventas por 1.211 millones de pesos, representado en la venta de 66 proyectos. La meta establecida para el 2014 era de 600 millones de pesos, con lo cual se cumplió el objetivo en un 200%.

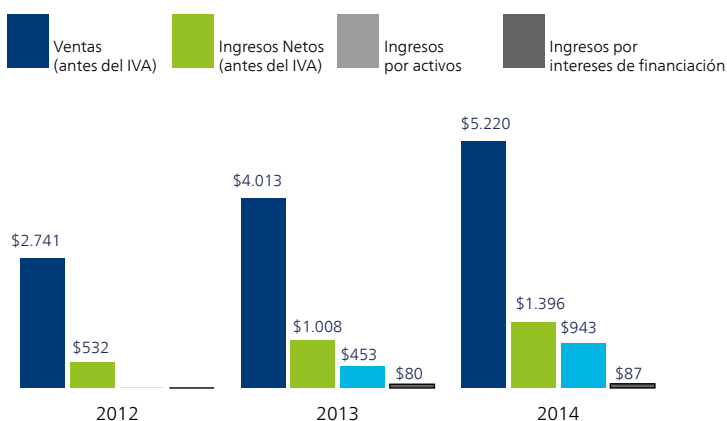
Iluminación navideña

El margen operacional de los Productos y Servicios de Valor Agregado (PSVAs) de iluminación navideña (Bogotá y terceros) presentó un cumplimiento del 131%, con un valor de 2.515 millones de pesos. En el año se desarrollaron 24 proyectos de iluminación de grandes clientes, de igual manera se iluminaron las ciudades de Manizales e Ibagué. Adicionalmente gracias a la figura de Alquiler Estrene se incluyeron activos para el negocio de terceros por un valor cercano a los 950 millones de pesos, sin hacer ninguna inversión por parte de la Compañía.

Ingresos Bogotá (Mill COP\$)



Relación Ventas vs Ingresos Netos (Mill COP\$)





Los hitos más relevantes de la iluminación navideña 2014 son los siguientes:

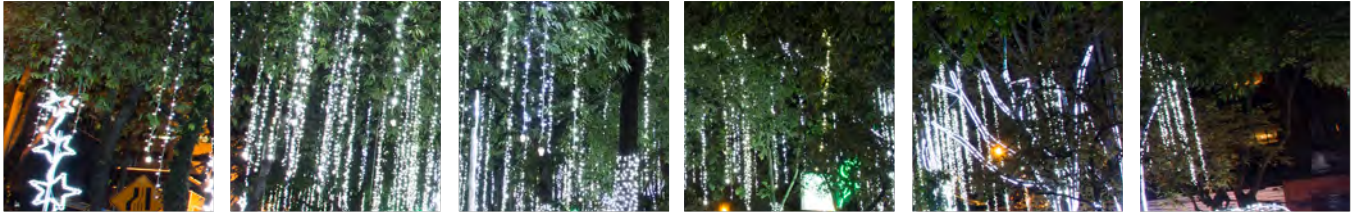
- Las luces fueron 100% LED y tenían movimiento (luces tipo *strober*).
- La iluminación se encendió el viernes 28 de noviembre y se apagó el 7 de enero de 2015.
- Fueron 40 días de iluminación que pudieron disfrutar cerca de cuatro millones de bogotanos y visitantes.
- Inversión cercana a los 12.000 millones de pesos.
- Más de 450 empleados directos trabajaron en el montaje y realización.
- 900 mil horas hombre trabajadas en turnos de 7x24.
- Nuevos sectores iluminados: plazoleta del 20 de Julio y Plazoleta de Lourdes en la calle 63 con carrera 13.



Puntos iluminados: se tuvieron 83 puntos iluminados entre vías, fachadas y parques, distribuidos en 27 sectores de la ciudad.

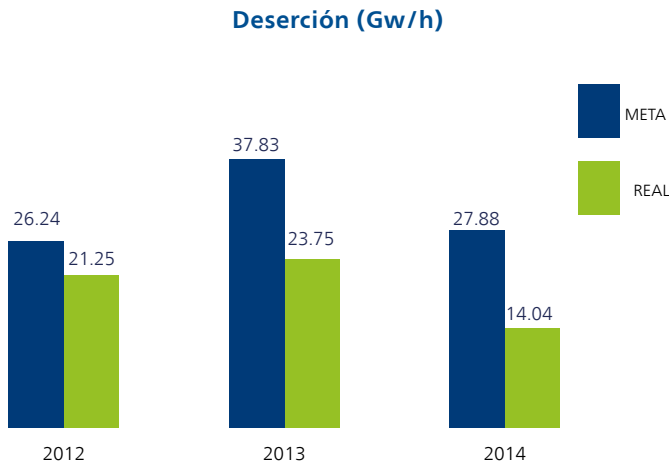
12 millones de bombillos instalados.	100 kilómetros de mangueras luminosas.	167.000 metros de extensiones de miniled.
Más de 120.000 metros cuadrados de parques y plazas iluminados.	Alrededor de 7,5 kilómetros de vías iluminadas.	

Entre otros beneficios, este proyecto ofrece posibilidades de recreación gratuita, está diseñado para que sea incluyente, activa la economía en las zonas y por su tecnología, es amigable con el medio ambiente.



Deserción

Con respecto al año anterior se evidenció una disminución en deserción de un 40,9% en energía facturada y de un 59,76% en el número de cuentas. La deserción neta se ubica en 11,67 Gw/h. Al cierre del año se ubicó en 14,03Gw/h, representada en 66 cuentas de la franja empresarial.



La estrategia de deserción que se ha llevado a cabo corresponde a una estrategia proactiva con los clientes vulnerables, con el fin de asesorar a los clientes empresariales en cumplimiento del certificado RETIE y verificación de calidad de energía a través de la medición con un analizador de redes.

Cientes institucionales – Gestión de infraestructura

Durante el año el negocio de alquiler de infraestructura generó ingresos por un monto cercano a los 56.777 millones de pesos, lo que representó un crecimiento frente al año 2013 de 10%.

Para el 2014 el proyecto de instalación de cámaras de seguridad en los municipios de Cundinamarca permitió el crecimiento de la utilización de la infraestructura en su zona de influencia, con el ingreso de 10 nuevos clientes, a los cuales, después de una evaluación en el impacto a la comunidad se les otorgó una tarifa especial.

Buscando nuevas alternativas de uso de la infraestructura, se iniciaron las pruebas de un piloto que consiste en cambiar los postes convencionales por postes con antenas inalámbricas de telefonía celular, los cuales visualmente no contaminan y permiten un nuevo uso a la infraestructura.



Alumbrado público Bogotá

El Proyecto de Modernización del Sistema de Alumbrado Público de Bogotá, tiene como alcance modernizar 33.000 luminarias a tecnología LED y la renovación de 141.000 luminarias a tecnología de sodio con balasto electrónico.

Durante el año y en conjunto con la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos (UAESP) se definieron los sitios a modernizar, se adelantó el proceso de licitación de equipos y se dio inicio a la primera fase de modernización. A cierre de diciembre se modernizaron 1.374 luminarias en diferentes vías de la ciudad.

Adicionalmente se incorporó un nuevo esquema de atención de alumbrado público que permitió cumplir el plan de expansiones definido con la UAESP y llegar a un pendiente de mantenimiento cercano a las mil solicitudes.



Iglesia de Tocancipá, Cundinamarca

Alumbrado público en municipios

Durante el 2014 se instalaron más de 1.600 puntos luminosos aprobados por las alcaldías de Sabana y Cundinamarca.

Adicionalmente se estructuró y se lanzó el proyecto de embellecimiento de municipios asociados a alumbrado público. Dentro de este proyecto se realizó la instalación de la nueva iluminación LED de la plaza principal y la iglesia de Tocancipá. Se logró la aprobación por parte de Chocontá del proyecto de embellecimiento de la plaza principal y las fachadas de iglesia y alcaldía del Municipio, el cual se ejecutará en el primer semestre de 2015.

Finalmente, se ejecutó el primer proyecto de modernización de sistemas de alumbrado público en municipios con la modernización de la Avenida Cavelier en el municipio de Cajicá.



Atención No Presencial

Fonoservicio: los indicadores durante el 2014 fueron satisfactorios cerrando con un acumulado del Nivel de Servicio del 84,73% y un Nivel de Atención de 95,01%. En el año se atendieron 1.956.104 llamadas, lo que corresponde a un 9% menos de llamadas contestadas con relación a 2013, principalmente por la salida de las operaciones de Seguros y Retenciones a comienzos del año.

Adicionalmente, se realizó un estudio etnográfico que permitió el rediseño en los sistemas de audiorespuesta de las líneas 711 5115 y 115 y en los IVR de emergencias, pérdidas y denuncias.

Medios virtuales: durante 2014 las visitas en los portales residencial y empresarial fueron de 3.333.630, creciendo un 7,65% con relación al año 2013. Se realizaron 4.932.147 transacciones, lo que significa un incremento del 14,10%.

Respecto a las redes sociales, Facebook cerró el año con 293.969 Fans y Twitter con 8.215 seguidores en @codensaenergia. Durante el año se gestionaron en Facebook 119.893 consultas de factura (crecimiento del 148% con relación al año 2013) y 1.496 solicitudes por Facebook. Twitter se consolidó como un canal de servicio donde se atendieron 9.773 comentarios, creciendo un 84% con relación al año anterior. Por otro parte, se publicó la nueva aplicación móvil de Codensa y se realizó la salida exitosa a producción del proyecto NEOL,

el cual incluye los nuevos módulos para los segmentos Residencial y Empresas. El portal cerró el año con un total de 523.225 usuarios registrados.

En diciembre entró en producción el nuevo portal comercial con las nuevas funcionalidades de los módulos de los segmentos Residencial, Elementos Comunes Empresas y Grandes Clientes Emgesa. Este nuevo canal ofrecerá mayores beneficios y mejorará la experiencia de servicio de los clientes. Se realizaron además sesiones de formación para el personal interno que interactúa con el canal virtual de la Compañía con el fin de minimizar el impacto en las labores diarias y de cara a los clientes.

Atención Presencial

Durante 2014 se definieron 34 macroprocesos y 117 procesos de la Organización con las diferentes áreas de Codensa para fortalecer la cultura de servicio, aplicando la metodología de Gerenciamiento del Servicio. De igual forma se trabajó con la Red de Líderes para promover buenas prácticas y proyectos de mejora en el servicio al cliente.

Se definió el modelo de servicio para el canal presencial, con el propósito de generar experiencias memorables para los clientes. Además, a través del proyecto Estándares de Servicio, se establecieron diez estándares que permitieron unificar los comportamientos y acciones a tomar en situaciones típicas que se presentan en los Centros de Servicio al Cliente.



En el 2014 se realizaron 2.337.685 atenciones teniendo un incremento del 0,2% (5.274) con respecto al año anterior y en cuanto a autoconsultas se realizaron en total 1.380.642 registrando un incremento del 2% (24.765) con respecto al año anterior. El Nivel de Servicio acumulado para el año 2014 es de 83,3% presentando un aumento de 3.2% con respecto a la meta establecida. Dicha mejora es resultado la incorporación de nuevas estrategias enfocadas en el aprovechamiento de los recursos:

- Atención remota, que apoya la gestión entre las oficinas.
- Atención con dispositivos móviles, que moderniza la atención, gestiona la espera de los clientes y contribuye en la percepción con experiencia memorable y con solución definitiva de los requerimientos.
- Modelo de relacionamiento con los clientes de la zona rural, que permite implementar estrategias de atención de acuerdo a las características de los clientes.



Relación con los clientes

Se recibieron en promedio 8.460 solicitudes mensuales, lo que equivale a una disminución del 5% con respecto al 2013, esta misma tendencia se evidencia en los casos tramitados, ya que para el mismo periodo se tramitaron en promedio 8.617 solicitudes, es decir 7% menos que las del año anterior.

Con respecto a las solicitudes pendientes, se presentaron en promedio 4.156 solicitudes, es decir un 12% más que al año anterior, este incremento se evidencia a partir de mayo y cuya causa principal está en las novedades presentadas en las áreas de inspecciones y alumbrado público. Se realizaron planes de acción y contingencia que permitieron la normalización de la operación.

Mejoras en la operación

Pensando en mejorar los servicios a los clientes se desarrollaron e implementaron proyectos como Contexto y Exprésate con servicio, que permiten tener un nuevo canal de comunicación para entregar información oportuna y profundizar sus necesidades.

Adicionalmente, se adelantaron los proyectos Torre de Control y ESEL para mejorar la operatividad en el departamento mediante herramientas tecnológicas. Por otro lado, el Proyecto Estándares de Servicio, definió diez servicios para el proceso de respuesta a comunicaciones escritas y verbales, adicionalmente para el proceso de responsabilidad civil, reparadores, se definieron cinco estándares de servicio. Esto permitió la unificación de comportamientos y buenas prácticas que se presentan en los procesos de relación con los clientes.

Atención Comunidades

Se brindó información sobre el uso productivo, eficiente, consciente y seguro de la energía eléctrica y los electrodomésticos, a la vez que se lograron experiencias positivas, legitimando los vínculos de confianza y cercanía entre el cliente y la Compañía.

Durante el año se realizaron las siguientes actividades:

- 913 jornadas con el Centro Móvil de Asesoría al Cliente.
- 560 charlas de Uso Productivo, Consciente y Eficiente de la energía y electrodomésticos.
- 48.996 visitas predio a predio en estratos 2 y 3 con el proyecto A Tu Lado en Tu Barrio.
- 230 neveras antiguas sustituidas por nuevas y eficientes.
- 1.750 visitas predio a predio en conjuntos residenciales de estrato 3 y 4, con A Tu Lado en Tu Conjunto.
- 17 bicicletas eléctricas entregadas como reconocimiento a la participación en las actividades, e incentivando un uso consciente de la energía.
- 34.304 niños y jóvenes capacitados y certificados como Vigías de la Energía, en 142 colegios de la ciudad.
- Doce jornadas de A Tu Lado Compartimos Derechos y Deberes en diferentes municipios de Sabana y Cundinamarca, con más de 750 clientes inscritos.
- Doce Desayunos con Energía, con 171 asistentes entre representantes legales, autoridades locales y administradores de propiedad horizontal en estratos 4, 5 y 6.
- Ocho jornadas de Codensa Ilumina Tu Parque con un total de 1.200 asistentes aproximadamente.
- Cuatro jornadas del proyecto A Tu Lado en Centros Comerciales, con la participación de 894 adultos y 1.470 niños.

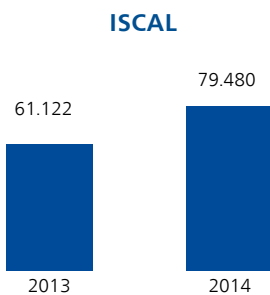




Resultados de satisfacción CIER 2014

El resultado ISCAL (Índice de Satisfacción de Calidad) de Codensa para el año 2014 es de 83,2%, logrando la octava posición entre 37 distribuidoras de Centro y Sur América. En relación con las empresas del Grupo Enel en Latam, Codensa se ubica en el segundo puesto después de Coelce que obtuvo un ISCAL de 86,8%.

La empresa con el mejor resultado de satisfacción es Copel de Brasil con 89,3%.



Movilidad eléctrica

Masiva - Transmilenio Eléctrico: se realizó y radicó el Estudio de Factibilidad del Proyecto Asociación Público Privada (APP) por parte de Bogotá Eléktrika S.A.S. (siete operadores actuales del sistema) ante Transmilenio S.A. El proyecto busca reemplazar 1.215 buses a tecnologías limpias, en la alianza Codensa y Emgesa tienen el rol de asistentes técnicos en lo relacionado con la infraestructura eléctrica y el suministro de energía. APP Bogotá Eléktrica busca además evaluar y proponer alternativas de mejora en el servicio; y construir, operar y mantener la infraestructura necesaria para las nuevas tecnologías.

Los recursos totales asociados a esta APP son del orden de 2.200 millones de euros. Para 2015 se espera la evaluación por parte de la autoridad competente, Transmilenio S.A.

Taxis eléctricos

Se puso en marcha un plan para el crecimiento de la red de carga en la ciudad y sentar las bases para el desarrollo de una política de masificación de taxis eléctricos.

Se logró la firma de un acuerdo para la implementación de una estación de recarga con capacidad para cinco vehículos en la zona norte de Bogotá. Por otra parte, se concretó el acuerdo para la adquisición de la estación de carga de taxis eléctricos de la calle 26 con carrera 78, la de mayor demanda de la red (60% de las cargas).

Se lanzó la estación de carga del Salitre con capacidad para 13 vehículos. Las gestiones desarrolladas con el Departamento Administrativo para la Defensoría del Espacio Público (DADEP) permitieron la obtención de una resolución de otorgamiento de seis espacios para recarga en una bahía pública.

El año cierra para la Compañía con una infraestructura de recarga de cuatro electrolinerías y 41 puntos de recarga.

Con respecto al plan de masificación de la flota de taxis eléctricos, se realizó una investigación que permitió caracterizar los hábitos de cada vehículo del piloto, lo cual junto con los resultados obtenidos durante el primer año de operaciones, permitió desarrollar un estudio que fue presentado a la Secretaría de Ambiente sobre los aspectos y consideraciones para la masificación de taxis eléctricos en la ciudad. Se identificó un potencial para los próximos cinco años de 6.000 vehículos, con una demanda estimada de 425 Gwh, con lo que se lograría una reducción de 340.000 toneladas de CO₂, para lo cual se requieren incentivos adicionales por parte del Gobierno.



Promoviendo el reconocimiento de los taxis eléctricos por parte de usuarios, Codensa desarrolló en conjunto con la Agencia En Casa, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, un inserto con el objetivo de posicionar el color azul y blanco de los taxis eléctricos, la tarifa con igual costo a la de los taxis amarillos y su aporte cero emisiones al ambiente. En total se distribuyeron 400.000 insertos en las facturas de energía del mes de diciembre. El año cerró con la participación de 41 vehículos, lo que lo convierte en el piloto más grande de Latinoamérica. Estos vehículos han recorrido un total de 2.200.000 kilómetros, evitando la emisión de 551 toneladas de CO₂.

Segmento Empresas y Particular:

se realizó la firma con la Ciudadela Comercial Unicentro para el montaje y operación por parte de Codensa de la primera electrolinera de recarga pública rápida del país, compatible con las diferentes gamas de vehículos eléctricos e híbridos enchufables disponibles en el país. La instalación y pruebas de la estación de recarga fueron concluidas en diciembre y se hará el lanzamiento oficial a principios de 2015. Para este proyecto Codensa realizó acuerdos de desarrollo de infraestructura con Autogermana (BMW), Dinissan (Nissan) y Sofasa (Renault).

En diciembre 2014, fue concluida la página web de movilidad eléctrica www.codensamovilidadelectronica.com, que incluye noticias de actualidad, los productos y servicios ofrecidos por Codensa frente a sistemas de recarga y servicios energéticos y demás proyectos desarrollados en movilidad.

Durante el primer semestre del año, Codensa acompañó técnicamente a la Agencia Nacional "Colombia Compra Eficiente" frente a las especificaciones de vehículos eléctricos para compra por parte de entidades del Gobierno. Dentro de este nuevo esquema de contratación estatal, Renault inició la venta de vehículos eléctricos a entidades como el Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (dos unidades) y el SENA (cuatro unidades), Codensa trabaja en conjunto con Renault en las soluciones de recarga.

Como parte del plan de apropiación tecnológica y de impulso al mercado, se amplió la flota actual de vehículos eléctricos de la Compañía con la adquisición de dos carros eléctricos Nissan LEAF y una camioneta híbrida (PHEV) Outlander de Mitsubishi.

En cuanto a proyectos construcción de oficinas o vivienda nueva, se firmaron dos convenios para el acompañamiento en diseños y promoción de infraestructura eléctrica para el Proyecto El Palco y acompañamiento en diseños y promoción de infraestructura eléctrica para los proyectos Ciudad empresarial de la firma Sarmiento Angulo y Centro Comercial El Edén, inicialmente denominado "Alsacia".

Durante el año 2014 se instalaron 28 puntos de recarga para clientes de vehículos eléctricos en las ciudades de Bogotá y Medellín. Al cierre de 2014 se totalizaron 95 puntos de recarga Codensa para clientes empresariales, residenciales, proyectos inmobiliarios, flota propia y estaciones de recarga pública de taxis y particulares.

En conjunto con el área de Regulación de la Compañía, se participó de forma activa en las mesas de trabajo de Andesco para la construcción de la propuesta sectorial de política pública en materia de energía eléctrica y gas para el Plan



Nacional de Desarrollo 2014-2018, en la cual se propuso la inclusión de incentivos arancelarios, tributarios, a la oferta y a la demanda necesarios para masificar el uso de tecnologías de tracción eléctrica.

Automatización sistemas de recarga:

se adjudicó el proceso de automatización de los puntos de recarga y se inició la ejecución del proyecto. Esta iniciativa permitirá evolucionar del esquema actual de cobro por kilómetro a un esquema de cobro por Unidad de Recarga Vehicular (URV), así como realizar de forma sistematizada el seguimiento a la operación de las estaciones y desarrollar iniciativas de gestión de la demanda e integración a redes inteligentes.

El sistema en general, incluyendo el aplicativo móvil, se denominó "EVA" (Aplicación para energía vehicular o *Electric Vehicle Application*).

Ecoenergías

En mayo de 2014 el Gobierno sancionó la Ley 1715, la cual establece incentivos tributarios y arancelarios para las inversiones en fuentes de

energía renovables no convencionales, así como la posibilidad que los autogeneradores entreguen sus excedentes a la red. En diciembre de 2014 el Ministerio de Minas y Energía expidió los lineamientos de la Política Energética en materia de entrega de excedentes de autogeneración y se adoptaron disposiciones en materia de implementación de mecanismos de respuesta de la demanda.

En octubre de 2014, se suscribió un convenio de cooperación con la Gobernación de Cundinamarca para la instalación de 75 sistemas fotovoltaicos en algunas Zonas no Interconectadas (ZNI) del Departamento, los cuales contarán con baterías y estarán acompañados de un kit de electrodomésticos en DC.

En noviembre de 2014 se dio inicio al suministro, montaje e instalación de un sistema fotovoltaico con capacidad de 41 KWp en la cubierta de la sede de la Compañía en la calle 93, sistema que cubrirá parte de la demanda energética del edificio. Así mismo, se realizó el aprovisionamiento y estructuración para el desarrollo de cuatro proyectos piloto de sistemas fotovoltaicos a desarrollar durante el año 2015 en diferentes segmentos de clientes.

Se estructuró el montaje de un sistema fotovoltaico con paneles traslucidos (BIPV) en las instalaciones del Centro de Servicio de Suba. Este proyecto permitirá un mayor entendimiento de esta tecnología y establecer el grado de aceptación por parte del segmento de constructores.

Gestión regulatoria y normativa

Se difundieron los resultados del estudio de contracción de demanda ante el comité país, Secretarías Distritales, Fedesarrollo, Invest in Bogotá y la Cámara de Comercio de Bogotá. Como resultado del estudio se identificaron las dinámicas económicas regionales que están afectando las demandas de energía de los grandes consumidores.

Se cuenta con cuatro reportes regulatorios de comercialización automatizadas: costos excluidos, cuentas por cobrar, costos de gestión pérdidas y usuarios desconectados.

Se gestionó información de cartera y costos de comercialización para soportar los debates sectoriales respecto a la remuneración de costos de comercialización, AOM de pérdidas y de reconocimiento de riesgo de cartera no gestionable.



Smart Metering

Se concluyó la definición de la estrategia de la Compañía frente a la masificación del *Smart Metering* considerando beneficios a nivel Gobierno, usuarios y Compañía, así como las inversiones, riesgos y oportunidades. Se desarrolló un documento técnico con las justificaciones para incluir dentro del Plan Nacional de Desarrollo, la Infraestructura de Medición Avanzada como parte de la base de activos del Operador de Red.

Resultados del Sistema Relacionamiento con Clientes (SCR)

El resultado IRC (Indicador de relacionamiento de Cliente) de Codensa en 2014 fue de 80,82%, lo que representa el promedio de los indicadores logrados por cada proceso:

Productos Implementados			
Suspensión del servicio eléctrico	Ventas telefónicas seguros	Atención presencial certificaciones	Atención no presencial falla de suministro Cundinamarca
Reconexión del servicio eléctrico	Nueva demanda factibilidad Fono servicio	Atención presencial periodo actual energía	Atención no presencial fecha y valores a pagar
Falla suministro en el predio Bogotá	Nueva demanda oficina constructor	Atención presencial desafiliación seguros	Ventas telefónicas publicaciones
Falla suministro en el predio C/ marca	Nueva demanda recibo de obra	Atención presencial acuerdo de pago crédito	Atención no presencial falla de suministro Bogotá
Inspecciones comerciales	Relación clientes facturación Bogotá	Atención presencial pago anticipado crédito	Mantenimiento preventivo
Facturación Bogotá lectura	Facturación en sitio	Atención no presencial estado de cuenta Bogotá	Ventas PaP seguros

Los procesos son evaluados en cuanto a la calidad de la atención en el servicio y el cumplimiento de los pasos definidos para entregar la solución al cliente.

Seguros

El crecimiento en el número de pólizas de pago cíclico en el 2014, fue del 7,17% cerrando el año con 654.836 pólizas activas. Adicionalmente, el Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT), aportó 79.000 ventas este año.

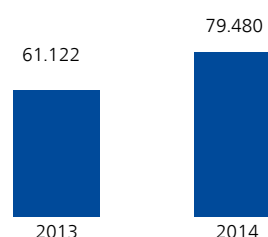
Los hechos que apalancaron principalmente este crecimiento fueron los siguientes:

Mejora en las campañas de retención y fidelización de clientes:

se realizaron campañas de retención de clientes, disminuyendo considerablemente los niveles de deserción. Adicionalmente, se reforzaron los filtros en la inclusión de nuevos clientes, lo que permitió un crecimiento sostenido de la base de clientes.

Crecimiento de las ventas del Seguro Obligatorio de Accidentes (SOAT): como resultado del acompañamiento realizado a Seguros del Estado en el *Call in house*, se logró incrementar el porcentaje de renovaciones sobre la base del año inmediatamente anterior - 41% al 61,5% - y de las continuas campañas promocionales, se logró pasar el objetivo propuesto de ventas de SOAT, el cual tuvo un incremento del 30% con relación al año anterior. Codensa cuenta con el punto de venta que más pólizas expide para el socio líder de este producto en el mercado.

Ventas SOAT



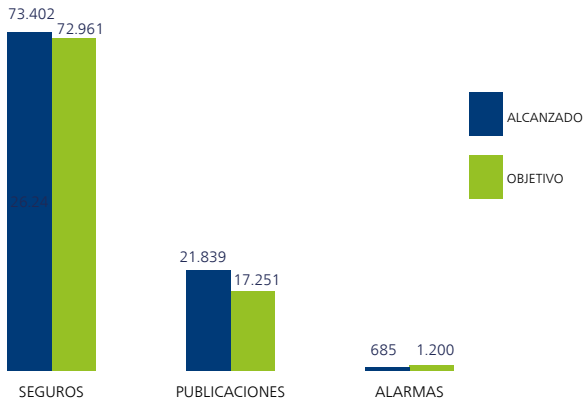
Las ventas promedio mes en el 2014 fueron 6.580 vs 5.080 de 2013, para un total de 79.480 unidades.

Ventas Productos y Servicios de Valor Agregado (PSVA´s) canal presencial:

para el canal presencial durante el año 2014, se resaltan los siguientes aspectos:

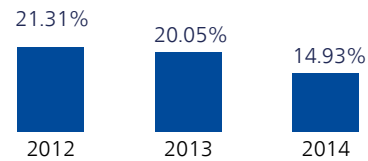
- Crecimiento de la operación de terreno a más de 300 personas para lograr el objetivo propuesto.
- Relanzamiento del canal Propiedad Horizontal.
- Evaluación del nuevo canal "Transmilenio".
- Lanzamiento de un nuevo producto "Negocio Seguro" direccionado al segmento del pequeño comercio.

Los resultados finales del año fueron los siguientes:



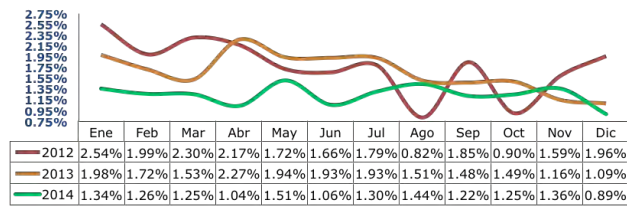
Deserción en seguros: se mantuvo un promedio mensual de 1,27% de Churn en seguros, alcanzando un acumulado de 14,93% y logrando el 120,55% de cumplimiento sobre la meta del 18%.

Deserción acumulada



Presencia en medios de publicidad: se invirtió en la estrategia de posicionamiento de la compañía utilizando a los seguros como un enlace emocional entre los clientes y Codensa. Se realizó una campaña en medios con el fin de reforzar la presencia y el posicionamiento de la Compañía.

Deserción total



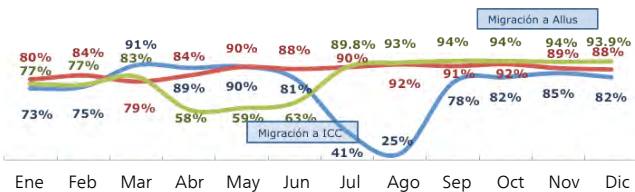
Nuevos productos: durante el año se lanzaron al mercado los siguientes productos:

- Asistencia Electrodomésticos
- Negocio Seguro

Este resultado se obtiene gracias al incremento en la efectividad del área de Retención y a la gestión temprana de deserciones, desde las validaciones que realiza la Mesa de Control.

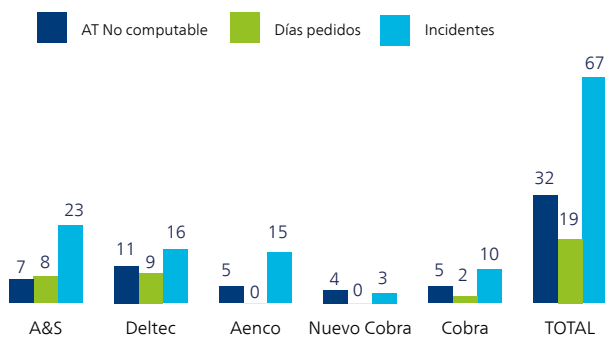
Servicio al Cliente: se materializó la migración de la Línea de Servicio al Cliente y retención de Allus a Interactivo y a pesar de todas las implicaciones de esta migración se logró cumplir con la meta de nivel de servicio 85% acumulado año, en la gráfica se muestra la evolución de este indicador:

Nivel de servicio



Seguridad: se garantizaron las condiciones de cada uno de los colaboradores del proyecto, realizando seguimiento y control en terreno y a cada proveedor para que cumpliera con lo establecido en este tema. Se ejecutaron varios programas "Tarjeteando por la vida", "Plan Navidad", capacitaciones con perros, implementación de Citronela entre otros. Dichas acciones permitieron cerrar el 2014 con cero accidentes computables.

Accidentalidad por Empresa Colaboradora



La severidad de los accidentes bajó notablemente gracias al programa Gestión Temprana y al acompañamiento por parte de Seguridad de las Empresas Colaboradoras y Codensa. El riesgo que más afectó la operación fue el locativo seguido del biológico.

Tipificación de accidentes



Publicaciones

Se logró el cobro de 1.026.000 encargos de cobranza de la línea de publicaciones, teniendo la mayor participación las publicaciones de Televisa enfocadas a manualidades.

Esta línea de negocio generó ingresos aproximados por 2.390 millones de pesos.

Televisa: se aumentó el número de clientes activos de Televisa, de 36.968 en enero a 41.916 en diciembre de 2014, un aumento del 13% que constituye el número de clientes más alto en la historia de la relación entre Codensa y Televisa.

Se logró una mejora significativa en la medición del Sistema de Calidad Percibida de Televisa en el atributo "entrega de la revista o periódico" pasando de un 33,8% en la primera medición a 63,8% en la tercera y última medición de 2014.

El Tiempo: incrementó el número de clientes activos de la línea de suscripciones El Tiempo, de 38.395 a 44.119, un aumento del 15%.

Publicar: se generaron ingresos por comisión por cerca de 381 millones de pesos frente a los 251 millones de pesos de 2013, lo que representa un crecimiento del 52% en los ingresos para Codensa en el mismo período de tiempo.

Línea digital y comunicaciones

Lanzamiento DirecTV: a un mes del lanzamiento de la alianza, que consiste en el cobro y recaudo del servicio de televisión a través de la factura de energía en los clientes Codensa de estratos 1, 2 y 3 de Bogotá y Soacha, el 95% de las ventas de DirecTV Prepago en el canal puerta a puerta se realizaron con medio de pago Codensa.

Otros de los principales indicadores a 31 de diciembre de 2014 son:

Obras eléctricas

Se desarrollaron planes de publicidad y promoción para generar conciencia de los productos. Dentro de los resultados más relevantes se destacan:

- Crecimiento de un 2,8% frente al 2013 en colocaciones en PDP (Petición De Pago) llegando a facturar 16.039 millones de pesos por los dos contratos.
- 343.087 llamadas durante el año.
- 30.295 obras en el año.



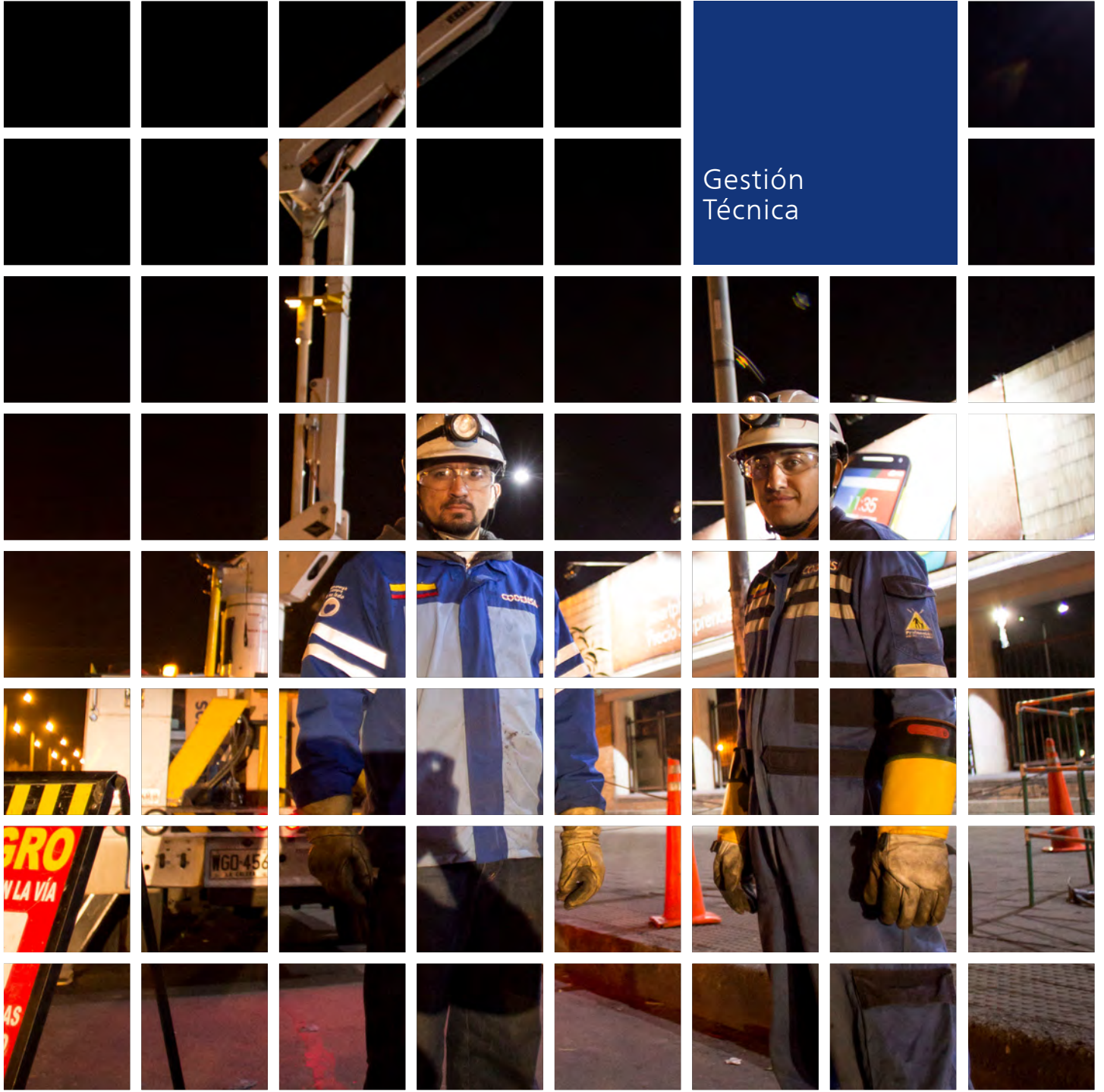
Otros de los principales indicadores a 31 de diciembre de 2014 son:

Se inició la comercialización de estufas de inducción a través del canal Codensa con una oferta de tres diferentes marcas.

Las principales ventajas de estos dispositivos, y sus atributos diferenciales frente a la tecnología de gas, son: eficiencia energética, rapidez en la cocción, facilidad en la limpieza, seguridad en su uso y diseño innovador.

Con esto se busca complementar la oferta de dispositivos eléctricos, configurando soluciones *full electric* tanto para vivienda nueva o usada.





Gestión
Técnica

Datos físicos del sistema

Líneas aéreas de transmisión	Tensión 115 Kv - 1.131 Km Tensión 57,5 Kv - 116 Km
Subestaciones	122 SSEE de Potencia 67.839 Centros de Distribución
Transformadores de potencia	AT: 233 Unidades - 8.955 MVA MT: 98 Unidades - 382 MVA
Trasformadores de distribución	68.594 Unidades - 9.147 MVA
Alimentadores MT	Urbanos 776 / 9.524 Km Rurales 178 / 10.492 Km
RED MT y BT	Aérea 42.030 Km Subterránea 6.122Km

Plan de calidad e indicadores

Las principales medidas técnicas abordadas en 2014, de acuerdo con el Plan de Calidad 2011-2016 fueron:

- Telecontrol Red.
- Rediseño y reposición redes media tensión.
- Gestión de protecciones.
- Concordia media tensión.
- Concordia alta tensión.
- Gestión Forestal.
- Estacionalidades por condiciones climatológicas.
- Normalización servicios auxiliares subestaciones.
- Normalización media tensión.

En lo referente al comportamiento de la calidad de suministro medido a través de indicadores internacionales, se observó desmejora en la frecuencia de las interrupciones (SAIFI) y en la duración de las interrupciones (SAIDI), esto originado principalmente por las siguientes situaciones presentadas durante el año:

- Incendio en la subestación Usme en el mes de mayo.
- Evidencia de riesgo de operar los interruptores de cabecera en siete subestaciones.
- Mayor monitoreo de las incidencias originadas en la red.
- Mayor ejecución de trabajos programados.

- Condiciones climatológicas adversas como la temporada de vientos durante los meses de agosto y septiembre, así como las fuertes lluvias en los meses finales del año.

Indicadores regulatorios

Con los resultados alcanzados durante el año 2014 se obtuvo un logro favorable en el nivel de tensión agrupado 2-3 y desfavorable en el nivel de tensión 1.

La tabla muestra las proyecciones de cierre para el año 2014 de los indicadores regulatorios globales.

Indicador	Valor alcanzado	Variación respecto a IAAD k-2 (referencia)
IAAD k-1 Nivel de tensión 1 [1]	0.0026619	+1,21%
IAAD k-1 Nivel de tensión 2 y 3 agrupado [2]	0.000899	-5,1%

Cierre Indicadores Regulatorios Globales

[1] Índice Anual Agrupado de Discontinuidad, incidencias originadas en el sistema de distribución local percibidas por los clientes de nivel de tensión 1, de acuerdo a la CREG 097 de 2008 y demás que la modifiquen o complementen.

[2] Índice Anual Agrupado de Discontinuidad, incidencias originadas en el sistema de distribución local percibidas por los clientes de nivel de tensión 2 o 3 agrupados, de acuerdo a la CREG 097 de 2008 y demás que la modifiquen o complementen.

Indicadores internacionales de competitividad

Como complemento a las exigencias regulatorias en continuidad de servicio, los indicadores internacionales SAIDI y SAIFI:

Indicador	Unidad	Valor alcanzado	Variación respecto a 2013
TAM SAIDI Global AT+ MT[4]	Horas	13,15 Horas	+12,8%
TAM SAIFI Global AT+ MT [5]	Veces	12,19 veces	+10.8%

Continuidad de Servicio Indicadores SAIDI y SAIFI

[4] System Average Interruption Duration Index, incidencias originadas en media y alta tensión por causas propias, por terceros, programadas con y sin aviso al cliente, según metodología de cálculo definida por Enel Group Common Continuity Indexes.

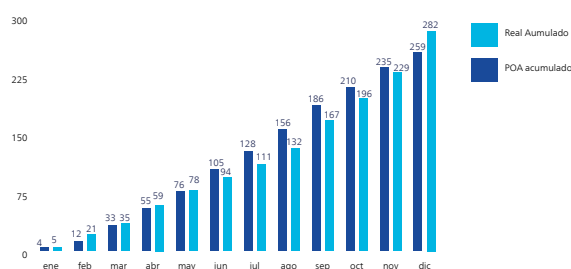
[5] System Average Interruption Frequency Index, incidencias originadas en media y alta tensión por causas propias, por terceros, programadas con y sin aviso al cliente, según metodología de cálculo definida por Enel Group Common Continuity Indexes

Inversiones

Durante el año 2014 la Gerencia Técnica ejecutó en sus proyectos de inversión 281.783 millones de pesos (incluido 457 millones de pesos por innovación), en proyectos orientados a la sostenibilidad y crecimiento del negocio de distribución; equivalente a un 9% adicional al valor inicialmente previsto.

El énfasis se dio principalmente a la atención de nueva demanda, al mejoramiento de la calidad del servicio, a la confiabilidad del sistema de distribución y al cumplimiento de requisitos legales, entre otros.

POA vs REAL
Acumulado diciembre 2014



Perspectivas 2015

Se definió el Plan de Inversiones de Codensa para el periodo 2015-2024, que incluye recursos en el corto, mediano y largo plazo para atender las necesidades de expansión, modernización y reposición del sistema de transmisión, distribución y de alumbrado público; la consolidación del Plan de Reducción y Sostenimiento de Pérdidas, infraestructura complementaria para el negocio como la nueva Sede Operativa Integrada y centros de servicio de atención a clientes; inversiones en adquisición, actualización, renovación y unificación de sistemas técnicos, comerciales y corporativos; soportes de comunicación y elementos para la operación; generando valor y contribuyendo al cumplimiento del Plan Estratégico de la Compañía, Plan de Desarrollo de Bogotá y planes de ordenamiento territoriales de Bogotá y municipios.

En este sentido Codensa presentó el Plan de Expansión del Sistema de Transmisión Regional - STR a la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME), en el que se establece la senda de crecimiento y mejora de la confiabilidad para los próximos años, destacándose los nuevos proyectos de interconexión con el Sistema de Transmisión Nacional-STN en el Norte y Sur de la Sabana de Bogotá, que permitirán importar grandes bloques de energía desde otras zonas del país hacia la región Bogotá y Cundinamarca.

Adicionalmente, se destacan proyectos de nuevas subestaciones de potencia para atención de la demanda en el mediano plazo, ubicados en Bogotá y municipios aledaños del norte y sur de la capital, los cuales brindarán seguridad y confiabilidad del suministro eléctrico en la zona de cobertura de Codensa. Así mismo, se proyectaron inversiones para el mejoramiento de la calidad de servicio en Bogotá y Cundinamarca, de tal forma que se garanticen condiciones técnicas seguras y confiables en el suministro del servicio de energía eléctrica de manera permanente y sostenible.



Hitos relevantes de gestión

La Gerencia Técnica se encuentra liderando la implementación del proyecto Telecontrol para la red de distribución de Media Tensión. El proyecto contempla instalar 3.787 equipos de potencia para mejorar la calidad del servicio en los circuitos que presentan el mayor impacto en los indicadores de calidad del servicio.

Entraron en operación los bancos de compensación capacitiva de 30 MVAR en las subestaciones Tibabuyes 115 kV, Bacatá 115 kV y Usme 115 kV, que hacen parte del Proyecto Compensaciones 3x30. Este proyecto es muy importante en la estrategia nacional de mitigación de los impactos negativos del retraso del proyecto Nueva Esperanza. La compensación mejora el desempeño del sistema de potencia en condiciones de operación normal y en contingencia.

Durante el año 2014, se conectaron 86.374 clientes de los cuales 54.012 han requerido expansión en la Red, para lo cual se han realizado inversiones en la ciudad y municipios aledaños por un valor cercano a los 50.000 millones de pesos.

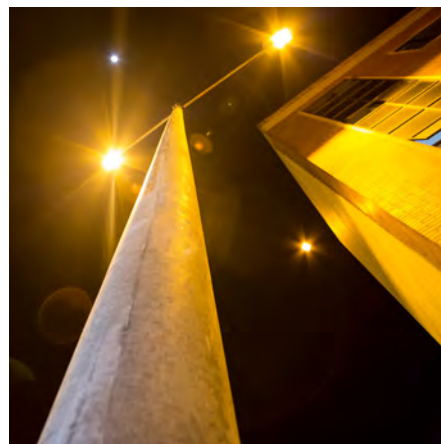
Se inició el proyecto de modernización masiva del alumbrado público con tecnología LED en las vías principales de la ciudad de Bogotá, durante el año 2014 se instalaron 1.374 luminarias.

Se ejecutó el proyecto CAMPO, el cual se focaliza en la atención de compromisos con clientes en los que se requiere cambiar postes de madera en mal estado. Durante el año 2014 se realizó el cambio de 2.700 postes, iniciando con el cumplimiento de compromisos y promesas escritas a clientes en las zonas de Cundinamarca.

El 30 de diciembre, Codensa fue notificada de la resolución 3788 del 24 de diciembre de 2014, mediante la cual se resuelve el recurso de reposición presentado por la Empresa, contra la resolución No. 1679 del 31 de julio de 2014, mediante la cual se otorga licencia ambiental para la construcción y operación del proyecto Nueva Esperanza. El recurso corrige los aspectos de fondo y repone, favorablemente, la totalidad de los puntos presentados por la Compañía en el recurso de reposición y modifica las obligaciones correspondientes. Este hecho es fundamental para el proyecto y permite continuar con la solicitud de licencia de construcción.

El Proyecto Norte, obtuvo el permiso de investigación científica requerido para avanzar en el estudio de impacto ambiental (EIA). Adicionalmente, se firmó con la Empresa de Energía de Bogotá (EEB) la promesa de compraventa del lote asociado al proyecto. Se avanza en la finalización de la etapa de diseños principales de la subestación eléctrica y líneas de alta tensión.

Durante el 2014 la CREG presentó un estudio de calidad de servicio del Sistema de Distribución Local SDL, costos de mercado y conformación de unidades constructivas y revisión metodológica de la remuneración de distribución, al igual que la revisión de la tasa de retorno de la actividad de distribución de energía eléctrica (WACC). De acuerdo con la agenda regulatoria indicativa de la CREG, en el primer trimestre del 2015 la CREG presentará la resolución de consulta de la metodología de remuneración de los cargos de distribución y la resolución definitiva para el nuevo periodo tarifario. Por lo cual, en la Compañía, diversos grupos de trabajo se encuentran analizando los impactos técnicos, regulatorios, económicos y jurídicos dentro del proceso de negociación tarifaria de la actividad de distribución eléctrica.



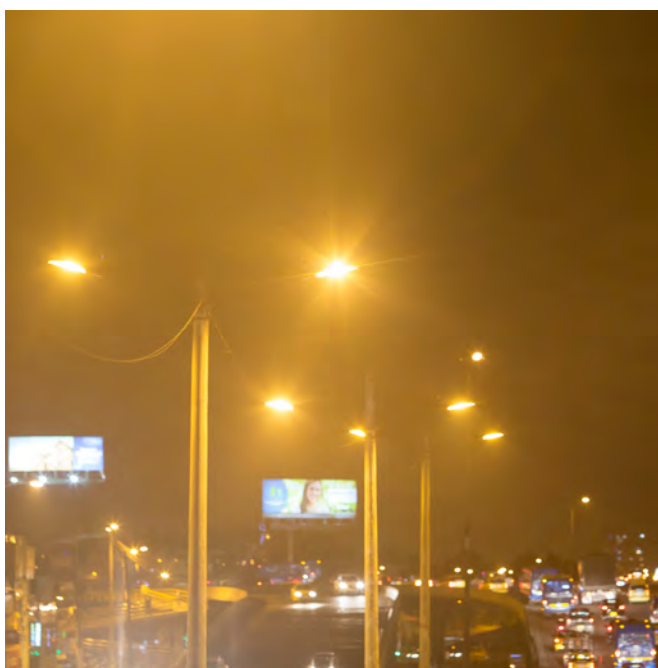


Se estructuraron los proyectos de Subterranización de Redes (POT) y de Regularización de la Infraestructura, para dar cumplimiento con la reglamentación asociada a los instrumentos de planeación Distrital, como son los Decretos 190 de 2004 y 087 de 2010, desarrollando las etapas de iniciación y planificación de los proyectos mencionados anteriormente y la apropiación presupuestal, de tal forma que se pudo dar inicio a su ejecución por parte de los equipos de trabajo. Para el proyecto POT se desarrollaron parte de las ingenierías de detalle para la ejecución 2015 y el Plan de Dirección del Proyecto.

Continúa con éxito el proyecto de inversión Gestión Remota de Protecciones, cuyo alcance es la comunicación remota con todos los dispositivos digitales de protección presentes en las subestaciones de Codensa, permitiendo que el proceso de operación conozca de primera mano los valores de cortocircuito y las características de la fallas que se ocasionan en diferentes puntos de la red; convirtiéndose así en una herramienta indispensable para la toma de decisiones operativas y para la disminución de los tiempos de la restitución del servicio aportando al buen resultado de los indicadores de calidad del servicio. A diciembre de 2014 se completaron 55 subestaciones con gestión remota garantizada vía dirección IP que representa 1.221 relés con conexión a centro de control a través de la red Metrolan. Para el año 2015 se integrarán las últimas 9 subestaciones definidas en el alcance del proyecto.

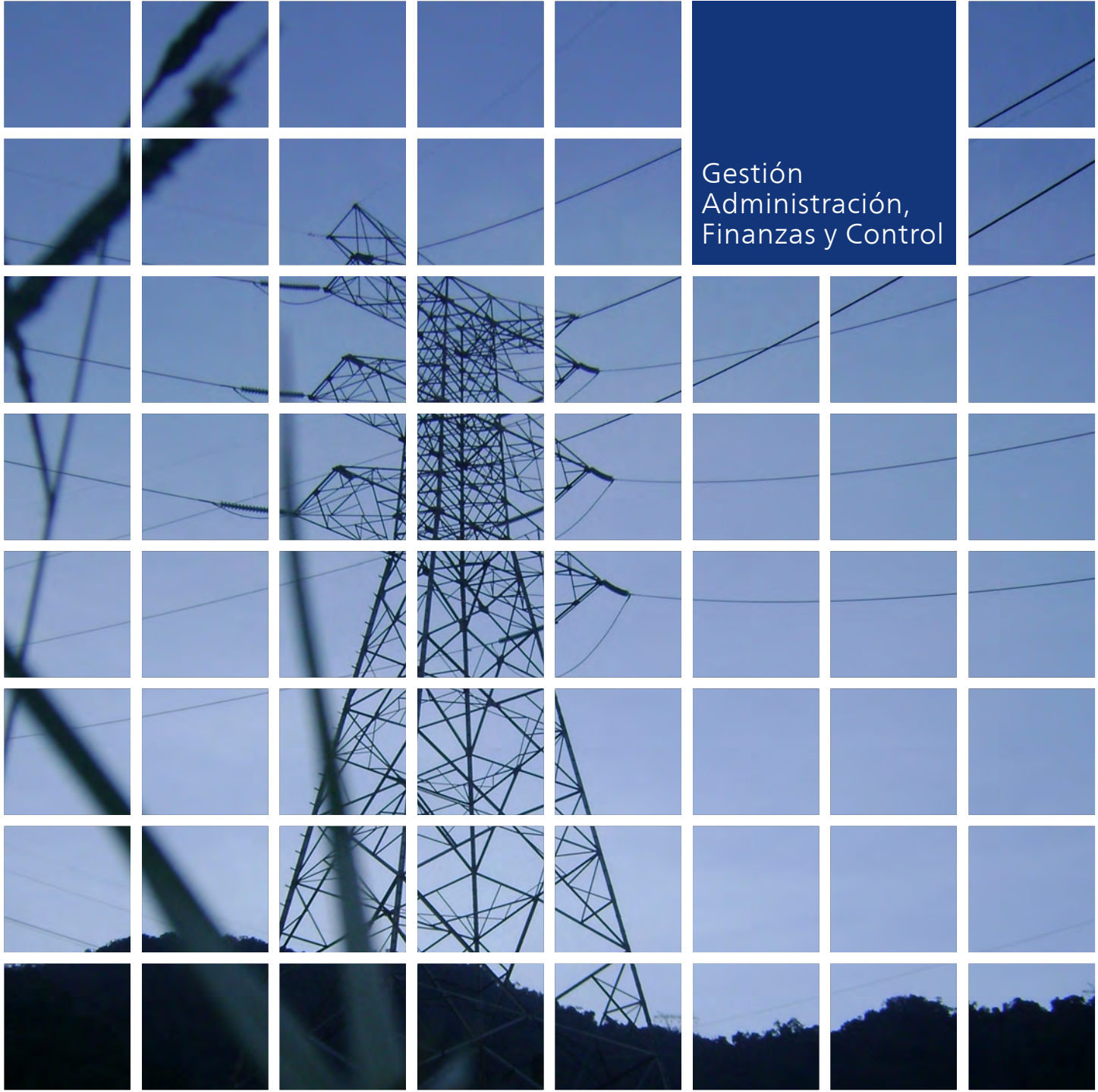
Se cumplió regulatoriamente con la resolución CREG 025 del 2013 y CREG 043 de 2010, teniendo instalados 818 equipos telecontrolados y 76 medidores de clientes con teled medida.





Las acciones de la Gerencia de Desarrollo de Negocio estuvieron orientadas a la planeación estratégica de los negocios que garanticen la sostenibilidad y el crecimiento de la Compañía.

La gestión del año 2014 estuvo asociada a la creación del Plan de eficiencia energética país, el cual incluyó un análisis de mercado y competitivo de este tipo de servicios en Colombia, cuantificación del mercado, evaluación de las oportunidades en este campo en el mercado nacional a la luz de la experiencia y competencias de las empresas del Grupo en Colombia, así como la definición de las líneas de producto a ser promovidas en conjunto con sus estrategias de desarrollo en temas de servicios de valor agregado y servicios energéticos.

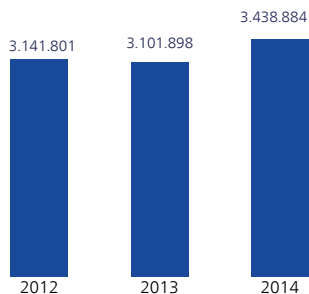


Gestión
Administración,
Finanzas y Control

Resultados financieros

Durante el 2014 los ingresos operacionales alcanzaron los 3,4 billones de pesos, representados en 3,2 billones por venta de servicios de energía y 214.531 millones por venta de otros servicios asociados. El total de ingresos operacionales mostró un crecimiento del 7,06% respecto al cierre de 2013. El incremento en los ingresos operacionales responde principalmente al crecimiento de la demanda, al efecto intertemporal del incremento en el valor del componente de generación en la tarifa regulada, al mayor nivel del IPP en comparación con el año anterior, indicador al que se encuentran indexados los ingresos de la Compañía, y a los mayores ingresos por reconocimiento de gastos de administración y mantenimiento (AOM) a partir de mayo de 2014, de acuerdo a la revisión periódica de este componente en la tarifa.

Ingresos operacionales



El costo de ventas ascendió a 2,4 billones de pesos, mostrando un incremento respecto al año anterior del 9,01%, como resultado de los mayores precios de las compras en Bolsa para atender los clientes regulados a quienes Codensa comercializa la energía, las cuales representaron el 11,98% del total de las compras en 2014, así como al incremento del 2,61% en la energía comercializada por la Compañía respecto al año 2013. El resultado de los movimientos en los ingresos y el costo de ventas explicados anteriormente, resultó en un EBITDA de 1.1 billones de pesos, mostrando un crecimiento de 1,99% frente al resultado de 2013 y en un margen EBITDA (EBITDA sobre ingresos operacionales) de 32,87%.

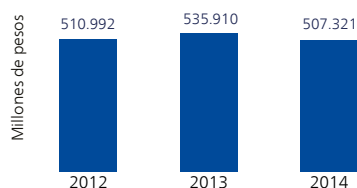
Los gastos de administración presentaron un aumento del 19,72% alcanzando el monto de 97.195 millones de pesos, principalmente por el mayor valor de horas extras del personal destinado al plan de choque de la atención de las fallas en las Subestaciones Concordia y Usme.

En el año 2014 Codensa generó una utilidad operacional de 859.550 millones de pesos, un 0,64% mayor a la generada durante el 2013.

La utilidad neta de la Compañía en el año fue de 507.321 millones de pesos registrando una caída del 5,33% respecto al año anterior, debido a que el leve crecimiento en el EBITDA no compensó el crecimiento del 27,91% en el gasto financiero del año, el cual resultó de mayores tasas de inflación promedio durante 2014 en comparación con 2013 (indicador al que se encuentra indexado el 100% de la deuda de Codensa) y de un menor gasto capitalizable relacionado con proyectos en construcción en comparación con 2013.

Con los resultados obtenidos durante 2014 Codensa obtuvo una rentabilidad de 9,07% sobre el total del activo y 18,27% sobre el total del patrimonio.

Evolución de la utilidad neta



Al 31 de diciembre de 2014, los activos totales de la Compañía sumaron 5,6 billones de pesos, dentro de los cuales el disponible y las inversiones en el corto plazo ascendieron a 591.521 millones. El disponible y las inversiones presentaron una disminución de 15,05%, con respecto a los saldos de 2013 debido a una menor generación de caja operativa de la Compañía.

Durante el 2014 Codensa realizó inversiones por 373.119 millones de pesos, enfocadas principalmente en el mejoramiento de la calidad del servicio y la atención de nueva demanda, incluyendo la compra de equipos combinados para el control de pérdidas, como medidores shark, ampliación de subestaciones de media tensión, el desarrollo del Proyecto Telecontrol y la reposición de infraestructura rural, entre otros.

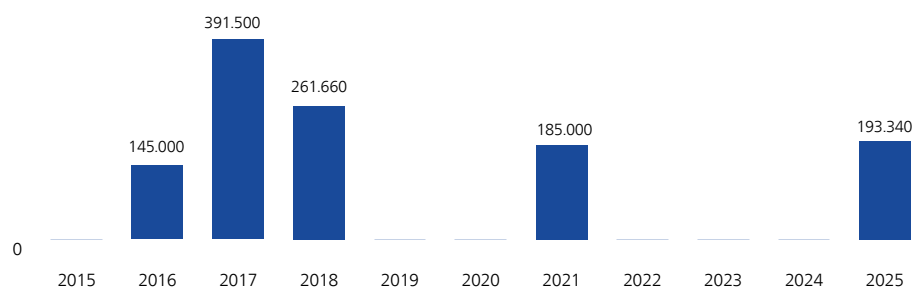
Los pasivos totales se situaron en 2,8 billones de pesos, mostrando un incremento del 18,47% frente al saldo al 31 de diciembre de 2013. Al cierre de 2014 la deuda financiera ascendió a 1,2 billones de pesos, presentando una reducción de 5,1% con respecto al 2013, como resultado de la combinación entre la amortización de la primera emisión de bonos por 250.000 millones de pesos el 11 de marzo de 2014 y de la colocación del primer lote del tercer tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación de bonos por 185.000 millones de pesos el 25 de septiembre de 2014. La deuda financiera neta de la Compañía pasó de 545.203 millones de pesos a finales de 2013 a 591.675 millones al cierre de 2014, mostrando un crecimiento de 8,52%. Este resultado se debe principalmente a la toma de endeudamiento a través de la emisión del tercer tramo del Programa de Emisión y Colocación de Codensa.

En 2014 la Compañía mantuvo su política de minimizar la exposición del estado de resultados a las variaciones de tipo de cambio, con lo cual al 31 de diciembre de 2014 el 100% de su deuda estaba concentrada en pesos en bonos en el mercado local. Por otra parte, el 100% de la deuda se encontraba indexada al IPC.

El costo promedio de la deuda al cierre de 2014 se ubicó en 7,74% efectivo anual. La vida media de la deuda pasó de 4.18 años en 2013 a 4.59 en 2014.

A continuación se presenta el perfil de vencimientos programados al corte del 31 de diciembre de 2014:

Perfil de vencimientos



El pasivo pensional de la Compañía al 31 de diciembre de 2014 ascendió a 212.527 millones de pesos y se encuentra 100% provisionado.

El patrimonio de la Compañía ascendió a 2.8 billones de pesos al cierre del 2014.

Dividendos

El 27 de marzo de 2014, la Asamblea General de Accionistas en sesión ordinaria aprobó la distribución de utilidades del período enero a diciembre de 2013 por un monto de 535.911 millones de pesos, los cuales fueron cancelados en los siguientes doce meses a la fecha de decreto de dividendos. El decreto de dividendos realizado fue equivalente a \$4.027,17/ acción ordinaria y \$4.224,47/ acción preferencial. Durante 2014 Codensa realizó pagos

a sus accionistas por concepto de dividendos por un total de 463.161 millones de pesos. En enero de 2014 se realizó el pago de la última cuota de dividendos correspondientes a la utilidad de 2012 por valor de 127.748 millones de pesos. Adicionalmente, en junio y noviembre de 2014 se giraron dividendos correspondientes a la utilidad neta de 2013 por 203.033 millones de pesos y 132.380 millones de pesos respectivamente, correspondientes al 62,59% de la utilidad neta de 2013.

El 29 de octubre de 2014, la Asamblea General de Accionistas en su sesión ordinaria, aprobó la distribución de utilidades del período enero a agosto de 2014 por un monto de 352.237 millones de pesos, los cuales serán cancelados en los siguientes doce meses a la fecha del decreto de los mismos.

Emisión y vencimiento de títulos

El 11 de marzo de 2014 Codensa realizó el pago por vencimiento de los títulos de la serie B10 de la Primera Emisión de Bonos por 250.000 millones de pesos, con los recursos provenientes de la pre financiación lograda con el Segundo Tramo del Programa de Bonos por 214.000 millones de pesos en noviembre de 2013, y con excedentes de caja disponibles por 36.000 millones de pesos.

El 25 de septiembre de 2014 se realizó la colocación del Primer Lote del Tercer Tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación de bonos por 185.000 millones de pesos, colocación que recibió una demanda total del 2,1 veces el valor ofertado llegando a 391.710 millones de pesos, y fue adjudicada en una única serie a un plazo de siete años a una tasa cupón de IPC + 3,53%. Los recursos de la colocación fueron destinados a financiar las necesidades de flujo de caja en el largo plazo, incluyendo el capital de trabajo y el plan de inversiones en el negocio.

Calificaciones vigentes

El 30 de julio de 2014 Fitch Ratings Colombia afirmó en AAA (col) la calificación nacional de largo plazo de Codensa y mantuvo la Perspectiva Estable. La Calificadora también ratificó en AAA (col) la calificación a todas las emisiones de bonos vigentes de Codensa, así como a su Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios vigente por 785.000 millones de pesos. La calificación asignada refleja la sólida posición competitiva de la Empresa, el perfil de negocio de bajo riesgo, fuertes métricas de protección crediticia, elevada liquidez y el respaldo del Grupo Enel (calificación internacional de BBB+ por Fitch) en términos de know-how y buenas prácticas corporativas. La calificación considera también el riesgo asociado a eventuales cambios regulatorios que pudiesen afectar los resultados de la entidad.

Reconocimiento IR (BVC)

En agosto de 2014 Codensa recibió por segunda vez el reconocimiento IR por parte de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) por elevar voluntariamente sus modelos de gestión de revelación de información y de relación con inversionistas, por encima de las exigencias de la normatividad local y por poner a disposición de los inversionistas información trimestral y anual en inglés y español en las páginas web de las compañías.

Certificación de calidad a procesos de la Subgerencia de Tesorería

Los procesos Gestión de Pagos y Excedentes de Liquidez de Codensa y Emgesa, desde los años 2010 y 2011 respectivamente, han obtenido la Certificación de Calidad ISO 9001 otorgada por el Ente Certificador Internacional Bureau Veritas. Estos dos procesos están orientados a la gestión de los recursos monetarios.

Control Interno

Durante el año 2014 la Unidad de Control Interno (UCI) coordinó la autoevaluación del modelo de Control Interno en cumplimiento de la Ley 262 Italiana y Sarbanes Oxley (SOX) para el primer semestre del año.

La auditoría interna corporativa y la auditoría externa, auditaron los procesos relevantes de la Compañía mediante pruebas de diseño y operatividad a los controles y producto de estas revisiones surgieron asuntos de mejora para los cuales se generaron planes de acción.

Implementación Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

De acuerdo al cronograma establecido en la Ley de Convergencia 1314 de 2009 y el Decreto 2784 de diciembre 2012, se completó en 2014 la etapa de transición, la cual contempla llevar la contabilidad bajo la normatividad vigente Decreto 2649 de 1993 y simultáneamente preparar la información bajo las nuevas normas con fines comparativos con los estados financieros que se emitirán bajo NIIF a diciembre del año 2015.

De acuerdo con la emisión de la Resolución No. SSPD 20141300033795 del 30 de julio del 2014, la Compañía reportó a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA), la conciliación patrimonial, las revelaciones y las políticas al primero de enero de 2014.

Finalmente, dentro del proceso de adopción de las NIIF, la Compañía adelanta las diferentes actividades contempladas en el proyecto de implementación destacando entre otras las siguientes:

- Mesas de análisis de temas técnicos: con la participación del grupo implementador de NIIF y un asesor externo; en este espacio se adelantan análisis de todos los rubros del balance para determinación de impactos.
- Definición de las políticas contables de la casa matriz Enel como políticas de las compañías.
- Desarrollo de sistemas de información: se desarrolló un proyecto en conjunto con el área de ICT, para llevar a cabo las parametrizaciones en el sistema SIE, dentro de lo que se destaca

las adecuaciones al módulo de propiedades, planta y equipo, así como los reportes y evolutivos adicionales.

- Plan de capacitación interna.
- Plan de comunicaciones en los medios internos. Adicionalmente se lanzó una multimedia con conceptos básicos de las NIIF.
- Presencia en gremios y grupos de interés. La Compañía lideró espacios de análisis y discusión en la Bolsa de Valores, los cuales permiten revisión de impactos del proceso de adopción de las normas NIIF así como la adopción de mejores prácticas. En el mes de octubre se convocó a una charla sobre los impactos en la implementación de NIIF en los emisores de valores.

A partir del primero de enero de 2015 cesó la aplicación de la normatividad del Decreto 2649 de 1993 para efectos contables legales e inició la aplicación del nuevo marco normativo NIIF. Para propósitos fiscales el Decreto 2649/93, será el punto de partida para la determinación del balance fiscal.



Gestión tributaria

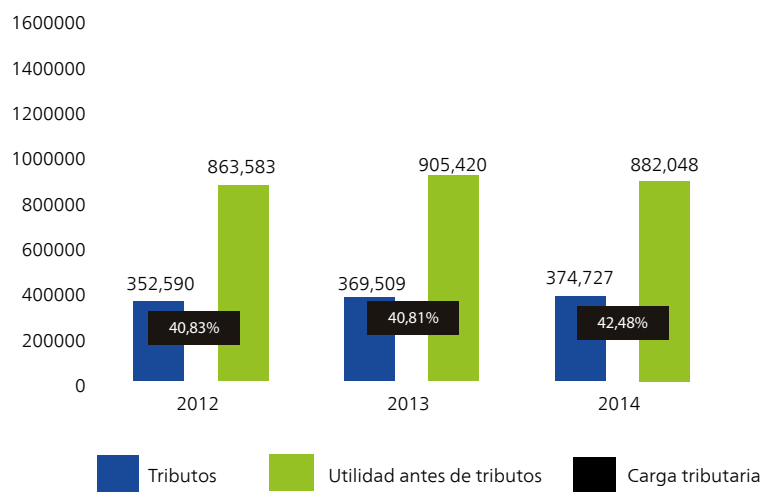
Producto de las acciones adelantadas durante el año 2014, se eliminaron eventuales riesgos por 40.039 millones de pesos.

En el año 2014 continuó el proceso para disminuir los riesgos asociados al recaudo del impuesto de alumbrado público como medio de financiamiento del servicio.

Se creó la estructura tributaria más eficiente para la implementación del negocio de comercialización de electrointensivos.

La carga tributaria obtenida en los últimos 3 años se ilustra a continuación:

Cifras en millones de pesos





Gestión Regulatoria

Durante el 2014 la gestión regulatoria en distribución se enfocó en enfrentar con éxito las revisiones metodológicas de los cargos de distribución y comercialización.

La revisión de los cargos de distribución regulados inició en el año 2013 con la publicación de las bases de la metodología de remuneración propuestas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) en la Resolución 043 de 2013. Dichas bases fueron complementadas con el desarrollo de los Propósitos y Lineamientos para la Remuneración de la Actividad Distribución correspondiente al periodo 2015-2019 contenidos en la Resolución CREG 079 de 2014. Esta resolución surge a raíz de las políticas definidas por el Ministerio de Minas y Energía que buscan asegurar la oportuna expansión y adecuación de los activos y en ese sentido incorporan incentivos a la reposición y un Plan de Inversiones de amplio alcance que permitirán incorporar tecnología, mejorar la calidad del servicio y controlar las pérdidas de energía. Los lineamientos definidos por el regulador se estudiaron en profundidad y se complementaron con propuestas que desde Codensa se han liderado para asegurar la adecuada remuneración de los activos en operación.

Complementariamente, la Comisión de Regulación ha emitido las resoluciones CREG 083 de 2014 y 112 de 2014 donde se define la metodología para el cálculo de la tasa de remuneración regulada-WACC para las actividades de distribución y transmisión eléctrica, así como para distribución y transporte de gas natural. Por la trascendencia que tiene una adecuada remuneración del capital invertido, Codensa contribuyó al fortalecimiento

de una metodología transparente, robusta y con visión de largo plazo a través del estudio *Electric Distribution Rate of Return in Colombia*, realizado para Codensa por Cambridge Economics Policy Associate (CEPA). En dicho estudio se encontraron oportunidades para valorar los riesgos propios de la actividad de distribución y se propusieron chequeos cruzados que permitan verificar la validez de los costos de capital resultantes de la metodología WACC.

En lo relacionado con el cargo de comercialización regulado, en 2014 no se publicó la metodología definitiva de cargos, por lo que se espera que en el primer semestre del 2015 se emita el documento definitivo, cuya revisión ha estado en agenda durante los últimos años. Codensa ha contribuido con los comentarios al borrador de la metodología, enfocados principalmente al adecuado reconocimiento de los costos de gestión y mantenimiento de las pérdidas de energía y a la adecuada valoración del riesgo de cartera que enfrenta la Empresa como comercializador.

Con respecto a la fórmula tarifaria, la Comisión publicó la Resolución CREG 135 de 2014. Esta resolución establece las bases sobre las cuales se efectuarán los estudios para determinar la fórmula del costo unitario de prestación del servicio para el siguiente periodo tarifario.

Mediante Resolución CREG 038 de 2014 se expidió el Código de Medida, el cual define las características técnicas que deben cumplir los sistemas de medición en relación con la exactitud, certificación de conformidad de producto, instalación, pruebas, calibración, operación, mantenimiento y protección de los mismos. Así mismo, determina las responsabilidades de los agentes y usuarios en el proceso de medición de energía eléctrica.



Codensa a través de las agremiaciones sectoriales estuvo atenta a la definición de políticas de incentivos al desarrollo de energías renovables no convencionales que finalmente fueron aprobadas en la Ley 1715 de 2014. En respuesta a esta ley el Ministerio de Minas y Energía publicó el Decreto 2492, por el cual se adoptan disposiciones en materia de implementación de mecanismos de respuesta a la demanda y el Decreto 2469 establece los lineamientos de política energética en materia de entrega de excedentes de autogeneración.

Gestión ambiental

Durante el último año la gestión ambiental del negocio de distribución se enfocó en el mejoramiento del Sistema de Gestión Ambiental, la elaboración de estudios ambientales, la gestión de trámites para obtención de permisos y licencias ambientales, el desarrollo de proyectos para minimización de impactos y el estudio de indicadores avanzados de medición de impacto ambiental.

En materia de regulación ambiental, se destacan la expedición por parte de las autoridades ambientales de las siguientes normativas:

- **Del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:**

i) El nuevo decreto de licencias ambientales; ii) La modificación parcial de la resolución por la cual se fijan las tarifas para el cobro de los servicios de evaluación y seguimiento de licencias, permisos, autorizaciones y demás instrumentos de control y manejo ambiental; iii) La adopción de la zonificación y el ordenamiento de diferentes reservas forestales establecidas en la Ley 2ª de 1959 y iv) La reglamentación del permiso de estudio para la recolección de especímenes silvestres de la diversidad biológica con fines de elaboración de estudios ambientales.

- **De la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR):**

vii) La adopción de la Guía Metodológica para la delimitación de zonas de ronda en su jurisdicción que permite delimitar las zonas de ronda para las actividades de: explotación y ocupación de cauces, playas y lechos.

- **De la Secretaría Distrital de Ambiente:**

viii) La adopción del Plan para la Gestión Integral de Residuos Peligrosos para el Distrito Capital y ix) El establecimiento de los lineamientos y el procedimiento para compensar zonas verdes endurecidas por las entidades públicas que realicen obras de infraestructura directamente o a través de terceros.

Adicionalmente, se trabajó intensamente en el establecimiento de medidas para el cumplimiento de la legislación ambiental relacionada con el manejo de escombros y el inventario de PCB's.

En cuanto a la gestión de los trámites ambientales se destaca que la Licencia Ambiental para la construcción y operación del proyecto Nueva Esperanza quedó en firme, una vez que la CAR resolvió el recurso de reposición interpuesto por Codensa, de forma favorable, la presentación ante la CAR del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) para la construcción de la Subestación y Línea de Gran Sabana y el inicio del proceso de elaboración de los EIA para los proyectos de construcción de las Subestaciones y Líneas Norte y Compartir. De la misma manera se



radicó ante la CAR el Plan de Restauración del Bosque Renace (Hacienda Canoas), lo que permitirá realizar las compensaciones voluntarias y obligatorias de la Compañía en este lugar.

Los proyectos orientados a la minimización de impactos ambientales que se están llevando a cabo estuvieron relacionados con la reutilización y el aprovechamiento de residuos de construcción y demolición (RCD), la descontaminación de equipos con PCB a través de la técnica de lavado sin solventes, ultrasonido y la sustitución de equipos probablemente contaminados con PCB en uso, para prevenir la liberación de esta sustancia al medio ambiente; el primero terminó la fase de investigación y se propusieron alternativas de reutilización y aprovechamiento de RCD, el segundo finalizó la fase experimental con resultados positivos y el último está en implementación.

Para el mejoramiento del Sistema de Gestión Ambiental se encuentra en proceso de implementación una herramienta para el seguimiento de requisitos legales y controles operacionales que permitirá conocer en tiempo real el nivel de cumplimiento ambiental de la Empresa y mantener la evidencia del control de

los aspectos ambientales por parte de las empresas colaboradoras. De la misma manera se inició el estudio de los límites de la medición para el análisis de ciclo de vida de la distribución de energía. También se adelantó la medición del comportamiento ambiental de las empresas colaboradoras a través de la evaluación de los hallazgos encontrados durante las inspecciones ambientales.

Se adelantaron los estudios de entorno ecológico de proyectos en operación, el estudio preliminar ambiental y de restricciones ambientales para el proyecto de construcción de la Subestación y Líneas de Terminal y se inició el proceso de diagnóstico de medición de la cultura ambiental interna.

Como parte del proceso de mantenimiento del SGA se desarrollaron 14 auditorías internas y la auditoría externa de seguimiento a la certificación del Sistema de Gestión Ambiental por parte de la firma Bureau Veritas Certification, que arrojó como resultado cero incumplimientos, manteniéndose la certificación ISO 14001 por 11 años consecutivos. También se desarrollaron 12 jornadas de capacitación y permanentemente se realiza monitoreo a todos los aspectos ambientales significativos.

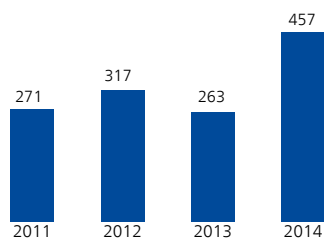


Gestión
del Recurso
Humano

Proceso de selección

Se logró un promedio de efectividad en los procesos de selección durante el 2014 de un 96%, lo que significó una ligera disminución en el indicador con relación al año anterior, cuyo resultado fue del 97% en el 2013.

Comparativo procesos de selección Codensa



A continuación se presentan las cifras de los procesos de selección que se desarrollaron en 2014 comparadas con los años 2011, 2012 y 2013.

Codensa	Clase de contrato		
	Directos	Estudiantes / Aprendices	Temporal
2011	83	117	71
2012	96	162	59
2013	72	109	91
2014	102	166	189

Concursos internos

Se brindaron oportunidades de crecimiento a los empleados del Grupo, cubriendo un 63,3% de las vacantes de manera interna.

Codensa	Vacantes cubiertas	
	Nivel interno	Nivel externo
2011	33	50
2012	17	79
2013	56	72
2014	63	39

Se realizaron 63 promociones de personal y se continuó con el proceso de retroalimentación personalizada al 100% de los aspirantes presentados en los concursos internos con el fin de dar a conocer las fortalezas y aspectos por mejorar de cada uno de los candidatos, lo que fortaleció la transparencia de los concursos.

Orgullo de marca y reclutamiento

Se construyó un programa enfocado en el desarrollo de marca empleadora y la atracción del talento de interés para el Grupo. Las actividades definidas fueron:

1. Definir concepto de marca empleadora con base en los lineamientos estratégicos: Crecimiento, Competitividad y Sostenibilidad.
2. Definir mercado objetivo (carreras, universidades e institutos) de acuerdo con la experiencia y conocimiento del equipo de Recruiting Colombia.
3. Rediseñar acciones para hacer presencia en universidades foco de interés.
4. Fortalecer la alianza con proveedores de reclutamiento: actualización y presencia a través del portal empleo.com y LinkedIn.



Desarrollo organizacional

Clima organizacional

En diciembre de 2013 fue aplicada la encuesta de *Great Place to Work*, con un porcentaje de participación de 99% en Codensa. El Índice de Ambiente Laboral (IAL) obtenido fue del 65,5 lo que representa un aumento de 5 puntos con respecto a la medición de 2012.

Durante el 2014 se trabajó en el plan de acción Colombia 2013-2014, derivado de los resultados de las encuestas aplicadas (*Great Place to Work* 2013 y la Encuesta Global de Clima y Seguridad 2012). El plan contempló once iniciativas encaminadas a mejorar la percepción en las siguientes categorías o líneas de acción: Desarrollo de Personas, Gestión del Cambio y Meritocracia. En diciembre de 2014 se aplicó de nuevo la encuesta de *Great Place to Work*, con un porcentaje de participación global del 96%. Los resultados de este estudio serán divulgados a los empleados en el primer trimestre de 2015.

Se aplicó en abril el termómetro de clima, con el fin de realizar un seguimiento a la evolución del nivel de compromiso de los empleados y su percepción de la cultura de seguridad y salud laboral en relación a la última Encuesta Global. Colombia fue el país con mayor participación respecto a Latam e IBAL, adicionalmente el índice de compromiso sostenible permaneció estable (83%).

En septiembre de 2014 se empleó la herramienta Termómetro de *Feedback* con el propósito de conocer la percepción de los trabajadores frente a este instrumento de desarrollo. De la muestra seleccionada el 89.94% manifestó haber recibido Feedback y el 78.84% calificó su calidad entre 4 y 5 (escala de 1 a 5).

Gestión de rendimiento

Se cerró el proceso de evaluación 2013 con la participación del 86% de los trabajadores y la definición de los planes de desarrollo individual (PDI) para 933 personas, lo que representa una cobertura del 89,19%. También se cerró el proceso de concertación de objetivos 2014.

Programa de líderes:

Durante este año se desarrollaron las siguientes iniciativas:

- Coaching: 40 personas
- Mentoring: 15 personas
- Programa Habilidades Gerenciales- Universidad de Los Andes: 33 personas
- Programa Anatomía del Manager: 79 líderes personas
- Programa Gestión del Cambio: 85 personas
- Conferencia "El arte de dirigir equipos": 90 personas.
- Tres conversatorios sobre mejores prácticas de clima entre líderes: 7 personas
- Conferencia de Servicio al Cliente: 63 personas.
- Programa de homogenización de prácticas de liderazgo - 13 principios básicos de un líder. Se divulgarán resultados a principios del año 2015.

Programa de tutores internos

En total 15 tutores de Codensa finalizaron su proceso de acompañamiento con sus correspondientes pupilos.

Otras iniciativas

- Se inició un proyecto de retención y atracción de talento con el propósito de generar mano de obra para las empresas colaboradoras, incentivando a los estudiantes de grado 11 para estudiar temas relacionados con el negocio eléctrico. Se seleccionaron 45 personas en el proceso e iniciaron su la formación en enero de 2015.
- Proyecto "Seguro Soy Ejemplo": se construyeron tres de las normas de competencia laboral para el nivel 1:
- Monitorear el grado de desarrollo de la cultura de protección de la vida tomando como base los resultados alcanzados por los equipos de trabajo.
- Anticipar la exposición al riesgo que impacta la seguridad y salud laboral en la ejecución de los trabajos.
- Dirigir la organización hacia el fortalecimiento de una cultura de protección de la vida, fundamentada en las políticas corporativas de seguridad y salud laboral.

En cada norma se detallan los criterios de desempeño, conocimientos y comprensiones esenciales, rango de aplicación y evidencias requeridas.

Se llevó a cabo un trabajo paralelo con el SENA para que estas normas sean aprobadas por la Mesa del Sector Eléctrico y tengan aplicabilidad a nivel nacional.

Se desarrollaron los instrumentos de evaluación y se realizó una prueba piloto con trabajadores de Empresas Colaboradoras.



Asignaciones internacionales

Movilidad internacional – Colombianos en el exterior

13

personas de Codensa trabajaron en diferentes países del Grupo.

Movilidad internacional – Extranjeros en Colombia

3

extranjeros desempeñaron labores en la Compañía.

División de Formación

El plan de Formación y Desarrollo incluyó actividades orientadas al fortalecimiento de temas estratégicos para la Organización como prevención en salud ocupacional y seguridad industrial, idiomas, innovación, entre otros. La inversión en capacitación fue 413 millones de pesos, un 5% menor a la inversión de 2013. El total de horas fue de 92.143,25, un 11% mayor que en 2013 y 5.120 participaciones, un 2% mayor que en 2013. Estos resultados obedecen a iniciativas de formación interna y convenios interinstitucionales para optimizar costos y ampliar la cobertura.

Otros proyectos

- Se contó con la participación de 366 personas en el Taller de Fortalecimiento de Servicio al Cliente.
- Entre los programas de la comunidad del conocimiento, se realizaron dos diplomados en Gerencia de Proyectos, un diplomado en Gestoría de Contratos y un curso de Programación, Seguimiento y Control en MS Project.

Inducción corporativa

Se realizaron siete inducciones corporativas para personal directo (127 empleados, 78% de asistencia) y estudiantes en práctica, en las que los participantes tuvieron la oportunidad de conocer los negocios y áreas de apoyo de la Organización, visitar las centrales de generación y el Centro de Entrenamiento.

La satisfacción del proceso de inducción durante el año fue de 4.6 calificado en una escala de 5.0 puntos.

Calidad de vida

Certificación Empresa Familiarmente Responsable (EFR)

Codensa fue certificada nuevamente por la Fundación Más Familia, como Empresa Familiarmente Responsable (EFR) a nivel global junto con las compañías del Grupo pertenecientes a los países de Latam y España.

Durante el año 2014, Codensa como Empresa Familiarmente Responsable, bajo el modelo de gestión orientado a impactar de manera positiva la calidad de vida de sus trabajadores, al promover el balance entre la vida personal, familiar y laboral, desarrolló programas e iniciativas que permiten otorgar a los trabajadores y a sus familias espacios de integración y bienestar:

Actividad	Participación trabajadores y familiares
Actividades deportivas	2.948
Actividades recreativas y culturales	4.991
Exploradores de energía	48

Los trabajadores hicieron uso en total de 3.364 de las medidas de flexibilidad laboral:

Programas	Utilización
Día de balance	2.338
Horario flexible	453
Cumpleaños	266
Teletrabajo	110
Asistencia familiar enfermo	105
Jornada Ccomprimida en Navidad	47
Halloween con los hijos	12
Primer día de Cole	12
Día de voluntariado y balance	10
Regreso postnatal gradual madres	9
Postnatal padres	2
Total general	3.364

Nuevos beneficios de calidad de vida

Se definieron nuevos beneficios con el fin de promover un entorno laboral positivo que impacte la calidad de vida de los empleados de la Compañía. Los nuevos beneficios incluyen flexibilidad en tiempos para compartir con sus hijos el primer día de colegio y participar en actividades de voluntariado, así como el acceso a descuentos en productos alimenticios, en planes odontológicos con Colsanitas y en diferentes establecimientos públicos.

Certificación equidad laboral

La certificación de Equidad Laboral "Sello Equipares", es una herramienta de transformación cultural y organizacional que busca impactar los esquemas internos de las empresas para eliminar las desigualdades, barreras y brechas de género que existen en materia laboral.

Es una iniciativa piloto del Ministerio de Trabajo, de la Alta Consejería Presidencial para la equidad de la Mujer y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en la cual se abarcan ocho dimensiones:

1. Reclutamiento y selección de personal
2. Promoción y desarrollo profesional
3. Capacitación - Desempeño
4. Remuneración y salario
5. Conciliación vida familiar y vida laboral
6. Acoso sexual y laboral
7. Ambiente laboral y salud
8. Comunicación no sexista

La alta Gerencia de Codensa estableció un compromiso para la obtención de la certificación, el proceso incluyó un diagnóstico con perspectiva de género, utilizando como herramienta: los resultados de la encuesta de clima y EFR, de igual manera, se aplicó un instrumento a directivos - empleados y actualmente se están realizando focos grupales; una vez finalizada esta etapa se definirán e implementarán las acciones establecidas en el plan para cerrar las brechas existentes. Se espera recibir una auditoría interna y externa antes de la obtención del "Sello de equidad laboral".

Prestamos a la fecha

La Compañía aportó recursos económicos para préstamos a empleados por valor de 16.146 millones de pesos en las diferentes líneas de crédito distribuidos así:

Clase de préstamo	Valor girado
Vivienda convencionados	\$6.393.286.642
Vivienda integral	\$4.210.061.193
Préstamo capacitación	\$415.910.171
Préstamo de vehículo	\$2.524.732.072
Préstamo estudio superior	\$627.119.221
Préstamo por calamidad	\$13.500.000
Préstamo odontológico	\$23.968.000
Préstamo universidad garantizada	\$268.994.000
Préstamo vacaciones	\$820.642.821
Libre inversión con garant. hipotecaria	\$847.800.000
TOTAL	\$16.146.014.120

BENEFICIO	CONCEPTO
Medicina prepagada	La Compañía otorga a los trabajadores de salario integral un beneficio que garantice una adecuada cobertura de salud en la modalidad de medicina prepagada para el empleado y su grupo familiar básico. En el 2014 407 trabajadores y 1231 beneficiarios accedieron a este programa. Valor contrato \$ 2.216.325.639
Servicio médico a familiares	La Compañía otorga a trabajadores convencionados y pensionados el beneficio de un plan de Servicio Médico a Familiares para su grupo familiar básico. En el 2014 1.238 beneficiarios accedieron a este programa. Valor contrato \$ 3.126.760.894
Beca de Excelencia	La compañía durante el 2014 otorgó una beca de excelencia, la cual consiste en cancelar el valor total de la carrera profesional al hijo(s) de los trabajadores con mejor puntaje del Icfes en las pruebas Saber 11 (Ubicado dentro de los mejores resultados a nivel nacional). El ganador fue Luis Felipe Ariza Velasco hijo del trabajador Miguel Gabriel Ariza Ruiz.

Gestión de innovación

En el año 2014 fueron registradas un total de 342 ideas en el Sistema de Innovación IDEO por medio de talleres de ideación, Eidos Market y el correo ideo@endesacolombia.com.co. 410 trabajadores alimentaron el sistema de innovación con sus ideas, compartiendo sus conocimientos y sus pensamientos para generar valor con proyectos.

Durante el año se ejecutaron actividades experienciales para fortalecer la cultura de innovación, en las que participaron más de 460 personas.

Para reconocer los proyectos en el Sistema IDEO, anualmente se realiza un evento de entrega de reconocimientos, este año se entregaron 114 millones de pesos a 82 trabajadores que participaron en la ejecución y cierre de proyectos de innovación.

También se realizó el Día de la Innovación en el mes de diciembre y se llevó a cabo el Ideo Fest con el que se expusieron prototipos de innovación, herramientas, materiales y nuevas tendencias, además de una Feria de Proyectos.

Se participó en eventos externos y en diferentes convocatorias de investigación y desarrollo como la CIER, la convocatoria de Asocodis, el Premio Ámbar de investigación y desarrollo. En este último se presentaron cuatro proyectos, de los cuales tres ellos quedaron dentro de los doce proyectos finalistas y uno fue elegido entre los seis mejores proyectos de la convocatoria. Se recibió el Premio Accenture a la innovación 2013 por el proyecto Efecto Carson, lo que representa un gran logro ya que este premio se ha convertido en uno de los más importantes en el país.

Se participó en el concurso Solar Decathlon Latin America del Departamento de Energías de los Estados Unidos (DOE), organizado por el GIP Pacífico, la propuesta presentada por la Universidad de los Andes patrocinada por Codensa fue seleccionada para participar en la etapa de construcción. A la convocatoria se presentaron 30 equipos de los cuales fueron seleccionados 16.

La Compañía se presentó además a la convocatoria realizada por Colciencias para obtener beneficios tributarios, en la que se solicitó un total de 12.011 millones de pesos de los cuales fueron aprobados 3.922 millones para cinco proyectos.

Adicionalmente, se obtuvieron beneficios por 10.401 millones de pesos por los pilotos realizados y se generaron oportunidades de valor por 33.044 millones de pesos.

La Compañía aprobó la inversión de 2.373 millones de pesos de capital de riesgo para invertir en los proyectos que salen de las ideas de los trabajadores. En 2014 fueron conceptualizados 17 proyectos de innovación, de los cuales se aprobaron 13.

Gestión de procesos y mejora continua

Modelo de Mejora

Se consolidó el Modelo de Mejora Continua buscando transformar el estado inicial de una mejora dirigida y correctiva, hacia un estado maduro donde la Mejora Continua sea autónoma y proactiva. Consiste en la solución de problemas aplicando filosofía *Lean Six Sigma*.

Se han formado un total de 134 personas en metodologías de mejora continua, de las cuales 48 se acreditaron en los niveles *Yellow Belt* y *Green Belt*, gracias a que cumplieron los requisitos formativos, examen de conocimientos y presentación de un proyecto de mejora.

En el marco de este modelo se desarrollaron 53 proyectos, aquellos finalizados permitieron evidenciar ahorros cercanos a los 600 millones de pesos, 31% de reducción de errores y de productos no conformes, 60% de disminución de tiempos de los procesos.

Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008

Se realizó la ceremonia de la "Orden de la Excelencia", en la que se reconocieron a aquellos procesos que demostraron una mejora en su desempeño, de acuerdo con los criterios establecidos en este programa. Cinco macro procesos obtuvieron el nivel de Especialistas.

Se finalizó la normalización de los macroprocursos de Planificación de la Red, Ingeniería de Redes y Construcción de Redes, con miras a su certificación en el 2015 y con esto tener todos los macroprocursos de este negocio.

Nuevo estudio de satisfacción de cliente interno

Buscando concientizar a todos los empleados de la Organización sobre la importancia de su rol como cliente o proveedor de un servicio, así como la importancia de prestar un servicio de alta calidad para su cliente interno, se llevaron a cabo talleres de sensibilización y mesas de validación de servicios.

Se realizó la Evaluación de Cliente Interno, que busca conocer la percepción de los estos sobre los servicios que les prestan otros procesos de la Compañía, se contó con una participación del 78%.

Desarrollo proyecto cadena de valor con proveedores

Se continuó el desarrollo de este importante proyecto con dos focos de acción: desarrollo de doce contramedidas para los objetivos durante el 2103, y el desarrollo de los objetivos restantes durante el 2014; adicionalmente se incorporaron nuevos miembros a los equipos de trabajo los cuales han sido formados previamente como *Yellow Belt* y *Green Belt*.

Gestión de personal

A cierre de diciembre de 2014 la Empresa contaba con 1.043 trabajadores directos de los cuales el 96,16% tiene contrato a término indefinido. La desagregación por régimen de pago es: 30 directivos, 442 integrales y 571 convencionales. Adicionalmente, la Empresa contó con 52 aprendices y 56 practicantes universitarios.

Programa de Prevención Disciplinaria – HACER

El Programa de Prevención Disciplinaria HACER es una iniciativa que busca consolidar una cultura ética de prevención de faltas en los trabajadores, sostenible en el tiempo, mediante la definición de pautas generales de conducta (pautas de vida) y la difusión normativa, a través del desarrollo de talleres prácticos donde los trabajadores interactúen con estas directrices y las aprendan en sus labores.

En el primer semestre de año 2014, el programa tuvo su fase de diseño y consolidación. En agosto se realizaron 7 talleres en cada una de las sedes de la Empresa, contando con la participación de 179 trabajadores en total con una calificación media de 4.5 sobre 5.

Estos talleres se desarrollaron bajo la metodología de “construir con la palabra”, con el fin de incentivar en los trabajadores el cumplimiento de su funciones, el comportamiento ético, el conocimiento de las normas que les aplican, el análisis de los casos puntuales y la consulta efectiva a superiores.

El programa HACER tiene el objetivo de alcanzar el 100% de la población de la Empresa en el 2015 al concluir la totalidad de los talleres programados.

Elecciones Comité de Convivencia Laboral

Este Comité busca abrir espacios de participación, prevención, conciliación y la posibilidad de presentar acciones o medidas de mejora y/o mediar frente a posibles conflictos de acoso laboral que se puedan presentar en desarrollo de las actividades laborales y tratar los temas de su competencia según lo dispuesto en las resoluciones 652 y 1.356 de 2012 del Ministerio de Trabajo.

El Comité tiene naturaleza bipartita al contar con la presencia de representantes tanto de los trabajadores como del empleador, lo que garantiza la existencia de un espacio idóneo para tratar temas de convivencia y proponer medidas de solución a las controversias que se originen al respecto.

Se realizaron las elecciones para la designación de los representantes del segundo Comité de Convivencia Laboral 2015 – 2017. Se contó con un total de 13 candidatos inscritos, entre los cuales se eligieron dos trabajadores como miembros principales y dos trabajadores como miembros suplentes.

Asesoría pensional

Se consolidó el programa de Asesoría Pensional para acompañar a los trabajadores directos y jubilados en las gestiones en materia pensional y la aclaración de inquietudes sobre el particular.

Este programa llegará a cada una de las sedes de la Empresa y hasta al momento ha logrado la realización de talleres colectivos de capacitación pensional en las centrales de generación y en los casos de compartibilidad pensional, la corrección de actuaciones mediante las interposiciones de las acciones jurídicas pertinentes y la obtención de decisiones administrativas con resultados esperados.



Compensación

De acuerdo con la política de compensación de la Compañía y buscando mejorar la competitividad salarial, la equidad interna y la retención del personal, se realizaron 594 nivelaciones salariales al personal, 399 para el personal convencionado y 195 para personal de régimen integral.



Jaime Alberto Vargas Barrera,
Gerente Comercial

Estructura organizativa

Cambios organizativos en la Gerencia Comercial

Compras de energía

A partir de enero de 2014, la División Compras de Energía que reportaba directamente a la Gerencia Comercial pasó a ser parte de la Subgerencia de Desarrollo Comercial, de acuerdo al nuevo modelo de estructura para el área Comercial Distribución.

Proyectos especiales

A partir del 1 de marzo de 2014 se aprobó la creación de la División Proyectos Especiales en esta Subgerencia, con el fin de estandarizar la estructura organizacional de la Gerencia Comercial Distribución a nivel LATAM y gestionar las nuevas oportunidades de negocio para la línea de distribución en Colombia, a través de la estructuración de proyectos singulares en el ámbito de la movilidad eléctrica masiva.

Técnica Colombia

Se definió y aprobó la nueva estructura organizativa para la Gerencia Técnica de Distribución Colombia, la cual está alineada con el modelo homogéneo definido para las empresas en el ámbito Latam y busca enfrentar con éxito los nuevos retos estratégicos y proyectos de esta área.

Nueva estructura de la Subgerencia de Contabilidad

En la búsqueda de mayor eficiencia en la Organización y con la orientación del trabajo centrado en procesos, se creó e implementó la nueva estructura para la Subgerencia de Contabilidad. Este cambio organizativo dio como resultado la creación de las jefaturas de Criterios Contables y Control Interno, lo cual ha implicó la modificación en los roles y actividades de quienes conforman esta Subgerencia, dando oportunidades de desarrollo profesional a quienes la integran.

Nuevo modelo de funcionamiento de recursos humanos y organización

Con el objetivo de estar más cerca del negocio y las personas se implementó el nuevo modelo de Funcionamiento de la Gerencia Recursos Humanos y Organización que incorpora el rol del *People and Business Partner*, quien será el interlocutor único de esta área ante las personas y los negocios, con la asesoría y el apoyo de las unidades de especialistas.

Este nuevo modelo tiene la finalidad de acercar aún más la función de RHO al negocio y a las personas, mejorar la eficacia y calidad del servicio, así como reforzar su rol como agente del cambio capaz de liderar el proceso de transformación de la Empresa.

Seguridad laboral

Durante el primer semestre se participó en la materialización de los contratos del Plan Calidad de la Regional Cundinamarca – Subgerencia de Redes, verificando el cumplimiento de los requisitos contractuales, y realizando desembarcos para la verificación de los elementos de protección individual y colectiva, herramientas dieléctricas y los equipos técnicos inmersos en los procedimientos de trabajo seguro.

Se realizó por parte de Enel el *Peer Review* teniendo como objetivos: el conocimiento del negocio y la aplicación de la Instrucción Operativa No.9 (Estándares de Seguridad y Salud); visita de la cual se obtuvo un reconocimiento en la adopción transversal de procedimientos y buenas prácticas de seguridad (tablero operativo, tarjetas de vida, entre otros.), Simultáneamente se evidenciaron necesidades de concientización de la importancia de la señalización y demarcación de las zonas de trabajo.



En el tema documental se desarrollaron normas de seguridad dando cumplimiento a la legislación vigente y a las políticas corporativas de trabajo en alturas, espacios confinados y excavaciones; gestión que se complementa con los instructivos de tareas específicas como manejo de cargas manuales, acceso a subestaciones de sótano, trabajo en estructuras tipo bandera, apertura de camas de inspección, trabajo seguro en fachadas, entre otros.

En referencia al proyecto Delfos Mobile, durante el 2014 se migró a la plataforma Android, ampliando las opciones del aplicativo y la gama de dispositivos inteligentes móviles (teléfonos y tabletas), para su ejecución.



Salud laboral

Se logró la participación del 100% del personal objetivo en los programas preventivos de alteraciones osteomusculares, riesgo cardiovascular, riesgo psicosocial y vacunación, logrando mayor motivación de los trabajadores.

Se cubrió el total de población autorizada a realizar trabajos en alturas con los exámenes médicos periódicos especializados, dando continuidad al programa de vigilancia epidemiológica.

Planes de emergencia

Se realizaron simulacros de evacuación utilizando los tubos de salvamento instalados en la sede corporativa Calle 82 como entrenamiento del personal que labora en los pisos 4 al 8 del edificio.

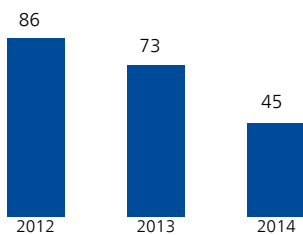
Se instalaron los sistemas de detección de incendios en las sedes de Cerrosuza y North Point, el sistema está compuesto por elementos de detección, alarma y llamado (perifoneo).



Indicadores

A continuación se presentan los indicadores globales de accidentalidad computables, en los cuales se refleja la información de personal propio más contratista:

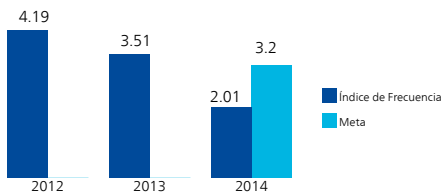
Accidentes computables



El número de accidentes computables acumulado al 31 de diciembre, se cerró con una mejora del 38,3%, respecto al número de accidentes computables del año 2013.

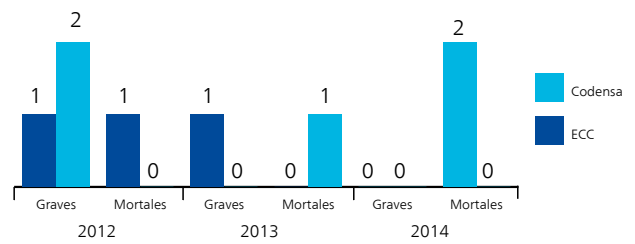
Índice de Frecuencia

Evolución IFG

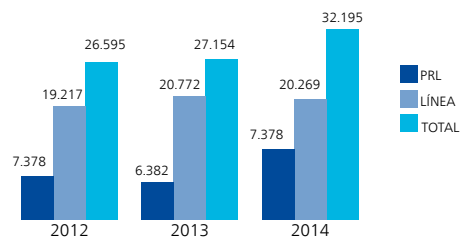


El índice de frecuencia acumulado al 31 de diciembre cerró con una mejora del 37%, respecto a la meta definida de 3.2 para el 2014.

Accidentes graves - mortales



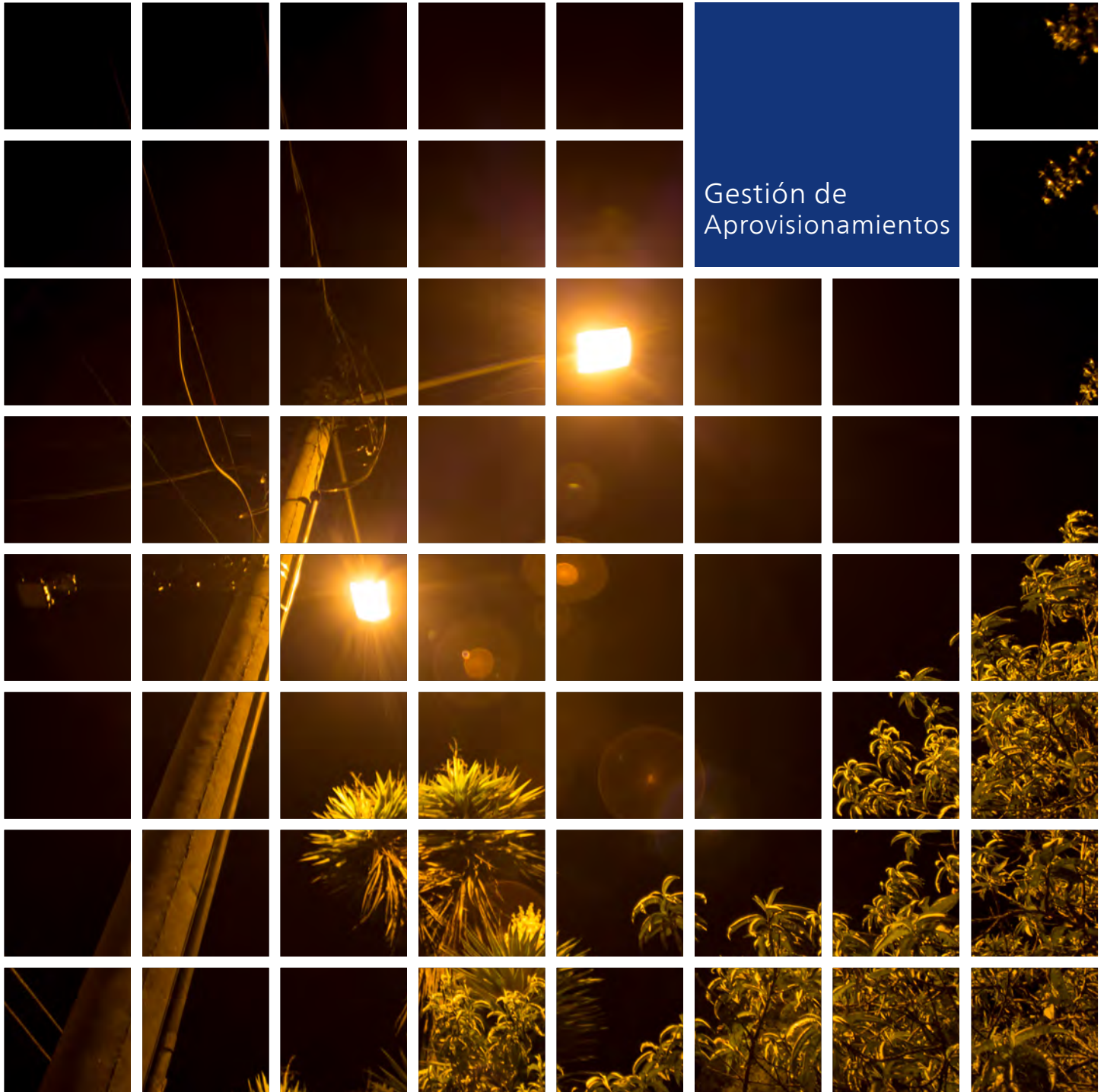
Inspecciones IPAL



Empresas Vinculadas ONE SAFETY	
DELTEC	OBRAS Y DISEÑOS
CENERCOL	JM SEDINKP
CAM	INMEL
AENCO	AC ENERGY
MECM	ARINDEC
CONSORCIO MECAM	GALAXTET
MICOL	SERINGEL CAM
ESINCO	COCOLIVA
TRENDICOM	ACCIONES Y SERVICIOS
VILLA HERNÁNDEZ	INCER
INGEVESA	PROING
FYR	COBRE
	GESAR

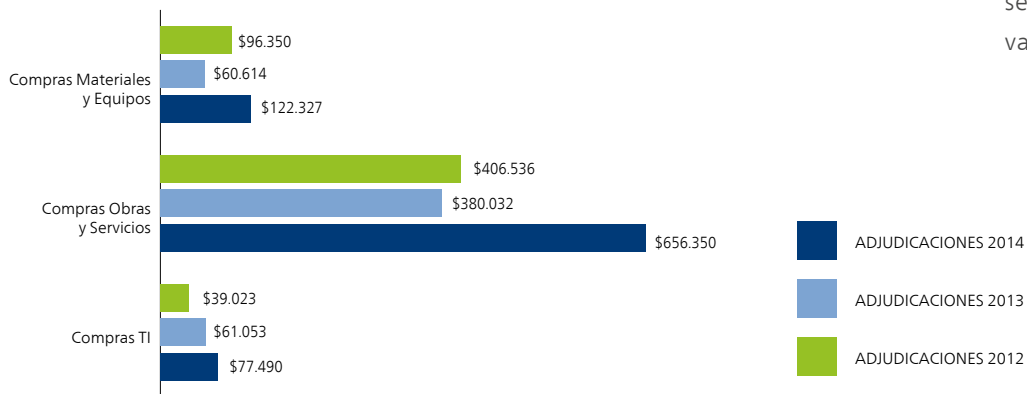
Trabajadores	One Safety realizados
Propios	7.549
Contratistas	3.952
Total	11.501





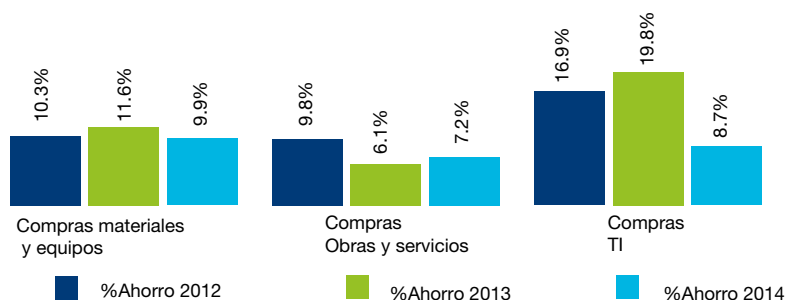
Principales Indicadores año 2014

Adjudicaciones Codensa 2012 - 2014



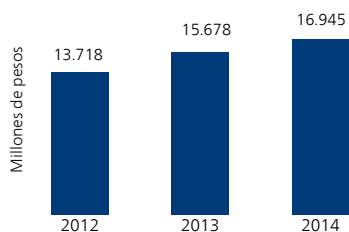
Adjudicaciones: durante el año 2014 se realizaron adjudicaciones por un valor de 856.166 millones de pesos.

Ahorro Codensa 2012 - 2014



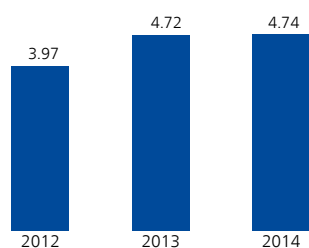
Gestión de ahorro: se obtuvo un ahorro de 7,7%, distribuido por carteras de compra según se indica:

Valor del stock



Inventarios: el inventario de material en stock valorado en Codensa al cierre del 2014 ascendió a 16.945 millones de pesos.

Índice de rotación de materiales



Rotación de inventarios: al cierre del año 2014 la rotación de inventarios se ubicó en 4,74 superior en 0,54 con respecto a la meta de 4,2 definida para el año 2014.

Principales actuaciones 2014

- Durante el año 2014 se consolidó la implementación de compras bajo la metodología *Category Management* para la cartera de compras de materiales y equipos. Esta redefinición ha permitido gestionar de manera integrada, y mediante licitaciones por medios electrónicos, la mayor parte de las necesidades de las compañías del Grupo Enel en Latinoamérica capturando los beneficios de las compras en volumen. Al cierre del año 2014 se adjudicaron compras de materiales y equipos en las compañías del Grupo en Colombia por un valor de 60,9 millones de euros, de los cuales 48,6 millones de euros (79,8%) fueron para Codensa con un ahorro de 5,3 millones de euros (9,9%).
- En el segundo semestre del año 2014 se realizó la puesta en marcha del nuevo portal corporativo Portal One, el cual permite unificar en una única base de datos todos los proveedores del Grupo Enel. Es un entorno de fácil acceso donde los proveedores podrán mantener actualizada su información empresarial. Brinda las herramientas para acceder a las licitaciones electrónicas a las cuales el proveedor esté invitado a participar.
- En el 2014 se dio continuidad al desarrollo e implementación de licitaciones electrónicas mediante la herramienta SAGA7, logrando que los proveedores participaran en licitaciones cuya trazabilidad garantiza igualdad de oportunidades, procesos de compra más eficientes y disposición de información en forma magnética.
- Al cierre del año 2014 se logró la implementación y consolidación de la metodología de evaluación Vendor Rating, esta metodología permite evaluar el desempeño de la prestación de servicios y suministro de materiales. En obras y servicios se evalúan las categorías de calidad, puntualidad, seguridad y cumplimiento de aspectos jurídico laborales. Cada tres meses en promedio se están evaluando 66 proveedores, 88 contratos y 38 familias. En materiales se evalúan bajo el modelo corporativo las categorías de puntualidad y calidad. En el 2014 se evaluaron 12 familias de materiales recurrentes y 23 proveedores, se ha actualizado el modelo de medición de las categorías de seguridad y cumplimiento de aspectos jurídico laborales aprobando un modelo global en coordinación con las áreas de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) y Control de Contratistas.
- Continuó el Programa de Seguimiento y Control mensual a la ejecución de los contratos, que permite anticipar la toma de decisiones y programar los procesos de planificación de licitaciones críticas para la Compañía en conjunto con las diferentes áreas usuarias.

- Implementación de Informe de los procesos de compra (nuevos o ampliaciones) que serán presentados en la Junta Directiva con un horizonte de tiempo de 6 meses, a fin de compartir su alcance y aclarar eventuales inquietudes que se puedan presentar sobre los mismos.
- Activa participación en conjunto con el negocio en el desarrollo e implementación de los proyectos Cadena de Valor con Proveedores y Energética que permitirán optimizar la cadena de suministro desde la planeación de necesidades hasta la evaluación de desempeño de los proveedores y resaltar la ética como uno de los valores de la Compañía y su importancia en todas las actuaciones.
- Se realizó el lanzamiento de la licitación del servicio de Operación Logística de Almacenes para Codensa, que conlleva al traslado del 100% de los materiales a un nuevo centro de distribución. Este servicio será adjudicado a inicios del año 2015.

Gestión de Compras

Contratación de obras y servicios

Algunos procesos relevantes contratados durante el año 2014 fueron:

- Servicio de mantenimiento y obras del sistema de alumbrado público en la zona de Bogotá y Sabana, por 122 mil millones de pesos y un periodo de cinco años.
- Servicio de mantenimiento y construcción de redes en media y baja tensión en zona norte de Cundinamarca, por 104 mil millones de pesos y un periodo de cinco años.
- Servicio de control de pérdidas para clientes de mercado masivo, grandes clientes y mantenimiento del sistema de macromedición, por 38 mil millones de pesos y un periodo de tres años.

- Servicio de operaciones comerciales sinérgicas en la zona este de Cundinamarca, por un valor de 25 mil millones de pesos y un periodo de cinco años.
- Servicio de adecuación de nueve centros de servicio de Codensa ubicados en Cundinamarca y Bogotá., por un valor de 17 mil millones de pesos y un periodo de dos años.

Compras de materiales y equipos

Algunos procesos relevantes en 2014:

- Licitación para el suministro de los equipos de telecontrol de redes para mejorar la calidad del servicio mediante la automatización de las redes eléctricas de distribución. Estos suministros son del orden de 7,6 millones de euros.
- Licitación de la primera fase del proyecto de modernización de alumbrado público del Distrito Capital 33K para el suministro de 11.000 luminarias tipo LED para iluminar las principales vías del Distrito Capital. La negociación consistió en una subasta electrónica del Valor Presente Neto del proyecto bajo la metodología de evaluación económica establecida por Retilap. El monto de adjudicación a la firma Schreder fue de 6.1 millones de euros con un ahorro de 6,83%.
- Licitación para el suministro de equipos híbridos con destino a la subestación Norte, esta tecnología es ampliamente conocida en el mundo y se utilizará por primera vez en Codensa con una reducción sustancial del espacio físico requerido en la subestación y un mejor desempeño demandando un menor mantenimiento. El proceso fue adjudicado a la firma Alstom por un monto de 2.1 millones de euros con un ahorro del 13,02%.

Compras de Tecnologías de Información (TI)

- Dentro de las contrataciones relevantes durante el año 2014 se encuentra el suministro de un esquema de automatización del sistema de recarga para movilidad eléctrica, por un valor de 1.465 millones de pesos y un ahorro del 8,4%. Este proyecto busca implementar un esquema de automatización del sistema de recarga para movilidad eléctrica en Bogotá incluyendo el suministro, montaje y puesta en marcha del sistema, aplicativos de gestión de información para uso interno de Codensa y Apps móviles para los usuarios, así como el diseño y suministro de estructuras anti-vandálicas para las unidades de recarga de los vehículos eléctricos.



Gestión de proveedores

Calificación:

- El Modelo de Calificación Empresarial se orienta a evaluar en aspectos legales, económicos y financieros a los potenciales proveedores de suministros o servicios, previo a un proceso de licitación. Durante el año 2014 calificaron 81 proveedores, aumentando así los proveedores calificados empresarialmente a 163.
- Se dio continuidad al Modelo de Calificación de Proveedores de Familias Estratégicas, proceso que permite verificar previo a un proceso de licitación si los proveedores cumplen de forma integral aspectos Empresariales, de Seguridad y Salud Laboral y Técnicos, actualmente se cuenta con 48 proveedores calificados en 11 familias de servicios.
- Al cierre del 2014 se calificaron 47 proveedores bajo el modelo de calificación en seguridad y salud laboral, proceso que permite verificar si los proveedores cumplen los requisitos establecidos en este ámbito previo a un proceso de licitación, contando actualmente con un total de 114 proveedores calificados.

Auditorías on site:

- Ejecución del Programa de Auditorías *On Site*, basado en un modelo de auditoría de seguridad y salud laboral, el cual busca verificar en el lugar de trabajo la aplicación efectiva del sistema de gestión de la seguridad que durante el 2014 incorporó 19 auditorías en ocho familias de servicios estratégicas.

Desarrollo de proveedores:

- Se desarrollaron doce proveedores para materiales de distribución y siete proveedores para obras y servicios de acuerdo al plan declarado.



Gestión de Logística y Soporte de Compras

Gestión de stock de materiales:

- Se realizaron acciones internas para mejorar el indicador de rotación pronosticar la demanda de materiales, y garantizar que las reservas de consumo fueran atendidas oportunamente.
- Seguimiento continuo permanente e interacción con el área de Category para contar con pedidos abiertos habilitados y lograr de esta manera atender las necesidades requeridas por la Compañía dando continuidad a la ejecución y cumpliendo con la promesa de servicio al cliente.
- Se realizó la gestión de reaprovisionamientos de los materiales requeridos para la operación tanto de mantenimiento preventivo y correctivo de alumbrado público, como el proyecto de Modernización, cumpliendo la promesa con el Distrito.

Logística de materiales

- Se realizó la toma física de los inventarios fiscales (conteo de materiales). La conciliación de diferencias y el cierre de la totalidad de los inventarios se finalizó en noviembre, un mes antes, en comparación con el año 2013.
- Se realizó la materialización de siete nuevos almacenes para los contratos de operaciones técnicas, obras y alumbrado público en Bogotá y Sabana, estos contratos gestionan anualmente 43.200 millones de pesos en materiales.
- Se dio inicio al nuevo contrato de Prestación del Servicio de Procesos Administrativos a la Gestión de Aprovisionamientos (*BackOffice*). Este servicio se contrató por un periodo de 3 años.
- La gestión de residuos sólidos realizada en Codensa generó ingresos por venta de chatarra por un valor de 1.038 millones de pesos (IVA incluido).
- En conjunto con la Unidad de Medio Ambiente (UMA) y la Gerencia Técnica se realizó el cargue de inventarios de equipos con aceite, en la herramienta del IDEAM. Aprovisionamientos aportó información de 2.140 equipos.



Gestión de
Comunicación
y Relaciones
Institucionales

ESTACIÓN
DE RECARGA
TAXIS ELÉCTRICOS

ELECLUB

SERVICIO PÚBLICO

Gestión Oficina de Prensa

Durante el año 2014 Codensa continuó reforzando su política de comunicación abierta, franca y oportuna con los medios de comunicación y la comunidad en general, buscando seguir consolidándose como una fuente de información eficaz y oportuna.

Durante este año, los medios de comunicación difundieron noticias sobre la Empresa, su gestión y operación, resultados financieros y la calidad del servicio, entre otros. Además de la responsabilidad social, la sostenibilidad y la iniciativa de tracción eléctrica, otros temas destacados por su relevancia fueron:

Dentro de los temas sociales, vale la pena resaltar las ediciones de las revistas Gerente y RS que destacaron la gestión de la empresa en el campo de la Responsabilidad Social Corporativa, en los que se publicaron notas en profundidad sobre el trabajo mancomunado que se viene desarrollando con las comunidades.

De igual manera tuvo una importante acogida por los medios de comunicación, la realización de la primera Copa Codensa, el torneo de fútbol 5 Sub-15 más grande que se haya realizado en Bogotá y el primero enfocado a promover, por medio del deporte 8 valores sociales y humanos: respeto, solidaridad, responsabilidad, lealtad, honestidad, confianza, compromiso y juego limpio.

Otro hecho de la gestión de responsabilidad social de la Empresa que tuvo alta relevancia fue el desarrollo de la octava versión de Días de Vuelo Codensa, campaña con la que se busca concientizar a los niños y a sus familias sobre la importancia de volar cometas en sitios seguros, lejos de las redes eléctricas, buscando su protección física

y evitar impactos negativos en la calidad y continuidad del servicio de energía.

Gestión mediática redes sociales: Twitter

@CodensaComunica es el canal de comunicación de la Empresa con los medios (periodistas, medios de comunicación y líderes de opinión), considerado como un canal alternativo para el posicionamiento en esta red social de los temas mediáticos de la Compañía. En el transcurso de este año @CodensaComunica ha incluido en su parrilla temas como los mantenimientos programados, así como activaciones de proyectos corporativos como la Copa Codensa, Informe de Sostenibilidad, Tracción Eléctrica, Crédito Fácil Codensa, Alumbrado Público, entre otros.

Gestión de publicidad

Durante el año 2014 realizaron campañas para el segmento de clientes residenciales, encaminadas al posicionamiento y comercialización del portafolio de productos y servicios de valor agregado de la Compañía, dentro de las que se destaca el lanzamiento de la oferta de estufas de Inducción en el mes de noviembre. De igual manera se desarrollaron diferentes iniciativas de comunicación que contribuyen con el mejoramiento de los indicadores operativos y de satisfacción de clientes de la organización: Pagos Electrónicos, Cultura de Legalidad, Súmate, Mantenimientos Programados, Días de Vuelo, Derechos y Deberes, Uso Eficiente de la Energía, Riesgos y Peligros, entre otros.

Para el segmento empresarial por su parte, se desarrollaron actividades que soportan las estrategias de relacionamiento con clientes.

Entre abril y junio se realizó la campaña de posicionamiento de Codensa y del portafolio de productos de valor agregado (Le Damos Vida a tus Momentos), la cual tuvo una fase de sostenimiento hasta el mes de diciembre.

Gestión de comunicación digital

Portales web

Durante el 2014 se implementaron diferentes estrategias para potencializar el uso de los medios digitales de la Compañía.

A nivel de páginas web, las estrategias de posicionamiento en buscadores, apoyo el crecimiento de visitas y transacciones a nivel orgánico y búsqueda. En total, los portales de Codensa en el 2014 recibieron 3.359.786 de visitas lo cual corresponde a un promedio mensual de 279.982, un incremento del 7,65% frente al año anterior.

En la parte transaccional se realizaron 4.932.147 de transacciones, 609.000 transacciones adicionales que en el 2013. La transacción más utilizada por los usuarios es la consulta de Factura y Likinormas).

Así mismo, durante el 2014 desarrollaron nuevos sitios web, entre los que se destacan el mini sitio de Guía de Tramites <http://guiatramites.micodensa.com/> el cual tienen como objetivo soportar a los usuarios para que de una manera más ágil puedan identificar los procesos y requisitos para poder radicar cualquier tipo de solicitud frente a la compañía. El segundo, corresponde a la página de movilidad eléctrica <http://www.codensamovilidadeléctrica.com/> en la cual los usuarios podrán conocer proyectos, nuevas iniciativas y noticias de actualizada frente al tema.

Redes sociales – Facebook

El grupo en Facebook / Codensaenergía cerró el 2014 con una comunidad de 293.978 fans que está representada en 48% mujeres y el 51% hombres, con mayor concentración entre los 18 y 34 años.



Con el fin de incrementar el número de los fans que están hablando en la comunidad, se ejecutaron 3 iniciativas puntuales, una estrategia fuerte de contenido asociado a sostenibilidad e innovación, y 2 campañas de relacionamiento en donde los fans tuvieron la oportunidad de interactuar con la marca de una manera diferente. Este indicador cerró en un promedio de 5,3% superando las expectativas.

A nivel de servicio a través de Facebook, se realizaron 119.000 consultas de factura y 1446 casos de servicio.



Servicios de comunicación

Participación en eventos y patrocinios

A diciembre de 2014 representantes de la Compañía participaron como expositores en aproximadamente 26 eventos en los que se abordaron temas inherentes a la gestión empresarial en diferentes ámbitos, tales como: gestión sostenible, responsabilidad social empresarial, mercado de capitales, gestión del riesgo de infraestructura, innovación en Colombia, *smart grids*, movilidad eléctrica, entre otros.

Codensa patrocinó 23 eventos con el fin de contribuir al desarrollo sostenible, social y económico de las regiones en las que tiene presencia. Las principales líneas en las que se enmarcaron las iniciativas promovidas fueron:

- Desarrollo sostenible
- Gestión ambiental responsable
- Eficiencia y Calidad en la prestación de servicios públicos
- Bienestar e integración social a partir de apoyo a grupos en riesgo de exclusión social y víctimas de conflictos armados.

Eventos dirigidos a Clientes

Dentro del Plan de Relacionamiento con Clientes Constructores, Infraestructura y Empresariales, se realizaron aproximadamente 15 eventos en Bogotá y Cundinamarca entre los cuales se destacan: Capacitación de Infraestructura y Normas Técnicas, Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE) y Capacitación en Gestión Integral de la Energía, en los que participaron cerca de 700 clientes.

Adicionalmente, con el fin de posicionar los productos de valor agregado que tiene Codensa dentro de su portafolio de servicios, Calentadores y Estufas de Inducción, hemos participado en la Asamblea de constructores CAMACOL y la Feria del Hogar en Corferias.

Eventos institucionales

Con el fin de fortalecer la identidad corporativa y socializar los proyectos iniciativas, retos y resultados estratégicos de la Organización, contribuyendo al logro de los objetivos de comunicación definidos por las áreas, se realizaron en el 2014 cerca de 90 eventos corporativos, dirigidos a diferentes grupos de interés.

Algunas de las temáticas que se abordaron en dichos eventos fueron:

- Planeación estratégica
- Encuentros con Empresas Colaboradoras
- Presentación de resultados a comunidad financiera
- Sistema de innovación
- Programas de la Gerencias de Recursos Humanos para los trabajadores
- Encuentros con líderes

Desarrollo de piezas de comunicación

Durante el 2014 se conceptualizaron y desarrollaron cerca de 400 piezas de comunicación físicas, digitales y audiovisuales, destinadas a soportar las actividades propias del negocio, las campañas de comunicación y las iniciativas dirigidas a los públicos de interés.

Gestión de Comunicación Interna

Codensa cuenta con seis distintos medios internos que logran cubrir las necesidades de comunicación de los trabajadores en las diferentes sedes y ciudades donde la compañía está presente. Se destaca como un medio novedoso, "En Directo", donde a través de una reunión mensual, tanto presencial como virtual, los trabajadores pueden escuchar al Director General presentar los principales temas de la Organización y a su vez, plantear preguntas y/o inquietudes para que sean contestados por los directivos. Durante este año, se resolvieron 152 preguntas en este espacio que en promedio convoca a 750 personas en cada emisión. Además, se reconocieron un total de 591 personas de diferentes proyectos por su aporte diferencial a la Compañía.

Las campañas de comunicación interna se han enfocado en temas estratégicos para la Organización:

Innovación

La campaña Ideo invitó a los trabajadores a participar como jugadores de la innovación, empoderándolos en procesos de generación de ideas. Se realizaron dos grandes activaciones en el año: La celebración en abril del día internacional de la creatividad y la innovación, con la participación de 300 trabajadores y al final del año el día de la innovación bajo el concepto de "Ideo Fest" donde se expusieron 10 proyectos desarrollados por trabajadores gracias al sistema "IDEO" que han brindado beneficios para los negocios. Durante el día, participaron más de 400 trabajadores de distintas áreas de la Compañía.

Seguridad

Durante el 2014 se dio continuidad a la Campaña Actúa Seguro, que invitó a los trabajadores a vivir una cultura de auto cuidado y cuidado por sus compañeros. Se realizó una estrategia viral con videos de seguridad, que se reforzó con el desarrollo de una activación en las distintas sedes de la Compañía con la participación de más de 550 personas. Además, se inició una campaña de seguridad vial, enfocada en el uso del cinturón de seguridad en 10 sedes operativas y administrativas de la Compañía bajo el concepto "Ponte el cinturón, aférrate a la vida".



Medio ambiente

La campaña Te quiero ver de Verde, que tiene como objetivo que los trabajadores hagan un uso eficiente y racional de los recursos, se activó durante la semana del medio ambiente.

Planeación estratégica

La campaña Nuestro Ecosistema se enfocó en reflejar la importancia de cada colaborador tiene en la gestión de la Empresa y en evidenciar el aporte que hace cada uno de ellos a los más 100 proyectos estratégicos emprendidos.

Servicio al cliente

Se dio inicio a la segunda etapa de la Campaña "Vive Energía: Con la mejor actitud de servir", la cual busca recordar la promesa de servicio con las Empresas Colaboradoras, dar consejos de servicio al cliente y generar cercanía con los trabajadores. En 2014 fueron visitadas 13 empresas contratistas impactando a más de 3.000 colaboradores.

Gestión de Responsabilidad Social

Educación

En el 2014 se realizó un apoyo a las comunidades del área influencia del Río Bogotá y Río Negro en infraestructura educativa con la instalación de dos parques infantiles y dotación de material didáctico para más de 500 niños. Adicionalmente, se remodeló la institución educativa John F. Kennedy en el municipio de La Palma y en el municipio de Viotá se culminaron las obras de construcción de la escuela y se hizo entrega de una retroexcavadora lo cual, en conjunto, beneficia a más de 200 niños.

Copa Codensa

Se llevó a cabo la Copa Codensa en la que niños y niñas entre 13 y 15 años de las localidades de Bogotá, tuvieron la oportunidad de participar en la competición promotora de valores e igualdad. Junto con la Fundación Revel, socia de la Fundación Real Madrid en Colombia, se fomentó la participación de 384 niños y niñas de equipos de las 20 localidades de Bogotá donde los campeones y campeonas tuvieron la oportunidad de disfrutar de un premio que consistió en un viaje a la ciudad de Madrid, España para los campeones, para los subcampeones un viaje a Chile y para el tercer puesto un viaje a Medellín.



Codensa es Incluyente

En el 2014 se realizó la sensibilización y formación de los trabajadores, capacitando a más de 80 personas entre directores y asesores de servicio, se implementó un diagnóstico en cinco centros de servicio; cuatro en Bogotá y uno en Cundinamarca, para estructurar planes de mejora en los aspectos que conciernen a la atención y la actitud de servicio. Se realizó un diagnóstico a los canales no presenciales, telefónico así como a las páginas corporativas de las compañías para hacerlas más accesibles, se sostuvo un diálogo permanente con las personas con discapacidad y personas mayores revelando sus necesidades y expectativas en cuanto a la atención que requieren, así mismo se construyó con líderes de la organización sobre su visión de una cultura incluyente para las compañías.

El Mundo de la Energía

El Mundo de la Energía en el parque Divercity de Bogotá, se consolida como un espacio para que niños y niñas puedan aprender del proceso de generación, distribución y comercialización de energía eléctrica, que permite a los niños asistentes experimentar el proceso de la energía eléctrica. A la fecha más de 250.000 Niños y niñas han aprendido con la experiencia en la atracción y en el 2014 asistieron más de 1.600 niños y niñas provenientes de diferentes municipios así como estudiantes de colegios distritales y de fundaciones.

Desarrollo Local

Aportamos para la construcción del Centro de Desarrollo Comunitario de la Inspección San Carlos en Caparrapí (Cundinamarca) como sitio de reunión de la comunidad como parte de las actividades del programa de desarrollo para la paz del Magdalena centro del que Codensa forma parte. Adicionalmente se hizo entrega del material de fortalecimiento y equipo a cinco cuerpos de bomberos de Cundinamarca (El Colegio, San Antonio del Tequendama, Sibaté, Gachalá y Gacheté) y de una ambulancia al Cuerpo de Bomberos de San Antonio del Tequendama.



Gestión Fundación Endesa Colombia

Educación

Formación para el trabajo – formación técnica

La línea de educación se ha focalizado en la formación de capacidades para la vida, como el apoyo a 250 jóvenes de las zonas de influencia de la compañía con alianzas con instituciones educativas y convenios con el SENA para formación técnica rural en Cundinamarca.

Educando con Energía

Educando con Energía proyecto que conjuntamente con Compensar, desarrolla sus actividades en seis instituciones educativas distritales de Bogotá, impactando en más de 5.000 jóvenes entre los grados 8º a 11º, desarrollando sus habilidades socioemocionales que al futuro les va a permitir incluirse en el mercado laboral, así mismo fortalece las practicas en materia de orientación vocacional y profesional a través del acompañamiento a los maestros y orientadores que permitan actualizar las estrategias que utilizan en el desarrollo del proyecto de vida de los estudiantes.

Desarrollo Local

Programa de Desarrollo Para la Paz del Magdalena Centro

Se formaron a 350 personas en temas de participación comunitaria y democracia en los municipios de Yacopí, Caparrapí y La Palma. Adicionalmente, iniciamos el trabajo con jóvenes de la zona para fomentar la participación en los procesos de desarrollo de su región y con la comunidad en general para implementar acciones de promoción de derechos humanos, talleres artísticos y procesos para la incidencia pública

Cadenas productivas

Se beneficiaron a 300 productores de las provincias de Guavio y Tequendama mediante el fortalecimiento de la actividad en cadenas productivas en ganadería, café, aguacate y frutas. Adicionalmente, se contribuyó en la tecnificación y la aplicación de buenas prácticas agropecuarias, además de catación, barismo y asociatividad para los productores cafeteros.

Gestión de Sostenibilidad

Informe de Sostenibilidad 2013

En Junio de 2014 publicamos la decima versión del Informe de Sostenibilidad correspondiente al año 2013, mediante el cual se reportó la gestión sostenible de la Compañía. El informe fue realizado según los estándares GRI y verificado por la firma auditora Deloitte & Touche, de acuerdo con lo establecido en la Norma ISAE 3000, recibiendo la calificación A+.

Woman Empowerment

En diciembre de 2014 ONU Mujeres y Pacto Global Colombia en el marco del Día Internacional de los Derechos Humanos, realizaron un reconocimiento a la Compañía por los avances en el compromiso en la promoción de los derechos de las mujeres e igualdad de género en las prácticas empresariales como parte de su adhesión a la iniciativa Principios para el Empoderamiento de las Mujeres.

Erradicación del trabajo infantil

Firmamos el acuerdo como una de las empresas fundadoras de la Red Colombia Contra el Trabajo Infantil. La iniciativa, liderada por el Ministerio del Trabajo cuenta con el apoyo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Pacto Global Colombia y la Embajada de los Estados Unidos. El objetivo principal de la Red, es contribuir con la prevención y erradicación del trabajo infantil y sus peores formas en las empresas, su cadena de abastecimiento o suministro y el área de influencia donde operan

Bosque RENACE

Entre 2012 y 2014 hemos sembrado más de 23.000 árboles de especies nativas, y por medio de la alianza con la Fundación Zoológico Santacruz estamos haciendo la caracterización de especies que habitan el Bosque y a la fecha hemos identificado 235 de flora y fauna. Antes de finalizar el 2014 presentamos la estrategia de gestión y comunicación del Bosque para públicos internos y externos.

Movilidad sostenible

En octubre de 2014 como parte del Plan Empresarial de Movilidad Sostenible (PEMS), la compañía participó de la Segunda Semana del Carro Compartido en la cual los empleados compartieron sus vehículos y se sensibilizaron sobre el uso eficiente del transporte contribuyendo así con la movilidad de la ciudad. La iniciativa es liderada por la Fundación Chevrolet y la Universidad de los Andes. Como resultado de la participación en la iniciativa la Compañía ganó el premio a la categoría: Mayor participación en comunicaciones de la II Semana del Carro Compartido, lo anterior por la participación activa en redes sociales.

Otros programas y actividades

Voluntariado con empleados

Desde la División de Responsabilidad Social, se lideraron actividades con el fin de a los empleados para que voluntariamente aporten con su tiempo y esfuerzo en obras de acción social que beneficien a la comunidad. Durante el 2014, se realizaron 3 campañas en los cuales participaron más de 30 empleados.

Adopta un Angelito en Navidad

En Navidad, los empleados entregaron 524 regalos a niños, niñas y adultos mayores de bajos recursos de fundaciones y comunidades ubicadas en Bogotá, Ubaté, Mesitas del Colegio, Cartagena, Ubalá y Yaguará.

¡Entrega una tapita y contribuye a salvar una vida!

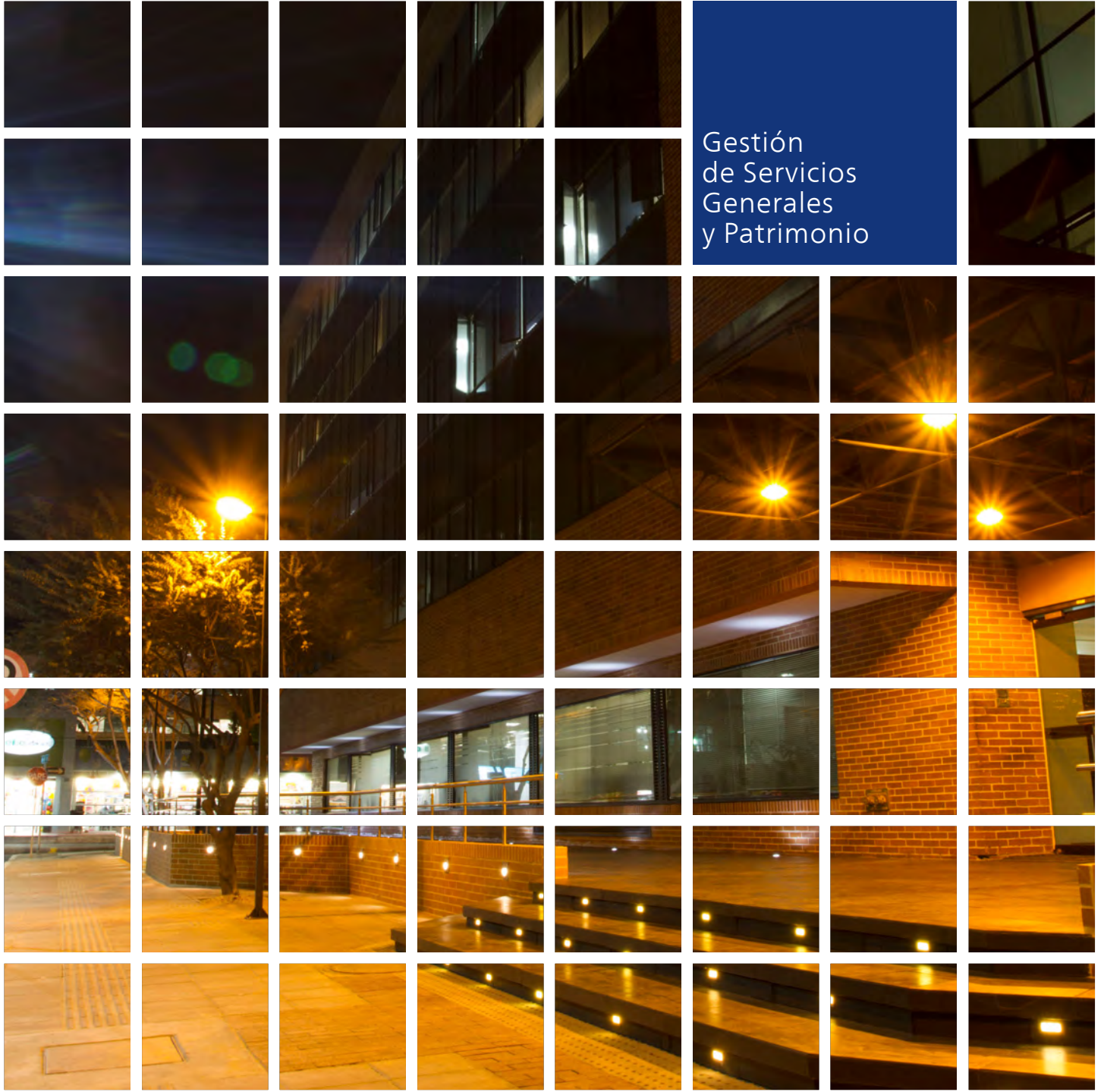
Durante el 2014, continuamos recolectando tapas plásticas para contribuir con la Fundación Sanar, además gracias a la colaboración de todos los empleados entregamos más de 6.000 Kg de material reciclable como papel de archivo, cartón y periódico. La fundación trabaja con niños diagnosticados con cáncer y sus familia en el diagnóstico, cuidado integral y en su lucha contra la enfermedad, resignificando y transformando la esperanza y el sentido de la vida.

Caminata Bosque Renace con pacientes Fundación Simmon

Los senderos naturales del Bosque Renace fueron el escenario perfecto para que los voluntarios de la Empresa junto con sus familias, realizaran una caminata ecológica con 50 pacientes de la Fundación Simmon, entidad que atiende pacientes con cáncer.

Campana
¡Entrega una tapita y contribuye a salvar una vida!.
Fundación Sanar.





Gestión
de Servicios
Generales
y Patrimonio

Sede Corporativa, Calle 93

Gestión Inmobiliaria

Inversiones

- Compra de un inmueble de 9.600 m² por valor de 8.640 millones de pesos con objeto de construir la Subestación Urbana Terminal.
- Promesa de compraventa para la adquisición del inmueble donde se construirá la nueva Subestación Norte por un valor de 820 millones de pesos.
- Compra de inmueble para la sede comercial Restrepo por un valor de 1.250 millones de pesos.

Normalización de Predios

- **Subestación Circo:** se obtuvo derecho de servidumbre a perpetuidad sobre el área de terreno que actualmente ocupa la Subestación, esto permitirá adelantar licencias, ejecutar obras y garantizar la prestación del servicio.
- **Subestación Tunal:** Se firma convenio interadministrativo entre EEB y DADEP para la ocupación del área de terreno de la Subestación, viabilizando la firma del documento que permite la operación de Codensa en la franja de terreno sin ningún tipo de restricción.

Seguridad

Se destaca que existía un remanente de 506 fallas, de años anteriores, asociadas a los sistemas de seguridad electrónica en Codensa (circuito cerrado de TV., alarmas, control de accesos) de los cuales fueron resueltos y cerrados 413 en el año 2014, lo que representa un avance de 82%.

Se realizaron los diseños de los sistemas de seguridad para la sede Q93, las electrolineras Salitre y Tercer Milenio. Así mismo, se realizaron diseños para seis sedes comerciales.

Se realizó una campaña interna con el fin de motivar a los trabajadores a denunciar incidentes y proteger los activos tangibles e intangibles de la Compañía. Entre las acciones de la campaña, se realizaron actividades de sensibilización como charlas, concursos, carteleras y toma de sedes, logrando una recordación del 96%.

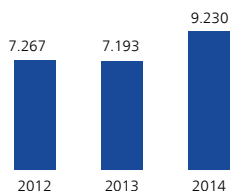
Adicionalmente, se lanzó una campaña dirigida a los clientes mediante la cual se buscó potencializar la actitud positiva hacia la denuncia de actividades sospechosas contra la infraestructura de la empresa y resaltar la importancia de verificar en la línea de atención, la identidad de los trabajadores que se encuentren ejecutando trabajos en terreno.

Esta última divulgación aportó en 2014 una disminución del 22% en la cifra de hurto de activos respecto a los resultados del año 2013.

De otra parte, vale destacar que se hubo una disminución correspondiente al 4% respecto al año 2013, sobre el número de casos remitidos para investigación por actos asociados a corrupción, reducción atribuible al desarrollo del programa VALORES encaminado al cambio conductual de los trabajadores contratistas, de los cuales se han capacitado a 2.382 trabajadores desde el año 2012, entre estos 727 asistieron en 2014.

Estadísticas de la Gestión de Contratistas, obtenidas mediante gestión de la información

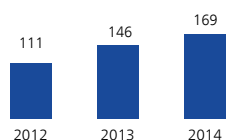
Evolución Trabajadores



Evolución Empresas Colaboradoras



Evolución Contratos de Servicio



Horas hombre trabajadas 2014

Mes	HHT
Enero	1.572.208
Febrero	1.511.516
Marzo	1.583.322
Abril	1.442.876
Mayo	1.629.788
Junio	1.483.441
Julio	1.889.834
Agosto	1.766.910
Septiembre	1.931.011
Octubre	2.085.439
Noviembre	1.849.252
Diciembre	2.047.677

Centro de Entrenamiento – Bosanova

CE - Bosanova	2012	2013	2014
Cursos	243	399	466
Trabajadores	8.227	11.702	14.845
Empresas	32	33	50
Temas	42	60	76
HH Capacitación	90.604	248.712	261.651

Control laboral

Auditorías integrales	32
Hallazgos	106
Inspecciones laborales	109





Hechos relevantes

- Se establecieron e implementaron Acuerdos de Niveles de Servicio con las diferentes Gerencias de la Compañía, para mejorar el control y reporte de cumplimiento de la Empresas Colaboradoras.
- Se actualizaron las normas, procedimientos e instructivos que gestiona la División Control de Contratistas, entre ellas el PC123 para el control de horas hombre trabajadas y se implementó la norma NO076 sobre Principios de la Gestión de Control de Contratistas, la cual regula la actuación para el control laboral.
- Por sexto año consecutivo se llevó a cabo el Encuentro con Empresas Colaboradoras, orientado a la alineación estratégica de los empleados contratistas con los objetivos corporativos. En este espacio al que asistieron 300 personas se socializaron temas relevantes como: “Mejora Continua”, las campañas “Vive Energía” y Valor-ES, y el programa de reconocimientos “Reconoce”, en el que participaron 10 empresas y 19 proyectos.
- Se implementó el Sistema de Gestión de información de empresas contratistas COLABORA a partir de la capacitación de 114 empresas (93% de la meta) y se ha hecho seguimiento al uso de la herramienta por parte de Gestores y Empresas Colaboradoras.
- Se realizó la evaluación de desempeño *Vendor Rating* en el modulo *Correcteza*, en cumplimiento de obligaciones jurídico laborales, a más de 100 contratos.

Automatización procesos Administración Recursos Humanos

En abril se llevó a cabo el lanzamiento de la automatización de los procesos de la División Administración Recursos Humanos, el cual tiene como objetivo atender en línea las solicitudes más frecuentes de los trabajadores y la optimización de las herramientas informáticas de los sistemas Nostrum y SAP-Pago.

A partir de la fecha el trabajador puede acceder a los siguientes

productos a través del Portal de Nostrum - Autoservicio del empleado:

- Consulta e impresión del comprobante de pago de la nómina.
- Generación e impresión de certificaciones laborales estándar, que incluye el salario básico, fecha de ingreso, tipo de contrato, cargo, unidad organizativa y salario promedio.
- Consulta del estado de vacaciones.

Servicios generales

En el 2014 se mejoró el cumplimiento de los niveles de servicio y tiempo de respuesta de quejas respecto al año anterior en un 3%, pasando del 93% al 96%.

Se diseñó el nuevo Modelo de Servicio para la Gerencia Servicios Integrales que se implementará en el mes de abril de 2015, buscando mejorar la satisfacción de los clientes internos.

Se implementaron tres nuevos servicios: Toma de viajes corporativa, Jornada de documentación para viajes, y Mantenimiento exprés, y se avanzó en el piloto de lavado de vehículos ecológico en la Sede Calle 93.

Se logró una ejecución del 98% de los recursos presupuestales asignados a los servicios del portafolio entre los que se destacan los siguientes:

Servicio	Valor año (millones de pesos)	Principales obras / actividades ejecutadas
Obras y Mantenimiento	17.066	Adecuación nueva sede edificio Q 93
		Andenes edificio Calle 93
		Construcción nuevas cafeterías internas sedes operativas
		Remodelación de los sistemas de aire acondicionado sedes administrativas y operativas
Transporte	4.017	Cerramiento Subestaciones
		Restauración de cubiertas, muros, cambio de piso, obras civiles y adecuación de puestos
Transporte	7.380	Soporte a nuevos proyectos de inversión del negocio.
		Definición de nueva tipología de vehículos.

En cuanto a la gestión en Seguridad Industrial y Salud Ocupacional se aseguró el cumplimiento de las metas definidas para la Compañía en cuanto al Índice de Frecuencia (IF) e Índice de Gravedad (IG).

Gestión de Sistemas y Telecomunicaciones (ICT)

Las principales iniciativas desarrolladas e implementadas durante el año 2014, se encuentran focalizadas en tres áreas de trabajo:

- Proyectos de Sistemas de información
- Proyectos de infraestructura
- Servicios

A. Proyectos de sistemas de información:

1. Proyecto NIIF Colombia

El proyecto tiene como objetivo la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, para dar cumplimiento a las reglamentaciones y regulaciones definidas por las entidades de gobierno en materia contable y fiscal.



Durante el 2014 fueron realizadas labores para asegurar la migración de la información Financiera y contable a la normativa NIIF, las cuales serán completadas durante el mes de Febrero de 2.015.

2. Proyecto Upgrade SIE2000A - Codensa

Como parte del proyecto de renovación tecnológica se desarrolló el proyecto de migración (Upgrade Técnico), del sistema Financiero SAP SIE2000A de la versión 4.7 a la versión 6.0. Como beneficios se encuentran la unificación de las plataformas corporativas del Grupo y el incremento en las funcionalidades del sistema para los temas financieros y logísticos. El proyecto fue finalizado durante el mes de Junio de 2014.

3. Pago Fase II

Se desplegó la segunda fase de desarrollo e implementación del proyecto regional Pago, para atender nuevos requerimientos del proceso de pago de nomina a nivel Latam. En el proyecto participaron en conjunto las áreas de GBS Latam (HR Administration) e ICT.

Fueron implementadas funcionalidades globales como: Proyección Salarial (IT9800), Bono de Fidelización, Distribución de Costos (TREI), Reporte Delfos (IT2001-IT2006) y reportes de control (Post Nomina). Al cierre del 2014, el porcentaje de avance del proyecto fue del 85%. La implementación final de los requerimientos locales, se dará durante el primer semestre del 2015.

4. Migración Expedientes SAGA:

Como parte del Proyecto ZONE, se realizó la migración de expedientes Antiguos del sistema SIE2000A al nuevo portal de proveedores de SAGA. Esta nueva funcionalidad permitirá a los proveedores de la Compañía, ingresar a un portal web para el registro y actualización de la información y poder participar en los procesos de licitación e invitación.

5. Upgrade Sistema Invoice:

A través del proyecto fue actualizada la versión 5.5 de Invoice a la versión 5.7, así como más de 50 PC's virtuales en Latam que cambiaron de Win XP a Win7.

Los beneficios que obtiene la compañía con esta actualización son:

- Incremento en el rendimiento de los PC's virtuales, lo cual significa un mayor procesamiento y memoria.
- Incremento en la velocidad del servicio de Intérprete: Aumentando tres veces la velocidad de interpretación y transferencia de facturas.
- Al independizar las operaciones de Colombia con respecto a las de Brasil y Chile, se logró que el procesamiento de facturas se realice de forma automática, eliminando las horas de espera.

6. Proyecto Portal Comercial Web

Este proyecto está enmarcado dentro del frente Estratégico "Pasión por el cliente", cuyo objetivo general es proveer a los clientes de Codensa, de un canal virtual para agilizar los trámites con la Empresa, contribuyendo mejorar la experiencia de servicio de los clientes a través de una plataforma más moderna.

En diciembre de 2014 entró en producción el nuevo Canal de Atención Comercial de Codensa con las funcionalidades de los Segmentos Residencial, Elementos Comunes Empresas, Grandes Clientes y Pymes.

La puesta en producción del canal al 100%, con los módulos de Alumbrado Público, Infraestructura y Constructores, está prevista para el mes de enero de 2015.

7. Proyecto Trabajos en Terreno – E-Order

El objetivo del proyecto es implantar una nueva solución de gestión de trabajos de campo común para las áreas de gestión comercial y técnica. El proyecto permitirá a Codensa maximizar la efectividad en la operación de estas dos áreas de la compañía, como una de las actuaciones estratégicas, con el fin de reducir los costos por optimización en las rutas de operación, minimizar el tiempo de desplazamientos de los equipos de trabajo en terreno mediante la incorporación de soluciones móviles y agilizar la atención a los clientes. El proyecto actualmente se encuentra en proceso de cierre del diseño funcional integrado, el porcentaje de avance del proyecto a nivel local es del 15%.

8. Proyecto Datamining SAS (morosidad y pérdidas)

Mediante este proyecto se buscó desarrollar modelos estadísticos, predictivos y proyecciones aplicando tecnología de minería de datos para la gestión de los procesos de cartera y control de pérdidas de Codensa. El proyecto contempló el diseño, construcción e implementación de nuevos modelos y migración de algunos modelos ya existentes. El proyecto fue implementado durante el mes de septiembre de 2014.

Dentro de los principales beneficios para el negocio se encuentran::

- Mejorar el rendimiento en el procesamiento de información, de manera que se cuente con mejores tiempos de respuesta en análisis de la información.
- Apoyar la eficiencia de los procesos permitiendo optimizar la efectividad en las operaciones.
- Mejorar las herramientas tecnológicas para la toma de decisiones.

9. Proyecto Atención a Clientes

El proyecto tiene como objetivo mejorar los canales de atención instalados en los centros de servicio, permitiendo renovar la tecnología del servicio de autoconsultas (*selfservice*) y evolucionar los sistemas de gestión de atención al cliente, para minimizar los tiempos de atención personalizada y escrita. El proyecto presenta un avance del 49%.

10. Proyecto Seguimiento a Clientes Hurtadores

El objetivo del proyecto es monitorear el comportamiento de los clientes y transformadores que presenten desviaciones en sus consumos, de acuerdo con los servicios contratados, lo cual genera pérdidas de energía y produce fluctuaciones en la calidad del servicio que afecta a la comunidad. El sistema a implementar permitirá detectar y realizar la gestión oportuna en los casos que presenten dichas desviaciones. El proyecto se encuentra en fase de construcción y su porcentaje de avance es del 23%.

11. Proyecto Gestión Cartera Kayros

El proyecto tiene como objetivo incorporar una solución tecnológica para gestionar y controlar la gestión de clientes morosos y guardar la trazabilidad de las operaciones que se desarrollan en la gestión integral para la recuperación de la cartera. Este sistema entró en operación durante el mes de agosto de 2014.

Dentro de los principales beneficios para el negocio se encuentran:

- Mejoras en la aplicación de estrategias y su seguimiento.
- Mayor agilidad de respuesta ante nuevas necesidades de mercado.
- Análisis y gestión de la información desde diversas dimensiones.
- Un repositorio de información de clientes en cobranza, que preste los servicios al personal involucrado en el proceso.
- Mejorar la consistencia y la calidad en el trato a clientes.

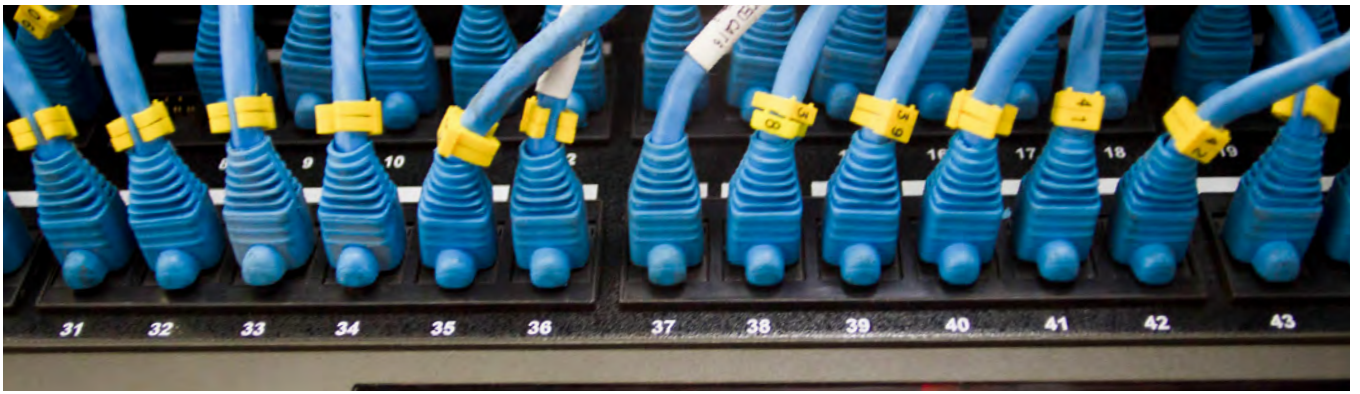
12. ODT Web – CTRL.M

El proyecto tiene como objetivo la automatización del *workflow* de los procesos *batch* en explotación y recaudo para el sistema comercial. Trayendo como beneficios la automatización de procesos manuales, disminución de tiempos operativos, errores humanos, optimización de recursos, calidad en la operación y cumplimiento de los acuerdos de niveles de servicio con los clientes.

El sistema desarrollado permite la creación y configuración de una malla de procesos ODT, de tal manera que estos sean ejecutados de manera acorde con los parámetros y tiempo configurados. El proyecto culminó su etapa de estabilización e inició el proceso de su cierre formal, con un porcentaje de avance del 99 %.

13. Facturación In Situ

Este proyecto busca el actualizar la versión actual del SUP la cual se encuentra en la 2.0 a la versión 2.2, garantizando que el sistema cuente con soporte por parte del proveedor SAP. Adicional se propone realizar la actualización de infraestructura para garantizar la estabilidad en la continuidad del servicio. La actualización fue llevada a cabo durante el mes de julio del 2014.



14. Gestión Móvil de Incidencias

El proyecto busca agilizar el proceso de atención de emergencias a través del uso de terminales portátiles. Este sistema genera automáticamente la Orden de trabajo GOM, registrando la información de las labores desarrolladas en terreno y reportando a los sistemas centrales los materiales utilizados en la operación. El proyecto fue implementado en el mes de abril de 2014.

15. Atención Telefónica a Clientes (ATC) - Gcore Avanzado II

Este proyecto tiene como objetivo modernizar el sistema actual de atención telefónica a clientes, permitiéndole al operador telefónico suministrar información oportuna a los clientes de los eventos que se presentan la red, ya que el nuevo modulo se encuentra integrado a los sistemas de gestión de redes, sistemas en tiempo real y a los sistemas comerciales de la Compañía. El proyecto fue implementado durante el mes de noviembre de 2014.

16. Mantenimiento De Subestaciones - Gcore Avanzado II

Este sistema permitirá la planificación de las acciones de mantenimiento predictivo y correctivo de todas las subestaciones de Distribución. El avance del proyecto se calcula en un 25% y la fecha de finalización se estima durante el primer trimestre del año 2015.

17. OPER-BT

El proyecto tiene como fin apoyar plenamente los procesos de operación de baja tensión y gestión de procesos de interrupción, despacho automático de equipos en campo y uso intensivo de tecnologías móviles para la captura de información relevante en el sitio, eliminando el uso de documentos en papel y entrada múltiple de datos. El proyecto se encuentra en su fase de diseño funcional.

18. Nautilus

Fue implementado exitosamente un piloto que permite al área de Gestión de la Información de la Gerencia Técnica, disponer en terreno de las aplicaciones corporativas que soportan los procesos para el tratamiento y gestión de inconsistencias, así como las actualizaciones de información de la red eléctrica, generando ahorros sustanciales de costos al reducir el tiempo de actualización de la información.

19. ETool

Fue implementado el sistema ETool, el cual permite la planeación, administración y optimización de procesos y el control y facturación de las actividades ejecutadas por la fuerza de trabajo en campo.

20. Proyecto Eureka

El proyecto busca incorporar a los sistemas técnicos las distintas soluciones tecnológicas creadas por las áreas funcionales para dar respuesta efectiva a sus actividades cotidianas. Contempla todo el proceso, desde el levantamiento de información hasta la implementación de las soluciones. El porcentaje de avance del proyecto es del 52%.

B. Proyectos de infraestructura

1. Proyecto Cabinas NAS

Este proyecto permitió la instalación de una plataforma tecnológica especializada para el almacenamiento de la información sensible y estratégica de la empresa, con una capacidad de 18 Terabytes.

La plataforma cuenta con una solución de respaldo en línea, con lo cual se logra tener una alta disponibilidad de la información allí almacenada, se podrá obtener un crecimiento acorde con las necesidades del negocio, respaldo de la información en sitios remotos con bajo consumo de disco y bajo consumo de los canales de comunicación.

2. Proyecto de Seguridad Tecnológica

El objetivo del proyecto es renovar la plataforma IPS de Codensa, así como proteger el segmento de la nueva red Metro LAN en el Edificio Técnico. Como beneficios al negocio se encuentran mantener actualizada la plataforma de seguridad de la Compañía, para soportar nuevas funcionalidades y mantener protegidas todas las zonas de servicios críticos ante intrusiones ó posibles ataques cibernéticos. El proyecto fue implementado al 100%.

3. Renovación equipos de computo

Para el año 2014 se tenía presupuestada la renovación de 691 equipos de cómputo entre portátiles y de escritorio, que corresponde al 30% del total del parque informático de Codensa. Al finalizar el año se renovaron 529 equipos, logrando el 77% de lo propuesto. Dada la dispersión geográfica, los equipos restantes se estarán completando durante el primer trimestre de 2015.

4. Renovación de plotters

Fue realizada la renovación de ocho plotters de última generación.

5. Renovación de los Kioscos de Autoconsultas

Se realizó la licitación y adjudicación de los Kioscos de Autoconsulta. Se contará con equipos monitoreados, previendo posibles fallas y logrando obtener una mayor disponibilidad de los mismos.

Al finalizar el año fueron recibidos nuevos equipos, con el fin de iniciar la renovación de los mismos, durante los primeros meses del año 2015.

6. Plan Director de Telecomunicaciones:

El objetivo del PDT es obtener un máximo rendimiento y aprovechamiento de las redes de telecomunicación de la Compañía, basándose en el análisis de las necesidades actuales y futuras de cada área de negocio, así como en la definición de un plan de inversión a cinco años. Como parte del desarrollo de este plan de Telecomunicaciones se desarrollaron las siguientes iniciativas:

- **MetroLAN 10Gbps:**

Se adquirieron e instalaron los equipos de telecomunicaciones que permiten que en la actual Metrolan se logren implementar nuevas tecnologías orientadas a suplir necesidades futuras en conexiones de telecomunicaciones. Se logró la implementación del proyecto en un 98% de lo previsto para el año 2014, quedando pendiente el cierre del tramo óptico Suba-Bosa para el 30 de enero de 2015.

- **Metrolan Alta Disponibilidad:**

Mediante este proyecto se instaló fibra óptica y se habilitaron diez nuevos enlaces de telecomunicaciones en la Compañía, con el objetivo de asegurar alta confiabilidad y disponibilidad de los servicios prestados por medio de la red de comunicaciones Metrolan. Se presentó un avance del 48% y la fecha de finalización será enero de 2015.

- **Metrolan IP (SDH/PDH):**

Este proyecto permitió migrar los servicios de voz, datos y Teleprotecciones a la red Metrolan, optimizando los niveles de obsolescencia. Se logró, para el 2014, la implementación del 97% del proyecto, quedando pendiente solo la migración de Teleprotecciones no críticas de Codensa. No se logró la migración en su totalidad, debido a que no se permitieron trabajos por congelamiento de cambios en la red eléctrica, medida que buscaba minimizar los riesgos que podrían comprometer indicadores de calidad del servicio y disponibilidad de la red mencionada. Se tiene previsto la finalización del proyecto en enero de 2015.



7. Renovación electrónica de red

Con este proyecto se actualizó la electrónica de red con equipos de comunicaciones de última generación, mitigando la ocurrencia de incidentes en las comunicaciones de las sedes comerciales y operativas. El proyecto se ejecutó en un 97%. Quedando pendiente la instalación y puesta en marcha de ocho Access Point en el Edificio de North Point. Se estima la finalización definitiva en enero de 2015.

8. Mejoras de arquitectura en la electrónica para alta disponibilidad.

Con el proyecto se aumentó la disponibilidad de la red de datos para los usuarios de las sedes del Edificio Técnico y Corporativo de la calle 93, con equipos de última generación, con una arquitectura modular y flexible, con mejoras en funciones de seguridad y velocidades de acceso. El proyecto fue implementado al 100%.

C. Servicios

Junto con las diferentes áreas de negocio se definieron 24 iniciativas como alcance del proyecto Improvement Program, el cual tiene como objetivo fundamental priorizar aquellas necesidades que surgen de la operación diaria y que requieren una intervención integral con el fin de lograr mayor disponibilidad y confiabilidad de los sistemas. Estas iniciativas apalancan indicadores de operación de negocio y de compromisos con las entidades de regulación.

Adicionalmente y como parte de la estrategia para mejorar la satisfacción del cliente, nos hemos integrado al proyecto Desde Adentro, en el cual fue diseñado e implementado el plan de mejora integral del servicio, que busca fortalecer en todas las áreas de la Empresa el conocimiento de los servicios y proyectos que desarrollamos, así como mejorar los procedimientos internos para brindar un mejor servicio.



Durante el año 2014, la Gerencia de Asesoría Jurídica y Asuntos Corporativos apoyó a la Compañía en los proyectos de expansión, dentro de los que se destacan las subestaciones Nueva Esperanza y Norte; en licenciamientos ambientales; y, en general, dando soporte y seguridad jurídica en el desarrollo de su objeto social.

Desde la perspectiva regulatoria participó activamente en la estructuración de nuevos negocios, el análisis de las diferentes propuestas regulatorias presentadas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), así como en el seguimiento a las iniciativas legislativas que impactan las actividades de la Empresa. Se brindó permanente orientación para la atención de los requerimientos de entes de vigilancia y control.

De igual manera acompañó a las diferentes áreas en la gestión del servicio de alumbrado público, saneamiento de predios, servidumbres, responsabilidad social e innovación, promoción de nuevos productos y servicios que generen valor agregado, así como la asesoría legal necesaria para el mejoramiento continuo de sus actividades, operaciones y funciones globales en la nueva estructura organizativa de la Compañía.

En línea con el desarrollo, promoción y generación de alternativas energéticas que contribuyan a contrarrestar el cambio climático y la eficiencia de los sistemas de transporte, apoyó el análisis de nuevos negocios con las principales compañías automotrices a nivel mundial, así como la estructuración de diferentes modelos de negocios de tracción eléctrica con el fin de promocionar la movilidad eléctrica en Colombia.

Se destaca que durante el año 2014 se lograron 56 fallos definitivos, de los cuales 47 han sido favorables, logrando así una exoneración de condena del 83,93%. Conforme a las pretensiones de las demandas, se ha logrado un ahorro en procesos en contra de la Compañía por un monto de 336.450 millones de pesos y una ganancia aproximada de 17 millones de pesos.



Estados
Financieros

Informe del Revisor Fiscal

A los Accionistas de
Codensa S.A. E.S.P.


He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Codensa S.A. E.S.P. que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2014, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera, y de flujos de efectivo por los períodos de cuatro meses terminados al 31 de diciembre de 2014 y ocho meses terminados el 31 de agosto de 2014 y doce meses al 31 de diciembre de 2013 y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas. El balance general al 31 de agosto de 2013 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera, y de flujos de efectivo por los períodos de cuatro meses terminados el 31 de diciembre de 2013 y ocho meses al 31 de agosto de 2013, fueron incluidos para mostrar el resultado de las operaciones con fines comparativos y no fueron sometidos a mi examen de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que me proporcionarían una base razonable para emitir mi opinión, en consecuencia no emito opinión alguna sobre dichos estados financieros.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera consolidada de Codensa S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014, al 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por los períodos de cuatro meses al 31 de diciembre de 2014 y ocho meses al 31 de agosto de 2014, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por el Gobierno Nacional.



Angela María Guerrero Olmos

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 104291-T

Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá D.C., Colombia
27 de enero de 2015

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Balances Generales Consolidados

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
	<i>(En miles de pesos)</i>		
Activo			
Activo corriente:			
Efectivo y equivalentes de efectivo <i>(Nota 3)</i>	\$ 591,524,241	\$ 246,595,334	\$ 696,299,770
Inventarios, neto <i>(Nota 6)</i>	715,185		
Deudores, neto <i>(Nota 5)</i>	387,079,227	465,896,079	340,246,934
Gastos pagados por anticipado, neto	3,522,649	3,879,783	3,399,812
Total activo corriente	982,841,302	716,371,196	1,039,946,516
Inventarios, neto <i>(Nota 6)</i>	15,620,198	20,859,208	14,807,854
Deudores, neto <i>(Nota 5)</i>	48,979,290	46,447,321	45,498,739
Inversiones a largo plazo, neto <i>(Nota 4)</i>	105,973,307	105,973,307	105,973,307
Propiedad, planta y equipo, neto <i>(Nota 7)</i>	3,506,602,709	3,389,347,317	3,405,651,297
Impuesto diferido <i>(Nota 17)</i>	61,971,559	46,658,866	51,295,517
Otros activos, neto <i>(Nota 8)</i>	123,670,521	118,520,577	123,872,369
Valorizaciones <i>(Nota 9)</i>	750,244,229	747,072,639	740,916,013
Total activos	\$ 5,595,903,115	\$ 5,191,250,431	\$ 5,527,961,612
Pasivos y patrimonio			
Pasivo corriente:			
Bonos y papeles comerciales en circulación <i>(Nota 13)</i>	\$ 7,132,189	\$ 9,595,597	\$ 256,350,596
Cuentas por pagar <i>(Nota 10)</i>	1,091,483,315	744,987,287	568,116,998
Impuestos, gravámenes y tasas <i>(Nota 17)</i>	73,496,266	45,795,424	122,043,237
Obligaciones laborales <i>(Nota 12)</i>	31,574,774	26,535,901	27,327,091
Pasivos estimados y provisiones <i>(Nota 14)</i>	60,532,024	35,697,303	51,393,923
Pensiones de jubilación <i>(Nota 16)</i>	28,076,180	27,701,837	27,618,495
Otros pasivos <i>(Nota 15)</i>	61,665,664	58,018,463	54,435,831
Total pasivo corriente	1,353,960,412	948,331,812	1,107,286,171
Pasivo a largo plazo:			
Bonos y papeles comerciales en circulación <i>(Nota 13)</i>	1,176,063,711	990,942,468	990,700,970
Pasivos estimados y provisiones <i>(Nota 14)</i>	13,853,107	20,173,542	22,879,609
Pensiones de jubilación <i>(Nota 16)</i>	184,450,762	175,921,237	171,963,058
Impuesto diferidos <i>(Nota 17)</i>	43,101,567	36,431,562	36,431,562
Otros pasivos <i>(Nota 15)</i>	47,539,859	48,535,071	50,268,427
Total pasivo a largo plazo	1,465,009,006	1,272,003,880	1,272,243,626
Total pasivos	2,818,969,418	2,220,335,692	2,379,529,797

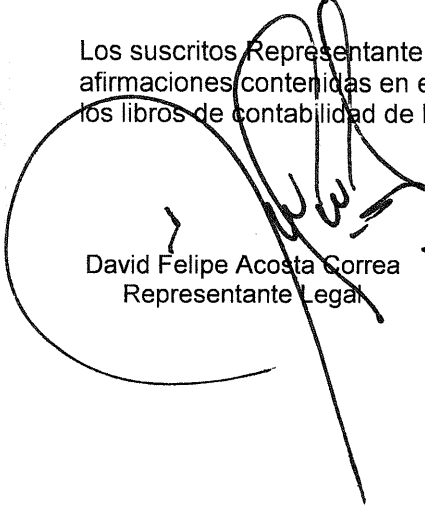
Codensa S.A. E.S.P. y su Filial


Balances Generales Consolidados (continuación)

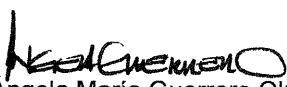
	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
<i>(En miles de pesos)</i>			
Patrimonio (Nota 18):			
Capital suscrito y pagado	13,209,327	13,209,327	13,209,327
Superávit de capital	13,333,540	13,333,540	13,333,540
Reservas	57,567,062	57,567,062	57,567,062
Revalorización del patrimonio	1,787,495,354	1,787,495,354	1,787,495,354
Superávit por valorizaciones	750,244,229	747,072,639	740,916,013
Utilidad neta del período	155,084,185	352,236,817	535,910,519
Total patrimonio de los accionistas	<u>2,776,933,697</u>	<u>2,970,914,739</u>	<u>3,148,431,815</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>\$ 5,595,903,115</u>	<u>\$ 5,191,250,431</u>	<u>\$ 5,527,961,612</u>
Cuentas de orden deudoras (Nota 19)	<u>\$ 571,643,318</u>	<u>\$ 1,126,025,069</u>	<u>\$ 1,003,997,736</u>
Cuentas de orden acreedoras (Nota 19)	<u>\$ 5,870,978,795</u>	<u>\$ 6,066,808,182</u>	<u>\$ 4,338,205,555</u>

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


David Felipe Acosta Correa
Representante Legal


Luz Dary Sarmiento Quintero
Contador Público
Tarjeta Profesional 65450-T


Angela María Guerrero Olmos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 104291-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 27 de enero de 2015)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Estados de Resultados Consolidados

	Período de Cuatro Meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de Ocho Meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta y dividendo preferencial por acción)</i>				
Ingresos operacionales (Nota 20)	\$ 1,171,414,286	\$ 1,093,401,134	\$ 2,267,469,274	\$ 2,118,816,998
Costo de ventas (Nota 21)	(855,121,249)	(763,010,402)	(1,627,017,602)	(1,513,901,176)
Utilidad bruta	316,293,037	330,390,732	640,451,672	604,915,822
Gastos de administración (Nota 22)	(38,176,786)	(29,270,538)	(59,018,149)	(51,914,925)
Utilidad operacional	278,116,251	301,120,194	581,433,523	553,000,897
Ingresos (gastos) no operacionales:				
Ingresos financieros (Nota 23)	8,664,123	10,441,924	16,851,731	23,329,087
Ingresos extraordinarios (Nota 24)	4,035,790	2,971,117	16,778,529	9,963,668
Gastos financieros (Nota 25)	(32,253,433)	(23,016,579)	(54,767,138)	(45,015,856)
Gastos extraordinarios (Nota 26)	(14,878,017)	(8,153,403)	(20,631,116)	(9,518,441)
Utilidad antes del impuesto sobre la renta	243,684,714	283,363,253	539,665,529	531,759,355
Impuesto sobre la renta (Nota 17)	(88,600,529)	(95,020,351)	(187,428,712)	(184,191,738)
Utilidad neta del período	\$ 155,084,185	\$ 188,342,902	\$ 352,236,817	\$ 347,567,617
Dividendo preferencial por acción	\$ 79.75	\$ 64.23	\$ 127.91	\$ 129.03
Utilidad neta por acción	\$ 1,161.97	\$ 1,416.10	\$ 2,647.20	\$ 2,611.68
Número de acciones suscritas y pagadas en circulación	132,093,274	132,093,274	132,093,274	132,093,274

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

David Felipe Acosta Correa
Representante Legal

Luz Dary Sarmiento Quintero
Contador Público
Tarjeta Profesional 65450-T

Angela María Guerrero Olmos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 104291-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 27 de enero de 2015)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

	Capital Suscrito y Pagado	Superávit de Capital	Reservas	Revalorización del patrimonio	Superávit por valorizaciones	Utilidades acumuladas	Total
Saldos al 31 de agosto de 2013	\$ 13,209,327	\$ 13,333,540	\$ 57,567,062	\$ 1,787,495,354	\$ 740,189,385	\$ 347,567,617	\$ 2,959,362,285
Reajuste de valorización de inversiones planta y equipo	-	-	-	-	1,208,553	-	1,208,553
Utilidad neta del período	-	-	-	-	(481,925)	-	(481,925)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	13,209,327	13,333,540	57,567,062	1,787,495,354	740,916,013	188,342,902	3,148,431,815
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	(535,910,519)	(535,910,519)
Reajuste de valorización de inversiones planta y equipo	-	-	-	-	6,477,675	-	6,477,675
Utilidad neta del período	-	-	-	-	(321,049)	-	(321,049)
Saldos al 31 de agosto de 2014	13,209,327	13,333,540	57,567,062	1,787,495,354	747,072,639	352,236,817	2,970,914,739
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	(352,236,817)	(352,236,817)
Reajuste de valorización de inversiones planta y equipo	-	-	-	-	3,506,353	-	3,506,353
Utilidad neta del período	-	-	-	-	(334,763)	-	(334,763)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	\$ 13,209,327	\$ 13,333,540	\$ 57,567,062	\$ 1,787,495,354	\$ 750,244,229	\$ 155,084,185	\$ 2,776,933,697

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

David Felipe Acosta Correa
Representante Legal

Luz Dary Sarmiento Quintero
Contador Público
Tarjeta Profesional 65450-T

Ángela María Guerrero Olmos
Revisor Fiscal

Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 27 de enero de 2015)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Estados Consolidados de Cambios en la Situación Financiera

	Período de cuatro meses del		Período de ocho meses del	
	1 de septiembre al 31 diciembre de 2014	2013	1 de enero al 31 de agosto de 2014	2013
	<i>(En miles de pesos)</i>			
Recursos financieros provistos por:				
Utilidad neta del período	\$ 155,084,185	\$ 188,342,902	\$ 352,236,817	\$ 347,567,617
Más (menos) partidas que no afectan el capital de trabajo:				
Depreciación y amortización	96,474,376	85,449,471	174,169,985	168,608,015
Amortización bonos	121,243	121,246	241,498	241,498
Pérdidas actuariales	11,291,665	4,523,589	11,051,819	–
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	889,768	1,302,255	1,025,442	1,805,939
Pérdida en venta de otros activos	–	–	1,268,195	–
Provisión pensiones de jubilación	4,494,841	(2,684,027)	8,989,683	18,030,450
Provisión de inventarios	507,491	867,736	–	–
Pérdida por método de participación	–	–	–	–
Impuesto diferido activo	(15,298,036)	(3,995,548)	466,276	1,189,710
Impuesto diferido débito años anteriores	(14,657)	–	4,170,375	3,412,437
Impuesto diferido pasivo	6,670,005	–	–	–
Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo	(177,762)	(3,685)	(415,566)	(585,339)
Total provisto por las operaciones	260,043,119	273,923,939	553,204,524	540,270,327
Emisión de bonos a largo plazo	185,000,000	375,000,000	–	–
Producto de la venta en propiedad planta y equipo	200,000	19,000	459,069	790,300
Aumento pasivos estimados y provisiones	–	9,291,853	–	10,458,010
Disminución de inventarios	4,731,519	–	–	–
Disminución de otros activos	545,213	477,504	985,674	987,206
Total capital de trabajo provisto	450,519,851	658,712,296	554,649,267	552,505,843
Recursos financieros aplicados:				
Aumento de deudores a largo plazo	(2,531,969)	(1,667,941)	(948,582)	(629,301)
Aumento de propiedad, planta y equipo	(210,717,497)	(150,932,497)	(149,922,074)	(130,329,893)
Reclasificación por pago del impuesto al patrimonio	–	(15,870,578)	–	(15,870,578)
Aumento (disminución) de inventarios	–	(20,557)	(6,051,354)	(2,633,178)
Aumento de otros activos	(9,619,435)	(5,205,402)	(5,914,954)	(6,457,013)
Disminución pasivos estimados y provisiones	(6,320,435)	–	(2,706,067)	–
Traslado de pasivo pensional a corto plazo	(7,256,981)	(8,256,873)	(16,083,323)	(17,824,829)
Reclasificación bonos a corto plazo	–	–	–	(250,000,000)
Disminución de otros pasivos largo plazo	(995,211)	(279,825)	(1,733,356)	(1,487,206)
Dividendos decretados	(352,236,817)	–	(535,910,519)	(510,992,818)
	(589,678,345)	(182,233,673)	(719,270,229)	(936,224,816)
Aumento (disminución) del capital de trabajo	\$ (139,158,494)	\$ 476,478,623	\$ (164,620,962)	\$ (383,718,973)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Estados Consolidados de Cambios en la Situación Financiera (continuación)

	Período de cuatro meses del		Período de ocho meses del	
	1 de septiembre al 31 diciembre de 2014	2013	1 de enero al 31 de agosto de 2014	2013
	<i>(En miles de pesos)</i>			
Cambios en los componentes del capital de trabajo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 344,928,907	\$ 347,772,957	\$ (449,704,436)	\$ (234,459,742)
Deudores	(78,816,852)	(63,608,015)	125,649,145	83,544,553
Aumento de inventarios	715,185	-	-	-
Gastos pagados por anticipado	(357,134)	910,095	479,971	(457,595)
Bonos en circulación	2,463,408	169,633,522	246,754,999	(179,708,631)
Cuentas por pagar	(346,496,028)	119,854,457	(176,870,289)	(145,808,903)
Impuestos, gravámenes y tasas	(27,700,842)	(64,332,673)	76,247,812	95,354,812
Obligaciones laborales	(5,038,873)	(4,549,311)	791,190	(1,184,446)
Pasivos estimados y provisiones	(24,834,721)	(23,356,281)	15,696,620	10,674,278
Pensiones de jubilación	(374,343)	32,987	(83,342)	205,621
Otros pasivos	(3,647,201)	(5,879,115)	(3,582,632)	(11,878,920)
Aumento (disminución) del capital de trabajo	\$ (139,158,494)	\$ 476,478,623	\$ (164,620,962)	\$ (383,718,973)

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía

David Felipe Acosta Correa
Representante Legal

Luz Dary Sarmiento Quintero
Contador Público
Tarjeta Profesional 65450-T

Angela María Guerrero Olmos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 104291-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 27 de enero de 2015)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

	Período de cuatro meses del		Período de ocho meses del	
	1 de septiembre al 31 diciembre de 2014	2013	1 de enero al 31 de agosto de 2014	2013
	<i>(En miles de pesos)</i>			
Actividades operacionales				
Utilidad neta del periodo	\$ 155,084,185	\$ 188,342,902	\$ 352,236,817	\$ 347,567,617
Ajustes para conciliar la utilidad neta del periodo y el efectivo neto provisto por actividades operacionales:				
Depreciación y amortización	96,474,377	85,449,471	174,169,985	168,608,015
Amortización de bonos	121,243	121,246	241,498	241,498
Impuesto diferido activo	(15,298,036)	(3,995,548)	466,276	1,189,710
Impuesto diferido años anteriores	(14,657)	—	4,170,375	3,412,437
Impuesto diferido pasivo	6,670,005	—	—	—
Pensiones de jubilación	4,494,841	(2,684,027)	8,989,683	18,030,450
Pérdida por método de participación	—	—	—	—
Pérdida en la venta de propiedad, planta y equipo	889,768	1,302,255	1,025,442	1,805,939
Pérdidas actuariales	11,291,665	4,523,589	11,051,819	—
Provisión de cartera	4,411,493	484,825	4,105,952	1,361,304
Recuperación provisión cartera	(9,300)	(602,391)	(92,946)	(350,244)
Provisión de Inventarios	507,491	867,736	—	—
Pérdida en la venta de otros activos	—	—	1,268,195	—
Recuperación de otros costos y gastos	(2,724,366)	(251,560)	(1,049,134)	(1,191,102)
Dividendos (decretados) revocados	807,113	4,360,213	(807,113)	(4,360,213)
Recuperación de contingencias	(422,749)	(303,038)	(1,959,385)	(182,533)
Provisión para contingencias	635,978	685,424	1,529,228	175,395
Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo	(177,762)	(3,685)	(415,566)	(585,339)
Cambios netos en activos y pasivos operacionales:				
Deudores	71,074,935	53,337,213	(129,803,620)	(80,824,701)
Inventarios	4,016,334	(20,557)	(6,051,354)	(2,633,178)
Gastos pagados por anticipado	357,134	(910,095)	(479,971)	457,595
Proveedores y cuentas por pagar	142,580,775	162,097,202	(11,970,347)	(150,095,779)
Impuestos, gravámenes y tasas	27,700,841	64,332,673	(76,247,812)	(95,354,812)
Pasivo pensional (pagos)	(6,882,638)	(8,289,860)	(15,999,981)	(18,030,450)
Obligaciones laborales	5,038,873	4,549,311	(791,190)	1,184,446
Pasivos estimados y provisiones	20,954,733	32,344,249	(17,345,382)	809,195
Otros pasivos	3,197,202	6,076,795	2,834,950	11,378,920
Efectivo neto provisto por actividades operacionales	530,779,478	591,814,343	299,076,419	202,614,170
Actividades de inversión				
Adiciones de propiedad, planta y equipo	(210,717,497)	(150,932,497)	(149,922,074)	(130,329,893)
Dividendos recibidos	—	4,360,213	—	—
Aumento otros activos	(9,619,435)	(5,205,402)	(5,914,954)	(6,457,013)
Producto de la venta de propiedad, planta y equipo	200,000	19,000	459,069	790,300
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(220,136,932)	(151,758,686)	(155,377,959)	(135,996,606)

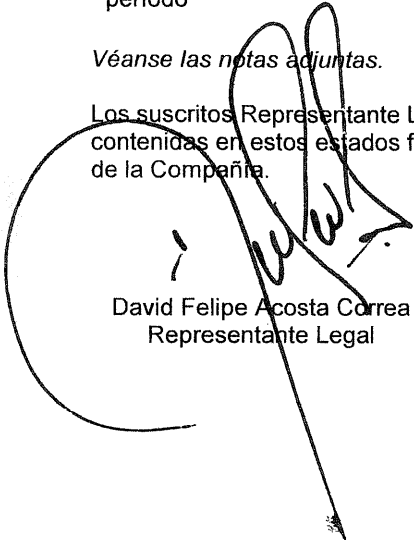
Codensa S.A. E.S.P. y su Filial


Estados Consolidados de Flujos de Efectivo (continuación)


	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
	<i>(En miles de pesos)</i>			
Actividades financieras				
Obtención de obligaciones financieras e intereses	215,850,182	401,588,156	53,621,729	50,262,216
Pago de obligaciones financieras e intereses	(33,313,591)	(196,221,678)	(300,376,728)	(120,553,585)
Pago de dividendos	(132,379,651)	(281,778,600)	(330,777,318)	(214,915,359)
Pago impuesto al patrimonio	(15,870,579)	(15,870,578)	(15,870,579)	(15,870,578)
Efectivo neto provisto (usado) en las actividades financieras	34,286,361	(92,282,700)	(593,402,896)	(301,077,306)
Aumento (disminución) neto del efectivo y equivalentes de efectivo	344,928,907	347,772,957	(449,704,436)	(234,459,742)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	246,595,334	348,526,813	696,299,770	582,986,555
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 591,524,241	\$ 696,299,770	\$ 246,595,334	\$ 348,526,813

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


David Felipe Acosta Correa
Representante Legal


Luz Dary Sarmiento Quintero
Contador Público
Tarjeta Profesional 65450-T


Ángela María Guerrero Olmos
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 104291-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 27 de enero de 2015)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

Período de cuatro meses terminados el 31 de diciembre de 2014 y por el período de ocho meses terminados el 31 de agosto de 2014

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio, número y valor nominal de las acciones).

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Ente Económico

Codensa S.A. E.S.P. es una empresa de servicios públicos domiciliarios conforme a las disposiciones de la Ley 142 de 1994. La Sociedad tiene un término de duración indefinido.

La Compañía fue constituida el 23 de octubre de 1997 mediante el aporte de los activos de distribución y comercialización de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. con el 51.52% de las acciones y los aportes en efectivo de los demás inversionistas con el 48.48% de las acciones.

El objeto social principal de la Compañía es la distribución y comercialización de energía eléctrica, así como la ejecución de todas las actividades afines, conexas, complementarias y relacionadas a la distribución y comercialización de energía, la realización de obras de diseño y consultoría en ingeniería eléctrica y la comercialización de productos en beneficio de sus clientes.

Adicionalmente, el objeto social también incluye entre otros, ofrecer servicios de financiamiento de bienes y servicios a clientes residenciales, urbanos y rurales, incluyendo la línea de "Crédito Fácil Codensa", suscripciones y seguros, parte de los cuales fueron transferidos al Banco Colpatria Red Multibanca Colpatria S.A. a partir del 27 de noviembre de 2009.

Contratos de Colaboración Empresarial

Como parte del proceso de venta de cartera de créditos del negocio Crédito Fácil Codensa y transferencia del negocio en marcha, se suscribió el contrato de colaboración empresarial con el Banco Colpatria Red Multibanca Colpatria S.A., el cual tiene como objetivo principal regular los términos y condiciones entre las partes para la promoción, originación, administración, facturación y recaudo de los servicios financieros exclusivos a los usuarios de Codensa del negocio "Crédito Fácil Codensa" y en general para la gestión del negocio en marcha "Crédito Fácil Codensa", por un término de 10 años de operación más 4 años de desmonte. La base de remuneración está directamente asociada a la facturación y recaudo. El contrato establece ciertas cláusulas de indemnidad asociadas principalmente a los cambios regulatorios con el negocio transferido, que tendrá penalidades de carácter económico definidas en el contrato.

Corresponsal Bancario

La Asamblea General de Accionistas en sesión ordinaria del 27 de marzo de 2014, según Acta No. 56, aprobó la inclusión de la actividad de corresponsal bancario en el objeto social de la Compañía.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Corresponsal Bancario (continuación)

Actualmente, la Compañía no ha iniciado operaciones como corresponsal bancario y se encuentra en proceso de formalizar la reforma estatutaria mediante escritura pública y la inscripción en el registro mercantil, teniendo en cuenta que: (i) Codensa S.A. E.S.P es emisora de bonos, (ii) de conformidad con el artículo 6.4.1.1.42 del Decreto 2555 de 2010 durante la vigencia de la emisión la entidad emisora no podrá cambiar su objeto social, a menos que lo autorice la asamblea de tenedores de bonos y (iii) que el 16 de diciembre de 2014 se llevó a cabo reunión de primera convocatoria de las Asambleas simultánea de tenedores de Bonos Ordinarios de las 5 emisiones de bonos locales vigentes, sin embargo, al no obtener el quórum deliberatorio requerido, es necesario llevar a cabo una reunión de segunda convocatoria, la cual no se ha efectuado.

Contrato Mapfre Seguros

En agosto de 2010, se suscribió un contrato con Mapfre Colombia Vida Seguros de acceso al canal de mercado para clientes de energía de la Compañía con el fin de permitir a Mapfre comercializar las pólizas de seguros con una duración de ocho años, con un único pago de \$6,000 millones, los cuales se registraron como un ingreso recibido por anticipado, que se amortizará durante la vigencia del contrato.

Principios de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de Codensa S.A. E.S.P. y su filial, que cumplen las siguientes características:

- a. Cuando más del 50% del capital pertenezca a la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de sus subordinadas o de las subordinadas de éstas.
- b. Cuando la matriz y las subordinadas tengan, conjunta o separadamente el derecho a emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en el máximo órgano social, o tengan el número de votos necesarios, para elegir la mayoría de los miembros de la Junta Directiva.
- c. Cuando la matriz, directamente o por intermedio o con el concurso de las subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios, ejerza influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la compañía.

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Los estados financieros consolidados incluyen los saldos y transacciones de la Compañía matriz Codensa S.A. E.S.P. y su compañía filial Inversora Codensa S.A.S. de la cual posee el 100% del capital social.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Principios de Consolidación (continuación)

Los montos de los activos, pasivos, patrimonio al 31 de agosto de 2014 y resultados por el periodo de ocho meses terminado en esa fecha de Codensa S.A. E.S.P. y su filial en la consolidación son los siguientes:

	Codensa S.A. E.S.P.	Inversora Codensa S.A.S.
Total activos	\$ 5,595,903,099	\$ 17,477
Total pasivos	2,818,969,402	336
Patrimonio – incluido el resultado del período	2,776,933,697	17,141
Utilidad (pérdida) neta del período	155,084,185	(28)

Marco Legal y Regulatorio

La Compañía se rige principalmente por la Ley 142 de 1994 o Ley de Servicios Públicos y la Ley 143 de 1994 o Ley Eléctrica, por sus Estatutos y las demás disposiciones contenidas en el Código de Comercio.

La Ley 142 o de Servicios Públicos define los criterios generales que rigen la prestación de los servicios públicos domiciliarios en Colombia; mientras que la Ley 143 o Ley Eléctrica establece la normatividad aplicable a las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, dentro de la cual define el régimen económico, tarifario y de subsidios para las ventas de electricidad, así como aspectos de la operación del sector.

El régimen de tarifas de venta de energía eléctrica es regulado por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía.

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados con base en los registros contables mantenidos bajo la norma del costo histórico y de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Colombia contenidos en el Decreto Reglamentario 2649 de 1993 y en otras normas y resoluciones emitidas por entidades de vigilancia y control, entre ellas la modificación de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual eliminó a partir del 1 de enero de 2006 para los prestadores de servicios públicos de naturaleza jurídico privada, la aplicación del sistema de ajustes por inflación para efectos contables.

Estos principios y políticas contables podrían diferir en ciertos aspectos con otras normas internacionales de contabilidad. La Compañía registra sus operaciones de acuerdo con el plan único de cuentas para empresas de servicios públicos emitido por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Bases de Presentación (continuación)

Los estados financieros consolidados incluyen los de Codensa S.A. E.S.P. y los de su filial Inversora Codensa S.A.S., entendiéndose como filial aquella sociedad cuyo poder de decisión está sometido directa o indirectamente a la voluntad de la Empresa. La filial cierra su ejercicio contable al 31 de diciembre de cada año. Los saldos, las transacciones, utilidades y las participaciones de importancia entre las sociedades han sido eliminadas en la consolidación. Los principios y prácticas contables de las filiales han sido homogenizadas para conformarse con aquellas utilizadas por la matriz.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Además, se describen montos inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Período Contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Los estatutos de la Compañía debidamente protocolizados autorizan a la Junta Directiva para que pueda determinar los cortes de cuentas que estime necesarios. La Junta Directiva mediante acta No.216 del 13 de agosto de 2014 ordenó a la administración efectuar un corte de estados financieros al 31 de agosto de 2014, con el fin de someter a consideración de la Asamblea de Accionistas la aprobación de los mismos y una distribución de dividendos.

Los estados financieros adjuntos por los períodos terminados el 31 de agosto de 2014 y 2013 corresponden a períodos de 8 meses, y el 31 de diciembre de 2014 y 2013 corresponden a períodos de 4 meses, en el 2013 no se efectuó cierre en períodos intermedios, se presentan las cifras a esta fecha para efectos de comparabilidad.

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Los ingresos por ventas se reconocen en cada período cuando se prestan los servicios. Los costos y gastos se registran con base en la causación. Se ha considerado como ingresos por servicios de energía, la energía suministrada y no facturada al cierre de cada período, la que es valorizada al precio de venta según las tarifas vigentes. Dichos montos son presentados en el activo circulante en el rubro deudores clientes. El costo de dicha energía está incluido en el rubro de costo de ventas.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos (continuación)

Los ingresos operacionales también incluyen los ingresos derivados del contrato de colaboración empresarial suscrito con Banco Colpatría Red Multibanca Colpatría S.A., los cuales se encuentran directamente asociados con la facturación y recaudo de los servicios financieros del negocio "Crédito Fácil Codensa", según se indica en la Nota 1.

Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos y resultados. Los valores actuales o de mercado podrían diferir de dichas estimaciones. La Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de \$2,392.46, \$1,926.83 y \$1.918,62, \$1.935,43 por US\$1 y \$2,910.67, \$2.662,11, y \$2.527,40, \$2.552,25 por Euro al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y al 31 de agosto de 2014 y 2013 respectivamente. Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingresos o gastos, según corresponda.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo incluye fondos en caja, bancos, y cuentas de ahorro. Los equivalentes a disponible corresponden a inversiones en instrumentos de renta fija, de fácil liquidación en el corto plazo entre 1 y 120 días, los cuales se presentan a su valor nominal y se valoran mediante la causación de rendimientos.

Los certificados de depósito a término fijo han sido considerados inversiones de corto plazo, teniendo en cuenta que el interés pactado con las entidades bancarias es fijo, por lo tanto su riesgo es bajo; adicionalmente, en caso de ser necesario son fácilmente convertibles en efectivo antes de su vencimiento.

Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros representan el valor de los acuerdos celebrados entre dos o más partes para comprar o vender activos en un futuro, como divisas, títulos valores, o futuros financieros sobre tasas de cambio, tasas de interés o índices bursátiles, definiendo previamente la cantidad, precio y fecha de la ejecución de la transacción, con el fin de proveer u obtener cobertura. En concordancia con las normas vigentes, estas operaciones son valoradas a precio de mercado al cierre del período y se afectan las cuentas de ingresos o egresos no operacionales; éstos con el fin de mantener los resultados acordes a precios de mercado, presentando cifras razonables y ajustadas a la realidad económica. La Compañía no desarrolla operaciones de cobertura con fines especulativos.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inversiones, Neto

Las inversiones a corto plazo se contabilizan por el método del costo y aquellas en Compañías no controladas se ajustaron por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005. Las inversiones en que se posee más del 50% del capital suscrito se contabilizan por el método de participación patrimonial; esto es, se reconoce la proporción correspondiente de la utilidad (pérdida) de la subordinada en los resultados de cada año, y las variaciones del patrimonio que no provengan del estado de resultados se reconocerán en el superávit por método de participación. El costo de las inversiones no excede el valor de mercado. Las inversiones de no controladas se provisionan, cuando la inversión valorada al valor intrínseco, es inferior al valor en libros.

Provisión para Cuentas de Difícil Cobro

La provisión para cuentas de difícil cobro se revisa y actualiza con base en el análisis del riesgo, en su recuperación y evaluaciones efectuadas por la Administración. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas de difícil cobro.

La Compañía durante el año 2014 efectuó un análisis con base en la naturaleza, deterioro y comportamiento de pago por tipo de cartera y naturaleza de clientes. Como resultado del análisis se establecieron los siguientes porcentajes de provisión, los cuales se aplicaron a partir del mes de diciembre de 2014:

Cartera de Energía

Clase de Cartera	Residencial	Comercial	Industrial	Oficial	Alumbrado Público
Cartera de Energía					
<i>Entre 1 a 180 días</i>	2,9%	4,6%	4,2%	0,4%	0,1%
<i>Entre 181 a 360 días</i>	33,4%	28,6%	13,4%	6,4%	1,3%
<i>Mayor a 360 días</i>	100%	100%	100%	100%	100%
Cartera Convenida	13,8%	16%	35%	51,6%	51,6%
Cartera Congelada					
<i>Concordatos</i>	100%	100%	100%	100%	100%
<i>menor a 360 días</i>	77,7%	77,2%	76,9%	96,9%	96,9%
<i>mayor 360 días</i>	100%	100%	100%	100%	100%

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Provisión para Cuentas de Difícil Cobro (continuación)

Otros Negocios

Los siguientes porcentajes de provisión serán aplicados a la cartera de Codensa servicios, Obras eléctricas, trabajos a particulares, infraestructura, electrificadoras.

<u>Provisión</u>	<u>Antigüedad</u>
1,31%	Cartera corriente - 1 a 30 días
7,16%	Cartera entre 31 a 90 días de mora
20,74%	Cartera entre 91 a 180 días de mora
34,23%	Cartera entre 181 a 360 días de mora
100%	Cartera mayor a 360 días

La política de provisión aplicada hasta el 30 de noviembre ,comprende los siguientes porcentajes:

Cartera de energía

- 100% Mayor a 360 días en mora
- 20% Créditos convenidos por aplicar vigentes
- 100% Cartera congelada en concordatos
- 100% Cartera congelada otros conceptos >360 días en mora

Otros deudores

- 1.6% Corriente entre 1 a 30 días en mora
- 5% Entre 31 a 90 días en mora
- 20% Entre 91 a 180 días en mora
- 50% Entre 181 a 360 días en mora
- 100% Mayor a 360 días en mora

Cartera de infraestructura y electrificadoras

- 100% Antigüedad mayor a 360 días
- 100% Para la cartera de servicios financieros, se excluye garantía extendida y seguro de autos.

El castigo de cartera se reconocerá cuando se tenga la certeza jurídica o material de la pérdida de la deuda. Para que proceda este castigo debe demostrarse la insolvencia de los deudores, la falta de garantías reales o cualquier otra causa que demuestre la irrecuperabilidad de la deuda.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inventarios, Neto

Se consideran como inventarios, los bienes adquiridos con la intención de venderlos o consumirlos en el proceso de la prestación del servicio de distribución de energía. Los inventarios incluyen equipos que no requieren transformación, como los medidores de energía, materiales y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito. Los inventarios de la Compañía se contabilizan al costo promedio con base en análisis técnicos de obsolescencia y baja rotación se registra una provisión para protección de inventarios.

Propiedad, Planta y Equipo, Neto

La propiedad, planta y equipo se registra a su costo ajustado por inflación hasta 2005, el cual incluye gastos financieros y las diferencias de cambio por financiación en moneda extranjera, hasta la puesta en servicio del activo.

La depreciación se calcula sobre el costo de adquisición ajustado por inflación hasta 2005, por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos. El promedio de vida útil empleado para calcular la depreciación es la siguiente:

Concepto	Años (*)
Construcciones y edificaciones	49
Plantas y ductos	27
Redes, líneas y cables	30
Maquinaria y equipo	15
Equipo de oficina	10
Flota y equipo de transporte	5
Equipo de comunicación	9

(*) El cálculo promedio de vida útil excluye la propiedad planta y equipo totalmente depreciados.

Estos rubros incluyen la vida útil remanente de los activos adquiridos a la Empresa de Energía de Bogotá en 1997. Para los activos eléctricos este promedio está calculado teniendo en cuenta la vida útil establecida con base en estudios técnicos emitidos por la Gerencia de Distribución de la Compañía.

La Compañía no estima ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es relativamente importante, siendo por lo tanto, depreciados en su totalidad.

La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad, planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción. Los desembolsos normales por mantenimiento y reparaciones son cargados a gastos y aquellos significativos que mejoran la eficiencia o extienden la vida útil son capitalizados.

A principios del segundo semestre del año 2014 la compañía inició con el apoyo de la firma Consultores

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedad, Planta y Equipo, Neto (continuación)

Unidos S.A., la revisión de su estructura de activos fijos con el fin de homogenizar la información de los activos que componen los kardex técnico con el sistema de información contable, definiendo la apertura de sus sistemas técnicos en activos eléctricos, así como la actualización de la vida útil remanente.

Como resultado de este proyecto se realizó el 29 de diciembre de 2014, la apertura de los activos eléctricos como subestaciones, líneas y redes en el módulo AM del sistema SIE 2000A y se modificaron las vidas útiles remanentes promedio, las cuales se aplicaran a partir del 1 enero de 2015, para las siguientes clases:

Concepto	Años
Plantas y ductos	17
Redes, líneas y cables	14

Depreciación Diferida

El exceso de la depreciación fiscal sobre la contable genera un efecto tributario que se registra como impuesto diferido pasivo. La Compañía adicionalmente ha constituido una reserva en el patrimonio equivalente al 70% del mayor valor solicitado fiscalmente, de conformidad con el artículo 130 del Estatuto Tributario.

Gastos Pagados por Anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden a:

- Pólizas de seguro y de medicina prepagada, las cuales se amortizan en la vigencia de las mismas.
- Anticipo de la contribución a la Superintendencia Financiera que se amortiza dentro del año.

Otros Activos – Intangibles

Representan principalmente el costo de adquisición, desarrollo o producción de licencias, software, estudios e investigaciones de proyectos y las servidumbres los cuales se amortizan; en 3 años para las licencias y software, 5 años para estudios y proyectos y en 50 años para las servidumbres.

Valorizaciones

Propiedad, Planta y Equipo

Corresponde a las diferencias entre; (a) el costo neto en libros y el valor de mercado para los bienes raíces o (b) el valor de reposición para la maquinaria y equipo, determinado por peritos idóneos y autorizados. Los avalúos tienen antigüedad inferior a tres años.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Valorizaciones (continuación)

Propiedad, Planta y Equipo

Las valorizaciones de propiedad, planta y equipo se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución.

Las desvalorizaciones de propiedad, planta y equipo se registran directamente en el estado de resultados como un gasto del período.

Inversiones Patrimoniales por el Método del Costo

Corresponde a la diferencia entre el costo ajustado por inflación hasta diciembre de 2005 y el valor intrínseco. Las valorizaciones de inversiones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de inversiones se registran como un menor valor de la valorización y del superávit por valorizaciones en el patrimonio, sin perjuicio que el saldo neto llegase a ser de naturaleza contraria.

Impuestos, Gravámenes y Tasas

La provisión para impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 34% en 2013 y 2014 (esta tasa incluye tanto el impuesto de renta del 25% como el impuesto para la equidad CREE del 9%), por el método de causación y se determina con base en la utilidad comercial con el objeto de relacionar adecuadamente los ingresos del período con sus costos y gastos correspondientes, y se registra por el monto del pasivo estimado.

La ley 1739 de 2014 modificó la tarifa del impuesto de renta para la equidad (CREE) a partir del año gravable 2016, pasando del 8% al 9% de manera indefinida, la cual recae sobre las utilidades gravables obtenidas durante cada año; adicionalmente, la misma ley estableció la sobretasa al CREE del 5%, 6%, 8% y 9% por los años 2015, 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de impuestos vigentes cuando se reviertan las diferencias (39% para el 2015, 40% para el 2016, 42% para el 2017, 43% para el 2018 y 34% a partir del 2019), siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto sobre la renta se presenta neto, luego de deducir los anticipos pagados y las retenciones en la fuente a favor.

El impuesto diferido activo, producto de la diferencia temporal que se origina por la eliminación de los ajustes por inflación contables a partir del 1 de enero de 2006 y se amortiza de acuerdo a la vida útil de los activos fijos por los cuales se generó; adicionalmente se reconoce el impuesto diferido por otras diferencias temporales entre los saldos contables y fiscales.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

El impuesto diferido pasivo se origina por la diferencia temporal entre la depreciación contable y fiscal producto de la aplicación de los turnos adicionales del año 1998, y la deducción especial por inversión en ciencia y tecnología.

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000 millones y menor a \$5,000 millones, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000 millones.

Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio, del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000 millones.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se efectuó en ocho cuotas iguales entre los años 2011 y 2014.

De acuerdo con lo oficialmente establecido por la Ley 1111 de 2006, la Compañía registró el impuesto al patrimonio con cargo a la revalorización del patrimonio.

Impuesto a la Riqueza

La Ley 1739 de diciembre de 2014 creó el impuesto a la riqueza por los años 2015 a 2017 para las personas jurídicas. El impuesto se determina a la tarifa del 1,15%, 1% y 0,4% para los años 2015, 2016 y 2017, respectivamente, para patrimonios superiores a \$5,000 millones; y se calcula anualmente sobre el patrimonio líquido a 1º de enero de cada año gravable disminuido en \$5.000 millones.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de una compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la Compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y salario. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. Si el retiro es injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario.

La Compañía hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos profesionales y pensiones, a los respectivos fondos privados o a Colpensiones que asumen estas obligaciones en su totalidad.

Además, las citadas leyes establecen la obligación que las empresas paguen pensiones de jubilación a los empleados que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El pasivo por pensiones se determina mediante estudio realizado por actuario reconocido bajo parámetros fijados por el Gobierno Nacional. La obligación por pensiones de jubilación, incluye los efectos de la aplicación correspondiente a las nuevas tasas de mortalidad autorizadas por la Superintendencia Financiera, mediante el Decreto 1555 del 30 de julio de 2010 y representa el valor presente de todas las mesadas futuras que la Compañía deberá cancelar a aquellos empleados que cumplieron o que cumplirán ciertos requisitos de ley en cuanto a edad, tiempo de servicio y otros.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Contabilización de Contingencias

A la fecha de emisión de los estados financieros, pueden existir condiciones que resulten en pérdidas para la Compañía, pero que solo se conocerán si en el futuro, determinadas circunstancias se presentan. Dichas situaciones son evaluadas por la administración y los asesores legales en cuanto a su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los importes involucrados, para decidir sobre los cambios a los montos provisionados y/o revelados. Este análisis incluye los procesos legales vigentes contra la Compañía.

La Compañía contabiliza provisiones para cubrir pasivos estimados, contingencias de pérdidas probables. Los demás pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros pero se revelan en cuentas de orden. Un activo contingente no se reconoce en los estados financieros, pero se revela en cuentas de orden cuando su grado de contingencia es probable.

Descuento en Colocación de Bonos

Corresponde al menor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios emitidos por la Compañía, como consecuencia del diferencial negativo de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa de rendimiento a la cual fueron vendidos los bonos por la Compañía en la fecha de la colocación de los mismos. Este saldo se amortiza a 119 meses a partir de junio de 2007, lapso equivalente al plazo de los bonos desde su fecha de colocación.

Cuentas de Orden

Principalmente se registran bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, las diferencias entre las cifras contables y fiscales, y los compromisos de los créditos asignados a clientes y trabajadores.

Utilidad Neta por Acción

Se determina con base en las acciones suscritas y pagadas en circulación al cierre del período. El cálculo de la utilidad neta por acción contiene la depuración de los dividendos preferentes correspondientes a 20,010,799 acciones al 31 de diciembre de 2014 de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. Los dividendos preferentes tienen un valor de US\$0.10 por acción.

Nuevos Pronunciamientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board) emitidas hasta el 31 de diciembre de 2012. Así mismo, existen excepciones a la aplicación plena de las NIIF que conllevarían a incluir una declaración explícita y sin reserva de aplicación de las NIIF con algunas excepciones.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Nuevos Pronunciamientos Contables (continuación)

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF es compleja y tendrá efectos significativos para las compañías, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición.

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comienza con la preparación del estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015.

El 28 de febrero de 2013, la Compañía presentó a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el plan de implementación NIIF aprobado por la Junta Directiva del 21 de febrero de 2013 en conformidad con la Resolución N° SSPD 2013130002405 del 14 de febrero de 2013, la cual reglamentó los requerimientos de información para dar aplicación al Decreto 2784 de 2012.

El plan de implementación NIIF presentado comprende las actividades asociadas con la fase de preparación obligatoria y la elaboración del estado de situación financiera de apertura, las cuales se desarrollaron entre el 1 de enero de 2013 y el 31 de diciembre de 2014.

De acuerdo con lo estipulado en la resolución N° SSPD 20141300033795 del 30 de Julio de 2014, por la cual se establecen los requerimientos de información para las empresas prestadoras de servicios públicos, clasificadas en los grupos 1 y 3; Codensa reportó Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el 29 de agosto de 2014 el Estado de Situación Financiera de Apertura - ESFA, la conciliación patrimonial, las revelaciones y políticas al 1 de enero de 2014.

Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía ha adelantado las siguientes actividades: conformación del equipo líder del proyecto, definición y asignación de recursos del proyecto, diagnóstico de los impactos relevantes del proceso de implementación, análisis de los escenarios de implementación y la definición de políticas; se prevé que en el año 2015, se continuará con los planes de capacitaciones y comunicaciones internas, y se finalizará la adecuación de los sistemas de información, normativo y de control interno, adicionalmente se llevara a cabo la auditoria al balance de apertura.

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera

Las normas básicas existentes en Colombia permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales.

Resumen de los activos y pasivos denominados en divisas:

	Al 31 de diciembre de 2014		
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Efectivo y equivalente de efectivo	€ 13	US\$ 115,697	\$ 276,837
Deudores (Nota 5)	143,416	391,950	1,190,282
Cuentas por pagar (Nota 10)	(1,068,876)	(2,543,077)	(8,910,799)
Posición (pasiva) neta	€ (925,447)	US\$ (2,035,430)	\$ (7,443,680)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera (continuación)

	Al 31 de agosto de 2014		
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Efectivo y equivalente de efectivo	€ 2,975	US\$ 184,284	\$ 361,093
Deudores (Nota 5)	163,467	130,596	681,824
Cuentas por pagar (Nota 10)	(85,802)	(1,127,242)	(2,371,012)
Posición activa (pasiva) neta	€ 80,640	US\$ (812,362)	\$ (1,328,095)

	Al 31 de diciembre de 2013		
	(en EUR)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Efectivo y equivalente de efectivo	€ 2,720	US\$ 23,529	\$ 52,580
Deudores (Nota 5)	177,838	264	458,015
Cuentas por pagar (Nota 10)	(313,829)	(1,416,044)	(3,569,043)
Posición (pasiva) neta	€ (133,271)	US\$ (1,392,251)	\$ (3,058,448)

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Bancos moneda nacional	\$ 397,888,871	\$ 133,516,976	\$ 334,317,468
Certificados de depósito a término (1)	183,562,850	68,000,000	347,036,285
Encargos fiduciarios (2)	10,062,830	45,064,264	14,924,394
Caja	9,690	14,094	17,672
Futuros – operaciones de liquidez (3)	-	-	3,951
	\$ 591,524,241	\$ 246,595,334	\$ 696,299,770

- (1) Las inversiones de renta fija generan rendimientos a una tasa promedio efectiva del 4.33%, 4.0%, 4.13% al 31 de diciembre, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013, respectivamente. El saldo al 31 de diciembre de 2014 corresponde a certificados a término fijo con vencimiento en el primer trimestre de 2015.
- (2) El saldo al 31 de diciembre de 2014 de los encargos fiduciarios corresponde principalmente a: (i) Correal por \$5,069,575 ; (ii) Fiduciaria Corficolombiana por \$3,815,358 ; (iii) Fiduciaria Alianza por \$304,104 ; (iv) BBVA Fiduciaria por \$267,099 ; (v) Fiduciaria Bogotá por \$264,537 ; (vi) Valores Bancolombia por \$254,047 y (vii) Corredores Asociados por \$88,110.
- (3) Durante el año 2014, no se presentaron operaciones de liquidez, el saldo al 31 de diciembre 2013 corresponde a un contrato de cobertura (Cumplimiento Financiero o Non Delivery) suscrito el 24 de noviembre de 2013 con el Banco BNP Paribas para la compra de US\$1,669,994 a una tasa de cambio de \$1,927.50, con una fecha de vencimiento del 15 de enero de 2014. Como resultado de la valoración del contrato a precios de mercado, la Compañía registró \$3,951 con cargo a resultados.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

4. Inversiones a Largo Plazo, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Inversiones patrimoniales			
– método del costo	\$ 105,973,307	\$ 105,973,307	\$ 105,973,307
Bonos convertibles en acciones	1,044,516	1,044,516	1,044,516
	107,017,823	107,017,823	107,017,823
Menos – provisión inversiones	(1,044,516)	(1,044,516)	(1,044,516)
	\$ 105,973,307	\$ 105,973,307	\$ 105,973,307

	% Participación			
Participación minoritaria:				
Distribuidora Eléctrica C/marca S.A. E.S.P.	48.90	\$ 105,915,581	\$ 105,915,581	\$ 105,915,581
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	0.0013	57,442	57,442	57,442
Sociedad Portuaria Central Cartagena	0.0490	284	284	284
		\$ 105,973,307	\$ 105,973,307	\$ 105,973,307

Las valorizaciones y desvalorizaciones registradas por las inversiones valoradas por el método del costo son:

Al 31 de diciembre de 2014:

Compañía	Método de Valoración	Número de Acciones	Clase de Acciones	Costo de Adquisición Ajustado	Vr. Intrínseco Acción	Valorización
Distribuidora Eléctrica C/marca S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	104,247,499,998	Ordinarias	\$105,915,581	1.50	\$ 54,461,122
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Vr. Intrínseco	2,842	Ordinarias	284	4.18	13,845
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	654,735	Ordinarias	57,442	43.33	(29,943)
						\$ 54,445,024

Al 31 de agosto de 2014:

Compañía	Método de Valoración	Número de Acciones	Clase de Acciones	Costo de Adquisición Ajustado	Vr. Intrínseco Acción	Valorización
Distribuidora Eléctrica C/marca S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	104,247,499,998	Ordinarias	\$105,915,581	1.50	\$ 50,956,155
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Vr. Intrínseco	2,842	Ordinarias	284	4.18	11,588
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	654,735	Ordinarias	57,442	43.33	(29,072)
						\$ 50,938,671

Al 31 de diciembre de 2013:

Distribuidora Eléctrica C/marca S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	104,247,499,998	Ordinarias	\$105,915,581	1.44	\$ 44,480,503
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Vr. Intrínseco	2,842	Ordinarias	284	3.77	10,417
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	654,735	Ordinarias	57,442	42.03	(29,923)
						\$ 44,460,997

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

4. Inversiones a Largo Plazo, Neto (continuación)

El corte de los estados financieros para la valuación de las inversiones son el 31 de diciembre de 2014 para Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A y Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P. y el 30 de noviembre de 2014 para Electrificadora del Caribe S.A. E.SP.

Las inversiones que posee la Compañía no presentan restricciones o gravámenes. Al 31 de diciembre de 2014 la Compañía no posee inversiones para redimir durante los siguientes 5 años.

5. Deudores, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Clientes (1)	\$ 383,022,902	\$ 422,542,801	\$ 332,766,523
Acuerdos de pago (2)	40,518,086	41,680,175	38,476,629
Compañías vinculadas y partes relacionadas (Nota 11)	10,341,440	45,482,437	10,201,669
Anticipos y avances (3)	6,128,469	1,160,771	2,384,169
Depósitos entregados	176,762	297,829	250,866
Anticipos de contribuciones (4)	1,012,745	10,543,966	1,065,436
Otros deudores (5)	61,659,293	54,442,409	61,130,543
	502,859,697	576,150,388	446,275,835
Menos – Provisión clientes	(66,801,180)	(63,806,988)	(60,530,162)
	436,058,517	512,343,400	385,745,673
Menos – Porción a corto plazo	(387,079,227)	(465,896,079)	(340,246,934)
Porción a largo plazo (6)	\$ 48,979,290	\$ 46,447,321	\$ 45,498,739

(1) Al 31 de diciembre, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013, la cartera de clientes se encuentra conformada por: Cartera de energía \$ 301,802,690, \$ 343,174,563 y \$245,428,147 cartera de difícil cobro \$54,099,099, \$ 54,864,799 y \$53,941,189, cartera de trabajos a particulares y otros servicios \$ 27,121.113, \$ 24,503,439 y \$27,941,717, respectivamente.

Adicionalmente, al 31 de diciembre, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013 la Compañía presenta un saldo por \$ 2,815,839, \$2,256,774 y \$5,455,470, respectivamente, por concepto de fondo de solidaridad y redistribución del ingreso como resultado del déficit generado en el mecanismo de subsidios y contribuciones.

Por otro lado, Codensa S.A. E.S.P optó por aplicar el mecanismo regulatorio de opción tarifaria de acuerdo con la Resolución CREG 057 de 2014, el cual tienen como objetivo reducir el impacto de los aumentos en la tarifa aplicada al usuario final a través de un esquema financiación definido en la Resolución CREG 168 de 2008 "Por la cual se establece la Opción Tarifaria para definir los costos máximos de prestación del servicio que podrán ser trasladados a los usuarios regulados del servicio público de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional". Al 31 de agosto de 2014, el importe por cobrar por concepto de opción tarifaria es por \$38,586,815, correspondiente al valor financiado a la fecha de corte. Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de la opción tarifaria es de (\$ 11,143,721) reflejado en la (nota 10).

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

6. Deudores, Neto (continuación)

El 14 de noviembre de 2013 la Administración elevó una consulta a la DIAN sobre la aplicabilidad del Artículo 19 del Decreto 570 de 1984, para la determinación de la base gravable especial en el arrendamiento de bienes muebles; la DIAN emitió una respuesta que no dio resolución a la solicitud realizada por la compañía. Posteriormente, con fecha 4 de noviembre de 2014, la DIAN emitió un nuevo concepto que no llegó a definir la pregunta de la Compañía, razón por la cual el 16 de diciembre de 2014, se radicó una nueva solicitud de aclaración del concepto.

Paralelamente, con el fin de aclarar si el arrendamiento de la infraestructura de alumbrado público causa IVA, el 5 de diciembre Codensa elevó una consulta a la DIAN, que a la fecha de este informe está pendiente de respuesta.

A 31 de diciembre de 2014, la cuenta por cobrar a la UAESP por concepto de arrendamiento de infraestructura del alumbrado público asciende a \$15,639 millones correspondiente al IVA facturado no recaudado desde julio de 2013. La Administración basada en la interpretación de la norma fiscal considera el monto como recuperable.

- (2) Los acuerdos de pago corresponden a convenios entre Codensa S.A. E.S.P. y los clientes, para cancelar una suma determinada de dinero con un plazo y una tasa de interés preestablecida; éstos convenios aplican a los clientes que soliciten financiación por conceptos de consumos, instalaciones, adecuaciones, multas por pérdidas y demás servicios que preste la Compañía, el detalle por plazos de vencimiento es el siguiente:

Año	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
2014	\$ -	\$ 25,164,688	\$ 22,791,758
2015	24,277,348	9,736,876	8,984,977
2016	9,428,263	3,606,357	3,321,735
2017 y siguientes	6,812,475	3,172,254	3,378,159
	<u>\$ 40,518,086</u>	<u>\$ 41,680,175</u>	<u>\$ 38,476,629</u>

- (3) Al 31 de diciembre de 2014, los principales anticipos entregados a proveedores corresponden a: (i) Consorcio MECAM por \$ 1,400,000 por el contrato de mantenimiento de redes y obras asociadas a nuevas conexiones (ii) Obras y Diseños S.A. por \$ 2.515.869 por efectos del contrato por mantenimiento, obras de alumbrado público y atención a emergencias.
- (4) Al 31 de diciembre de 2014, corresponde al saldo a favor de impuestos y contribuciones originado por los anticipos liquidados en los años gravables 2014 discriminados en el impuesto de Industria y Comercio por \$150,312 y Otras contribuciones por \$862,433.
Al 31 de agosto de 2014, corresponde al saldo neto del impuesto de Renta y Complementarios y CREE por \$9,536,976, Industria y Comercio por \$144,556 y Otras contribuciones por \$862,433
- (5) Al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014, y 31 de diciembre de 2013, este rubro incluye principalmente cuentas por cobrar a empleados por \$ 40,962,041, \$38,477,718 y \$36,901,517, respectivamente.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

5. Deudores, Neto (continuación)

- (6) Las cuentas por cobrar a largo plazo incluyen: cartera del negocio "Crédito Fácil Codensa" por \$ 4,204, acuerdos de pago de cartera de energía por \$ 6,093,160, cartera convenida de obras eléctricas por \$6,927,756, cartera convenida de servicios \$3,215,617 y créditos a empleados por \$ 32,738,552; su detalle por años es el siguiente:

Año	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
2015	\$ —	\$ 17,245,805	\$ 16,860,978
2016	17,760,742	9,516,483	9,386,743
2017 y siguientes	31,218,548	19,685,033	19,251,018
	\$ 48,979,290	\$ 46,447,321	\$ 45,498,739

El movimiento de la provisión para cartera fue el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo inicial	\$ 63,806,988	\$ 60,530,162	\$ 61,428,616
Provisión – cargo a resultados (1)	4,411,493	4,105,952	1,846,129
Recuperaciones	(9,300)	(92,947)	(952,635)
Castigos (2)	(1,408,001)	(736,179)	(1,791,948)
	\$ 66,801,180	\$ 63,806,988	\$ 60,530,162

- (1) La Compañía durante el 2014 efectuó un análisis con base en la naturaleza, deterioro y comportamiento de pago por tipo de cartera y naturaleza de clientes. Como resultado del análisis se determinaron nuevos porcentajes de provisión (Ver *Nota Principales Políticas y Prácticas Contables*), los cuales se aplicaron a partir de diciembre. Como resultado de este cambio la provisión por cartera de energía ascendió a \$ 2,869,868. Al 31 de agosto de 2014, la cartera de infraestructura se provisionó al 100% en la cartera menor de 360 días de Supercable Telecomunicaciones S.A. por \$ 1,786,309, esto como resultado del incumplimiento de la presentación del plan de pago exigido por la Superintendencia de Sociedades y la morosidad continua del cliente.

- (2) Al 31 de diciembre de 2014, los castigos corresponden principalmente a castigos de la cartera masiva de energía.

6. Inventarios, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Materias primas y suministros (1)	\$ 16,943,466	\$ 21,488,924	\$ 15,675,590
Menos–Provisión para obsolescencia(2)	(608,083)	(629,716)	(867,736)
	\$ 16,335,383	\$ 20,859,208	\$ 14,807,854
Menos – Porción corto plazo (3)	(715,185)	–	–
	\$ 15,620,198	\$ 20,859,208	\$ 14,807,854

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

7. Inventarios, Neto (continuación)

(1) Al 31 de diciembre de 2014, el inventario de la Compañía corresponde principalmente a materiales y suministros adquiridos para el mantenimiento del sistema de distribución como las subestaciones, líneas y redes de alta, media y baja tensión por \$15,946,975 y medidores por \$281,306.

En 2013, el área técnica identificó los elementos que por sus características debían formar parte del activo fijo, como inventario de seguridad por \$971,059. Para 2014 los repuestos identificados como activos se registran directamente en la propiedad planta y equipo y se deprecian a su vida útil técnica más un tiempo estimado de permanencia en bodega.

(2) El movimiento de la provisión para obsolescencia, fue el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo inicial	\$ 629,716	\$ 867,736	\$ 702,725
Provisión – cargo a resultados	507,491	–	867,736
Usos	(529,124)	(238,020)	(702,725)
	<u>\$ 608,083</u>	<u>\$ 629,716</u>	<u>\$ 867,736</u>

(3) Corresponde al inventario de electrointensivos (estufas de inducción y set de ollas) por \$715,185, el cual está disponible para la venta desde noviembre de 2014.

7. Propiedad, Planta y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2014, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Al 31 de diciembre de 2014		
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Redes, líneas y cables	\$5,343,161,382	\$(2,999,681,815)	\$2,343,479,567
Plantas, ductos y túneles	1,207,732,838	(638,795,713)	568,937,125
Construcciones en curso (1)	260,412,539	–	260,412,539
Construcciones y edificaciones	128,311,677	(53,480,550)	74,831,127
Maquinaria, planta y equipo en montaje (1)	121,834,112	–	121,834,112
Terrenos	80,383,319	–	80,383,319
Equipo comunicación y computación	75,366,942	(50,265,633)	25,101,309
Maquinaria y equipo	52,980,048	(34,814,743)	18,165,305
Muebles, enseres y equipo de oficina	39,384,360	(27,958,893)	11,425,467
Equipo de transporte y elevación	6,182,753	(4,149,914)	2,032,839
	<u>7,315,749,970</u>	<u>(3,809,147,261)</u>	<u>3,506,602,709</u>
Depreciación diferida Db	–	110,398,439	–
Depreciación diferida Cr	–	(110,398,439)	–
	<u>\$7,315,749,970</u>	<u>\$ (3,809,147,261)</u>	<u>\$3,506,602,709</u>

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

8. Propiedad, Planta y Equipo, Neto (continuación)

Al 31 de agosto de 2014, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Al 31 de agosto de 2014		
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Redes, líneas y cables	\$ 5,318,266,203	\$ (2,925,947,230)	\$ 2,392,318,973
Plantas, ductos y túneles	1,117,699,302	(583,526,674)	534,172,628
Construcciones en curso (1)	140,409,543	–	140,409,543
Construcciones y edificaciones	203,048,306	(96,945,841)	106,102,465
Maquinaria, planta y equipo en montaje (1)	86,069,135	–	86,069,135
Terrenos	70,745,700	–	70,745,700
Equipo comunicación y computación	75,249,755	(48,213,701)	27,036,054
Maquinaria y equipo	57,761,385	(37,204,994)	20,556,391
Muebles, enseres y equipo de oficina	36,513,306	(26,517,656)	9,995,650
Equipo de transporte y elevación	5,893,972	(3,953,194)	1,940,778
	7,111,656,607	(3,722,309,290)	3,389,347,317
Depreciación diferida Db	–	110,398,439	–
Depreciación diferida Cr	–	(110,398,439)	–
	\$ 7,111,656,607	\$ (3,722,309,290)	\$ 3,389,347,317

Al 31 de diciembre de 2013, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Al 31 de diciembre de 2013		
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Redes, líneas y cables	\$ 5,176,118,934	\$ (2,795,108,904)	\$ 2,381,010,030
Plantas, ductos y túneles	1,077,110,620	(562,502,109)	514,608,511
Construcciones y edificaciones	201,719,088	(93,964,318)	107,754,770
Construcciones en curso (1)	169,217,752	–	169,217,752
Equipo comunicación y computación	71,353,531	(44,138,477)	27,215,054
Terrenos	69,594,472	–	69,594,472
Maquinaria y equipo	46,880,456	(35,504,263)	11,376,193
Maquinaria, planta y equipo en montaje (1)	110,213,375	–	110,213,375
Muebles, enseres y equipo de oficina	37,204,544	(24,756,705)	12,447,839
Equipo de transporte y elevación	5,823,606	(3,610,305)	2,213,301
	6,965,236,378	(3,559,585,081)	3,405,651,297
Depreciación diferida Db	–	110,398,439	–
Depreciación diferida Cr	–	(110,398,439)	–
	\$ 6,965,236,378	\$ (3,559,585,081)	\$ 3,405,651,297

(1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, las construcciones en curso y la maquinaria en montaje corresponden a obras civiles para el mejoramiento de las instalaciones productivas y de administración general.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

7. Propiedad, Planta y Equipo, Neto (continuación)

El movimiento de la depreciación fue el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo inicial	\$3,722,309,290	\$3,559,585,081	\$3,325,908,046
Depreciación del año	92,550,100	165,319,774	239,825,559
Retiros de la depreciación	(5,712,129)	(2,595,565)	(6,148,524)
Saldo final	<u>\$ 3,809,147,261</u>	<u>\$3,722,309,290</u>	<u>\$3,559,585,081</u>

La propiedad, planta y equipo no tiene restricciones, ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y representa bienes de plena propiedad de la Compañía. La propiedad, planta y equipo está asegurada con una póliza corporativa de todo riesgo.

8. Otros Activos, Neto

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Intangibles (1)	\$ 68,970,437	\$ 63,698,291	\$ 68,837,500
Corrección monetaria diferida (2)	45,602,359	46,147,571	47,133,247
Mejoras en propiedad ajena (3)	6,464,147	6,213,323	5,301,569
Estudios y proyectos (1)	1,734,100	1,561,897	1,700,513
Bienes recibidos en dación de pago	899,478	899,478	899,478
Cargos Diferidos	-	17	62
	<u>\$ 123,670,521</u>	<u>\$ 118,520,577</u>	<u>\$ 123,872,369</u>

(1) Corresponde principalmente a:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Software (a)	\$ 122,647,654	\$ 115,675,031	\$ 114,299,976
Licencias	34,347,926	33,120,866	31,704,938
Servidumbres	27,757,339	27,757,339	27,941,014
Ajustes por inflación	17,000,500	17,000,499	17,000,499
Derechos	3,173,281	\$ 2,808,093	\$ 2,808,093
	<u>204,926,700</u>	<u>196,361,828</u>	<u>193,754,520</u>
Menos – Amortización acumulada	<u>(135,956,263)</u>	<u>(132,663,537)</u>	<u>(124,917,020)</u>
	<u>\$ 68,970,437</u>	<u>\$ 63,698,291</u>	<u>\$ 68,837,500</u>

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

8. Otros Activos, Neto (continuación)

- (a) Durante el periodo comprendido del 1 de septiembre año 2014 al 31 de diciembre de 2014, la Compañía efectuó desarrollos en el portal de servicios en línea ICT por \$2,465,415 adicionalmente, se han efectuado desarrollos al aplicativo EORDER gestión en trabajo de campo por \$1,452,229, desarrollo de automatización recarga de vehículos eléctricos por \$1,116,769, desarrollos en sistemas comerciales, operativos y de distribución técnica por \$1,925,450. Adicionalmente, incluye los costos de proyectos para el mejoramiento y optimización del sistema de distribución, los cuales se están amortizando en un periodo de 3 y 5 años, respectivamente.
- (2) Corresponde al ajuste por inflación de activos fijos en curso y/o en montaje, registrados hasta diciembre de 2005, los cuales se están amortizando en un periodo hasta de 45 años. La parte correspondiente al ajuste por inflación del patrimonio se registró como corrección monetaria diferida pasiva.
- (3) Durante el 2014, la Compañía realizó mejoras en propiedad ajena en los centros de servicio de Calle 80, los edificio administrativos de la Calle 82 pisos 5 y 6, y edificio Q93 pisos 2 y 3 por \$ 2,543,363, de los cuales \$1,739,882 se ejecutaron con corte al 31 de agosto de 2014.

9. Valorizaciones

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Inversiones: (1)			
Inversiones en no controladas (Nota 4)	\$ 54,445,024	\$ 50,938,671	\$ 44,460,997
Propiedades, planta y equipo: (2)			
Redes, líneas y cables	506,443,627	506,720,791	506,839,214
Plantas y ductos	125,624,059	125,628,455	125,655,046
Terrenos	39,475,554	39,484,449	39,511,960
Construcciones y edificaciones	18,066,428	18,066,428	18,066,428
Maquinaria y equipo	2,983,949	3,027,540	3,027,540
Equipo de comunicación	2,336,989	2,337,706	2,337,706
Flota y equipo de transporte	739,275	739,275	868,310
Muebles, enseres y equipo de oficina	129,324	129,324	148,812
	\$ 750,244,229	\$ 747,072,639	\$ 740,916,013

- (1) Corresponde principalmente a la actualización de la inversión que Codensa S.A. E.S.P. posee en Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P. – DECSA, por su valor intrínseco.
- (2) De acuerdo con el Decreto Reglamentario 2649 de 1993, la Compañía debe efectuar un avalúo técnico de sus propiedades, planta y equipo como mínimo cada tres años y registrar las valorizaciones y/o desvalorizaciones resultantes. El último avalúo técnico de los activos fijos a valor comercial fue realizado en el tercer trimestre del 2012 por la firma Consultores Unidos S.A. En el 2014 se ajustaron las valorizaciones por consecuencia de bajas de activos fijos.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

9. Valorizaciones (continuación)

El siguiente es el saldo de las valorizaciones y desvalorizaciones registradas por cada clase de activo fijo durante el año 2014:

Por el periodo comprendido entre el 31 de diciembre de 2014 y el 31 de agosto de 2014

Clase de Activo	Valorización a 31 de diciembre de 2014	Valorización a 31 de agosto de 2014	Ajuste Valorización 31 de agosto a 31 de diciembre de 2014
Redes, líneas y cables	\$ 506,443,627	\$ 506,720,791	\$ (277,164)
Plantas y Ductos	125,624,059	125,628,455	(4,396)
Terrenos	39,475,554	39,484,449	(8,895)
Construcciones y edificaciones	18,066,428	18,066,428	–
Maquinaria y equipo	2,983,949	3,027,540	(43,591)
Equipo de comunicación	2,336,989	2,337,706	(717)
Flota y equipo de transporte	739,275	739,275	–
Muebles enseres y equipo de oficina	129,324	129,324	–
	\$ 695,799,205	\$ 696,133,968	\$ (334,763)

10. Cuentas por Pagar

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Compañías vinculadas y partes relacionadas (1) (Nota 11)	\$ 588,005,601	\$ 407,484,008	\$ 178,381,753
Adquisición de bienes y servicios nacional (2)	462,173,553	313,154,885	359,392,111
Acreedores (3)	39,844,082	23,552,232	29,569,793
Adquisición de bienes y servicios exterior	1,459,894	795,977	773,158
Otras cuentas por pagar	185	185	183
	\$ 1,091,483,315	\$ 744,987,287	\$ 568,116,998

- (1) El 29 de octubre de 2014, mediante acta N° 59 de Asamblea General de Accionistas, la Compañía decretó dividendos por \$352,236,817 con cargo a la utilidad neta con corte al 31 de agosto de 2014 (Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P \$182,755,495 incluye dividendos preferenciales, Enersis S.A. \$136,748,671, Chilectra S.A. \$32,674,460, y otros \$ 58,192), los cuales serán pagados así: El 100 % del dividendo preferente y el 56,02% del dividendo ordinario el 24 de junio de 2015, y el 43,98% restante del dividendo ordinario será pagados el 28 de octubre de 2015.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

10. Cuentas por Pagar (continuación)

Por otro lado, El 27 de marzo de 2014, mediante acta N° 56 de Asamblea General de Accionistas, la Compañía decretó dividendos por \$535,910,519, de los cuales se pagaron durante el año el 100% del dividendo preferente \$3,948,191 a la Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P y el 62,31% del dividendo ordinario \$331,460,575 (Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P \$170,706,786, Enersis S.A. \$129,679,782, Chilectra S.A. \$30,985,433 y otros \$88,574); quedando como saldo por pagar de los el 37.69% \$200.501.754 (Empresa de Energía de Bogotá S.A E.S.P \$103,288,781, Enersis S.A. \$78,464,757, Chilectra S.A. \$18,748,215).

- (2) Al 31 de diciembre de 2014, Codensa registra una cuenta por pagar a Colpatría de \$ 117,315,174 por concepto de crédito fácil Codensa , la cual se pagará en enero del 2015.
- (3) Codensa S.A. E.S.P optó por aplicar el mecanismo regulatorio de opción tarifaria de acuerdo con la Resolución CREG 057 de 2014, el cual tienen como objetivo reducir el impacto de los aumentos en la tarifa aplicada al usuario final a través de un esquema financiación definido en la Resolución CREG 168 de 2008 "Por la cual se establece la Opción Tarifaria para definir los costos máximos de prestación del servicio que podrán ser trasladados a los usuarios regulados del servicio público de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional". Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de la opción tarifaria es de \$11,143,721 como resultado de un mayor valor recuperado vía facturación con respecto al valor financiado por efecto de la aplicación de las tarifas en el esquema de opción tarifaria . La Compañía espera liquidar la opción tarifaria durante el primer trimestre del año 2015.

11. Transacciones con Compañías Vinculadas y Partes Relacionadas

Transacciones con compañías vinculadas, definidas así por tener accionistas y/o una administración comunes, a precios y condiciones generales del mercado.

El siguiente es el detalle de los saldos en deudores y por pagar a las Compañías vinculadas:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Deudores (Nota 5)			
Emgesa S.A. E.S.P. (1)	\$ 8,425,140	\$ 42,911,129	\$ 8,366,541
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P. (2)	1,505,638	1,049,328	1,243,433
DECSA (3)	—	807,113	—
Endesa Operaciones y Servicios Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.	306,651	309,220	383,767
Endesa Energía S.A.	—	297,343	146,265
	104,011	108,304	61,663
	\$ 10,341,440	\$ 45,482,437	\$ 10,201,669

- (1) Al 31 de diciembre, 31 de agosto de 2014 y 31 diciembre de 2013 se realizaron estimaciones de peajes y STR por \$ 7.711,607, \$7,712,798 y \$7,428,189, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de agosto de 2014 Codensa generó un anticipo por concepto de compras de energía de \$34,451,632 que se amortizó el 1 de septiembre de 2014.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

11. Transacciones con Compañías Vinculadas y Partes Relacionadas (continuación)

- (2) Al 31 de diciembre de 2014, corresponde principalmente a la venta de energía, estimación de peajes y STR por \$306,702 y asistencia técnica por \$511,653.
- (3) El 6 de noviembre de 2014, Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P mediante acta No 009 de Asamblea Extraordinaria de Accionistas revocó la decisión de reparto de utilidades aprobada el 26 de marzo de 2014 por \$ 807,113.

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Cuentas por pagar (Nota 10)			
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (4)	\$ 286,044,276	\$ 171,485,558	\$ 65,901,016
Enersis Chile (5)	215,213,428	130,270,475	49,993,238
Chilectra S.A. (5)	51,422,675	31,126,572	11,945,287
Emgesa S.A. E.S.P. (6)	29,646,977	70,075,988	46,295,272
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P. (7)	3,539,817	3,588,118	3,618,237
Fundación Endesa Colombia	-	700,644	507,920
Enel Ingeniería e Ricerca Spa	437,474	171,269	120,783
Enel Energy Europe	69,767	65,384	-
ENEL DISTRIBUZIONE SPA	1,631,187	-	-
	\$ 588,005,601	\$ 407,484,008	\$ 178,381,753
Pasivos Estimados y Provisiones (Nota 14)			
Enel Ingeniería e Ricerca Spa	\$ -	\$ -	\$ 234,805

- (4) Corresponde principalmente a los dividendos por pagar a la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. por \$286,044,276 al 31 de diciembre de 2014.
- (5) Al 31 de diciembre de 2014, corresponde a los dividendos por pagar a Enersis y Chilectra por \$130,270,475 y \$31,126,572 respectivamente.
- (6) Al 31 de diciembre de 2014, 31 de agosto de 2014 y 31 diciembre de 2013 corresponde principalmente a la facturación estimada por compras de energía por \$ 29,537,818, \$35,544,174 y \$46,219,269, respectivamente.
- (7) Corresponde principalmente a ADDs (cargo por distribución) por \$3,355,642.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

11. Transacciones con Compañías Vinculadas y Partes Relacionadas (continuación)

El siguiente es el efecto en resultados de las transacciones con empresas relacionadas por el 2014 y 2013:

Compañía	Concepto de la Transacción	Período de Cuatro Meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de		Período de Ocho Meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
		2014	2013	2014	2013
Ingresos					
Emgesa S.A. E.S.P. (1)	Peajes y uso de líneas y redes	\$ 33,686,424	\$ 30,911,257	\$ 63,955,631	\$ 59,619,522
	Energía y otros servicios	263,807	305,967	430,944	426,486
	Ingresos financieros	213,306	349,167	392,678	721,632
	Ingresos extraordinarios	1,680	1,302	2,893	2,578
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.(2)	Uso de líneas y redes	3,533,709	3,383,867	6,956,166	6,515,629
	Comisión y alquiler de equipos	398,530	270,380	125,013	249,548
	Energía y otros servicios	40,708	-	27,851	24,589
	Ingresos extraordinarios	-	-	-	158,995
	Ingresos financieros	-	997,228	-	2,279,766
Endesa Energía	Servicios de call center	77,775	60,878	118,392	119,934
	Diferencia en cambio	12,481	2,834	4,049	13,587
Endesa Operaciones y Servicios	Otros servicios	243,116	214,042	328,862	294,364
	Diferencia en cambio	46,516	13,136	29,467	535,953
Enel Ingeniería E Ricerca S.P.A	Diferencia en cambio	6,499	(17,484)	-	17,484
Enel Energy Europe DECA	Diferencia en cambio	6,587	17,533	6,499	-
	Dividendos	-	-	807,113	4,360,213
Empresa de Energía de Bogotá	Iluminación navideña	1,500,000	1,293,103	-	-
	Operación de subestación, otros	(36,959)	310,663	690,842	560,033
		\$ 39,994,179	\$ 38,113,873	\$ 73,876,400	\$ 75,900,313

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

11. Transacciones con Compañías Vinculadas y Partes Relacionadas (continuación)

Compañía	Concepto de la Transacción	Período de Cuatro Meses del		Período de Ocho Meses del	
		1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	2013	1 de enero al 31 de agosto de 2014	2013
Costos y gastos					
Emgesa S.A.					
E.S.P. (1)	Compras de energía	\$ 129,941,391	\$ 201,393,417	\$ 243,679,605	\$ 386,004,082
	Otros	897,472	313,602	920,099	275,809
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P. (2)					
	Uso de líneas y redes y otros contratos	693,047	651,496	1,676,331	1,171,555
Endesa Energía	Diferencia en cambio	3	89	8,792	3,399
Enel Energy Europe	Servicio informático.	69,341	–	487,908	340,365
	Otros	2,070	2,973	226,054	359,312
DECA (3)	Dividendos	807,113	–	–	–
ICT Servicios					
Informáticos Ltda.	Servicio informático.	–	–	–	415,200
Endesa Operaciones y Servicios					
	Diferencia en cambio	8	–	21,127	7,905
Enel Ingeniería E					
Ricerca S.P.A	Estudios y proyectos	329,354	234,805	172,268	–
	Diferencia en Cambio	–	924	–	–
		\$ 132,739,799	\$ 202,597,306	\$ 247,192,184	\$ 388,577,627

- (1) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y al 31 de agosto de 2014 y 2013, el ingreso corresponde principalmente al uso líneas y redes, estimado de STR, peajes, cargos conexión STN y facturación SD por \$33,686,424, \$ 30,911,257, \$63,955,631 y \$59,619,522 y los costos a compras de energía por \$ 129,941,391, \$201,393,417, \$243,679,605 y \$386,004,082, respectivamente.
- (2) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y al 31 de agosto de 2014 y 2013, el ingreso corresponde principalmente al uso líneas y redes, estimado de STR, peajes, cargos conexión STN y facturación SD por \$ 3,533,709, \$3,383,867, \$6,956,166 y \$6,515,629 y los costos a compras de energía por \$693,047, \$651,496, \$1,676,331 y \$1,171,555, respectivamente. Adicionalmente, los ingresos financieros corresponden a los intereses por descuento de pronto pago por anticipos otorgados por ADDs; en 2013 se otorgaron \$114,929,791 y en el 2014 no se han presentado anticipos.
- (3) El 6 de noviembre de 2014, Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P mediante acta No 009 de Asamblea Extraordinaria de Accionistas revocó la decisión de reparto de utilidades aprobada el 26 de marzo de 2014 por \$ 807,113.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

11. Transacciones con Compañías Vinculadas y Partes Relacionadas (continuación)

- (4) Al 31 de diciembre de 2014, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013, el ingreso corresponde principalmente al uso líneas y redes, estimado de STR, peajes, cargos conexión STN y facturación SD por \$ 3,533,709, \$6,956,166 y \$6,515,629 y los costos a compras de energía por \$693,047, \$1,676,331 y \$1,171,555, respectivamente. Adicionalmente, los ingresos financieros corresponden a los intereses por descuento de pronto pago por anticipos otorgados por ADDs; en el año 2013 se otorgaron \$114,929,791 y en el 2014 no se han presentado anticipos.
- (5) El 6 de noviembre de 2014, Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P mediante acta No 009 de Asamblea Extraordinaria de Accionistas revocó la decisión de reparto de utilidades aprobada el 26 de marzo de 2014 por \$ 807,113.

12. Obligaciones Laborales

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Bonificaciones	\$ 20,591,996	\$ 15,920,243	\$ 17,791,222
Vacaciones	6,204,160	5,709,554	5,371,756
Cesantías	2,216,334	1,662,375	1,979,810
Prima de vacaciones	1,051,767	1,186,745	849,639
Prima de antigüedad	786,709	777,446	777,446
Otros	459,262	364,818	321,103
Intereses sobre cesantías	264,546	132,842	236,115
Prima de servicios	-	781,878	-
	\$ 31,574,774	\$ 26,535,901	\$ 27,327,091

La Compañía suscribió el 11 de febrero de 2004 una Convención Colectiva de Trabajo con el Sindicato de la Energía de Colombia – SINTRAELECOL– que beneficia a los empleados convenionados, desde el 1 de enero de 2004 al 31 de diciembre de 2007; la cual, fue modificada parcialmente por el Acta Convencional 01 de fecha 8 de julio de 2011, suscrita para la vigencia de 4 años contados a partir del 1 de enero de 2011. Al 31 de diciembre de 2014 estaban vinculados 571 empleados convenionados.

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Bonos emitidos (1)	\$ 1,176,500,000	\$ 991,500,000	\$ 1,241,500,000
Intereses de bonos	7,494,933	9,958,341	6,713,340
Descuento en bonos (2)	(799,033)	(920,276)	(1,161,774)
	1,183,195,900	1,000,538,065	1,247,051,566
Menos – Porción corto plazo (3)	(7,132,189)	(9,595,597)	(256,350,596)
Total porción a largo plazo	\$ 1,176,063,711	\$ 990,942,468	\$ 990,700,970

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

- (1) El 25 de septiembre de 2014 se emitió el tercer tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación de Bonos de Codensa por \$185.000.000 de una única Sub-serie B7 a 7 años. Los recursos de esta colocación fueron empleados para financiar las necesidades de flujo de cada de la compañía en el largo plazo, incluyendo su capital de trabajo y plan de trabajo de inversiones en el negocio.
- (2) Corresponde al menor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios del 20 de junio de 2007, originado en la diferencia entre la tasa facial y la tasa ofertada en la fecha de la colocación; como resultado la Compañía dejó de recibir \$3,671,495, de los cuales al 31 de diciembre de 2014 se han amortizado \$2,872,465 quedando pendiente por amortizar un saldo de \$799,030 que se amortizarán en 27 meses, tiempo equivalente al plazo remanente de los bonos.
- (3) Al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014 y 2013, corresponde principalmente a los intereses por pagar de las emisiones vigentes. Al 31 de diciembre de 2013, corresponde principalmente a los bonos de las Sub-serie B10 de la primera emisión por \$250,000,000, los cuales se pagaron el 11 de marzo de 2014.

La totalidad de la deuda financiera de Codensa al 31 de diciembre de 2014, se encuentra representada en cinco (5) emisiones de bonos vigentes en el mercado local. A continuación se presentan las principales características financieras de cada una de ellas:

Segunda Emisión de Bonos

El 14 de febrero de 2007 la Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No. 0208 de 2007 ordenó la inscripción en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) de la segunda emisión de Bonos Ordinarios de Codensa por un monto de \$650,000 millones y autorizó su oferta pública.

Esta emisión fue colocada en tres lotes como se describe a continuación:

Valor total colocado:	\$650,000,000 así:
	1 ^{er} Lote: el 14 de marzo de 2007 por \$225.800.000
	2 ^o Lote: el 20 de junio de 2007 por \$305.500.000
	3 ^{er} Lote: el 6 de diciembre de 2007 por \$118.700.000
	El monto total fue colocado en 4 sub-series, así:
	Sub-serie A3: \$139,800,000
	Sub-serie A10: \$391,500,000
	Sub-serie B3: \$ 84,980,000
	Sub-serie B5: \$ 33,720,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$391,500,000 (Sub-serie A10)
Valor nominal por bono:	\$10,000
Plazos de emisión:	Sub-serie A3: 3 años
	Sub-serie A10: 10 años
	Sub-serie B3: 3 años
	Sub-serie B5: 5 años

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

Segunda Emisión de Bonos (continuación)

Fecha de emisión:	14 de marzo de 2007, para todas las sub-series
Fecha de vencimiento:	Sub-serie A3: 14 de marzo de 2010 Sub-serie A10: 14 de marzo de 2017 Sub-serie B3: 14 de marzo de 2010 Sub-serie B5: 14 de marzo de 2012
Administrador de la emisión:	Deceval S.A.
Tasa Cupón:	Sub-serie A3: IPC + 4.60% E.A. Sub-serie A10: IPC + 5.30% E.A.
Tasa Cupón:	Sub-serie B3: DTF + 2.09% E.A. Sub-serie B5: DTF + 2.40% E.A.
Calificación:	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.)

Tercera Emisión de Bonos

La Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No, 0332 del 10 de marzo de 2008 ordenó la inscripción en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) de la tercera emisión Bonos Ordinarios de Codensa por un monto de \$350,000 millones y autorizó su oferta pública.

Esta emisión fue colocada en dos lotes como se describe a continuación:

Valor total colocado	\$350,000,000, así: 1 ^{er} lote: el 11 de diciembre de 2008 por \$270,000,000 2 ^o lote: el 27 de marzo de 2009, por \$80,000,000 El monto total fue colocado en 4 sub-series, así: Sub-serie A5: \$75,500,000 Sub-serie A10: \$80,000,000 Sub-serie B2: \$109,000,000 Sub-serie B5: \$85,500,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$80,000,000 (sub-serie A10)
Valor nominal por bono:	\$10,000
Plazos de emisión:	Sub-serie A5: 5 años Sub-serie A10: 10 años Sub-serie B2: 2 años Sub-serie B5: 5 años

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

Tercera Emisión de Bonos (continuación)

Fecha de emisión:	11 de diciembre de 2008 para todas las sub-series
Fecha de vencimiento:	Sub-series A5 y B5: 11 de diciembre de 2013 Sub-serie A10: 11 de diciembre de 2018 Sub-serie B2: 11 de diciembre de 2010
Administrador de la emisión:	Deceval S,A,
Tasa Cupón:	Sub-serie A5: IPC + 5.99 % E.A. Sub-serie A10: IPC + 5.55% E.A. Sub-serie B2: DTF T.A. + 2.11% Sub-serie B5: DTF T.A. + 2.58%
Calificación:	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.)

El 11 de diciembre de 2010 se realizó el pago por vencimiento de bonos de la Sub-serie B2 por un monto de \$190,000,000. De igual manera, el 11 de diciembre de 2013 se realizó el pago por vencimiento de los bonos de la Sub-serie A5 y B5 por un monto de \$75,000 y \$85,500 millones respectivamente.

Programa de Emisión y Colocación de Bonos

Mediante Resolución No. 194 del 29 de enero de 2010 la Superintendencia Financiera de Colombia ordenó la inscripción en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) del Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios de Codensa por un monto de hasta \$600,000,000 y su oferta pública. Mediante Resolución No. 0624 del 3 de abril de 2013, la Superintendencia Financiera de Colombia autorizó la renovación del plazo de vigencia de la autorización para la oferta pública de los bonos

ordinarios del Programa por un período de 3 años contados a partir de la ejecutoria de la mencionada resolución, es decir hasta el 30 de abril de 2016. Posteriormente, Habiendo cumplido los requisitos establecidos para tal fin, el Cupo del Programa de Emisión y Colocación fue ampliado el 13 de marzo de 2014 mediante la Resolución No. 0407 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia en \$185,000,000, llevando el Cupo Global del Programa a \$785,000,000. El Cupo del Programa de Emisión y Colocación fue nuevamente ampliado el 7 de octubre de 2014 mediante la Resolución No. 1780 de 2014 de la Superintendencia Financiera en \$165,000,000, llevando el Cupo Global del Programa a \$950,000,000, de los cuales se han emitido \$785,000,000 en bonos.

Al 31 de diciembre de 2014 se han efectuado tres (3) emisiones bajo el Programa. El primer Tramo fue emitido el 17 de Febrero de 2010, el segundo Tramo fue emitido el 15 de noviembre del 2013 y el tercer Tramo fue emitido el 25 de septiembre de 2014.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

Primer Tramo Bajo el Programa

Valor total colocado	\$225,000,000, así: Sub-serie B3: \$ 80,000,000 Sub-serie B6: \$145,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$145,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazos de emisión	Sub-serie B3: 3 años Sub-serie B6: 6 años
Fecha de emisión	17 de febrero de 2010 para todas las series
Fecha de vencimiento	Sub-serie B3: 17 de febrero de 2013 Sub-serie B6: 17 de febrero de 2016
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Tasa Cupón:	Sub-serie B3: IPC + 2.98% E.A. Sub-serie B6: IPC + 3.92% E.A.
Calificación	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

Durante el 2013 se realizó el pago por vencimiento de los bonos de la Sub-serie B3 por un monto de \$80.000 millones

Valor total colocado	\$375,000,000, así: Sub-serie B5: \$ 181,660,000 Sub-serie B12: \$193,340,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$375,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazos de emisión	Sub-serie B5: 5 años Sub-serie B12: 12 años
Fecha de emisión	15 de noviembre de 2013 para todas las series
Fecha de vencimiento	Sub-serie B5: 15 de noviembre de 2018 Sub-serie B12: 15 de noviembre de 2025
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Tasa Cupón:	Sub-serie B5: IPC + 3.92% E.A. Sub-serie B12: IPC + 4.80% E.A.
Calificación	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

Tercer Tramo Bajo el Programa

Valor total colocado	\$185,000,000, así: Sub-serie B7: \$ 185,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$185,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazos de emisión	Sub-serie B7: 7 años
Fecha de emisión	25 de septiembre de 2014
Fecha de vencimiento	Sub-serie B7: 25 de septiembre de 2021
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Tasa Cupón:	Sub-serie B7: IPC + 3.53% E.A.
Calificación	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

El 11 de marzo de 2014 se realizó el pago por vencimiento de la Sub-serie B10 de la Primera Emisión de Bonos Codensa emitida en 2004 por un monto de \$250,000,000. Con este pago se vencieron la totalidad de las sub-series emitidas bajo la Primera Emisión por lo cual a la fecha no hay saldo vigente de la misma. Actualmente la compañía se encuentra adelantando el trámite de cancelación de esta emisión ante la Superintendencia Financiera de Colombia.

Primera Emisión de Bonos

La Superintendencia Financiera de Colombia, mediante Resolución No, 0214 del 24 de febrero de 2004, ordenó la inscripción en el Registro Nacional de Valores y Emisores ("RNVE") de una emisión de Bonos Ordinarios por un monto de hasta \$500,000,000.

El 11 de marzo de 2004 se efectuó la colocación de la totalidad de la emisión bajo las siguientes condiciones:

Valor total colocado:	\$500,000,000 así: Sub-serie B5: \$ 50,000,000 Sub-serie B7: \$200,000,000 Sub-serie B10: \$250,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2014	\$0,000
Valor nominal por bono:	\$1,000
Plazos de emisión:	Sub-serie B5: 5 años Sub-serie B7: 7 años Sub-serie B10: 10 años
Fecha de emisión:	11 de marzo de 2004, para todas las sub-series
Fecha de vencimiento:	Sub-serie B5: 11 de marzo de 2009 Sub-serie B7: 11 de marzo de 2011 Sub-serie B10: 11 de marzo de 2014
Administrador de la emisión:	Deceval S.A.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

13. Bonos y Papeles Comerciales en Circulación (continuación)

Primera Emisión de Bonos (continuación)

Tasa Cupón:	Sub-serie A5: IPC + 4.90% E.A. Sub-serie A7: IPC + 6.14% E.A. Sub-serie A10: IPC + 6.34% E.A.
Calificación:	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.)

Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de capital de los bonos pagadero en los próximos años, sin incluir intereses y descuento en bonos, es:

Año	Valor
2016	\$ 145,000,000
2017	391,500,000
2018	261,660,000
2021	185,000,000
2025	193,340,000
	<u>\$1,176,500,000</u>

14. Pasivos Estimados y Provisiones

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Proyectos de infraestructura (1)	\$ 20,896,889	\$ 2,347,187	\$ 13,300,726
Costos y gastos (2)	25,693,190	23,930,700	24,569,453
Compañías vinculadas y partes relacionadas (Nota 11)	–	–	234,805
Desmantelamiento PCB's (3)	10,752,166	10,261,424	10,958,525
Compensación Ambiental Nueva Esperanza (4)	9,897,765	9,520,035	9,985,000
Litigios (5)	4,660,055	4,720,837	6,229,023
Rescate Arqueológico (6)	2,485,066	5,090,662	8,996,000
	<u>74,385,131</u>	<u>55,870,845</u>	<u>74,273,532</u>
Menos – Porción corto plazo	(60,532,024)	(35,697,303)	(51,393,923)
Total porción a largo plazo (7)	<u>\$ 13,853,107</u>	<u>\$ 20,173,542</u>	<u>\$ 22,879,609</u>

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

14. Pasivos Estimados y Provisiones (continuación)

- (1) A 31 de diciembre de 2014, corresponde principalmente a la adquisición del lote terminal \$864,000, obras civiles y redes \$12,997,832, servidumbres \$1,887,765, pólizas de Seguro (RCE, vehículos, todo riesgo, terrorismo y directores y administradores) \$4,198,362.
- (2) Al 31 de diciembre de 2014, incluye principalmente la provisión por el litigio de Alumbrado Público por \$15,000,000, que aún se encuentra en proceso de conciliación con el Distrito Capital de Bogotá. Adicionalmente, incluye la provisión por compensación en la calidad del Servicio de Energía por \$ 6.700.538.
- (3) Teniendo en cuenta que Colombia con la ley 1196 de 2008 se acogió al convenio de Estocolmo y que este hecho fue reglamentado con la resolución del ministerio de medio ambiente 222 del 15 de diciembre de 2011, se reconoció la provisión por desmantelamiento de transformadores contaminados con PCBs; al 31 de diciembre y agosto de 2014 la provisión registrada en el año 2014 se actualizó al valor presente neto a una tasa del 7,19% EA y 6.44% EA generando una disminución por efecto financiero de de \$ 81,608 y \$ 166,045 , respectivamente. Adicionalmente, como resultado de la revisión periódica de los flujos estimados la provisión registrada con corte a 31 de diciembre de 2014 presentó un incremento de \$ 677,544 como resultado de un incremento en los costos de transporte por exigencias en el proceso de exportación. El 11 de noviembre de 2014, se firmó el contrato con Lito S.A.S que tiene como objeto realizar el proceso de disposición de los transformadores contaminados con PCBs, disposición que será realizada en el primer trimestre del año 2014 previa autorización del permiso de tránsito fronterizo por parte de la ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales)
- (4) Corresponde a compensaciones incluidas en la Resolución 1061 y el Acuerdo 017 de 2013 del Ministerio de Medio Ambiente y la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca, respectivamente, donde se aprueba la sustitución de la reserva forestal protectora y productora de la cuenca alta del río Bogotá, comprometiendo a la compañía a efectuar un plan de compensación y reforestación en la zona de construcción de la sub estación Nueva Esperanza. al 31 de diciembre y agosto de 2014, la provisión se actualizó a valor presente neto a una tasa del 6,53% EA y 6.46% EA generando un efecto financiero de \$ 404,567 y (\$ 488,129.), respectivamente.

Licencia ambiental: El 31 de julio de 2014 mediante la Resolución No. 1679, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR, otorgó la Licencia Ambiental para el desarrollo del proyecto “Construcción de la Subestación Nueva Esperanza de 500/115 kV, sus líneas de 115 kV y módulos de conexión”. No obstante, el 8 de agosto de 2014 la Compañía interpuso un recurso de reposición contra dicho acto con base en el artículo 55 de la resolución mencionada, en la cual solicita incluir y aclarar los temas asociados con la zona geográfica, las compensaciones, el censo entre otros aspectos.

El 30 de diciembre de 2014, Codensa fue notificada de la resolución 3788 del 24 de diciembre de 2014, mediante la cual se resuelve el recurso de reposición, mediante la cual se otorga licencia ambiental para la construcción y operación del proyecto “Nueva Esperanza”. El recurso corrige los aspectos de fondo y repone, favorablemente, la totalidad de los puntos presentados por la compañía en el recurso de reposición. Este hecho es fundamental para el proyecto y permite continuar con la solicitud de licencia de construcción.

- (5) Con base en la evaluación de la probabilidad de éxito en la defensa de estos casos, se han provisionado \$4,660,055 al 31 de diciembre de 2014, \$6,229,023 al 31 de diciembre de 2013 y \$4,720,837 al 31 de agosto de 2014, para cubrir las pérdidas probables por estas contingencias. La Administración estima que

El resultado de los pleitos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Compañía y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultasen, éstos no afectarán de manera significativa la posición financiera de la Compañía.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

14. Pasivos Estimados y Provisiones (continuación)

Al 31 de diciembre del 2014 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de Procesos	Calificación	Valor de la Contingencia (a)	Valor de la Provisión
Administrativos y civiles	28	Probable	\$ 3,278,055	\$ 3,278,055
	117	Eventual	435,206,688	–
	33	Remota	4,101,707	–
	178		442,586,450	3,278,055
Laborales y contratistas	9	Probable	1,382,000	1,382,000
	63	Eventual	6,308,000	–
	16	Remota	1,170,000	–
	88		8,860,000	1,382,000
Total procesos	266		\$ 451,446,450	\$ 4,660,055

- (a) El valor de la contingencia corresponde a la cuantía por la cual según la experiencia de los abogados es el valor más alto a pagar si el fallo fuere en contra de la compañía, dicho valor difiere del valor de la provisión registrada, debido a que esta se realiza con base en la probabilidad y el valor que pagaría la compañía. Dicha provisión es determinada por los abogados como la cuantía máxima de pérdida en el evento que el fallo pueda ser probable; los procesos calificados como probables se provisionan al cien por ciento sobre el valor de la contingencia real. Adicionalmente, la Compañía registra por control el valor de la contingencia en las cuentas de orden.
- (6) Corresponde a la estimación del valor a pagar por concepto de rescate arqueológico de los restos encontrados en el terreno donde se construye la subestación Nueva Esperanza. Al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014, se han realizado ejecuciones de esta provisión por \$ 3,869,525 y \$ 2,905,020.
- (7) Los pasivos estimados y provisiones a largo plazo incluyen: Litigios por \$4,660,055, desmantelamiento PCB's por \$8,522,198, y compensación ambiental Nueva Esperanza por \$670,854.

15. Otros Pasivos

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Recaudos a favor de terceros (1)	\$ 47,533,683	\$ 48,010,571	\$ 41,262,445
Corrección monetaria diferida (Nota 8)	45,602,359	46,147,571	47,133,245
Cobro de cartera de terceros (2)	13,381,981	9,257,892	12,423,386
Ingresos recibidos por anticipado (3)	2,687,500	3,137,500	3,885,182
	109,205,523	106,553,534	104,704,258
Menos – Porción corto plazo	(61,665,664)	(58,018,463)	(54,435,831)
Total porción a largo plazo	\$ 47,539,859	\$ 48,535,071	\$ 50,268,427

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

15. Otros Pasivos (continuación)

- (1) Corresponde principalmente al pasivo concepto de áreas de distribución de energía ADDs, y contratos de mandato por suscripciones a periódicos, revistas y pólizas de seguros.
- (2) Corresponde al saldo por pagar a Banco Colpatria Red Multibanca Colpatria S.A. por el recaudo efectuado por cuenta de la Compañía de la cartera de créditos del negocio "Crédito Fácil Codensa" vendida al Banco, de acuerdo con el contrato de colaboración empresarial suscrito según se describe en la (Nota 1).

16. Pensiones de Jubilación

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Cálculos actuariales de pensiones de jubilación y beneficios complementarios	\$ 212,526,942	\$ 203,623,074	\$ 199,581,553
Menos – Porción corriente	(28,076,180)	(27,701,837)	(27,618,495)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios a largo plazo	\$ 184,450,762	\$ 175,921,237	\$ 171,963,058

El movimiento durante el 1 de enero a 31 de diciembre de 2014 y 2013, se compone así:

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Saldo inicial	\$ 203,623,074	\$ 199,581,553	\$ 206,031,851
Costo financiero	4,494,841	8,989,683	15,346,423
Pagos	(6,882,638)	(15,999,981)	(26,320,310)
Pérdida actuarial	11,291,665	11,051,819	4,523,589
	\$ 212,526,942	\$ 203,623,074	\$ 199,581,553

El número de empleados base del cálculo actuarial es el siguiente:

Número empleados pensionados	847	847	846
Número empleados activos, con derecho a pensión	1	1	2
	848	848	848

Al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014, AON Hewitt (especialista externo), efectuó los cálculos actuariales que arrojaron como resultado un mayor valor del pasivo pensional por \$ 8,903,868 y \$4,041,521, respectivamente; dichos cálculos incluyen los efectos de la aplicación de las tasas de: Tabla de mortalidad, (antes de la Jubilación y a la jubilación), autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante resolución número 1555 del 30 de julio de 2010. (Tabla de Mortalidad RV 08); Incapacidad Total y Permanente, EISS y el incremento de un 31% y 7.5% en las tarifas de medicina para el año 2014 y 2015, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2014 el pasivo actuarial se encuentra totalmente amortizado.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

16. Pensiones de Jubilación (continuación)

El valor de la obligación por concepto de pensiones al final de cada ejercicio se determina teniendo en cuenta las hipótesis actuariales, las disposiciones legales colombianas en materia de pensiones y la particularidad de lo establecido para cada Compañía en pensiones de jubilación.

Las hipótesis financieras se resumen en una tasa de descuento del 7.04% anual al 31 de diciembre de 2014 y del 7.13 % anual al 31 de agosto de 2014; una tasa de incremento de las pensiones del 3.0% (tasa DANE, según decreto 2783 de 2001).

17. Impuestos, Gravámenes y Tasas

	31 de diciembre de 2014	31 de agosto de 2014	31 de diciembre de 2013
Impuesto de renta corriente	\$ 97,228,564	\$ 186,962,435	\$ 282,017,927
Anticipo de renta	(9,536,976)	(89,078,694)	(136,764,257)
Retenciones y autorretenciones	(50,757,423)	(97,883,738)	(87,271,634)
Impuesto al patrimonio	-	15,870,578	31,741,157
Retención en la fuente	14,072,397	10,141,324	12,159,995
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	11,280,254	8,619,571	10,704,577
Impuesto al valor agregado	5,792,214	6,227,161	4,661,927
Retención CREE	4,774,617	4,659,663	4,339,539
Retención imp. industria y comercio	642,619	277,124	454,006
Total porción – corto plazo	\$ 73,496,266	\$ 45,795,424	\$ 122,043,237

Impuesto sobre la Renta

A 31 de diciembre de 2014 la declaración de renta del año gravable 2013 se encuentra abierta para revisión por parte de las autoridades tributarias. Sin embargo, en opinión de la Gerencia, en el evento que ello ocurra, no se esperan diferencias significativas. La declaración de renta de dicho período fue presentada el 21 de abril de 2014.

La provisión cargada a los resultados del período, para impuestos sobre la renta y CREE (impuesto de renta para la equidad) se descompone así:

	31 de diciembre de 2014	31 de agosto de 2014	31 de diciembre de 2014
Corriente renta	\$ 71,391,329	\$ 137,562,203	\$ 206,921,622
Corriente CREE	25,837,231	49,400,232	75,096,305
Movimiento impuesto diferido débito	(15,298,036)	466,277	(2,805,838)
Movimiento impuesto diferido crédito	6,670,005	-	-
	\$ 88,600,529	\$ 187,428,712	\$ 279,212,089

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

17. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Impuesto Diferido

El detalle del activo por impuesto diferido débito al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013 se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2014	31 de agosto de 2014	31 de diciembre de 2013
Diferido por ajustes por inflación activos fijos	\$ 22,953,403	\$ 21,582,221	\$ 23,349,721
Otras provisiones	10,023,647	8,136,438	8,808,693
Provisión deudores cartera	9,354,984	7,220,765	6,062,573
Obligaciones laborales	8,065,073	1,954,177	6,075,076
Pasivos estimados	7,166,354	4,874,882	3,425,389
Industria y comercio	4,389,716	2,890,383	3,575,408
Depreciación inventarios seguridad	18,382	-	-
Valoración forward	-	-	(1,343)
Total impuesto diferido débito	\$ 61,971,559	\$ 46,658,866	\$ 51,295,517

El impuesto diferido a 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014, y 31 de diciembre de 2013 se detalla a continuación:

	Renta	2015 CREE y Sobretasa	2016 CREE y Sobretasa	2017 CREE y Sobretasa	2018 CREE y Sobretasa	En adelante CREE y Sobretasa
Provisiones y pasivos estimados	\$ 76,059,419	\$ 76,059,419				
Ajuste por inflación de los activos	62,748,261	7,024,792	6,984,235	5,554,855	4,492,345.00	38,692,034.00
Cartera	23,987,138	23,987,138	-	-	-	-
	162,794,818	107,071,348	6,984,235	5,554,855	4,492,345.00	38,692,034.00
Tarifa	25%	14%	15%	17%	18%	9%
	40,698,705	14,989,989	1,047,635	944,325	808,622	3,482,283
Total impuesto diferido débito	\$ 61,971,559					

El detalle del pasivo por impuesto diferido crédito al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013 se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2014	31 de agosto de 2014	31 de diciembre de 2013
Depreciación de turnos adicionales año 1998	\$ (41,727,550)	\$ (36,431,562)	\$ (36,431,562)
Inversión en ciencia y tecnología	(1,374,017)	-	-
Total impuesto diferido crédito	\$ (43,101,567)	\$ (36,431,562)	\$ (36,431,562)

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

17. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000 millones y menor a \$5,000 millones, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000 millones.

Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio, del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000 millones.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se efectuó en ocho cuotas iguales entre los años 2011 y 2014.

De acuerdo con lo oficialmente establecido por la Ley 1111 de 2006, la Compañía registró el impuesto al patrimonio con cargo a la revalorización del patrimonio.

Impuesto a la Riqueza

La Ley 1739 de diciembre de 2014 creó el impuesto a la riqueza por los años 2015 a 2017 para las personas jurídicas. El impuesto se determina a la tarifa del 1,15%, 1% y 0,4% para los años 2015, 2016 y 2017, respectivamente, para patrimonios superiores a \$5,000 millones; y se calcula anualmente sobre el patrimonio líquido a 1º. de enero de cada año gravable disminuido en \$5.000 millones.

Impuesto de Industria y Comercio

La Compañía está sujeta al impuesto de industria y comercio en Bogotá a las tarifas del 0,966% sobre sus ingresos operacionales, 1,104% sobre otros ingresos no operacionales y a la tarifa del 15% para avisos y tableros, En los demás municipios en los cuales la Compañía es contribuyente del impuesto de industria y comercio se paga de acuerdo con las tarifas establecidas por cada municipio.

Precios de Transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables entre no vinculados económicamente. Asesores independientes adelantarán la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2014. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para mediados de julio de 2015. El incumplimiento puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores han analizado los contratos dentro del mismo año 2014, concluyendo que no se presentarán ajustes en la determinación del impuesto sobre la renta del 2014.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

18. Patrimonio

Capital

El capital autorizado está representado en 28,378,952,140 acciones con un valor nominal de \$100 cada una; suscritas y pagadas 132,093,274 acciones:

Composición Accionaria al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de diciembre de 2013:

Accionistas	Acciones Ordinarias con Derecho a Voto		Acciones Preferenciales sin Derecho a Voto		Composición Accionaria	
	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones
Empresa de Energía de Bogotá S. A. E.S.P.	42.85%	48,025,920	100.00%	20,010,799	51.50%	68,036,719
Enersis S.A.	46.11%	51,685,039			39.13%	51,685,039
Chilectra S.A.	11.02%	12,349,522			9.35%	12,349,522
Otros minoritarios	0.02%	21,994			0.02%	21,994
	100.00%	112,082,475	100.00%	20,010,799	100.00%	132,093,274

Al 31 de diciembre de 2013 Enersis S.A. se registró ante DECEVAL S.A. en calidad de accionista de Codensa S.A. E.S.P. como titular del 26.662227% de las acciones en circulación de la Compañía, que eran propiedad de Endesa Latinoamérica, alcanzando el 39.127684% de las acciones de Codensa.

Del total de acciones de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP, 20,010,799 acciones corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de US\$0,10 por acción.

Distribución de Dividendos

La Asamblea General de Accionistas del 29 de octubre de 2014, según Acta No. 59, ordenó distribuir dividendos por \$352,236,817 con cargo a la utilidad neta de agosto de 2014.

La Asamblea General de Accionistas del 27 de marzo de 2014, según Acta No. 56, ordenó distribuir dividendos por \$535,910,519 con cargo a la utilidad neta de diciembre de 2013.

La Asamblea General de Accionistas del 20 de marzo de 2013, según Acta No. 54, ordenó distribuir dividendos por \$510,992,818 con cargo a la utilidad neta de diciembre de 2012.

La Asamblea General de Accionistas del 21 de marzo de 2012, según Acta No. 51, ordenó distribuir dividendos por \$134,346,398 con cargo a la utilidad neta de diciembre de 2011.

La Asamblea General de Accionistas del 20 de diciembre de 2011, según Acta No. 050, ordenó distribuir dividendos por \$323,317,575 contra la utilidad neta de septiembre de 2011.

Los dividendos sobre la utilidad con corte al 31 de agosto de 2014 por \$352,236,817 serán pagados así: El 100 % del dividendo preferente y el 56,02% del dividendo ordinario el 24 de junio de 2015, y el 43,98% restante del dividendo ordinario será pagados el 28 de octubre de 2015.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

18. Patrimonio (continuación)

Distribución de Dividendos (continuación)

Los dividendos sobre la utilidad del 2013 por \$535,910,519 serán pagados así: El 100 % del dividendo preferente y el 37.42% del dividendo ordinario el 25 de junio de 2014, el 24,88% del dividendo ordinario el 26 de noviembre de 2014, quedando como saldo por pagar el 37.70% del dividendo ordinario, los cuales serán pagados el 28 de enero de 2015.

Los dividendos sobre la utilidad del 2012 por \$510,992,818 se pagaron así: El 100 % del dividendo preferente y el 9.14% del dividendo ordinario el 5 de junio, posteriormente pagos del 10.14%, 18.13%, 19.27% y 18.13% del dividendo ordinario los días 20 de junio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 3 de diciembre de 2013 respectivamente; quedando como saldo por pagar el 25.18% del dividendo ordinario, su pago se efectuó el 23 de enero de 2014.

Los dividendos sobre la utilidad del 2011 por \$457,663,973 se pagaron así: El 100 % del dividendo preferente y el 25% del dividendo ordinario el 25 de abril, posteriormente dos pagos del 25% del dividendo ordinario el 26 de junio y 15 de noviembre de 2012; quedando como saldo por pagar el 25% del dividendo ordinario, su pago se efectuó el 13 de enero de 2013.

Reservas

	31 de diciembre de 2014	31 de agosto de 2014	31 de diciembre de 2013
Reservas obligatorias:			
Reservas por disposiciones fiscales	\$ 50,962,398	\$ 50,962,398	\$ 50,962,398
Reserva legal	6,604,664	6,604,664	6,604,664
	<u>\$ 57,567,062</u>	<u>\$ 57,567,062</u>	<u>\$ 57,567,062</u>

Reserva Legal

De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía debe transferir como mínimo el 10% de la utilidad del año a una reserva legal, hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

Reserva para Depreciación Diferida (Artículo 130 del Estatuto Tributario)

Está constituida por el 70% de la depreciación solicitada en exceso a partir del año 1998 para fines tributarios.

Revalorización del Patrimonio

La revalorización del patrimonio no puede distribuirse como utilidades, pero puede capitalizarse. Durante 2011, la Compañía registró un cargo a la revalorización del patrimonio por \$126,964,623 por concepto del impuesto al patrimonio, de acuerdo con lo establecido por la Ley 1370 de diciembre de 2009.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

19. Cuentas de Orden

	Al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de agosto de 2014	Al 31 de diciembre de 2013
Deudoras:			
Derechos contingentes	\$ 323,970,683	\$ 436,219,220	\$ 480,678,340
Fiscales	52,261,766	10,445,950	-
Control activos depreciados y otros	195,410,869	679,359,899	523,319,396
	\$ 571,643,318	\$ 1,126,025,069	\$ 1,003,997,736
Acreedoras:			
Responsabilidades contingentes	\$ 651,974,897	\$ 291,882,341	\$ 272,857,358
Fiscales	726,479,256	701,176,168	698,102,874
Contratos de compras de energía	4,488,405,677	5,069,839,848	3,361,906,499
Mercancía en consignación	4,118,965	3,909,825	5,338,824
	\$ 5,870,978,795	\$ 6,066,808,182	\$ 4,338,205,555

20. Ingresos Operacionales

	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Servicios de energía	\$1,091,802,326	\$ 1,017,805,572	\$2,132,549,787	\$ 1,991,547,616
Otros servicios	79,611,960	75,595,562	134,919,487	127,269,382
	\$1,171,414,286	\$ 1,093,401,134	\$2,267,469,274	\$ 2,118,816,998

21. Costo de Ventas

Costo de bienes y servicios (1)	\$ 600,700,969	\$ 538,750,487	\$1,188,546,735	\$ 1,085,633,456
Depreciaciones y amortizaciones	95,201,663	84,154,701	171,922,760	166,178,751
Órdenes y contratos (2)	57,791,264	60,543,365	93,544,446	92,758,158
Contratos y mantenimiento (3)	35,158,209	28,905,301	54,771,427	45,046,932
Servicios de personal (4)	31,117,437	24,419,140	59,202,750	67,456,691
Impuestos (5)	16,199,429	11,905,305	28,105,024	29,556,127
Otros costos de operación y mantenimiento	9,014,163	9,292,543	12,933,231	11,766,819
Generales (6)	4,213,187	3,061,938	7,449,382	5,943,195
Contribuciones y regalías (7)	1,903,939	(1,200,269)	2,563,887	2,308,957
Arrendamientos	1,767,954	1,528,014	3,362,745	3,455,376
Seguros	1,347,812	1,238,853	3,341,080	2,797,189
Servicios públicos	701,768	311,498	1,162,724	999,525
Honorarios	3,455	99,526	111,411	-
	\$ 855,121,249	\$ 763,010,402	\$1,627,017,602	\$ 1,513,901,176

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

21. Costo de Ventas (continuación)

- (1) Corresponde principalmente a compras de energía y otros cargos de conexión para la distribución de energía.
- (2) Este rubro incluye conceptos por toma de lectura, entrega de facturas y otros contratos para la operación.
- (3) Corresponde principalmente al costo de los contratos de mantenimiento de los activos de propiedad, planta y equipo. A partir del segundo semestre de 2013 y durante 2014, la Compañía implementó un plan de calidad de mantenimiento y modernización de líneas, redes e infraestructura de alumbrado público tendiente a mejorar los índices de calidad en la prestación del servicio, lo cual representó un incremento en los costos de mantenimiento.
- (4) Al 31 de diciembre de 2013 y 2014, al 31 de agosto de 2014, corresponde principalmente al reconocimiento del costo financiero del cálculo actuarial por \$ 4,494,841, \$ 8,989,683 y 15,346,423, respectivamente.
- (5) Corresponde al reconocimiento de los impuestos de industria y comercio, estampillas, predial y otros impuestos. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, al 31 de agosto de 2014 y 2013, se registró por impuestos de industria y comercio \$ 15,689,879, 11,237,671, \$26,160,000 y \$28,000,000, respectivamente.
- (6) Los costos generales comprenden publicidad y propaganda, estudios y proyectos, comunicaciones, seguridad industrial, transporte y otros. En el año 2014, Codensa S.A. E.S.P. inició la campaña publicitaria "Le damos vida a tus momentos", la cual tiene como objetivo fortalecer la imagen de Codensa ante grupos de interés.
- (7) Constituyen las contribuciones a la CREG y a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios del año 2014. El 6 de diciembre de 2013 mediante las resoluciones 20135300054585 y 20135300054595 de la Superintendencia de Servicios Públicos, Codensa S.A. E.S.P. reconoció la devolución de las contribuciones especiales pagadas en el 2008 y 2007 a esta entidad por \$1,688,903 y \$1,026,318, respectivamente.

22. Gastos de Administración

	Período de cuatro meses del		Período de ocho meses del	
	1 de septiembre al 31 diciembre de		1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Otros servicios generales (1)	\$ 10,466,723	\$ 8,389,946	\$ 10,598,107	\$ 10,451,690
Salario integral	6,136,400	5,475,544	11,529,915	10,909,341
Otros gastos de personal	6,018,124	5,075,210	11,350,200	12,158,189
Impuestos (2)	5,588,178	5,088,674	12,043,632	10,866,488
Provisión deudores (3)	4,411,493	484,825	4,105,952	1,361,304
Arrendamientos (4)	1,525,093	744,756	1,895,423	1,260,408
Amortizaciones	990,220	988,316	1,714,296	1,813,049
Sueldos de personal	861,546	542,571	1,860,992	1,262,884
Provisión para contingencias(5)	635,978	685,424	1,529,228	175,395
Vigilancia	618,090	435,174	1,480,693	706,617
Provisión de inventarios (6)	507,491	867,736	—	—
Depreciaciones	282,494	306,454	532,929	616,215
Gastos médicos y medicamentos	134,956	185,908	376,782	333,345
	\$ 38,176,786	\$ 29,270,538	\$ 59,018,149	\$ 51,914,925

- (1) Comprende el registro por concepto de estudios y proyectos, honorarios, mantenimiento, publicidad, materiales y suministros, seguros generales y otros gastos generales. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la variación más importante se genera por concepto del plan de mejora de las instalaciones y sedes de la Compañía \$1,622,712 y \$413,970.
- (2) Al 31 de diciembre de 2013 y 2014, al 31 de agosto de 2014 y 2013, se registró por concepto de gravamen al movimiento financiero \$5,582,861, \$ 5,073,534, \$ 11,833,370 y \$10,625,574, respectivamente.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

22. Gastos de Administración (continuación)

- (3) La Compañía durante 2014 efectuó un análisis con base en la naturaleza, deterioro y comportamiento de pago por tipo de cartera y naturaleza de clientes. Como resultado del análisis se determinaron nuevos porcentajes de provisión (Ver Nota Principales Políticas y Prácticas Contables), los cuales se comenzaron a aplicar en diciembre. Como resultado de este cambio la provisión por cartera de energía ascendió a \$2,869,868.
- (4) Durante 2014 y 2013, la Compañía realizó erogaciones por concepto de la administración y arrendamiento de los pisos 5, 6, 7 y 8 del edificio de la calle 82. A partir del 2014, se tomó en arriendo el piso 2 y 3 del Edificio Q93, lo cual se refleja en un mayor gasto por este concepto.
- (5) Corresponde principalmente al reconocimiento de litigios calificados al cierre como probables, como resultado de los cambios en la evaluación de la probabilidad de pérdida en la defensa de litigios administrativos, civiles, laborales y acciones constitucionales calificados previamente como eventuales y remotos.
- (6) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, se reconoció la provisión del inventario por concepto de obsolescencia de cables y materiales eléctricos.

23. Ingresos Financieros

	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Intereses y rendimientos (1) financieros	\$ 6,260,300	\$ 7,764,617	\$ 11,339,378	\$ 13,763,172
Recargos por mora	1,837,870	2,536,907	4,052,706	4,956,342
Dividendos (2)	—	—	807,113	4,360,213
Diferencia en cambio	565,953	140,400	652,534	249,360
	\$ 8,664,123	\$ 10,441,924	\$ 16,851,731	\$ 23,329,087

- (1) Corresponde principalmente a intereses por financiación de usuarios, intereses sobre depósitos, rendimientos de inversiones e ingresos por pronto pago. La variación corresponde principalmente a descuentos por pronto pago de la facturación ADD's de la EEC por \$ 3,276,994 generados en el año 2013, de los cuales \$ 997,228 corresponde al periodo comprendido entre septiembre y diciembre de 2013.
- (2) El 6 de noviembre de 2014, Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P mediante acta No 009 de Asamblea Extraordinaria de Accionistas revocó la decisión de reparto de utilidades aprobada el 26 de marzo de 2014 por \$ 807,113.

24. Ingresos Extraordinarios

	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Recuperaciones (1)	\$ 1,598,392	\$ 1,660,559	\$ 9,096,113	\$ 1,835,056
Otros (2)	1,362,127	908,512	6,285,157	6,658,965
Utilidad en venta de materiales	594,055	383,450	963,952	862,798
Indemnizaciones (3)	298,150	—	—	390
Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo	177,763	3,687	415,566	585,337
Otros	5,303	14,909	17,741	21,122
	\$ 4,035,790	\$ 2,971,117	\$ 16,778,529	\$ 9,963,668

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

24. Ingresos Extraordinarios (continuación)

- (1) Al 31 de diciembre y 31 de agosto de 2014, Codensa ha percibido recuperaciones principalmente por devoluciones de Colpensiones y mesadas pensionales por \$ 729,174 y \$ 4,565,823, provisión de litigios y contingencias \$ 422,749 y \$ 1,959,385, respectivamente.
- (2) al 31 de diciembre de 2014 y 2013, corresponde principalmente a Indemnizaciones por pérdida de materiales \$ 239,685 y \$ 15,277, sanciones a usuarios \$ 422,717 y 403,460 entre otros.
Al 31 de agosto de 2014 y 2013, corresponde principalmente al ajuste por impuesto de renta del año inmediatamente anterior por \$4,148,456 y \$ 4,091,295.
- (3) Al 31 de diciembre de 2014, corresponde principalmente al pago parcial de Seguros Bolivar por \$288,990 como reconocimiento a la indemnización asociada al siniestro de la Subestación Concordia.

25. Gastos Financieros

	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Intereses (1)	\$ 31,093,074	\$ 21,848,940	\$ 53,864,319	\$ 43,902,458
Diferencia en cambio	592,041	145,241	465,079	497,695
Otros gastos financieros	277,159	249,746	398,358	454,963
Comisiones	291,159	772,652	39,382	160,740
	\$ 32,253,433	\$ 23,016,579	\$ 54,767,138	\$ 45,015,856

- (1) El incremento corresponde principalmente a los intereses por los bonos emitidos por Codensa S.A. E.S.P el 25 de septiembre de 2014 correspondientes al tercer tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación de Bonos de Codensa por \$185.000.000 de una única Sub-serie B7 a 7 años.

26. Gastos Extraordinarios

	Período de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 diciembre de		Período de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de	
	2014	2013	2014	2013
Otros gastos extraordinarios (1)	\$ 12,421,745	\$ 5,810,637	\$ 12,868,184	\$ 1,557,683
Pérdida en venta y bajas activos fijos y materiales	1,262,136	1,068,671	1,190,290	2,320,433
Pérdidas en siniestros (2)	1,116,947	484,177	632,327	1,075,579
Gastos ejercicios anteriores (3)	76,741	31,998	5,239,223	4,533,045
Patrocinios (4)	—	757,920	700,644	—
Gastos no deducibles	448	—	448	31,701
	\$ 14,878,017	\$ 8,153,403	\$ 20,631,116	\$ 9,518,441

- (1) Al 31 de diciembre de 2014, 31 de agosto de 2014 y 31 de diciembre de 2013, incluye principalmente la pérdida actuarial derivada de la actualización del cálculo actuarial de pensiones efectuado por AON Hewitt por 11,291,665, \$11,051,819, 4,523,589, respectivamente. Adicionalmente, El 6 de noviembre de 2014, Distribuidora Eléctrica de Cundinamarca S.A. E.S.P mediante acta No 009 de Asamblea Extraordinaria de Accionistas revocó la decisión de reparto de utilidades aprobada el 26 de marzo de 2014 por \$ 807,113.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

26. Gastos Extraordinarios (continuación)

- (2) Al 31 de diciembre de 2014, corresponde principalmente al reconocimiento de las indemnizaciones pagadas por Codensa a los usuarios por \$ 894.573 como resultado de los daños ocasionados en el siniestro de la subestación de concordia en el 2013.
- (3) Por el periodo terminando de ocho meses al 31 de agosto de 2014 y 2013, corresponde principalmente Al ajuste de impuesto diferido del años inmediatamente anterior por \$4,170,375 y \$3,412,437, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de agosto de 2014 se reconoció el ajuste comercial de la tarifa de años anteriores al Centro Comercial Metrópolis \$1,015,606 y otros por \$53,242.
- (4) Corresponde principalmente al reconocimiento de la donación anual a la Fundación Endesa.

27. Reclasificaciones en los Estados Financieros

En la nota 5 para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó del rubro otros deudores al rubro clientes, el saldo por concepto de fondo de solidaridad y redistribución del ingreso como resultado del déficit generado en el mecanismo de subsidios y contribuciones por \$5,455,470, dicha información, no modifica el saldo de Deudores, neto (Nota 5) ni la composición del capital de trabajo.

En la nota 8 para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó del rubro estudios y proyectos al rubro intangibles, el saldo asociado al sistema de gestión comercial SAP – ISU Génesis y Sinergia 4J "Epic@" por \$14,935,769, dicha información, no modifica el saldo de Otros activos, neto (Nota 8), ni la composición del capital de trabajo.

La *Nota 14* detalla los rubros: compensación ambiental nueva esperanza, rescate arqueológico y desmantelamiento PCB's; para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó \$13,288,939 correspondiente a la porción de corto plazo. La información, no modifica el saldo de Pasivos estimados y provisiones (Nota 14), sin embargo, modifica la composición del capital de trabajo.

En la *Nota 17* para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2013 se reclasificaron los ajustes fiscales de: i) amortización diferidos al rubro depreciación y amortización fiscal por \$75,180 correspondiente a la corrección monetaria, ii) gastos no deducibles al rubro amortización diferidos por \$1,691,197 correspondiente a la amortización ciencia y tecnología, y iii) inversión en ciencia y tecnología y activos fijos al rubro ingresos no gravados por \$377,656 correspondiente a la utilidad fiscal en venta de activos fijos. Dicha información, no modifica el saldo del impuesto sobre la renta de la nota.

En la *Nota 21* para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó del rubro generales al rubro servicios públicos, el saldo asociado a gasto de servicios públicos por \$363,942, dicha información, no modifica el saldo de Costo de ventas (Nota 21), ni la composición del capital de trabajo.

Codensa S.A. E.S.P. y su Filial

Notas a los Estados Financieros Consolidados (continuación)

28. Indicadores Financieros

Los siguientes indicadores financieros se calcularon con base en los cortes de los estados financieros descritos a continuación:

	Expresión	31 de diciembre de		31 de agosto de		Explicación del indicador
		2014	2013	2014	2013	
Liquidez						
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo Corriente)	(veces)	0,73	0,94	0,76	0,58	Indica la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes,
Endeudamiento						
Nivel de endeudamiento total: (Total pasivos / Total activos)	%	50,38%	43,05%	42,77%	42,74%	Este indicador muestra el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Compañía,
Endeudamiento a corto plazo: (Total pasivos corrientes / Total activos)	%	24,20%	20,03%	18,27%	25,13%	Representa el porcentaje de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo,
Endeudamiento largo plazo total: (Total pasivos a largo plazos / Total activos)	%	26,18%	23,01%	24,50%	17,50%	Representa el porcentaje de participación con terceros cuyo vencimiento es en el mediano y largo plazo,
Actividad						
Rotación de cartera comercial: (360/(Ingresos operacionales / Total cartera))	Días	44	41	50	44	Indica el número de días que en promedio rota la cartera comercial en el año,
Rotación de proveedores: (360/(Costos de ventas / cuentas por pagar proveedores))	Días	76	69	56	44	Indica el número de días que en promedio la Compañía tarda en cancelar sus cuentas a los proveedores,
Rentabilidad						
Margen bruto de utilidad: (Utilidad bruta / Ingresos operacionales)	%	27,00%	30,22%	28,25%	28,55%	Muestra la capacidad de la Compañía en el manejo de sus ventas para generar utilidades brutas es decir antes de gastos de administración de ventas otros ingresos otros egresos e impuestos,
Margen operacional: (Utilidad operacional / ingresos operacionales)	%	23,74%	27,54%	25,64%	26,10%	Indica cuánto aporta cada peso de las ventas en la generación de la utilidad operacional,
Margen neto de utilidad: (Utilidad neta / ingresos operacionales)	%	13,24%	17,23%	15,53%	16,40%	Representa el porcentaje de las ventas netas que generan utilidad después de impuestos en la Compañía,
Rendimiento del patrimonio (Utilidad neta / Patrimonio total)	%	5,58%	5,98%	11,86%	11,74%	Representa el rendimiento de la inversión de los accionistas,
Retorno del activo total (ROA) (Utilidad neta / Activos totales)	%	2,77%	3,41%	6,79%	6,72%	Mide por cada peso invertido en el activo total, cuánto genera de utilidad neta,

Bogotá, 29 de enero de 2015

Señores

Accionistas

CODENSA S.A. E.S.P.

Ciudad

Respetados señores:

En cumplimiento de lo señalado en el numeral 3 del artículo 446 del Código de Comercio, a continuación les presentamos la siguiente información económica y financiera, *expresada en cifras en Miles de Pesos*:

a) Detalle de los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos, gastos de representación, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones que hubiere percibido cada uno de los directivos de la sociedad

Honorarios a los miembros de la Junta Directiva

Tercero	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
VARGAS LLERAS JOSE ANTONIO	12,083	17,647	29,730
GOMEZ CERON GUSTAVO ADOLFO	12,082	17,620	29,702
RUBIO DIAZ LUCIO	12,082	17,614	29,696
ROA BARRAGÁN RICARDO	9,631	17,647	27,278
CABRALES MARTINEZ ORLANDO	4,699	19,757	24,456
BONILLA GONZALEZ RICARDO	4,798	15,393	20,191
FONSECA ARENAS SANDRA STELLA	-	17,576	17,576
MALDONADO COPELLO MARIA	7,539	-	7,539
ERNESTO MORENO RESTREPO	4,699	-	4,699
NOERO ARANGO VICENTE ENRIQUE	4,643	-	4,643
HERRERA LOZANO JOSE ALEJANDRO	4,544	-	4,544
VILLARREAL NAVARRO JULIO ERNESTO	-	4,364	4,364
ACOSTA DAVID FELIPE	-	2,143	2,143
LOPEZ VERGARA LEONARDO	-	2,110	2,110
CUANTIAS MENORES A \$2,000	-	1,882	1,882
RETENCION EN LA FUENTE	-	927	927
TOTAL	76,800	134,679	211,479

Honorarios Comité de Auditoría

Tercero	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
VARGAS LLERAS JOSE ANTONIO	3,677	5,277	8,954
CABRALES MARTINEZ ORLANDO	1,916	5,277	7,193
ERNESTO MORENO RESTREPO	3,642	-	3,642
BONILLA GONZALEZ RICARDO	36	3,603	3,639
FONSECA ARENAS SANDRA STELLA	36	3,603	3,639
CUANTIAS MENORES A \$2,000	5,404	1,673	7,077
TOTAL	14,711	19,433	34,144

b) Las erogaciones por los mismos conceptos indicados en el literal anterior, que se hubieren hecho en favor de asesores o gestores vinculados o no a la sociedad mediante contrato de trabajo, cuando la principal función que realicen consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones:

Honorarios Asesoría Legal:

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
GAMA GESTION LEGAL S.A.S.	Asesorías Legales	207,070	316,438	523,508
AESCA S A	Servicios Legales	93,037	68,442	161,479
BAKER & MCKENZIE SAS	Servicios Legales	49,774	69,370	119,144
HERNANDEZ CONTRERAS LUIS	Servicios Legales	20,099	77,977	98,076
CUELLAR TRUJILLO PEDRO ANDRES	Asesorías Legales	22,674	68,022	90,696
DIAZ ANTOLINEZ KAREN LIZETH	Servicios Legales	37,790	41,569	79,359
LLOREDA Y COMPANIA S A	Servicios Legales	48,209	28,120	76,329
ORDOÑEZ ORDOÑEZ ANDRES ELOY	Servicios Legales	-	53,200	53,200
TORRADO ANGARITA & PINZON	Servicios Legales	50,000	-	50,000
JAVIER TAMAYO JARAMILLO	Asesoría Jurídica	-	42,534	42,534
LOBOGUERRERO GUTIERREZ LTDA	Servicios Legales	15,171	25,068	40,239
LEAL ALMARIO JAIRO ALBERTO	Servicios Legales	10,300	23,100	33,400
CORTES Y COTE LTDA	Servicios Legales	25,956	4,153	30,109
FRANCISCO REYES Y ASOCIADOS	Servicios Legales	(2,320)	29,000	26,680
PRICEWATERHOUSECOOPERS LTDA	Servicios Legales	22,597	-	22,597
QUINONES CRUZ LTDA	Servicios Legales	-	19,592	19,592
SUAREZ MERCHAN JOSE IGNACIO	Servicios Legales	8,376	10,561	18,937
CANDIA GOMEZ YANETH	Servicios Legales	3,600	6,300	9,900
ALBA RODRIGUEZ BIBIANA PAOLA	Servicios Legales	8,200	-	8,200
LOPEZ & ASOCIADOS SAS	Servicios Legales	-	5,800	5,800
LEWIN & WILLS ABOGADOS LTDA	Asesorías Legales	3,330	2,160	5,490
LEON VEGA CARLOS AUGUSTO	Servicios Legales	2,400	-	2,400
CUANTIAS MENORES A \$2,000		1,728	500	2,228
PROPORCIONALIDAD DE IVA		65,922	55,226	121,148
TOTAL		693,913	947,132	1,641,045

Honorarios de asesores

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
ERNST & YOUNG AUDIT S A S	Revisoria Fiscal	269,333	202,365	471,698
ERNST & YOUNG AUDIT S A S	Auditoría Cierre Anticipado	279,021	-	279,021
ERNST & YOUNG AUDIT S A S	Auditoría Balance NIIF	107,880	-	107,880
ERNST & YOUNG S A S	Auditoría de gestión	65,573	111,411	176,984
CONSULTORES UNIDOS SA	Componentización A.F.	240,058	260,690	500,748
KPMG ASESORES	Proyecto Concentra	147,577	82,276	229,853
NEWLINK COMUNICACIONES	Asesoría Comunicaciones	48,646	45,699	94,345
PRICEWATERHOUSECOOPERS LTDA	Capacitación NIIF	200	46,626	46,826
AON MEXICO BUSINESS SUPPORT SA	Cálculo Actuarial	12,664	27,488	40,152
LEADERSEARCH S A	Reclutamiento	35,658	-	35,658
PSICOLOGOS ESPECIALISTAS	Reclutamiento	24,120	-	24,120
DELOITTE Y TOUCHE LTDA	Medios Magnéticos	-	20,300	20,300
CORPORACION CREO	Servicios generales	-	20,000	20,000
YANHAAS S A	Actividad Outdoor	19,690	-	19,690
BLOOM MOTION S.A.S	Seguridad Industrial	17,191	-	17,191
MARGARITA PAEZ Y CONSULTORES SA	Servicios generales	-	15,676	15,676
COLOMBIANA DE TEMPORALES S.A.	Servicios de Personal	15,590	-	15,590
RETOS Y TALENTOS LTDA	Reclutamiento	14,498	-	14,498
AMBIENTAL CONSULTORES & CIA LTDA	Asesoría Medio Ambiental	-	11,853	11,853
GAIA SERVICIOS AMBIENTALES S A S	Análisis Distribución Energía	10,776	-	10,776
HICUE SPEAKERS SAS	Conferencias	10,440	-	10,440
BIOLOGIKA PROYECTOS S A S	Asesoría Medio Ambiental	10,336	-	10,336
INLAC INSTITUTO LATINOAMERICANO	Servicios generales	-	9,350	9,350
CONINGLES LTDA	Reclutamiento	8,570	-	8,570
TOVAR ANGELARES JORGE DANIEL	Modelo de Formación	8,279	-	8,279
EVENTOS EFECTIVOS Y PRODUCCIONES S.A	Seguridad Industrial	6,865	-	6,865
D&G ASESORES LTDA	Servicios de seguros	2,100	3,580	5,680
BVQI COLOMBIA LTDA	Asesoría ISO 9001	5,600	-	5,600
COLLIERS INTERNATIONAL COLOMBIA	Avalúos Técnicos	-	5,320	5,320
BERNAL QUINTERO CARLOS	Asesoría Medio Ambiental	-	2,586	2,586
CUANTIAS MENORES A \$2,000		70	1,995	2,065
PROPORCIONALIDAD DE IVA		106,603	9,380	115,983
TOTAL		1,467,338	876,595	2,343,933

c) Las transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas:

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
FUNDACION ENDESA	Donación	-	700,644	700,644
FUNDACION REVEL	Copa Codensa	10,000	150,000	160,000
ASOCIACION PARA LA CONSERVACION	Donación	90,000	-	90,000
FUNDACION SALDARRIAGA CONCHA	Codensa Incluyente	-	44,827	44,827
CORPORACION PROGRAMA DESARROLLO PARA LA PAZ DEL MAGDALENA CENTRO	Apoyo y Gestión Comunitaria	37,081	-	37,081
CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE GACHETA	Apoyo y Gestión Comunitaria	30,000	-	30,000
FUNDACION DE INVESTIGACION AGROAMBIENTAL IAJM	Donación Material Didáctico	30,000	-	30,000
INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACION	Donación	30,000	-	30,000
RAMOS LOAIZA MARTHA LUCIA	Donación	30,000	-	30,000
PULECIO MORRIS RAMIRO	Donación Escuela Lucerna	8,773	15,331	24,104
MUNICIPIO DE VIOTA	Apoyo y Gestión Comunitaria	21,000	-	21,000
CORPORACION TALLERES DE CAPACITACION	Apoyo y Gestión Comunitaria	11,743	-	11,743

c) Las transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas (continuación)

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
FUNDACION AVANCEMOS JUNTOS PTI	Donación	11,743	-	11,743
EMBAJADA DE ITALIA	Aporte Actividades Culturales	-	5,000	5,000
TECNOLOGIA CIENCIA Y DIDACTICA S.A.	Donación Mobiliario	-	5,000	5,000
PROPORCIONALIDAD DE IVA		2,102	-	2,102
TOTAL		312,442	920,802	1,233,244

d) Publicidad en radio, televisión, correo, impresos e intranet

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
CARAT COLOMBIA S.A.S	Servicio de publicidad	452,520	1,760,365	2,212,885
PUBLICIS GROUPE MEDIA S.A	Servicio de publicidad	290,184	950,080	1,240,264
YOUNG & RUBICAM BRANDS SAS	Servicio de publicidad	175,224	355,426	530,650
IMAGEPRINTING LTDA	Impresiones y Publicaciones	5,910	289,322	295,232
OOKRE IMPRESORES LTDA	Impresiones y Publicaciones	64,536	82,808	147,344
AD ORANGE S.A.S.	Impresiones y Publicaciones	29,678	92,462	122,140
EVENTOS EFECTIVOS Y PRODUCCIONES	Coordinación de eventos	79,731	15,174	94,905
INTERNATIONAL ELECTROTECHNICAL YANHAAS S.A	Renovación de suscripciones	-	76,172	76,172
INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS	Impresiones y Publicaciones	316	31,855	32,171
SOS SOLUCIONES DE OFICINA Y SUMINISTROS SAS	Impresiones y Publicaciones	834	29,789	30,623
CAMARA REGIONAL DE LA CONSTRUCCION	Seminario Actividad edificadora	3,806	17,437	21,243
EXITO PUBLICITARIO	Impresiones y Publicaciones	11,458	8,572	20,030
CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION	Impresiones y Publicaciones	6,721	10,623	17,344
GRUPO PROYECTUAL E U	Impresiones y Publicaciones	-	12,435	12,435
FIDUCIARIA DAVMIENDA	Congreso MEM	12,280	-	12,280
CRANE FERRO JULIANA	Impresiones y Publicaciones	12,000	-	12,000
LA GALERIA INMOBILIARIA LTDA	Renovación de suscripciones	3,985	7,969	11,954
PRECISION TRANSLATORS LTDA	Impresiones y Publicaciones	11,107	-	11,107
PRIMERAPAGINA COLOMBIA SAS	Renovación de suscripciones	10,280	-	10,280
ARGUS MEDIA INC	Impresiones y Publicaciones	9,457	-	9,457
EDITORIAL EL GLOBO SA	Renovación de suscripciones	688	6,509	7,197
PSICOLOGOS ESPECIALISTAS ASOCIADOS	Servicios pruebas virtuales	-	6,583	6,583
COLOMBIANA DE SERVICIOS ESPECIALES	Soporte Publicitario	5,262	-	5,262
CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA COLOMBO CHILENA	Cuota semestral afiliación	2,553	2,553	5,106
FUNDACIÓN CULTURAL JAVERIANA	Servicio de publicidad	5,000	-	5,000
T-UNO COLOMBIA S.A.S	Publicidad y Comunicación	2,495	2,353	4,848
HICUE SPEAKERS SAS	Servicio de agenciamiento	-	4,500	4,500
COLOMBIANA DE TEMPORALES S.A	Soporte Publicitario	4,168	-	4,168
BLOOM MOTION S.A.S	Publicaciones generales	-	4,069	4,069
ESTRATEGIAS MERCADEO Y PUBLICIDAD	Material publicitario	3,332	506	3,838
CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A	Renovación de suscripciones	1,197	2,043	3,240

d) Publicidad en radio, televisión, correo, impresos e intranet (continuación)

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
INFOVALMER PROVEEDOR DE PRECIOS	Renovación de suscripciones	3,151	-	3,151
GLOBOTECH DISPLAYS DE COLOMBIA	Servicio de publicidad	3,055	-	3,055
CAMARA DE COMERCIO ITALIANA PARA COLOMBIA	Cuota de afiliación	-	3,000	3,000
DIRECTV COLOMBIA LTDA	Renovación de suscripciones	911	1,680	2,591
ELEKTROLINEAS	Publicaciones generales	-	2,426	2,426
LEGIS EDITORES S A	Impresiones y Publicaciones	-	2,238	2,238
ASOCIACION PARA EL PROGRESO DE LAS COMUNICACIONES	Servicio de agenciamiento	-	2,100	2,100
CUANTIAS MENORES A \$2.000		10,104	14,524	24,628
PROPORCIONALIDAD DE IVA		23,361	-	23,361
TOTAL		1,283,621	3,795,573	5,079,194

Participación en eventos y congresos

Tercero	Concepto	Periodo de cuatro meses del 1 de septiembre al 31 de diciembre de 2014	Periodo de ocho meses del 1 de enero al 31 de agosto de 2014	Total Año 2014
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESARIOS	Patrocinio ANDI Colombia	140,525	3,449	143,974
COMUNICAN S A	Patrocinio BIBO	69,600	-	69,600
FUNDACION CORAZON VERDE	Patrocinio costos y gestión	46,400	-	46,400
FUNDACION JUAN FELIPE GÓMEZ	Patrocinio	43,103	-	43,103
GREATER BOGOTÁ CONVENTION BUREAU	Patrocinio Bureau Convention	29,000	-	29,000
ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS Y COMUNICACIONES	Patrocinio Andesco	2,155	26,448	28,603
CORPORACION CENTRO DE INVESTIGACION	Patrocinio FISE	-	26,680	26,680
FUNDACION SOLIDARIDAD POR COLOMBIA	Patrocinio	8,621	-	8,621
ASOCODIS	Patrocinio Asocodis	6,612	-	6,612
ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIEROS	Patrocinio Enercol	5,536	-	5,536
CORPORACION RED LOCAL DEL PACTO GLOBAL	Patrocinio Pacto Global	4,500	-	4,500
CONFEDERACION COLOMBIANA DE CAMARAS	Patrocinio Confecamaras	3,500	-	3,500
PROPORCIONALIDAD DE IVA		10,573	516	11,089
TOTAL		370,125	57,093	427,218

e) A 31 de diciembre de 2014 los dineros u otros bienes que la sociedad posea en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera son:

Al 31 de diciembre de 2014

	<i>(en EUR)</i>	<i>(en US Dólares)</i>	<i>(en miles de pesos)</i>
Efectivo y equivalente de efectivo(1)	€ 0,013	US\$ 115,697	\$ 276,837
Deudores (2)	143,416	391,950	1,190,282
Cuentas por pagar (3)	(1,068,876)	(2,543,077)	(8,910,799)
Posición pasiva neta	€ (925,448)	US\$ (2,035,430)	\$ (7.443.680)

e) A 31 de diciembre de 2014 los dineros u otros bienes que la sociedad posea en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera (continuación)

- (1) A 31 de diciembre de 2014, Codensa registra en libros una cuenta de compensación en moneda extranjera con las siguientes características:

Banco: BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A.
 Ciudad: NEW YORK – EEUU
 Número de Cuenta: 003037
 Saldo: USD 112,380.58


- (2) Corresponde principalmente a la prestación de servicios no energía con clientes del extranjero.
 (3) Corresponde principalmente a pasivos asociados a la adquisición de bienes y servicios con proveedores del extranjero.

f) Las inversiones discriminadas de la compañía en otras sociedades, nacionales o extranjeras:

Compañía	Método de Valoración	Número de Acciones	Clase de Acciones	Costo de Adquisición Ajustado	Vr. Intrínseco Acción	Valorización
Distribuidora Eléctrica C/marca S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	104,247,499,998	Ordinarias	\$ 105,915,581	1.54	\$ 54,461,122
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	Vr. Intrínseco	654,735	Ordinarias	57,442	42	-29,943
						\$ 54,431,179

Compañía	Método de Valoración	Número de Acciones	Clase de Acciones	Costo de Adquisición Ajustado	Pérdida Mét. Participación del 1 de Septiembre al 31 de Diciembre 2014	Pérdida Mét. Participación del 1 de Enero al 31 de Agosto 2014	Pérdida Mét. Participación Acumulada 31 de diciembre de 2013	Pérdida Mét. Participación Acumulada 31 de diciembre de 2014
Inversora Codensa S.A.S.		5,000	Ordinarias	\$ 5,000		(\$ 233)	(\$ 227)	(\$ 1.70)

Cordialmente,



JOSE ANTONIO VARGAS LLERAS

Presidente Junta Directiva



DAVID FELIPE ACOSTA CORREA

Representante Legal



Codensa es una empresa del Grupo Enel

Enel
Official Global Partner



MILANO 2015
1 MAY • 31 OCTOBER

www.codensa.com.co