

MEMORIA ANUAL 2006

emgesa



MEMORIA ANUAL 2006



emgesa 
endesa



emgesa 2006

JUNTA DIRECTIVA	6
COMPOSICIÓN ACCIONARIA	6
PERSONAL DIRECTIVO	6
CARTA DEL PRESIDENTE	8
ANÁLISIS MACROECONÓMICO	12
GESTIÓN COMERCIAL	18
GESTIÓN DE PRODUCCIÓN	28
GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	38
GESTIÓN JURÍDICA	42
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	46
COMUNICACIÓN Y GESTIÓN SOCIAL	54
ESTADOS FINANCIEROS	60



PRINCIPALES MAGNITUDES OPERACIONALES

	2002	2003	2004	2005	2006
PLANTILLA DE PERSONAL					
ESTRUCTURA	315	285	285	292	341
NEGOCIO	38	39	40	40	45
	277	246	245	252	296
CAPACIDAD NETA (MW)					
CENTRALES HIDROELÉCTRICAS	1.971	1.750	1.750	1.750	1.750
PLANTAS MENORES	-	76	95	115	96
CENTRALES A CARBÓN	221	223	223	223	358
PRODUCCIÓN (GWh)					
CENTRALES HIDROELÉCTRICAS	8.625	8.969	9.462	9.036	9.418
PLANTAS MENORES	-	56	498	503	608
CENTRALES A CARBÓN	243	180	68	228	331
VENTAS (GWh)					
SPOT	4.983	3.664	4.086	4.004	4.102
DISTRIBUIDORAS	4.765	6.092	5.586	5.282	5.151
MERCADO NO REGULADO	2.336	2.546	2.942	3.072	3.019

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

Astrid Martínez
 Lucio Rubio Díaz
 Claudio Iglesias
 Luísa Fernanda Lafourie
 Andrés Regué Godall
 Enrique Borda Villegas
 Camilo Sandoval Sotelo

SUPLENTE

Henry Navarro Sánchez
 Gustavo López Tobón
 David Post
 Mónica Cheng
 Fernando Gutiérrez M.
 Martha Yaneth Veleño Q.
 Manuel Jiménez Castillo

COMPOSICION ACCIONARIA

ACCIONISTAS	NÚMERO DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
ACCIONES ORDINARIAS		
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP.	55.659.615	36,36%
Endesa Internacional S.A.	38.313.286	25,03%
Central Hidroeléctrica de Betania S.A.	35.899.535	23,45%
ACCIONISTAS MINORITARIOS		
Personas Jurídicas	100	
Personas Naturales	5.333	
ACCIONES PREFERENCIALES		
Empresa de Energía de Bogota S.A. ESP.	23.191.507	15,15%
TOTAL ACCIONES	153.069.376	100,0%

PERSONAL DIRECTIVO

GERENTE GENERAL	Lucio Rubio Díaz
ASESOR JURÍDICO	Andrés Caldas Rico
GERENTE COMERCIAL	Fernando Gutiérrez Medina
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Gustavo López Tobón
GERENTE DE COMUNICACIÓN	María Celina Restrepo S.M.
GERENTE DE CONTROL DE GESTIÓN	Álvaro Pérez Uz
GERENTE DE PRODUCCIÓN	Carlos Alberto Luna Cabrera
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS	Rafael Carbonell Blanco



CARTA DEL PRESIDENTE

SEÑORES ACCIONISTAS:

El año 2006 representó la consecución de importantes logros y metas que ratificaron el liderazgo de EMGESA. Por eso me siento orgulloso de compartir los resultados y hechos más sobresalientes de la gestión de la Compañía.

Durante el año 2006 se registró un gran crecimiento de la economía colombiana proyectada en un 6,0%, luego del incremento del consumo y de la mejora del déficit fiscal, el control de la inflación que se ubicó en un 4,48%, el bajo nivel de las tasas de interés y la revaluación registrada en el año (1,99%). La mejora en la economía y la consolidación de la reactivación en diferentes actividades como la inversión privada y el consumo, incentivó el crecimiento de la demanda de energía del país en un 4,06% con respecto al 2005.

En medio de un entorno más favorable, la Compañía consiguió un resultado operacional de \$463.393 millones y una utilidad neta después de impuestos de \$283.633 millones (un 13% superior a la registrada en el año 2005), la cual equivale al 4,6% del valor total de sus activos y al 5,8% del patrimonio de la Compañía. EMGESA decretó el 100% de los dividendos del 2005 distribuibles a sus accionistas cuyo valor asciende a \$226.034 millones y efectuó pagos por el 40% de dicho monto.

EMGESA registró una generación neta de 10.356,72 GWh, en su gran mayoría de origen hídrico, lo cual representó el 19,8% de la generación del país, ubicándose como la segunda mayor empresa generadora de energía a escala nacional. La generación resultó superior a la del año anterior en un 6,1% debido a la mayor hidrología promedio registrada en las cuencas de sus embalses.

Como producto de esta alta hidrología algunas de las Centrales como Guavio y la cadena Guaca-Paraíso, registraron cifras récord en sus generaciones mensuales históricas.

Esta generación fue respaldada con una disponibilidad promedio ponderada de sus Centrales en despacho del CND del 94,1% (90,1% térmica y 94,9% hidráulica) y una fuerte disminución en los disparos hidráulicos de origen interno los cuales pasaron de 22 a 8.

Como parte de su Plan de Expansión en generación, en marzo de 2006 EMGESA adquirió la Central Térmica a gas Cartagena de 186MW, con un costo de US\$ 17 millones. De esta manera la capacidad instalada ascendió a 2.204MW y se mejoró el mix de generación pasando de ser 90% hídrico y 10% térmico a un 80% hídrico y 20% térmico; adicionalmente EMGESA pasó de tener un 15% de la capacidad instalada nacional a tener un 17% de ese mismo total.

Luego de la adquisición de la Central Cartagena, EMGESA inició un programa para la optimización de la operación, indicadores de disponibilidad, gestión de la Central y contrató el overhauil de la unidad 2.

Por otra parte, la Compañía mantuvo la certificación para los Sistemas de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001 y en Seguridad y Salud Ocupacional bajo la norma OHSAS 18001, e implantó dicho Sistema en la Central Cartagena, con lo cual el 100% de la Compañía está certificada bajo esta norma. De igual manera la Gerencia Jurídica mantuvo la certificación de su sistema de gestión de calidad basado en la norma ISO 9001.

Con relación a la gestión comercial, EMGESA registró 12.273 GWh en ventas de energía, de las cuales 4.102 GWh se vendieron al mercado spot y 5.151 se transaron en contratos con el mercado mayorista. En cuanto al Mercado No Regulado, en el año se vendieron 3.019 GWh (52 GWh menos que en el 2005) y al cierre del año, se contaba con 849 clientes. Durante el 2006, EMGESA tuvo una participación aproximada en este mercado del 20% del total.

La CREG, luego de un período amplio de estudios y debates, aprobó la nueva metodología de remuneración de la capacidad para 10 años, con la cual la Compañía logró incrementar sus ingresos por este ítem, para el período 2007-2009.

Durante el año 2006, la Compañía puso en operación el Sistema Comercial, el cual contempla entre otros aspectos: control de servicios y cartera, gestión de Clientes No Regulados y control a la facturación y recaudo del mercado Spot, Mercado Mayorista y Mercado No Regulado.

La colocación del segundo lote de la tercera emisión de bonos ordinarios de EMGESA por valor total de \$40.000 millones de COP (US\$ 20 millones), tuvo una sobre demanda de 3,2 veces sobre el monto de la oferta y cuya tasa de colocación fue IPC + 2,4% E.A., tasa inferior a la de los títulos del Gobierno (TES) a este mismo plazo.

Los recursos provenientes de la emisión fueron destinados para sustitución de deuda de corto a largo plazo, mejorando el perfil de la deuda de la Compañía. Por el comportamiento crediticio de EMGESA, se ratificó la calificación AAA por parte de la firma calificadora de riesgos BRC Investor Services.

Adicionalmente, la Superintendencia Financiera aprobó el programa de Emisores por un valor de \$700 mil millones, el cual podrá ser ampliado previa autorización y podrá ofrecerse en varios tramos.

Se efectuaron trabajos como la revisión de las vidas útiles remanentes y el registro del impuesto diferido, con el fin de contrarrestar el efecto negativo originado por la no inclusión

del ingreso del ajuste por inflación contable, según disposición de la Superintendencia de Servicios Públicos.

Como parte de la reestructuración y optimización societaria de las compañías del grupo Endesa en Colombia, se dio inicio y aprobación al Proyecto de Fusión de EMGESA y BETANIA, con el fin de constituirse en el 2007, en la empresa generadora de energía eléctrica más grande del país.

Durante el año 2006 la Compañía continuó con el proceso de construcción y apropiación del concepto de Sostenibilidad Empresarial, dirigido a los empleados de EMGESA y a las autoridades municipales locales. Se publicó además, el segundo Informe de Sostenibilidad como muestra de una Empresa comprometida con su entorno económico, social y ambiental y todos sus grupos de interés (stakeholders).

Adicionalmente, se llevó a cabo la VI fase del Programa de Fortalecimiento Institucional; se capacitaron a más de 523 personas entre funcionarios públicos y líderes comunitarios en seis municipios en el área de influencia de EMGESA: Sibaté, San Antonio del Tequendama, Gachalá, Ubalá, El Colegio y Tocancipá.

10

Ratificando su compromiso ambiental, EMGESA continuó con el programa de manejo integral de residuos sólidos en la inspección de Mámbita, en donde participan más de 100 familias y con los programas de educación ambiental realizados en los municipios de Ubalá y San Antonio del Tequendama.

En conjunto con la Fundación Endesa Colombia, se efectuaron trabajos orientados a la actividad social y comunitaria a través de proyectos productivos y del sector educativo, con donaciones que ascendieron a \$1.220 millones.

Dentro de las obras que adelanta la Empresa para mitigar el impacto ambiental que se genera en el Embalse del Muña, por la contaminación de las aguas del Río Bogotá, se resalta la fumigación del buchón presente en el embalse. La cual fue autorizada por las respectivas entidades ambientales y sanitarias. Además, se efectuaron los trámites para realizar la misma labor en el Embalse de Tominé.

En el 2006 se llevaron a cabo múltiples actividades de integración y bienestar para los empleados y sus familias, con masiva asistencia a los mismos y una alta calificación satisfactoria por parte de los participantes. Se realizó además, un excelente plan de capacitación en diversas ramas técnicas y administrativas para un total de 49.137 horas/hombre y un promedio de 144 horas/hombre.

A mediados del 2006 EMGESA obtuvo el primer puesto por la “Mejor gestión en Salud Ocupacional” otorgado por la Administradora de Riesgos Profesionales SURATEP, entre 600 empresas de primer nivel inscritas ante dicha entidad.

En junio de 2006 entraron en funcionamiento las oficinas de la nueva sede administrativa, luego de un año y medio de obras, cuya remodelación significa tener unas instalaciones modernas y acordes a la realidad de la Compañía.

A lo largo del 2006 se dio manejo y amplia difusión a la imagen corporativa de EMGESA definida el año anterior, con el fin de reforzar la posición competitiva que tiene la compañía en el mercado, además de la ventaja que representa el pertenecer a la primera multinacional eléctrica de Latinoamérica.

Fruto de una excelente gestión, los resultados alcanzados en el 2006 por la Compañía fueron muy positivos. En un ambiente económico tan favorable como el del 2006, podemos pronosticar que el 2007 será un año de grandes desafíos en el que continuaremos con nuestros objetivos de crecimiento, excelencia y responsabilidad socio - ambiental, ratificando nuestro compromiso con todos nuestros grupos de interés.

Les saluda cordialmente,



ANDRÉS REGUÉ GODALL
Presidente Junta Directiva



ANÁLISIS MACROECONÓMICO

El año 2006 resultó ser un año muy favorable para la economía interna con la mayor cifra de crecimiento de las dos últimas décadas y se caracterizó por la estabilidad en la evolución de las diferentes variables macroeconómicas tales como: inflación, desempleo, una mayor inversión y la consolidación en la recuperación del consumo privado y las exportaciones. Estos factores favorecieron la revaluación sostenida del peso y ayudaron a que las finanzas públicas presentaran mejores resultados en comparación con los del año anterior.

Se espera un crecimiento de la economía en el 2006 superior al 6,0% que ratifica el proceso continuado de reactivación económica del país. Los principales impulsores del crecimiento fueron: la demanda interna, inversión, comercio exterior, construcción, transporte e industria. El dinamismo comercial y el panorama fiscal de corto plazo también tuvieron su importancia en la expansión de la producción nacional.

Además, las exportaciones tradicionales, el auge de las importaciones y el buen comportamiento de los principales socios comerciales como Estados Unidos y Venezuela, permitieron desarrollar proyectos de gran envergadura con estos países.

Se destaca como hecho positivo en el 2006, que el país estuvo enmarcado dentro de un mejor entorno de seguridad democrática y de orden público; la

disminución en el número de secuestros, la prevención de ataques guerrilleros a zonas donde el Estado no tenía presencia y el proceso de paz emprendido junto con las autodefensas, demuestran la voluntad del Gobierno de labrar y construir un ambiente propicio para el crecimiento económico.

Luego de haberse producido la reelección presidencial se garantizó la continuidad y cumplimiento de las políticas y metas previstas en materia de seguridad democrática y orden público, lo cual ha favorecido la reactivación del consumo de los hogares y un mayor dinamismo en el campo bursátil y en procesos de fusión o adquisición de empresas por parte de grandes grupos económicos, así como una mayor inversión privada y en obras de infraestructura.

Las variables macroeconómicas, con excepción de la tasa de cambio, presentaron un comportamiento acorde con lo previsto en las proyecciones oficiales.

La inflación se mantuvo en los niveles esperados como resultado de la disminución en el ritmo de crecimiento de los precios de bienes y servicios que conforman la canasta familiar básica, así como la buena oferta de productos. Para conseguir dicho valor, el Gobierno aprobó el incremento de la baja en las tasas de interés por parte del Banco de la República.

Al cierre del año 2006 la inflación se ubicó en un 4,48%, la más baja en los

últimos 50 años, siendo un valor esperado en el rango fijado como meta por el Emisor (entre el 4,0% y el 5,0%).

La revaluación sostenida del peso frente al dólar, generada por el alto flujo de divisas durante el año (fenómeno mundial) luego de grandes hitos como la venta por parte del Gobierno de activos como Bancafé y Ecogás, y la consolidación de fusiones en proceso, incentivó la inversión e incrementó el flujo de dinero, aliviando la presión sobre la producción, lo cual disminuyó el precio de los bienes transables y de importación. La apreciación nominal del peso fue del 1,99%, cerrando con una tasa de 2.238,79 COP/USD, frente a una tasa inicial del 2.284,22 COP/USD (diciembre de 2005).

Este factor se debió también a diferentes circunstancias, entre las cuales se mencionan como principales, el alto flujo de divisas generado en el comercio exterior, las mayores remesas giradas al país por colombianos que viven en el exterior a sus familias, la mayor inversión extranjera y el crecimiento del producto interno bruto. Pese al incremento de la tasa en los EE.UU. y a algunos esfuerzos por parte del Banco Central y el Gobierno, no se logró contener la caída de la cotización del dólar.

En lo referente a las tasas de interés, durante el 2006 continuó la buena disponibilidad de liquidez en la economía, lo que permitió mantener bajas las tasas de interés a pesar de los incrementos aprobados por el Banco de la República y de factores opuestos como el alza en

las tasas de interés internacionales (Reserva Federal de los Estados Unidos) y la mayor inflación norteamericana registrada.

Las tasas de captación fluctuaron en el último año entre un 5,9% y un 7,8%, y la tasa interbancaria tuvo un promedio anual del 6,46% EA. La DTF cerró el año con un valor del 6,85% y tuvo un promedio anual del 6,25%.

Con respecto al desempleo, el año 2006 registró un bajo valor del indicador llegando a un 11,4%, dado que el mercado colombiano continuó con la creación de puestos de trabajo en sectores como la construcción, minería y manufactura, sectores que impulsaron a su vez el crecimiento de la economía. Sin embargo, este decrecimiento del desempleo se ve en parte opacado por el crecimiento del subempleo que alcanzó en el 2006 el 35%.

En cuanto al déficit fiscal del sector público consolidado, este se situó en niveles muy cercanos al 1,4% del PIB, en línea con la meta de los compromisos del FMI y a su nueva metodología de cálculo, cifra que se ve favorecida por los mayores ingresos tributarios y el efectivo trabajo de recaudo que el Gobierno ha realizado.

El 2006 fue un buen año para la balanza comercial. El sector de las exportaciones nuevamente presentó uno de los mayores crecimientos de los últimos 10 años, especialmente por el incremento de precios de los "commodities" que exporta

Colombia como café, petróleo, carbón y ferroniquel. Del mismo modo, el crecimiento del comercio con Venezuela, permitió tener incrementos en las exportaciones que no se presentaban anteriormente.

Por su parte, el efecto negativo de la revaluación tuvo un efecto positivo en el precio de las importaciones. Estas presentaron un incremento considerable estimado en más del 25% por volumen, jalonado por los bienes intermedios. En conjunto se estimó un déficit para el final del 2005 cercana a los US\$ 800 millones.

Durante el 2006, el desempeño de la economía mundial resultó mejor de lo previsto a comienzos de año, lo cual se ve reflejado en el mayor crecimiento económico de los Estados Unidos frente a lo pronosticado, el incremento en la inversión extranjera, las exportaciones de China, que continúa siendo la economía emergente más grande del mundo, y el crecimiento en las exportaciones de la región de América Latina por el incremento del precio de los "commodities" tradicionales (carbón, petróleo, café, cobre, ferroníquel y oro) que exportan los países de dicha región.

Es importante también destacar la importancia global que cobra el grupo de los BRIC's (Brasil, Rusia, India y China), que con la entrada de Rusia a la OMC, potencia su poder y permite denotar un nuevo jugador en el mapa del comercio. Los crecimientos registrados por Brasil, las políticas monetarias de la India y el potencial de Rusia y China,

hacen ver un grupo de entrantes a las súper potencias, que prometen modificar la geopolítica actual.

El FMI proyectó un crecimiento alrededor del 3,2% para los Estados Unidos, el cual muestra una leve desaceleración del crecimiento y una depreciación del dólar frente a monedas como el euro y el yen. Igualmente para Latinoamérica el FMI proyectó un crecimiento alrededor del 4,6%, superior al del año anterior, que ratifica la recuperación de países de la región como Venezuela y Argentina, y un auge en Chile, Colombia y Perú jalonados básicamente por la mayor inversión privada, la estabilización de la región en el tema electoral y el auge de las exportaciones.

Banco de la República, está en un rango entre el 4% y el 4,5%.

Para el 2007, ante una situación externa de aumentos en las tasas de interés y dada la sostenibilidad del crecimiento económico, es muy probable que las tasas finalicen por encima de los niveles actuales, llegando a un valor entre el 7,5% y el 8,0 % EA.

En cuanto al déficit fiscal, es importante que el gobierno en el 2007 lleve a cabo una serie de reformas estructurales, que son requisito indispensable para que la deuda pública tenga respaldo en el mediano y largo plazo. La proyección del gobierno para el déficit del sector público consolidado en el presente año es del 1,7%.

PERSPECTIVAS PARA EL 2007

Para el 2007 se espera un crecimiento de la economía colombiana alrededor del 5,2%, inferior al año anterior, debido a un menor dinamismo del sector externo y al ambiente electoral regional que genera alguna incertidumbre para la inversión. Se espera además la aprobación por parte del Congreso de Estados Unidos de la firma del Tratado de Libre Comercio – TLC. La extensión de preferencias arancelarias permitirá continuar con las políticas de exportación e importación.

Con respecto a la inflación, la tendencia deflacionaria se mantendrá durante el 2007, aunque a un ritmo menor. La estimación oficial del índice hecha por el

En el 2007 el precio de la divisa norteamericana estará muy atado a los acontecimientos que ocurran en los Estados Unidos. Las tasas de la Reserva Federal se mantendrán en un nivel estable que puede estar entre el 3,5% y el 4%, dependiendo de la inflación de ese país, lo cual puede facilitar el proceso de apreciación de otras monedas, efecto que puede llegar a ser mundial. La tasa esperada para el 2007 obedece a una devaluación nominal moderada del 4,5%, que representa una tasa alrededor de los 2.350 COP/USD.

Del mismo modo, el mercado norteamericano puede afectarnos directamente si se llegase a dar un enfriamiento de su economía por la disminución de su consumo, afectando

negativamente nuestras exportaciones; también es importante destacar un comportamiento inesperado del petróleo que haga derrumbar sus precios, lesionando el poder adquisitivo de Venezuela, principal aliado del comercio exterior.

En general el comportamiento de la economía del país estará sujeta a las reformas estructurales encaminadas a aliviar el déficit primario y a mantener un nivel adecuado de la deuda externa. Las decisiones tomadas por los EE.UU. tendrán un importante efecto en la región, al

determinar el flujo de los capitales internacionales. Según el FMI la tasa de crecimiento esperada para la economía a nivel mundial oscilará entre un 4,5% y un 4,9%.

El crecimiento de la economía debe mantener el alto nivel registrado el año anterior para no perder la dinámica obtenida con la recuperación económica y el clima favorable de confianza logrado para la inversión, sobretodo a nivel externo, que permita no sólo garantizar el proceso de recuperación, sino también su sostenibilidad en el tiempo.





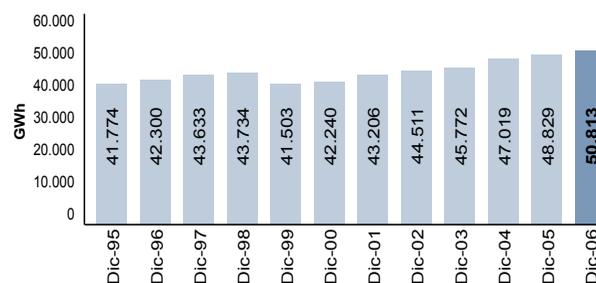
GESTIÓN COMERCIAL

SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL

DEMANDA

La demanda de energía durante el 2006 fue de 50.813 GWh, reflejando un crecimiento de 4,06% respecto al año anterior.

DEMANDA DOMÉSTICA SIN



La demanda máxima de potencia del 2006, se presentó el 14 de diciembre, entre las 6:00 p.m. y las 7:00 p.m., registrando un valor de 8.762 MW, un 1,4% superior al del año anterior.

GENERACIÓN

La generación del Sistema durante el 2006 fue 52.367 GWh, 3,8% superior al 2005, siendo la participación de EMGESA equivalente al 19,8%, incluyendo la comercialización de plantas menores. La generación con recursos propios fue 10.356,72 GWh.

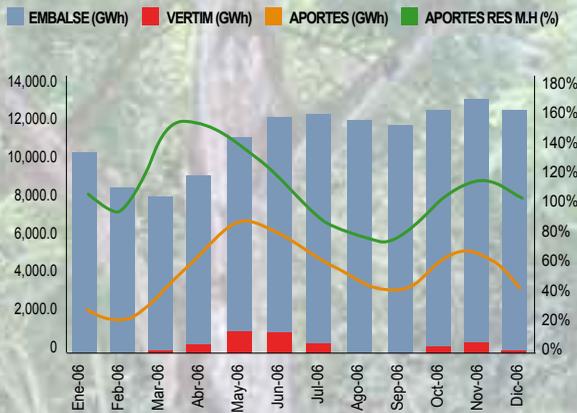
HIDROLOGÍA DEL SISTEMA

Durante el 2006, los aportes al Sistema fueron equivalentes al 108% de la media histórica.

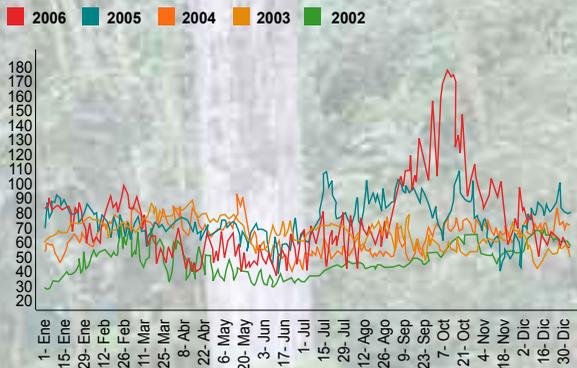
**GRÁFICO 1
HIDROLOGÍA DEL SISTEMA**

	EMBALSES (GWh)	VERTIM. (GWh)	APORTES (GWh)	APORTES RESP. M.H. (%)
Ene-06	10.434,5	15,1	2.363,8	106,1%
Feb-06	8.621,3	11,9	1.828,3	97,3%
Mar-06	8.210,6	53,6	3.460,1	148,0%
Abr-06	9.275,5	288,7	5.387,1	153,2%
May-06	11.116,3	845,9	6.873,4	134,7%
Jun-06	12.188,1	788,1	6.119,2	114,7%
Jul-06	12.430,4	377,6	4.811,2	88,0%
Ago-06	12.143,7	19,7	3.640,5	76,1%
Sep-06	11.758,5	6,6	3.258,7	78,1%
Oct-06	12.618,0	36,4	4.834,9	102,8%
Nov-06	13.176,7	458,2	5.159,4	114,6%
Dic-06	12.611,7	127,7	3.351,9	103,2%
TOTAL		3.029,7	51.088,5	108,1%

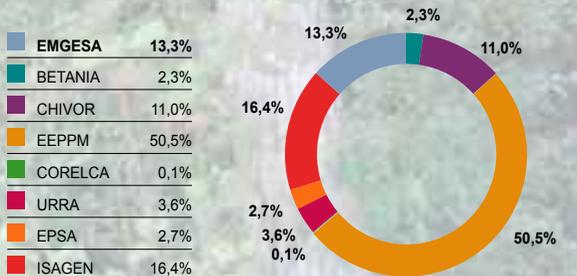
* DATOS A CIERRE DE MES



**GRÁFICO 2
PRECIO DE BOLSA SISTEMA COLOMBIANO**



**GRÁFICO 3
VENTAS AGC (GWh)**
52.367 GWh



Se presentaron vertimientos equivalentes a 3.030 GWh, en su mayor parte durante los meses de abril a julio y el mes de noviembre. En la gráfica de hidrología se observa la evolución del embalse agregado del SIN durante el 2006.

El 1º de enero de 2006 el Sistema inició con reservas en los embalses equivalentes a 11.836 GWh correspondiente al 78,23%; a finales del 2006 las reservas ascendían a 12.611 GWh las cuales corresponden al 83,90%. (Ver gráfico 1)

PRECIO DE BOLSA

Para el año 2006, el precio de bolsa promedio fue \$75,85 /kWh. En la siguiente gráfica se observa la evolución del precio de bolsa en los últimos cinco años. (Ver gráfico 2)

REGULACIÓN SECUNDARIA DE FRECUENCIA - AGC

Para mantener la calidad en el suministro de energía, el Sistema Colombiano define un margen de reserva rodante o AGC. El acceso a este mercado se realiza a través de la oferta diaria de los generadores, previo cumplimiento de características técnicas especiales requeridas para la prestación del servicio; esta reserva depende de las condiciones de la demanda y del tamaño de las unidades de generación. Ante una variación de la demanda o de generación, las unidades prestadoras de este servicio moverán su potencia eléctrica generada en forma remota, siendo el tiempo de respuesta del control entre 30 segundos y 10 minutos. EMGESA con sus centrales Guavio y Pagua, cumple con las características técnicas para participar en este mercado, siendo su participación en el 2006 equivalente al 13,3%. (Ver gráfico 3)

GESTIÓN DE RECURSOS ENERGÉTICOS

HIDROLOGÍA Y EVOLUCIÓN DE EMBALSES:

Embalse de Guavio

El 2006 se caracterizó por tener aportes hidrológicos superiores a la media histórica en los meses de marzo, abril y mayo, equivalentes a 684 GWh y un déficit con respecto a la media histórica durante los meses de julio, agosto y septiembre de 661 GWh. Estos cambios hidrológicos fueron determinantes para la operación comercial del Embalse. Los aportes al Guavio fueron un 99,5% respecto a la media histórica, dejando de ingresar al mismo, 31 GWh en el 2006.

Durante el año se presentaron vertimientos controlados en Guavio equivalentes a 197 GWh representando el 6,5% de los vertimientos del Sistema Interconectado Nacional. (Ver gráfico 4)

Embalse de Muña y Tominé

Los aportes a la cuenca del Río Bogotá fueron de 139%, respecto de la media histórica. El Embalse de Tominé finalizó el 2006 con un volumen equivalente a 2.579 GWh. (Ver gráficos 5 y 6)

Combustibles:

Carbón

En el año 2006 se consumieron 175 mil toneladas en la Central Termozipa, representando un incremento del 50% con respecto al año inmediatamente anterior, debido a la alta generación de seguridad y condiciones de precio de mercado,

GRÁFICO 4
EVOLUCIÓN EMBALSE DE GUAVIO
CAPACIDAD MÁXIMA ÚTIL: 2.114 GWh

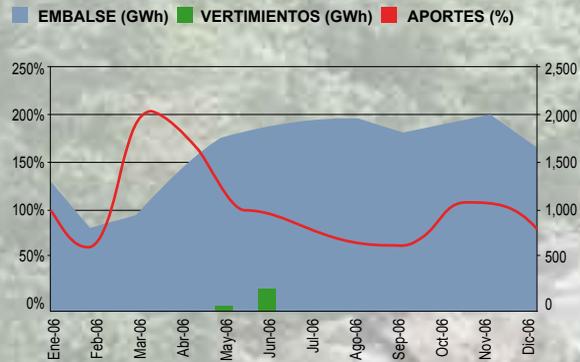


GRÁFICO 5
EVOLUCIÓN EMBALSE DE MUÑA
CAPACIDAD MÁXIMA ÚTIL: 70 GWh

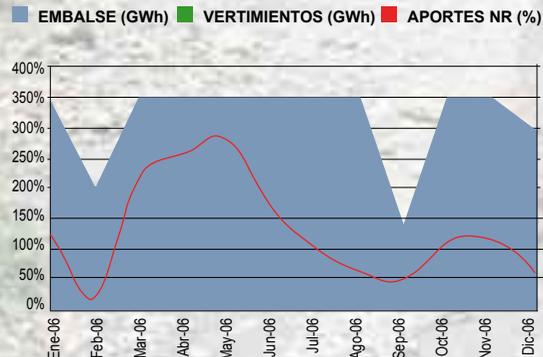
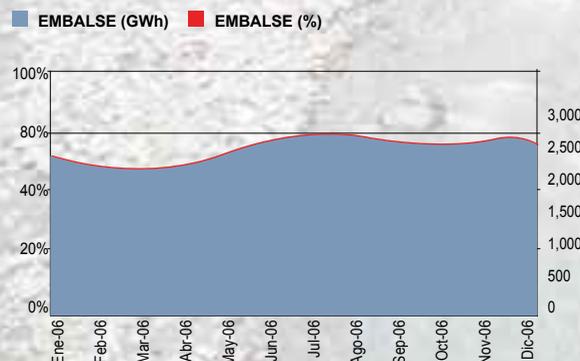


GRÁFICO 6
EVOLUCIÓN EMBALSE DE TOMINÉ
CAPACIDAD MÁXIMA ÚTIL: 3.468 GWh



especialmente por las previsiones de cara al posible Fenómeno del Niño. La generación de la planta fue de 321,1 GWh, 41% superior al año 2005. Como consecuencia de esta mayor generación y ante los cambios regulatorios asociados con la asignación del Cargo por Confiabilidad, se recibieron 119 mil toneladas durante el año. Se gestionaron compras de 286 mil toneladas para el año 2007, obteniéndose anticipos del 8% en las entregas para el 2006. El año cerró con un volumen almacenado en patio de 115 mil toneladas.

Gas Natural

Desde la adquisición de la Central Cartagena en el mes de marzo de 2006, se han consumido 164,2 MMBTU de Gas Natural equivalentes a US\$ 575,8 millones,

presentándose los mayores consumos en los meses de marzo y abril asociados a la generación necesaria para el mejoramiento del Índice de Indisponibilidad Histórica de la unidad 3 de Cartagena.

Adicionalmente, la Central Cartagena ha sido reacondicionada para generar con combustible líquido, como estrategia para asegurar ingresos por el Cargo de Confiabilidad a partir de diciembre de 2007 los cuales ascienden a US\$ 5 millones anuales.

MARGEN VARIABLE

EMGESA comercializa energía en el mercado mayorista efectuando ventas de energía y servicios a grandes clientes, ventas en bloque a empresas generadoras y comercializadoras



de energía y a través de transacciones diarias en el mercado spot (corto plazo). Para lo anterior, EMGESA respalda su comercialización a través de la gestión de sus activos de generación en el mercado spot y compras de energía a terceros.

Durante el 2006 EMGESA obtuvo un margen variable comercial de \$662.336 millones. Se destaca la gestión realizada en el mercado spot, optimizando el uso de los recursos propios de generación y maximizando el margen de EMGESA. (Ver Gráficos 7 y 8)

A partir de diciembre de 2006, la remuneración de potencia denominada Cargo por Capacidad evolucionó hacia la asignación de energía firme para los agentes generadores (Cargo por Confiabilidad), estableciendo una transición de tres años para encaminarse hacia el mecanismo de subastas. Este cambio en la metodología, representa para EMGESA ingresos equivalentes a US\$ 128,8 millones para el período diciembre 2006 a noviembre 2007. (Ver Gráfico 9)

COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA

EMGESA realizó ventas por 12.273 GWh. De estas ventas 8.170 GWh corresponden a contratos de largo plazo y 4.102 GWh a ventas en el mercado spot.

MERCADO DE ENERGÍA MAYORISTA

En el año 2006 EMGESA comercializó energía en contratos por un total de 8.170 GWh, como resultado de la exitosa participación en convocatorias públicas e invitaciones privadas, presentadas a las principales compañías distribuidoras y

GRÁFICO 7
EVOLUCIÓN DEL MARGEN VARIABLE
\$ DICIEMBRE DEL 2006

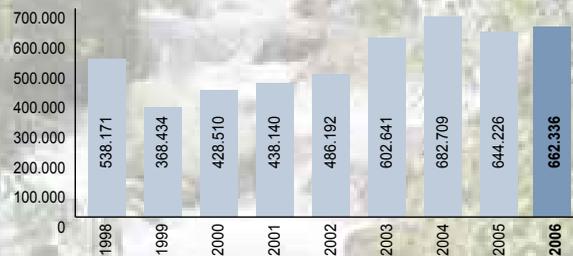
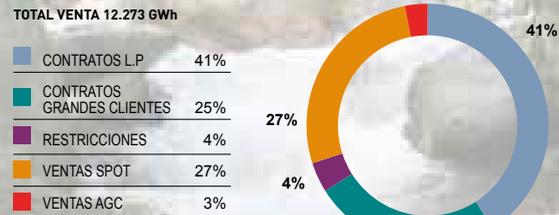


GRÁFICO 8
VENTAS DE ENERGÍA EMGESA
TOTAL VENTA 12.273 GWh



INGRESOS

Contratos Largo Plazo	381.570
Contratos mercado No Regulado	233.632
Bolsa	312.140
Cargo por Capacidad	210.311
Otros	2.094
Total Ingresos	1.139.747

EGRESOS

Contratos	17.990
Bolsa	140.868
Costo Equivalente de Energía	246.314
Ley 99	31.156
Fazni	12.863
Otros	28.219
Total Egresos	477.410

MARGEN VARIABLE 662.336

GRÁFICO 9
EVOLUCIÓN CRT EMGESA (MMUSD - AÑO)

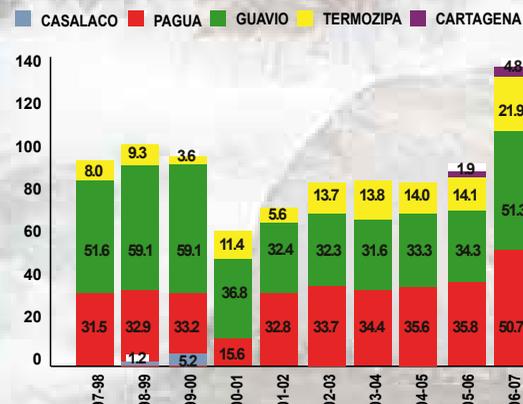


GRÁFICO 10
DISTRIBUCIÓN VENTA DE ENERGÍA
CONTRATOS AÑO 2006

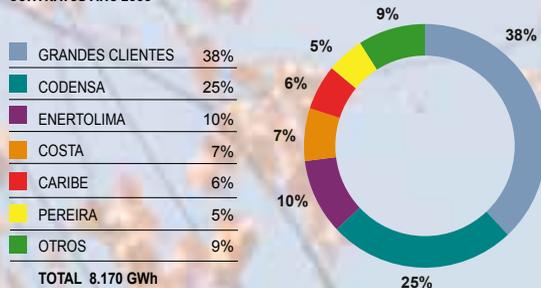


GRÁFICO 11
VENTAS CONTRATOS SIN 2006

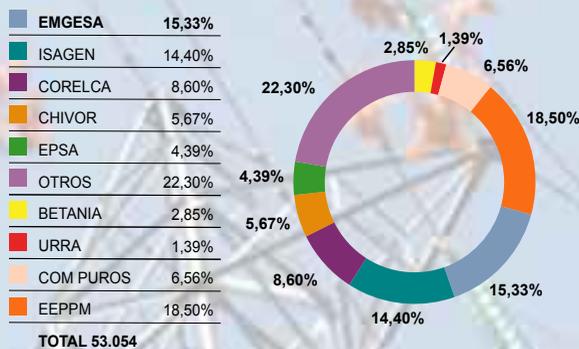


GRÁFICO 12
PARTICIPACIÓN MERCADO NO REGULADO
POR DEMANDA DE ENERGÍA

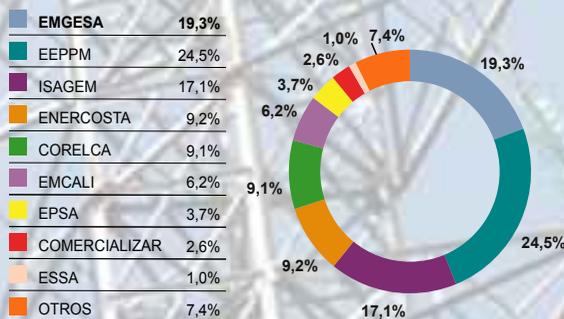
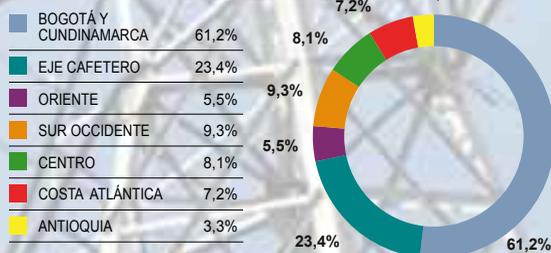


GRÁFICO 13
DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



comercializadoras del Sistema Interconectado Nacional. (Ver Gráfico 10)

Así mismo, se firmaron contratos de largo plazo para ventas de energía, permitiendo que en los años 2007 y 2008 se llegue al cumplimiento de la política comercial por encima del 100%. Durante el año 2006 también se iniciaron las ventas en contratos de energía para el año 2009. (Ver Gráfico 11)

Con las ventas en contratos realizadas durante el año, EMGESA se mantiene como uno de los principales proveedores de energía en el mercado colombiano, con una participación en ventas superior al 15% del total de transacciones firmadas entre agentes. Adicionalmente, durante el 2006 se realizaron compras de energía en contratos a otros generadores y plantas menores del sistema, por 240 GWh.

MERCADO NO REGULADO

Durante el 2006 EMGESA atendió 849 usuarios No Regulados que representan el 20% del total de usuarios del mercado y cuya demanda de energía alcanzó los 3.019 GWh, equivalentes al 19,3% de la demanda total del Mercado No Regulado. (Ver Gráfico 12)

Distribución Geográfica

Continuando con la política de fortalecer la presencia y participación a nivel nacional, en los nichos de mercado que generen rentabilidad en la operación, se consolidaron las oficinas regionales de atención comercial en Barranquilla y Cali. Las participaciones más representativas están en la zona de Bogotá y Cundinamarca, donde se aumentó la participación con respecto al 2005, llegando a un 61,2% y en el eje cafetero donde se mantiene un 23,4%. (Ver Gráfico 13)

EMGESA APOYA E INVIERTE EN SUS CLIENTES

Durante el 2006 EMGESA, basado en su Portafolio de Servicios y los convenios con sus socios tecnológicos, presentó entre sus clientes no regulados 832 ofertas de servicios, de las cuales fueron aprobados 433 servicios entre proyectos eléctricos, servicios de diagnóstico y mantenimiento por un valor superior a los \$4.800 millones. Adicionalmente, la calificación ponderada de los clientes sobre su nivel de satisfacción por los servicios recibidos fue de 4.43 sobre 5. Estos resultados son fruto del buen manejo en la relación con los clientes y proveedores de servicios.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN 2006

Debido a la necesidad de actualización en temas técnicos, EMGESA diseñó un

programa de capacitaciones entre seminarios y talleres especializados para los clientes.

Se contó con una asistencia cercana a 800 participantes para un total de cinco seminarios y cuatro talleres realizados en Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla.

CANALES DE COMUNICACIÓN CON LOS CLIENTES

A-Z comercial

Como herramienta de comunicación, información y consulta para los clientes se creó la "A-Z Comercial de EMGESA", que consiste en un fólder institucional con toda la información que surge de la relación comercial con los clientes, además de información de interés sobre el sector energético, la cual se entregó a todos los



clientes del Mercado No Regulado y para la que se envía una actualización periódica.

Call Center - Emlínea

Durante el 2006 la línea de atención para temas de calidad de suministro de energía que funciona 24 horas al día los 7 días de la semana, atendió más de 1.400 llamadas entrantes y realizó más de 1.800 llamadas de salida para dar información a los clientes sobre las fallas presentadas ó para informar algunos cortes programados por los operadores de red.

GESTIÓN DE CARTERA Y RECAUDO

Al cierre del año, EMGESA tenía una cartera vencida de \$3.204 millones, de los cuales el 87,4% corresponden a la bolsa de energía y el 12,6% a deudas de clientes del Mercado No Regulado. Es importante destacar que la cartera vencida representó durante el 2006 sólo el 0,32% del total de ventas realizadas por la Empresa.

Del total de la deuda vencida en bolsa (\$2.800 millones), el 65,69% tiene el mayor riesgo de recuperación y corresponde a las Empresas Públicas de Caucasia. El 34,31% restante corresponde a empresas como Electrolima, Sucre y Bolívar.

La deuda correspondiente al Mercado No Regulado (\$404 millones) corresponde a compañías que se encuentran en procesos de reestructuración económica, Ley 550.

GESTIÓN REGULATORIA

EMGESA, durante el año 2006, fortaleció su relación con los entes reguladores y cámaras sectoriales, así como su participación en foros

y seminarios, lo que le permitió realizar un seguimiento de los cambios de la normatividad sectorial, fortaleciendo el marco institucional. Así, durante el año, la participación de la empresa se destacó por su liderazgo y su posición responsable y transparente, permitiendo un adecuado desarrollo del sector eléctrico. Entre los aspectos a destacar durante el año 2006, se encuentran:

CARGO POR CONFIABILIDAD

EMGESA participó activamente, junto con otras generadoras, de las discusiones previas a la definición de la regulación correspondiente al Cargo por Confiabilidad. Este proceso que duró varios años implicó un riguroso análisis de diferentes propuestas a partir de las cuales se publicaron las Resoluciones CREG 071, 079 del año 2006, que adoptaron la metodología para la remuneración del Cargo por Confiabilidad.

El nuevo mecanismo establece compromisos de energía firme en forma proporcional para el período de transición (diciembre 2006 – Noviembre 2009). Para los períodos posteriores establece la realización de subastas de energía con tres años de anticipación, en las cuales cada agente podrá ofrecer su energía firme por uno, diez o veinte años, dependiendo si son proyectos existentes, especiales o nuevos, respectivamente. Estos plazos son adecuados para la toma de decisiones de inversión en generación y para atender confiablemente la demanda.

La asignación para el período diciembre de 2006 – noviembre de 2007 para EMGESA le ha representado un aumento cercano a los US\$ 42 millones anuales, con respecto al año anterior.

