



Memoria **Anual**

emgesa 10



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA Memoria Anual 2010

Junta Directiva

EMGESA S.A. ESP NIT 860063875 - 8		
Nº RENGLON	PRINCIPALES	SUPLENTES
Primer	Joaquín Galindo Vélez	Sebastian Fernández Cox
Segundo	Lucio Rubio Díaz	Fernando Gutiérrez Medina
Tercer	José Antonio Vargas Lleras	Gustavo Gómez Cerón
Cuarto	Luisa Fernanda Lafaurie	Andrés López Valderrama
Quinto	Mónica de Greiff Lindo	Henry Navarro Sánchez
Sexto	Beatriz Elena Arbeláez	María Camila Uribe
Séptimo	José Iván Velázquez D.	Manuel Jiménez Castillo

Composición Accionaria

Accionista	Número de Acciones	Participación
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP.	76.710.851	51,513%
Endesa Latinoamérica S.A.	32.176.823	21,608%
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	40.019.173	26,874%
Otros	7.315	0,005%
Total	148.914.162	100%

Personal Directivo

Gerente General	Lucio Rubio Díaz
Gerente Jurídico	Andrés Caldas Rico
Gerente Comercial	Fernando Gutiérrez Medina
Gerente Financiero y Administrativo	Juan Manuel Pardo Gómez
Gerente Comunicación y Relaciones Institucionales	María Celina Restrepo S.M.
Gerente Planificación y Control de Gestión	Leonardo López Vergara
Gerente Producción	Gustavo Gómez Cerón
Gerente Organización y Recursos Humanos	Rafael Carbonell Blanco
Gerente Regulación	Omar Serrano Rueda
Gerente Aprovisionamientos	Pablo Aguayo González
Gerente Desarrollo y Planificación Estratégica	Javier Blanco Fernández

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

6

Emgesa
Memoria Anual 2010

Carta a los Accionistas

Señores Accionistas:

Nos es grato presentar los resultados de la Compañía y los hechos más relevantes ocurridos en la gestión de la misma durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

La economía colombiana comenzó su firme recuperación desde finales del año 2009, con un crecimiento de la producción en el primer trimestre del año de 4,4%. Con las economías desarrolladas con señales mixtas y más bajo crecimiento que el esperado, las economías emergentes han recuperado sus flujos de inversión extranjera, y Colombia ocupa un lugar importante entre las economías de interés, con su crecimiento sólido, baja inflación aunque con señales inflacionarias en el último mes (IPC: 3,17% acumulado a diciembre de 2010 e IPP 4,38% al mismo mes) y proyección a futuro gracias a su política monetaria ortodoxa, mejoría de la situación del conflicto interno, amplio mercado interno y excelentes posibilidades para internacionalización de su economía. Todos estos factores han causado apreciación de la moneda durante el año (6,37% frente al dólar a cierre de año). La recuperación ha reactivado la demanda de energía, que llegó a un crecimiento anual de 2,7%.

Durante los últimos meses del año 2009 y primer semestre del año 2010, se presentó el fenómeno meteorológico denominado “El Niño”, que disminuyó la hidrología del país, con lo que el nivel de los embalses bajó. Esto hizo que el regulador tomara algunas medidas preventivas para modificar las condiciones normales del mercado eléctrico, con el fin de incrementar la generación térmica y limitar la utilización de recursos hidráulicos durante la duración del fenómeno. Es importante destacar que el Sistema Eléctrico Nacional superó sin inconvenientes este episodio de El Niño, el más fuerte desde el ocurrido en 1997-1998 y similar al de 1992-1993,

7

Emgesa
Memoria Anual 2010



lo que muestra la fortaleza del parque térmico para afrontar las necesidades del país en situaciones de muy baja hidrología, situación aún más notable teniendo en cuenta que Colombia pudo abastecer la demanda de Ecuador en este momento crítico, y que en Venezuela fue necesario realizar fuertes racionamientos debido a la alta dependencia del país en generación hidráulica, a pesar de sus amplias reservas de gas y crudo. Esta exitosa gestión nos ha permitido proyectarnos como un potencial exportador de energía a Centroamérica, a través de la futura interconexión con Panamá. A partir del final del mes de agosto se presentó el fenómeno meteorológico de “La Niña”, que genera una mayor hidrología en el país, pero de una forma desigual: Es así como en la cuenca del Guavio se han presentado mínimos históricos diarios, por lo que no se ha recuperado el nivel del embalse de la forma esperada.

EMGESA registró una generación neta en 2010 de 11.305 GWh, de los cuales el 90,9% es de origen hídrico. La hidrología promedio del SIN fue del 107% del promedio histórico, debido a los mayores aportes hidrológicos causados por el fenómeno de La Niña durante los últimos cuatro meses del año, aunque no de forma uniforme en todo el sistema. En el Embalse del Guavio se presentó una hidrología del 75,88% del promedio histórico, Betania un 81,14% del promedio y la cuenca del Río Bogotá tuvo un promedio de 133% de la media histórica. La eficiente gestión de los recursos hídricos disponibles permitió optimizar su uso a pesar de la amplia variabilidad hidrológica.

La disponibilidad promedio ponderada de las centrales a diciembre fue de 84,09% (86,36% para hidráulicas y 71,50% para térmicas). Con respecto al año anterior, se incrementó la disponibilidad de las centrales térmicas como resultado de un plan de mantenimiento y optimización de procesos que permitió hacer frente a la exigencia de disponibilidad por parte del sistema durante el fenómeno de El Niño y disminuyó la disponibilidad de las centrales hidráulicas por los mantenimientos del túnel de fuga de Guavio y mantenimiento de válvulas esféricas y fallas en los estatores de PAGUA.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

8

Emgesa
Memoria Anual 2010



Las inversiones de mantenimiento (CAPEX) realizadas por la Empresa alcanzaron un monto de \$66.932 millones. En los meses de enero y abril de 2010 se realizaron inspecciones del túnel de fuga en Guavio y entre el 13 y 24 de mayo se efectuó el mantenimiento mayor para el mantenimiento de sellos de las válvulas esféricas de la cadena PAGUA. En el caso de Guavio, se determinó la necesidad de intervenir cinco sectores críticos, tres de los cuales se realizarán entre octubre y noviembre de 2010 y el resto en 2012. En el caso de PAGUA, se detectó la necesidad de reparación de la tubería de carga, trabajo que se realizará en enero del año 2011.

Las centrales térmicas estuvieron generando durante el primer semestre por la sequía causada por el fenómeno de El Niño, por lo que todos sus mantenimientos fueron aplazados para mantener su disponibilidad. Durante el segundo semestre, se realizaron los mantenimientos de estas plantas, incluyendo los necesarios para cumplir las medidas ambientales que entran en vigencia en el 2011.

En cuanto a la Gestión Comercial de la Compañía, es importante destacar que la Empresa vendió 14.817 GWh, de los cuales 3.871 GWh corresponden a ventas en mercado Spot, 8.335 GWh en Mercado Mayorista y 2.611 GWh en el Mercado No Regulado. A cierre de 2010 se atendían 750 clientes.

EMGESA obtuvo una utilidad bruta histórica de \$992.518 millones, que representa un 1,8% por encima del resultado del año anterior.

En cuanto al Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, durante los primeros tres trimestres del año se concilió con el Ministerio de Medio Ambiente la Licencia Ambiental y finalmente se expidió una modificación de la resolución inicial, que permitió anunciar el inicio de la construcción de El Quimbo el 23 de septiembre. Posteriormente se inició el proceso de adquisición de predios, en el cual ya se tiene

9

Emgesa
Memoria Anual 2010



aceptación de oferta de compra para el 60% del área y se tiene escriturado el 38% del área del Proyecto, con lo que se garantizan los terrenos necesarios para las obras básicas. Se obtuvieron los títulos mineros necesarios para poder contar con los materiales de construcción necesarios y se han entregado dos informes de avance del Proyecto al Administrador del Sistema, en los cuales el auditor externo conceptúa que aunque hay un atraso en el desarrollo del mismo, éste no afecta la fecha de puesta de operación. También se inició la construcción de las vías de acceso al túnel de desvío y la adjudicación de los principales contratos de obra (incluyendo la de la presa y casa de máquinas); se realizó la ingeniería de detalle del túnel de desviación, diseños de las vías sustitutivas, exploraciones de subsuelo y ensayos de laboratorio de las fuentes de materiales aluviales y su reactividad, y se ha trabajado intensamente en el desarrollo de los compromisos sociales y ambientales relacionados con el Proyecto (informes de cumplimiento ambiental, contratación del plan de restauración de bosque seco tropical, realización del censo socioeconómico y estudio de vulnerabilidad, prospección arqueológica básica, etc.). La inversión en Quimbo durante el 2010 ascendió a \$50.462 millones.

Durante este año la Empresa hizo énfasis en mejorar la seguridad industrial en sus plantas. Se intensificó el número de inspecciones de seguridad laboral entre empleados y contratistas para disminuir el riesgo en las operaciones.

El resultado operacional alcanzado fue de \$970.728 millones y una utilidad neta después de impuestos de \$571.977 millones (un 6,23% superior al resultado de 2009). Este resultado representa una rentabilidad de 7,35% sobre el activo y de 11,14% sobre el patrimonio. En el 2010 se giraron \$484.582 millones en dividendos correspondientes a la utilidad distributable del 2009 y \$439.405 millones de utilidad del período enero – septiembre 2010 y se giró la reducción de capital por un valor de \$444.778 millones.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

10

Emgesa
Memoria Anual 2010



En su revisión anual de mayo, la calificadora Fitch de Colombia mantuvo su calificación de riesgo AAA a todas las emisiones de la Compañía. Así mismo, todas las emisiones de la Compañía, así como su deuda corporativa, cuentan con la más alta calificación crediticia por parte de dicha empresa calificadora.

Durante el año se consolidó el sistema de Innovación, ejecutándose 3 proyectos de innovación con una inversión cercana a \$300 millones, se recibieron 69 nuevas ideas, el doble del año anterior.

Dentro del programa de Responsabilidad Social, la Empresa continuó con sus programas de información y relacionamiento con las comunidades de zonas de influencia, apoyo a infraestructura social básica, apoyo a tradiciones culturales, fortalecimiento institucional municipal, alianzas estratégicas para el desarrollo y educación ambiental; se apoyaron 22 instituciones educativas y un hogar infantil en zonas de influencia que atienden 4.300 estudiantes, se apoyaron 13 eventos culturales, se continuó con el programa de Fortalecimiento Institucional Municipal y el programa de Educación Ambiental. Este apoyo directo fue complementado con las acciones realizadas por la Fundación Endesa Colombia, destinadas a apoyar proyectos agrícolas autosostenibles y amigables con el medio ambiente (proyecto de aromáticas orgánicas en la provincia de Tequendama, renovación y tecnificación de cultivos de café, fortalecimiento de asociaciones de paneleros en Gualivá, proyectos ganaderos y fortalecimiento de asociaciones de productores de tomate y piscícolas en la provincia Guavio) y apoyo de programas culturales y educativos. También es importante destacar el apoyo de la Empresa con motivo de las inundaciones ocurridas por el fenómeno de La Niña, poniendo a disposición recursos humanos y técnicos (en asocio con la Empresa de Energía de Bogotá y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá) para la atención de la emergencia en Cundinamarca, y con una contribución económica realizada por el Grupo Endesa para la Iniciativa "Colombia Humanitaria", promovida por el Gobierno Nacional.

11

Emgesa
Memoria Anual 2010

Es importante resaltar que la Compañía cuenta con un amplia cartera de proyectos para ser frente a las necesidades del mercado colombiano y a su vez está respaldada por uno de los grupos energéticos más importantes a nivel mundial ENEL – ENDESA.

A continuación, y en cumplimiento de los Estatutos Sociales, presentamos a los señores accionistas los siguientes informes:

- Informe de Gestión del Gerente General correspondiente al año fiscal 2010, acogido por la Junta Directiva, y demás documentos de que trata el Artículo 446 del Código de Comercio.
- Informe de la firma Deloitte & Touche Consultores Ltda., en su calidad de Revisor Fiscal, sobre el Control Interno.

Atentamente,

LUCIO RUBIO DÍAZ
Gerente General

JOSÉ ANTONIO VARGAS LLERAS
Presidente Junta Directiva

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

14

Emgesa
Memoria Anual 2010

Para Colombia el año 2010 fue un buen año y cierra con gran expectativa para el futuro: la recuperación económica es un hecho y los fundamentales de la economía son sólidos, hay confianza en el país por parte de los mercados externos, nuevas oportunidades por el cambio de Gobierno y el desafío económico y social por cuenta de la oleada invernal que se presentó a final de año y que requerirá un gran esfuerzo para realizar la reconstrucción, que a su vez se puede convertir en una potencial fuente de desarrollo. La economía tuvo un menor crecimiento al esperado durante el tercer trimestre del año pasado (3,6% frente al mismo trimestre del año anterior), pero aún así se espera un crecimiento anual entre 4,0% y 4,5%; aunque la inflación cerró el año en 3,17% (dentro de la meta del Banco Central), el último mes del año fue especialmente inflacionario por la ola invernal del último bimestre que afectó la producción y suministro de alimentos, y que junto con la volatilidad del tipo de cambio frente al dólar hicieron que el cierre de año no fuera tan exitoso como inicialmente se estimaba.



15

Emgesa
Memoria Anual 2010

Aunque la elección del nuevo presidente generó una nueva ola de confianza que hizo repuntar el flujo de inversión extranjera directa (llegando a USD 9.483 millones), el crecimiento de la economía colombiana estuvo sostenido principalmente por el dinamismo de la demanda interna, impulsada por el bajo costo del dinero por la disponibilidad de liquidez y las bajas tasas de interés del emisor, la disponibilidad de crédito por parte de los bancos y la revaluación del peso colombiano que ha disminuido el costo de los bienes importados (especialmente durables y semidurables).

A final de año, el Banco de la República y del Gobierno Nacional tomaron varias medidas conjuntas para tratar de frenar la fuerte apreciación del peso frente al dólar que se presentó en el segundo semestre del año: En el primer semestre estuvo en niveles superiores a \$1.900 y a partir de junio empezó a apreciarse hasta llegar en octubre a su nivel más bajo de \$1.786; las medidas tomadas y la especulación hicieron que el 30 de diciembre se llegara a un valor de \$1.989 y cerrara el año con una tasa de \$1.914, lo cual representa una apreciación anual del peso frente al dólar de 6,37%. Sin embargo, el dólar retomó su tendencia revaloracionista prontamente.

Si bien la meta de inflación que había determinado el Banco de la República para el 2010 estaba en un intervalo de 2 y 4 por ciento, los pronósticos apuntaban a un resultado por debajo del 3%, pero la temporada de lluvias del segundo semestre del año incidió notablemente en sectores como la agricultura, el transporte y la salud, presionando la inflación al alza, principalmente en el mes de diciembre. El índice de precios al productor cerró en 4,38%, cifra muy superior que la del 2009 (-2,19%). Esto se debió principalmente a la variación de precios de insumos relacionados con los sectores agrícola y pesquero.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

16

Emgesa
Memoria Anual 2010

El Gobierno Nacional mantuvo una política fiscal expansiva, contribuyendo así a la actividad de la economía, pasando su déficit fiscal de -2,6% en el 2009 a -3,6% del PIB en el 2010. En cuanto a la política monetaria, se mantuvo estable la tasa de interés del Banco Central en el 3%, debido a la limitada presión inflacionaria durante la mayor parte del año y la necesidad de estimular el crecimiento.

Por su parte el comportamiento de la Balanza Comercial de Bienes fue muy positivo, teniendo en cuenta que el superávit comercial a septiembre ascendió a USD 1.828 millones, principalmente explicado por el mayor valor de exportaciones de productos minero energéticos. El total de exportaciones crecieron un 21,2% y las importaciones un 21,8% entre enero y septiembre de 2010.

La Cuenta Corriente presentó déficit principalmente por los pagos de utilidades de empresas con capital extranjero. Este déficit fue financiado con un superávit en la Cuenta de Capitales, principalmente en Inversión Extranjera Directa y préstamos del exterior.

La tasa de cambio Dólar / Euro sufrió una fuerte variabilidad durante el año pasado: pasó de 1,46 en enero a 1,19 en junio, para cerrar en 1,34; la depreciación del dólar por los indicadores negativos de la economía estadounidense (principalmente desempleo) hizo fortalecer al euro en los primeros meses del año, pero la crisis de deuda griega y el temor de situaciones similares en varias economías de la zona euro hicieron que éste perdiera rápidamente valor. En junio empezaron a reportarse resultados sólidos en economías emergentes (Brasil, China), se anunciaron medidas en varios países europeos para evitar una crisis y Alemania y Francia dieron su respaldo al sistema Euro, con lo que creció el optimismo sobre la moneda, y comenzó su recuperación de precio. Sin embargo, a finales de octubre se presentaron huelgas en Francia que junto con los temores sobre la situación económica de Irlanda, llevaron al euro a su tasa de cierre. La tasa de cambio de cierre del euro con respecto al peso colombiano fue \$2.565,33.

17

Emgesa
Memoria Anual 2010



PERSPECTIVAS PARA EL 2011

El nuevo Gobierno, para superar los efectos negativos de la ola invernal, tiene puestas sus esperanzas en las "locomotoras del crecimiento económico" que incluyen los sectores de: minería, vivienda, infraestructura, agricultura e innovación. Las cuentas que tienen para la reconstrucción del país oscilan entre \$5.000 y \$7.000 millones, la cual estaría financiada sin mayor endeudamiento externo. Con lo anterior, es de esperarse que el déficit fiscal siga en crecimiento, aunque podría ser la oportunidad de lograr un fuerte desarrollo socioeconómico (a través de inversión en infraestructura y mejoramiento de las condiciones de vivienda de la población afectada). Es importante anotar que el Gobierno emitió un paquete de medidas tributarias (entre ellos una sobretasa al impuesto al patrimonio) con el fin de conseguir recursos para atender la emergencia invernal.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

18

Emgesa
Memoria Anual 2010

El sector financiero espera continuar la expansión de la cartera de crédito y avanzar en cubrimiento de población. Se espera la entrada de nuevas entidades bancarias e inversionistas extranjeros debido a las expectativas de crecimiento de la economía, más aún cuando existe la posibilidad del otorgamiento de grado de inversión al país y la inclusión del país dentro del grupo de países con mayor potencial de crecimiento en los próximos años (CIVETS). El Banco Central ha mantenido estable la tasa de interés pero se espera que para el 2011 esta tasa aumente por la tendencia alcista en el nivel de precios de la economía.

En el 2011, Colombia enfrenta grandes proyectos de infraestructura como la construcción de las hidroeléctricas de Quimbo, Pescadero Ituango y Sogamoso, en el sector petrolero la construcción del Oleoducto Bicentenario; en el sector del turismo la infraestructura para recibir más cruceros y más frecuencias aéreas y la infraestructura para el Mundial de Fútbol Sub-20; en el sector del comercio internacional se avanza en acuerdos de inversión con China, India, Corea, lograr el ingreso al Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), dar los primeros pasos para un futuro ingreso a la OECD y se está ampliando el comercio con los mercados de la región (Brasil, Chile, México y Centroamérica, principalmente) que han reemplazado el menor comercio con Venezuela. En el sector de la construcción se esperan grandes obras en Vivienda de Interés Social y otros proyectos de vivienda para continuar con la reactivación económica. Se espera que la integración de las Bolsas de Valores de Colombia, Perú y Chile sea un factor multiplicador de crecimiento en estos países.

Frente al tipo de cambio, las expectativas están en cifras por debajo de los \$2.000 por dólar. El crecimiento, según el Gobierno Nacional estaría en 4,5% y la meta de Inflación entre el 2% y el 4% con 3% como meta puntual.

19

Emgesa
Memoria Anual 2010

En resumen, en el 2011 el país estaría dando sus primeros pasos políticos y económicos para convertirse en un jugador importante en el entorno regional e internacional, y hacer realidad la proyección del Banco HSBC, acogida con entusiasmo por el Gobierno, que estima que si Colombia crece por encima del 4% anual durante los próximos 40 años, sería una de las 30 mayores economías del mundo en el 2050.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Gestión
Comercial



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

BOLSA DE ENERGÍA

EMGESA, en su actividad de generador, comercializa energía en el Mercado Mayorista efectuando ventas de energía a Grandes Clientes, ventas en bloque a empresas Generadoras y Comercializadoras de energía y transacciones en el Mercado Spot – Bolsa de Energía. La comercialización de EMGESA se encuentra respaldada principalmente con sus activos de generación.

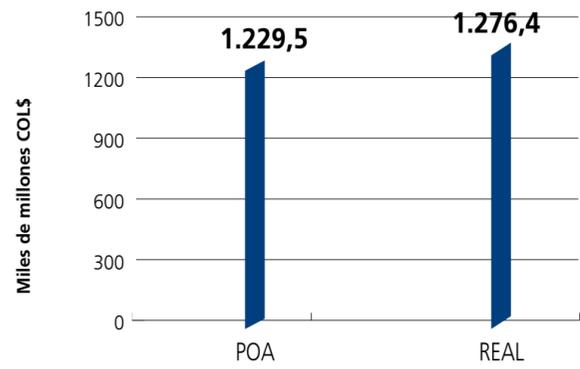
Gestión Corto Plazo (Spot)

Margen Variable

En el 2010, EMGESA obtuvo un Margen Comercial de \$1.229.595 millones, equivalente al 96,33% del Plan Operativo Anual (POA). Se destaca la gestión realizada en el Mercado Spot para maximizar el margen variable y optimizar el uso del recurso hídrico durante el transcurso del año, el cual inició con el fenómeno de El Niño, y continuó con aportes muy inferiores a la media histórica para Betania y Guavio, aún cuando el resto del sistema alcanzó niveles de aportes superiores a la media histórica.

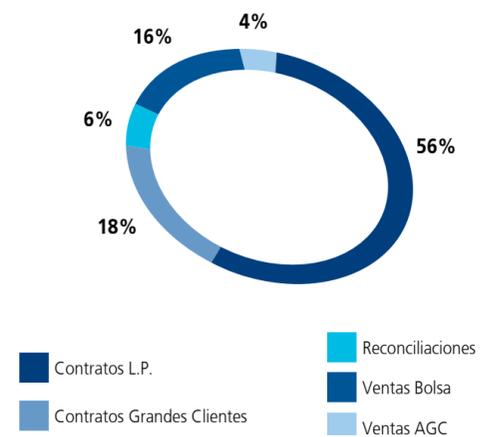
EMGESA realizó ventas por 14.817 GWh. De estas ventas, 8.335 GWh corresponden a ventas en Contratos Mayoristas, 2.611 GWh a Grandes Clientes y 3.871 GWh a ventas en el Mercado Spot.

Margen Variable 2010



Ventas de Energía EMGESA

Total Ventas 14.817 GWh



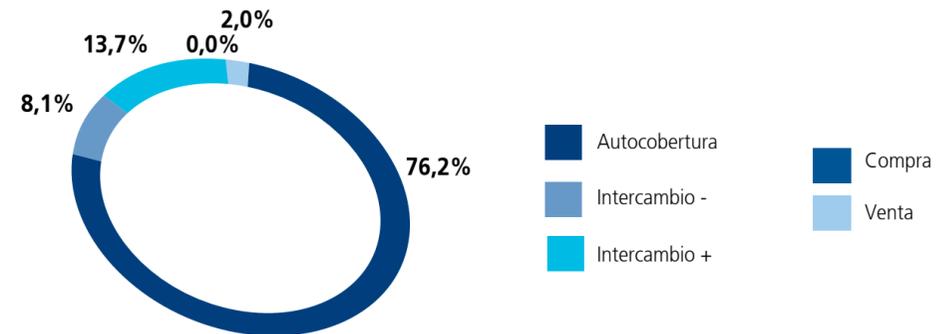
Ingresos	\$
Contratos Largo Plazo	1.027.843
Contratos Mercado No Regulado	316.241
Bolsa	569.364
Cargo por Confiabilidad	305.380
Otros	3.649
Total Ingresos	2.222.477

Egresos	\$
Contratos	33.492
Bolsa	473.090
Costo Equivalente Energía	291.646
Ley 99	38.872
Fazni	11.714
Otros	144.069
Total Egresos	992.883

Margen Variable 1.229.595

Gestión del Mercado Secundario de Cargo por Confiabilidad

A lo largo del período diciembre 2009 a noviembre de 2010, se efectuaron transacciones de los excedentes de ENFICC, tanto propias como de otros agentes generadores de acuerdo con las reglas del Mercados Secundario, que alcanzaron 1.348.778 MWh, distribuidos según el tipo de transacción, así:



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

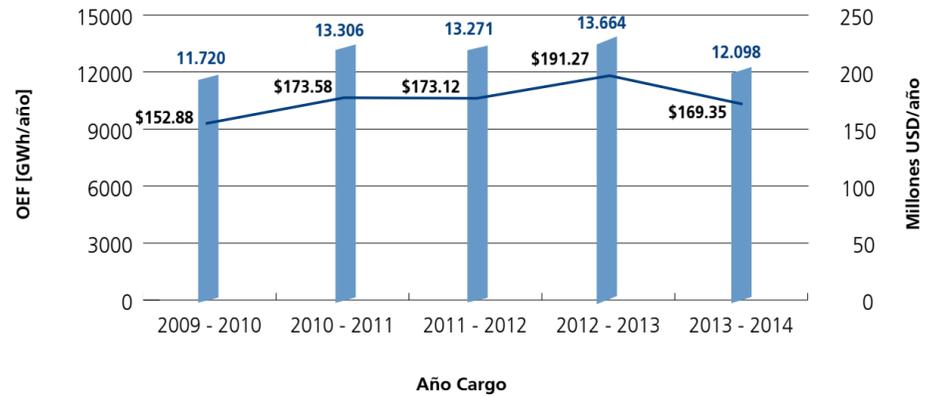
Estados Financieros

Como consecuencia de la gestión del Mercado Secundario, la remuneración real de Cargo por Confiabilidad obtenida alcanzó un 98,2% del total asignado a EMGESA en este período. Esta remuneración real ascendió a 158,9 millones de dólares.

Remuneración Real	MMUSD	%
Por disponibilidad de plantas	144,1	90,7
Por gestión de Mercado Secundario	14,8	9,3
Total	158,9	100
Máximo Cargo por Confiabilidad a recibir	161,9	-

Asignaciones futuras de OEF

En la actualidad, el Sistema tiene asignados las OEF para los períodos diciembre de 2011 a noviembre de 2014, las cuales se muestran a continuación para EMGESA.



GESTIÓN DE RECURSOS ENERGÉTICOS

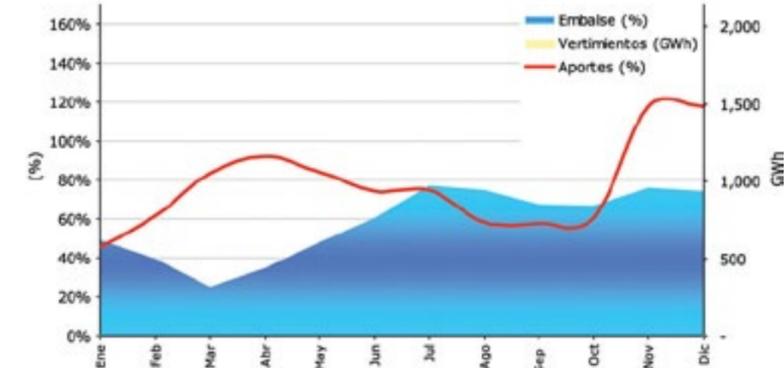
Hidrología y Evolución de Embalses

Embalse de Guavio

Los aportes al Embalse de Guavio durante este período fueron de 75,88% respecto a la media histórica, siendo el déficit de aportes equivalente a 1.183 GWh, lo cual fue determinante en la operación del Embalse. El nivel de Embalse al finalizar el mes de diciembre fue 74,18% de su volumen útil.

Evolución Embalse de Guavio

Capacidad Máxima Útil: 2.122 GWh



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

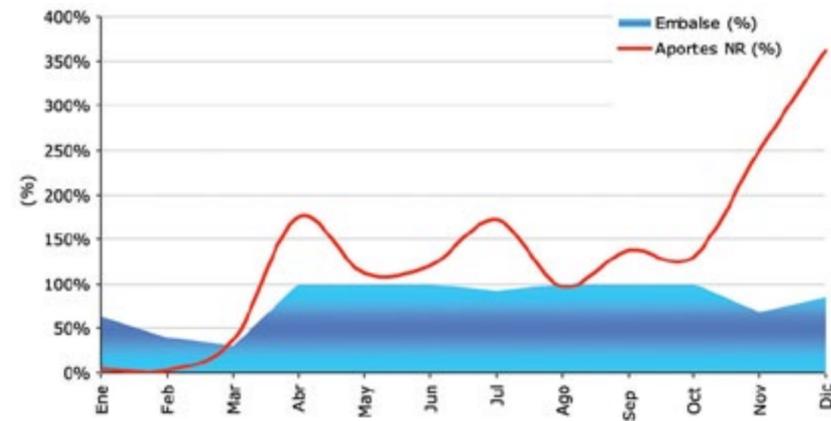
Estados Financieros

Embalse de Muña y Tominé

En el 2010 los aportes a la cuenca del río Bogotá fueron un 159.8% respecto de la media histórica. El Embalse de Tominé finalizó el mes de diciembre en el 37.07% de su volumen útil (1.260,91 GWh). Se presentaron vertimientos por 2.118,5 GWh de energía equivalente en PAGUA por el pondaje de Alicachín.

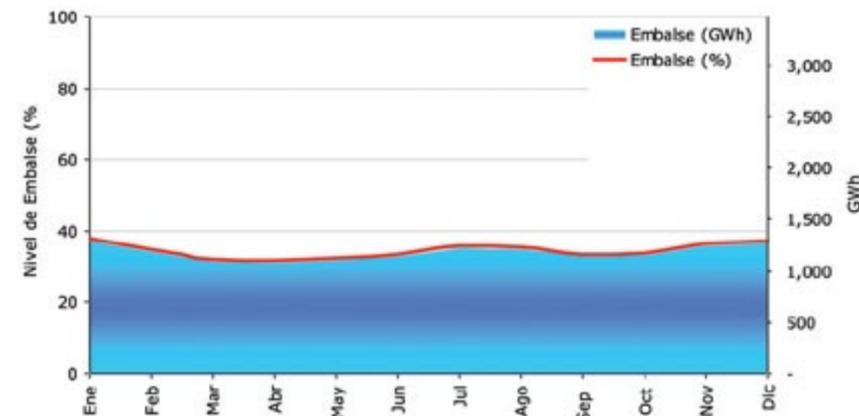
Evolución Embalse de Muña

Capacidad Máxima Útil: 70 GWh



Evolución Embalse de Tominé

Capacidad Máxima Útil: 3.401 GWh

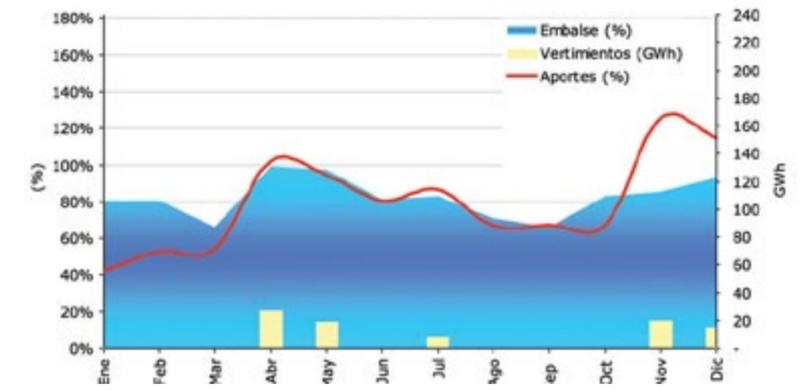


Embalse de Betania

En el 2010 Betania presentó aportes equivalentes al 81,14% de la media histórica, siendo el déficit de aportes equivalente a 393,5 GWh. Se presentaron vertimientos por 58,94 GWh en su mayoría en el mes de abril cuando los aportes alcanzaron el 102% de la media histórica.

Evolución Embalse de Betania

Capacidad Máxima Útil: 147,3 GWh



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

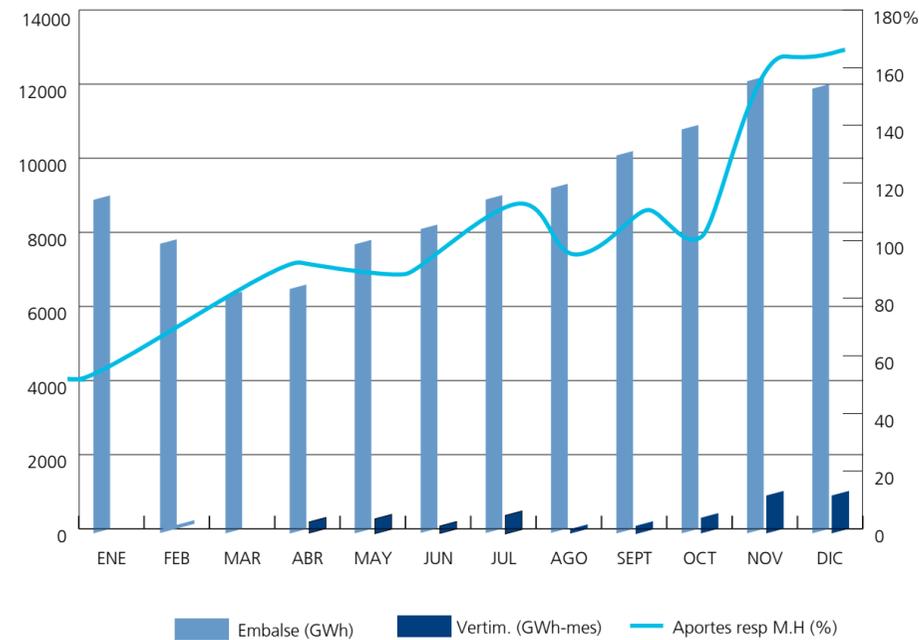
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Hidrología del Sistema

En el 2010, los aportes al sistema fueron equivalentes al 107% de la media histórica. Se presentaron vertimientos equivalentes a 3.456,7 GWh, en su mayor parte durante los meses de noviembre y diciembre. En la siguiente gráfica se observa la evolución del Embalse agregado del SIN a diciembre de 2010.

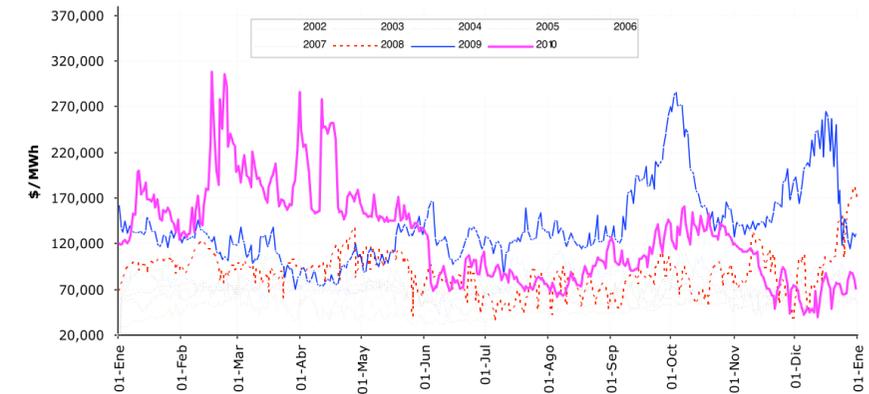
Evolución Embalse Agregado SIN



El Sistema inició con reservas en los embalses equivalentes a 8.923,8 GWh correspondiente al 52,45%; a finales de diciembre las reservas ascendieron a 11.957 GWh correspondientes al 70,28%.

Precio de Bolsa

El precio de Bolsa promedio para el 2010 fue 128,3 \$/kWh. En la siguiente gráfica se observa la evolución del precio de Bolsa en los últimos nueve años.



Energía Vendida y Embalsada

Como consecuencia del fenómeno de El Niño, y con el fin de mantener la confiabilidad del Sistema Eléctrico Colombiano, el regulador, a través de la Resolución CREG 010 – 2010, estableció un mecanismo con el cual intentó reducir el uso de los recursos hidráulicos e incrementar la operación de los recursos térmicos, de acuerdo con el análisis energético semanal establecido por el operador del Mercado, garantizando que los costos incurridos por la operación de estos recursos, fueran cubiertos a través del precio de Bolsa.

Bajo este esquema, y con el fin de cumplir el requerimiento térmico establecido para el día, el operador compraba energía a los agentes hidráulicos a su precio de oferta con el fin de ser usada durante el período El Niño, cuando el precio de bolsa fuese superior al

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

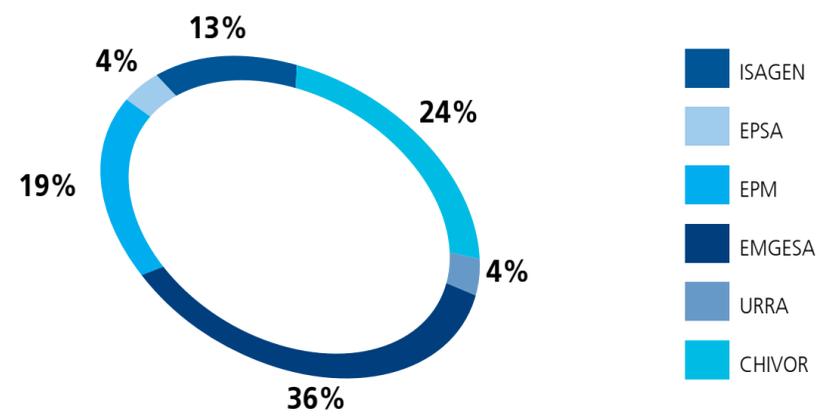
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

precio de escasez, con el fin de sustituir esta generación hidráulica por térmica. En caso de que esta energía no fuese entregada en su totalidad durante el período El Niño, se reconocería al agente la diferencia entre el precio de compra de la energía y el precio de bolsa al momento de ser generada, durante el tiempo de entrega de esta energía, finalizado dicho período.

La vigencia de este mecanismo fue del 10 de febrero al 6 de junio de 2010 y a través de éste el regulador compró 899 GWh/mes en el período comprendido entre el 20 de febrero y el 29 de mayo de 2010. Posteriormente, esta energía fue entregada en el período comprendido entre el 1° de mayo y el 24 de junio de 2010.

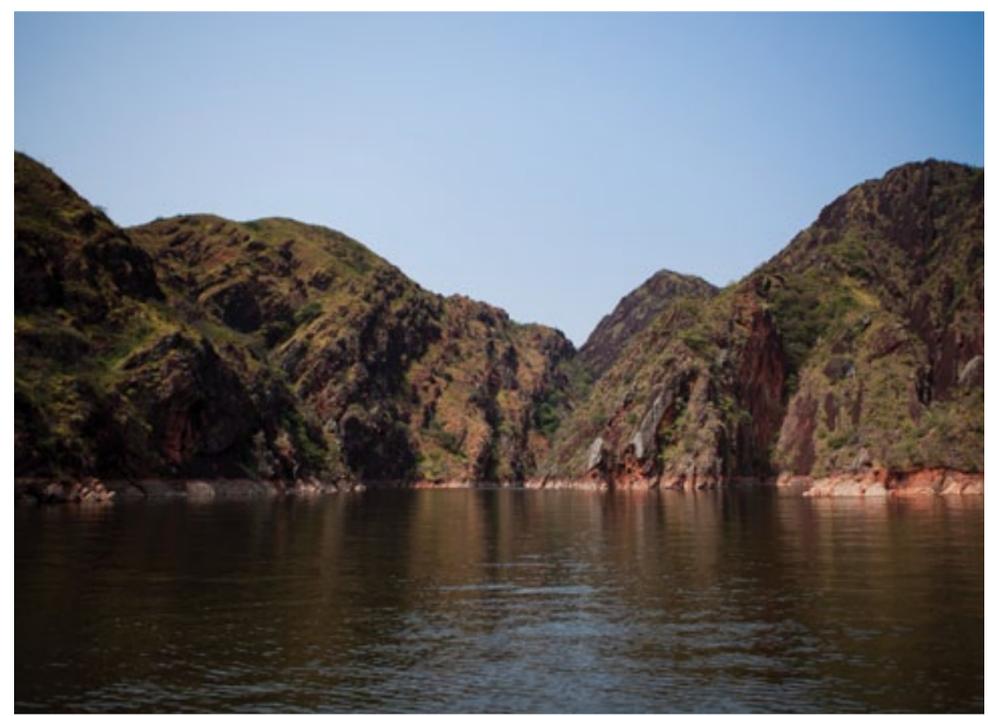
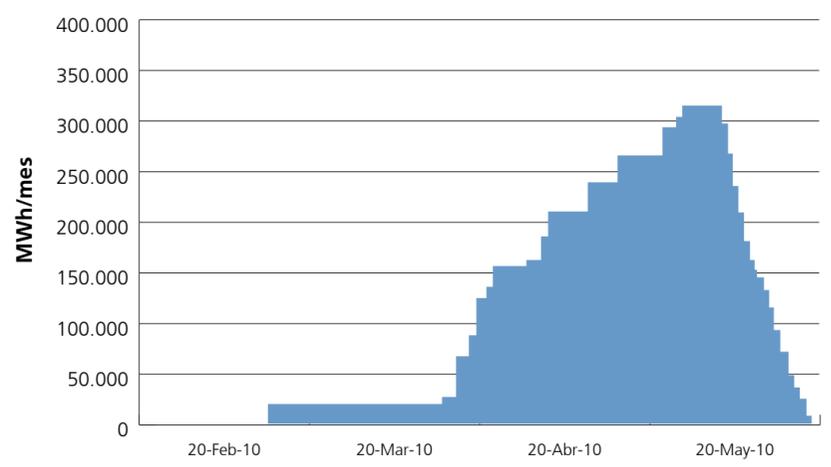
Participación de Energía Vendida y Embalsada



La Empresa que tuvo mayor participación en la energía vendida y embalsada al sistema colombiano fue EMGESA con un 36%, superando a Chivor y EPM que le siguen con 24% y 19%, respectivamente.

A continuación se presenta el gráfico con el balance acumulado de energía vendida y embalsada de EMGESA durante el 2010:

Energía Vendida y Embalsada _ Acumulada



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Mercado Eléctrico Andino

Por concepto de Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE's) Colombia facturó a Ecuador a diciembre de 2010 un total de USD\$73,7 millones, mientras que Ecuador facturó a Colombia USD\$0,6 millones. En la siguiente tabla se presenta la evolución de las TIE's a Ecuador a diciembre de 2010.

Fecha (Total)	Energía (GWh)		Valor (Millones de USD)		
	Exportación	Importación	Exportación	Importación	Rentas de Congestión
2010	798	10	73,7	0,6	7,4
2009	1.077	21	107,7	1,1	12,6
2008	510	38	35,9	2,3	7,4
2007	877	38	66,3	1,3	20,4
2006	1.609	1	127,1	0,1	56,9
2005	1.758	16	151,7	0,5	75,6
2004	1.681	35	135,1	0,7	76,8
2003	1.129	67	80,3	2,5	44,3
Historia	8.859	225	734,6	9,0	295,9

Fuente: www.xm.com.co

En el período enero a junio las exportaciones se vieron limitadas como consecuencia de las medidas tomadas por el ente regulador y el Ministerio de Minas y Energía para garantizar la confiabilidad del SIN durante el fenómeno de El Niño.

COMBUSTIBLES

Es de destacar que en el 2010 se presentó una mayor generación térmica durante el primer semestre del año por la presencia del fenómeno de El Niño.

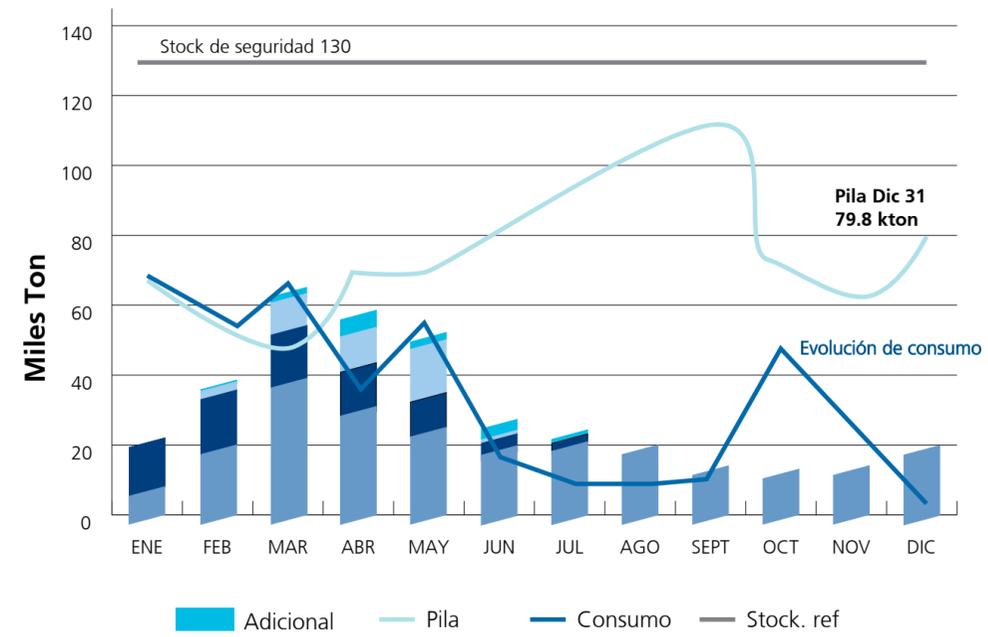
CARBÓN

Durante el año se consumieron 411.793 toneladas de carbón, volumen inferior en un 26% al consumido en el año 2009. Se realizaron compras con contratos vigentes por 228.000 toneladas y como novedad se tiene la ampliación del portafolio de proveedores para garantizar el suministro y la operación (150.000 toneladas).

Total Compras: 378 miles toneladas (USD 21 millones).

A 31 de diciembre de 2010 el volumen almacenado fue de 79.140,9 toneladas.

Termozipa - Ingresos / Consumos de Carbón



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

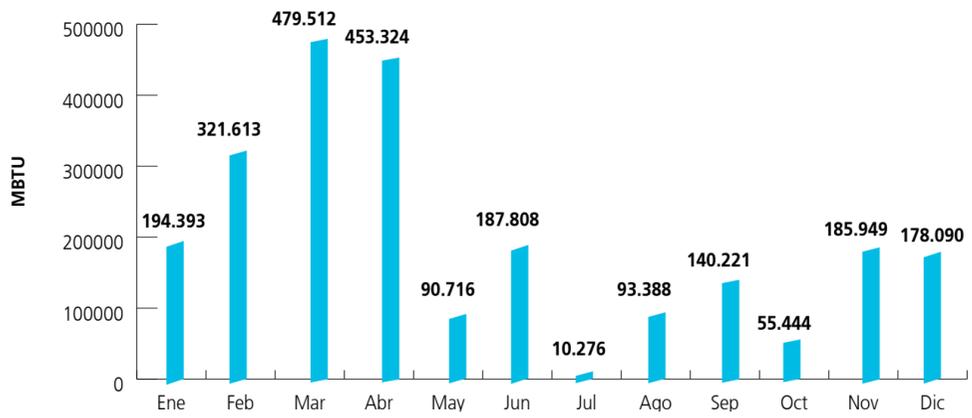


Gas Natural

Durante 2010 adquirieron en contratos 2.147.233 MBTU, un 21% inferior al consumo de 2009, los cuales fueron suministrados como respaldo de la operación, utilizando los contratos de suministro con SURTIGAS y transporte en firme con PROMIGAS:

Suministro:	USD 9.8 millones
Transporte:	USD 4.7 millones
Total Gas:	USD 14.5 millones

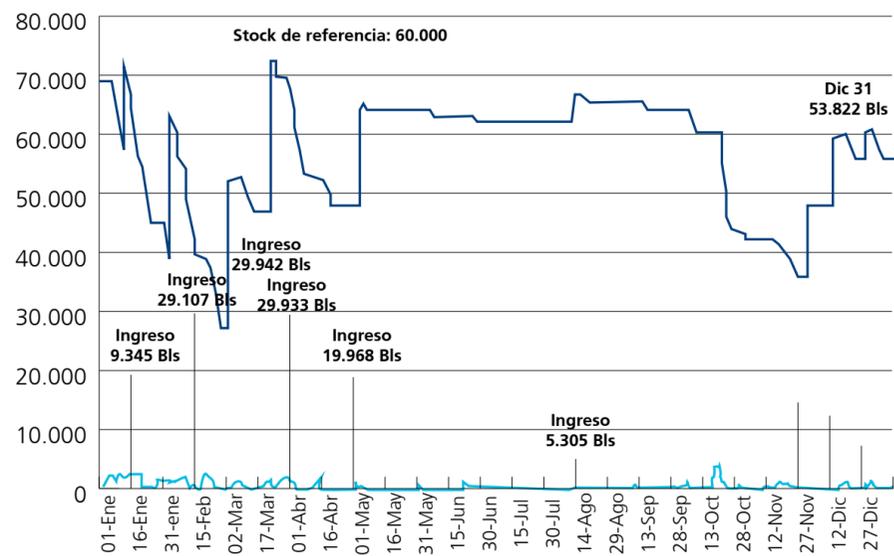
Consumo en MBTU
Gas Natural



COMBUSTIBLES LÍQUIDOS (ACPM, FUEL OIL Y/O CRUDO DE RUBIALES)

Se realizaron compras (facturadas) por 168.184 barriles de fuel oil No. 6 para cubrir la operación de la Central Cartagena y para asegurar el almacenamiento mínimo necesario para respaldar las Obligaciones de Energía del Cargo por Confiabilidad.

Cartagena - Evolución Stock Fuel



Sociedad Portuaria Central Cartagena

Después de realizar una exitosa gestión para la constitución de la Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A. (SPCC), el 5 de noviembre de 2010 se realizó la primera operación con el descargue de 2.000 barriles de Fuel Oil para la operación de la Central. El muelle inició operaciones a través de una sociedad externa desde 2006 y sólo hasta 30 de julio de 2010 se obtuvo la concesión portuaria por 4 años.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Con la SPCC se dispone de un soporte fundamental para las operaciones de abastecimiento de combustible líquido de la Central Cartagena, garantizando la generación y el respaldo de los ingresos derivados de las Obligaciones de Energía Firme del Cargo por Confiabilidad.

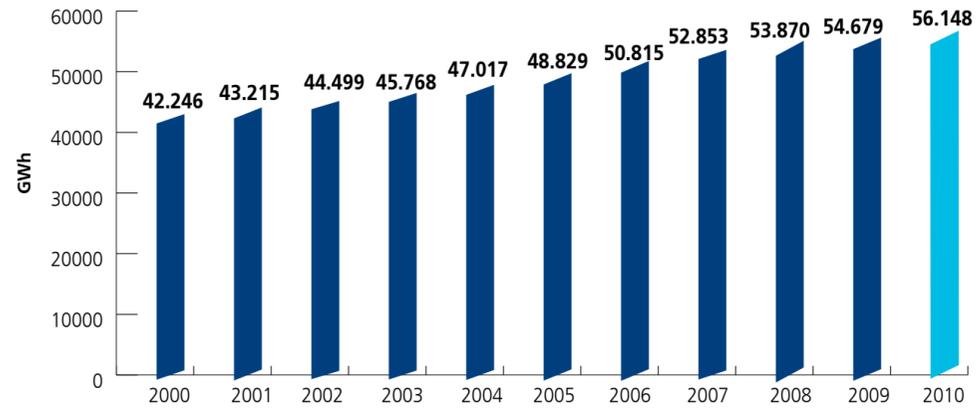
El Puerto tiene capacidad de fondeo de barcasas de hasta 10.000 barriles, equivalentes al consumo de las 3 unidades generadoras de la Central operando simultáneamente a plena capacidad durante un día.

SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL (SIN)

Demanda

La demanda de energía fue 56.148 GWh, reflejando un crecimiento de 2,7% respecto al año anterior.

Demanda Dómicstia SIN



GESTIÓN DE TRANSACCIONES MAYORISTAS

EMGESA vendió energía por un total de 10.946 GWh, a través de contratos con distribuidores y comercializadores del SIN, resultado de convocatorias públicas o invitaciones privadas. Las ventas se distribuyen entre diferentes agentes, además del mercado propio de EMGESA.

Ventas	GWh	Participación %
CODENSA	4.296	39,2%
EMGESA MNR	2.611	23,9%
EPM	1.715	15,7%
CARIBE	907	8,3%
CENS	342	3,1%
HUILA	236	2,2%
EMSA	175	1,6%
EEC	84	0,8%
ESSA	72	0,7%
CEOCCIDENTE	11	0,1%
TOTAL	10.946	100%

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

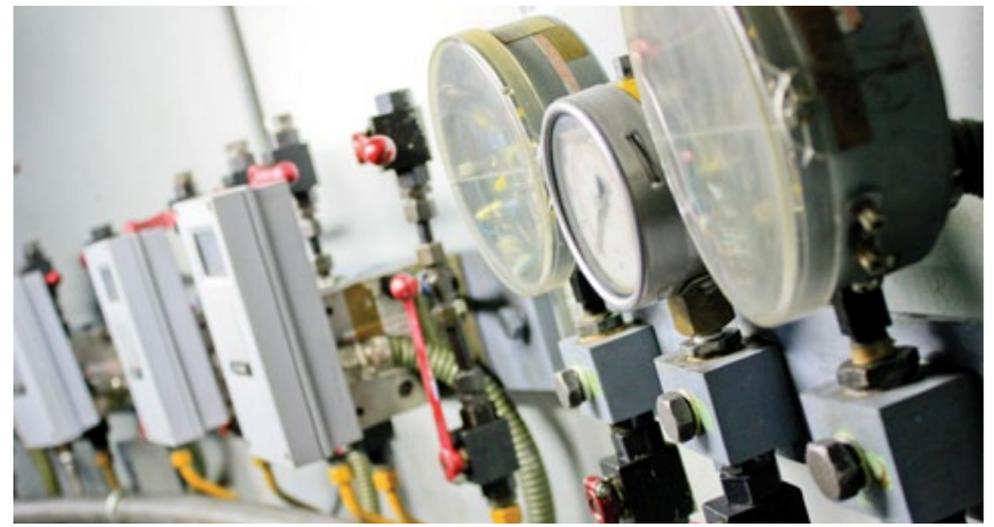
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Respecto a la cantidad de energía transada en contratos durante el año, EMGESA es el segundo proveedor de energía en el Sistema Eléctrico Colombiano, alcanzando un 17% del total de contrataciones entre agentes del SIN.

AGENTES	PARTICIPACIÓN %
EPM	18%
EMGESA	17%
ISAGEN	12%
GECELCA	9%
CHIVOR	4%
URRA	4%
EPSA	4%
COMERCIALIZADORES	15%
OTROS	16%

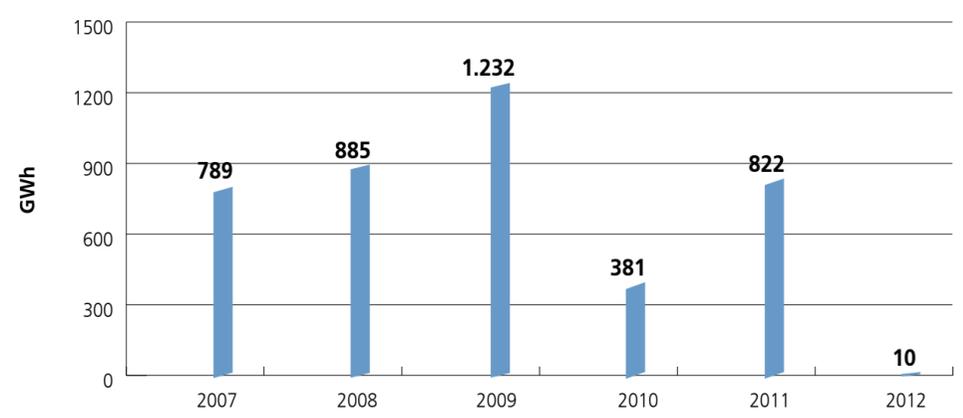
La Compañía participó en 25 convocatorias, de las cuales resultó adjudicada en 11 para el período 2011 al 2014. Con estas adjudicaciones se alcanzaron niveles de contratación, de acuerdo con la política comercial vigente, de 101% para el 2010, 97% para el 2011, 90% para el 2012 y 33% para el 2013.



Compras de Energía

Con el propósito de respaldar las ventas de energía en contratos, EMGESA compra energía a otros agentes del Mercado Mayorista, tanto generadores como comercializadores. En la siguiente gráfica se muestra el nivel de compras de energía de la Compañía:

Compras Energía (GWh)



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

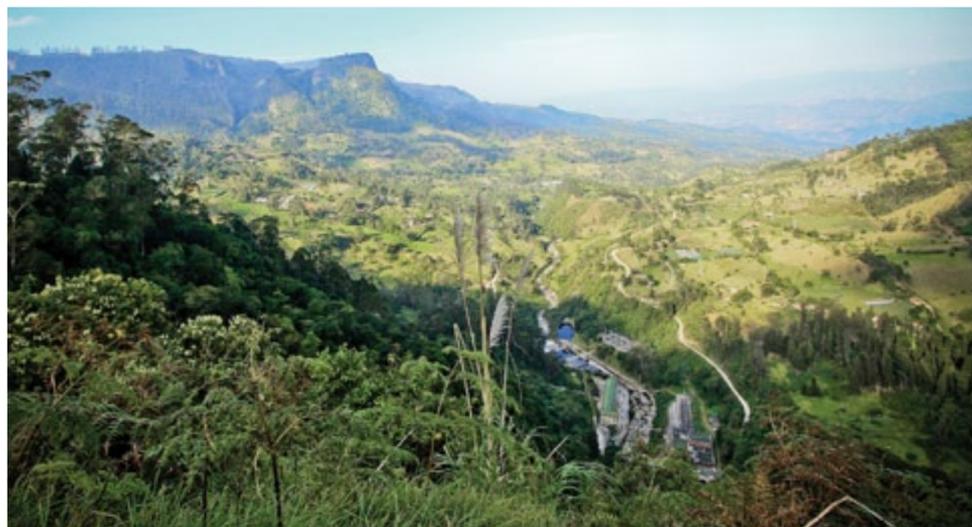
Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

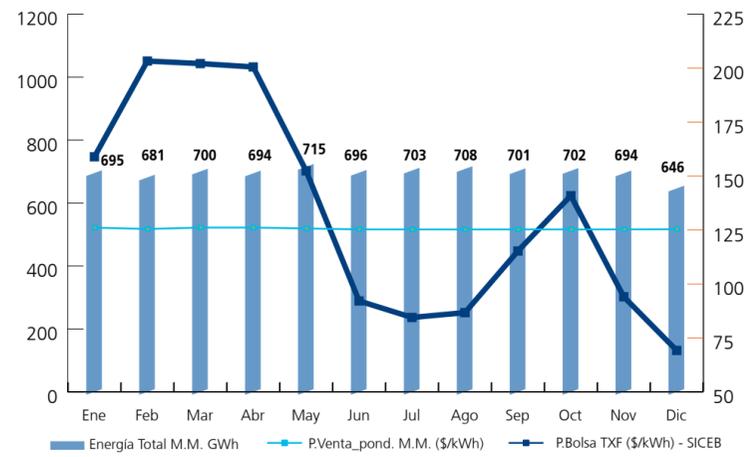
Estados Financieros



Evolución tarifa y energía Mercado Mayorista

EMGESA vendió energía a 11 agentes del Mercado Mayorista. La energía vendida, sin contar su propia demanda en el Mercado No Regulado, alcanzó los 8.335 GWh.

Evolución Tarifa y Energía Mercado Mayorista

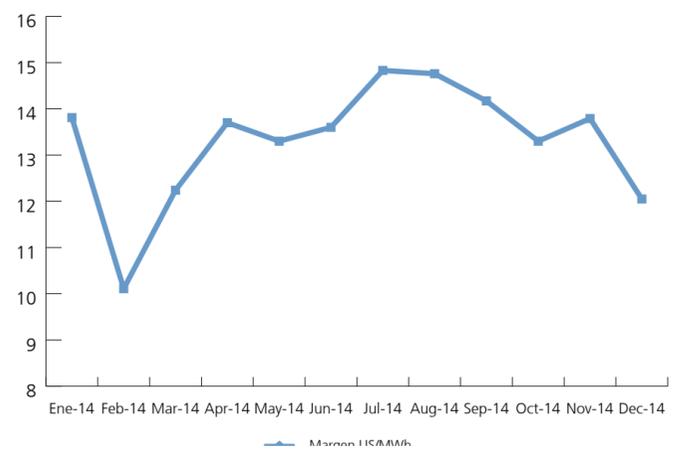


Todos los precios en pesos de diciembre de 2010

Ventas en Trading para el Mercado Mayorista y Mercado No Regulado

Por medio de la venta de energía mediante la modalidad de Trading, se logró un margen variable de \$10.247 millones. En total se vendieron 385 GWh, obteniéndose un margen promedio anual de 13,5 USD/MWh.

Margen en Trading



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

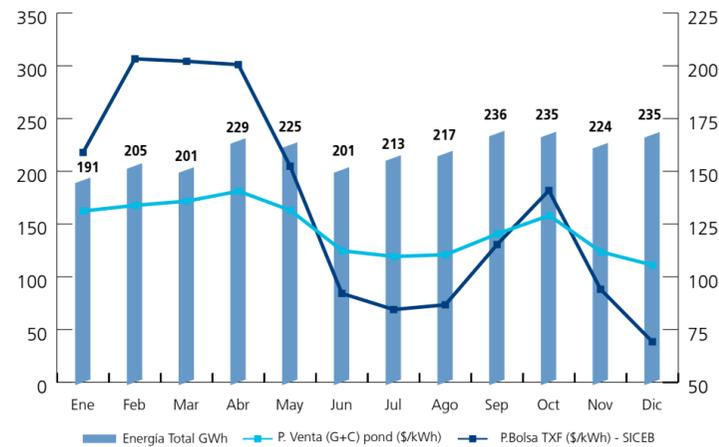
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

GESTIÓN GRANDES CLIENTES

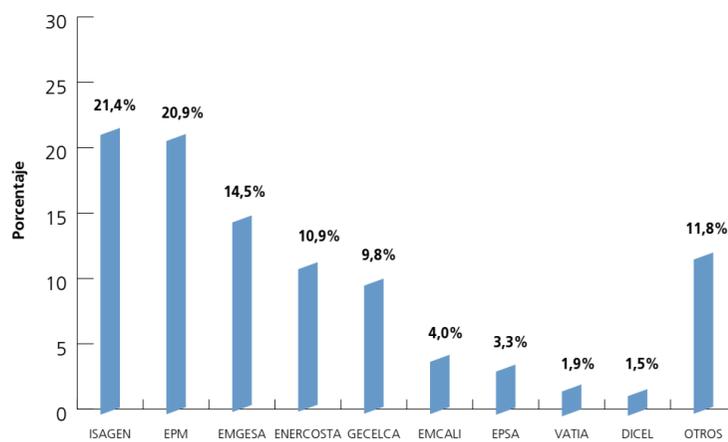
EMGESA atendió un promedio mensual de 739 fronteras en el Mercado No Regulado, que representan el 15,9% del total de este mercado en el país. La demanda de energía atendida en el año alcanzó los 2.611 GWh, equivalentes al 14,5% de la demanda total nacional de este mercado.

Evolución Tarifa G + C y Energía MNR

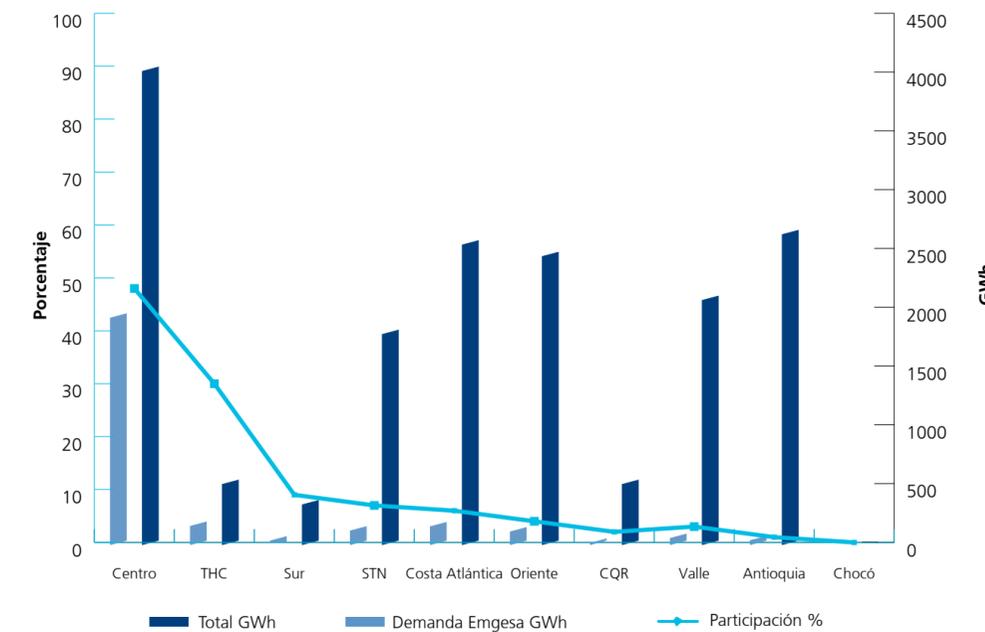


Nota: Todos los precios en pesos de Dic-10

Participación de EMGESA EN el MNR por AGENTE



Participación de EMGESA EN el MNR por zona geográfica



Nota: Datos 2010

Centro	CODENSA, Cundinamarca, Meta.
THC	Tolima, Huila, Caquetá.
Sur	Nariño, Cauca, Putumayo, Bajo Putumayo, Sibundoy, Municipal.
Oriente	Santander, Norte de Santander, Boyacá, Arauca, Casanare, Ruitoque.
CQR	Caldas, Quindío, Risaralda.
Valle	Cali, EPSA, Tuluá, Cartago.

Las participaciones más representativas de EMGESA están en Centro y THC llegando a un 48% en la zona Centro y 30% en la zona THC.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

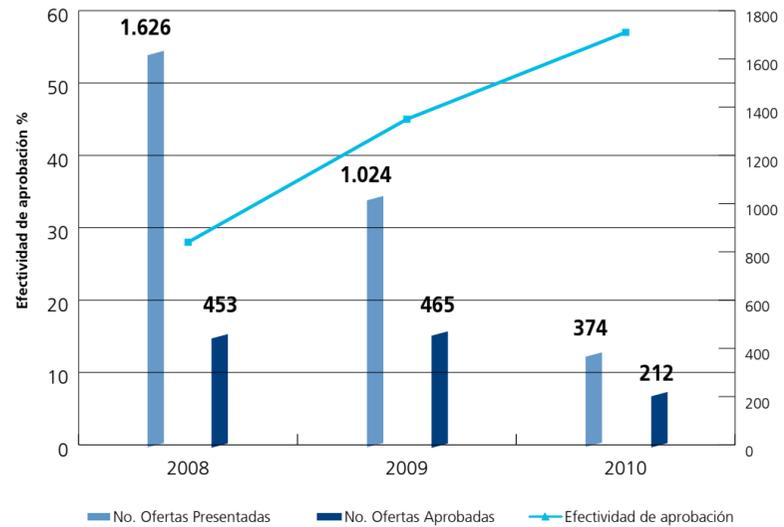
Estados Financieros

SERVICIOS DE VALOR AGREGADO

PORTAFOLIO DE SERVICIOS TÉCNICOS

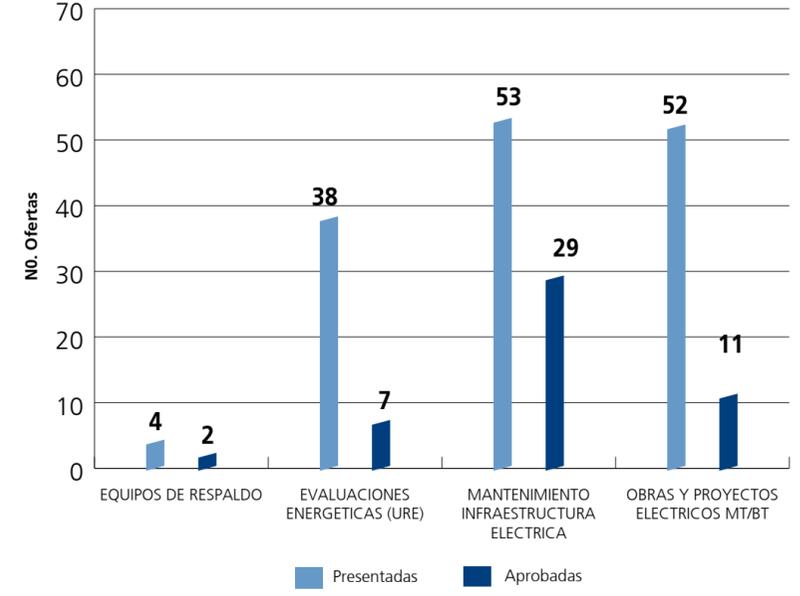
EMGESA, apoyada en los convenios con sus socios tecnológicos, presentó a sus clientes del Mercado No Regulado 374 ofertas de servicios técnicos, de las cuales fueron aprobadas 212 por un valor de \$1.835 millones.

Evolución de Gestión de Servicios Técnicos



En 2010 entró en vigencia un convenio con CODENSA Servicios para ofrecer asistencia a los clientes del MNR de EMGESA. Durante la ejecución del mismo se destacó el mantenimiento de infraestructura eléctrica, la realización de obras y proyectos eléctricos en MT/BT y las evaluaciones energéticas (URE). En total se aprobaron 49 ofertas por un valor de \$427,2 millones.

Ofertas por Tipo de Servicio - CODENSA



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



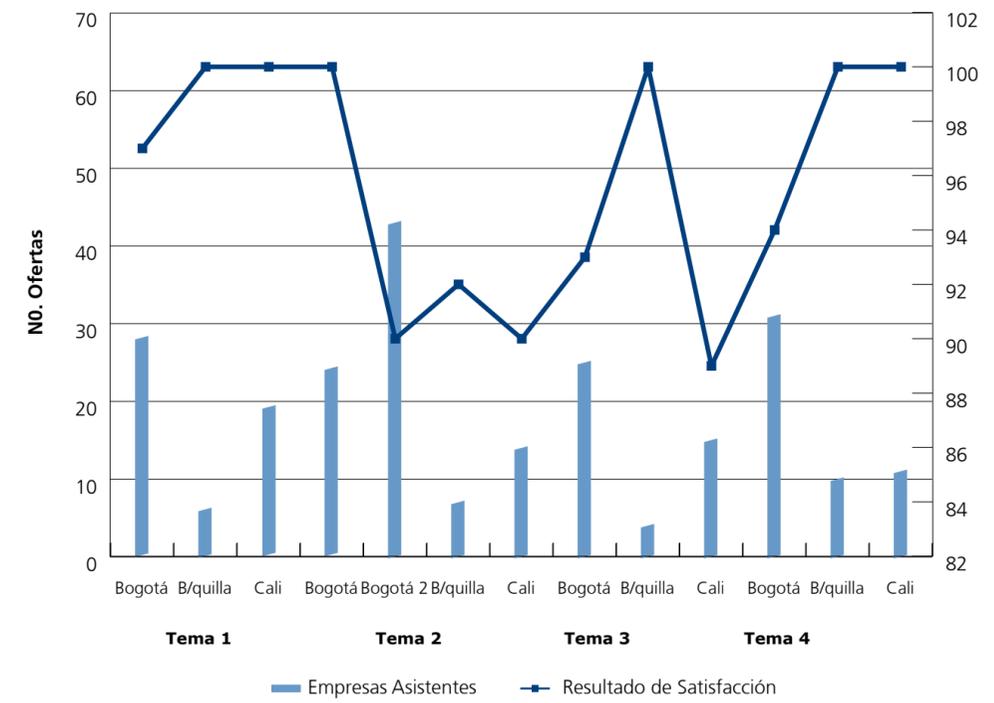
PROGRAMA DE CAPACITACIÓN

CAPACITACIONES A CLIENTES

Se completó el quinto año consecutivo en el cual se desarrolla el programa de capacitaciones regionales en las ciudades de Bogotá, Barranquilla y Cali, principalmente. Los resultados generales del programa durante el 2010 fueron:

Tema	Ciudad	Empresas Asistentes	Resultado de Satisfacción	Asistencia (personas)
1. Fenómenos Climáticos y su impacto en el mercado energético.	Bogotá	28	97%	31
	Barranquilla	6	100%	6
	Cali	19	100%	24
2. Contratación de energía.	Bogotá	24	100%	30
	Bogotá 2	43	90%	74
	Barranquilla	7	92%	11
	Cali	14	90%	20
3. Perspectivas económicas y relevancia de la energía en el desarrollo del país.	Bogotá	25	93%	31
	Barranquilla	4	100%	4
	Cali	15	89%	21
4. Nuevas condiciones del Mercado Energético.	Bogotá	31	94%	37
	Barranquilla	10	100%	10
	Cali	11	100%	13
TOTAL		237	96%	312

Resumen Plan Capacitación



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EXPLORADORES DE ENERGÍA

Se realizó una visita a la Central Guavio, dentro del programa "Exploradores de Energía Externos" con la participación de 33 asistentes, pertenecientes a de 25 empresas. Dicha visita fue acogida con gran éxito por los clientes del Mercado No Regulado de la Compañía.



COMUNICACIÓN CON NUESTROS CLIENTES

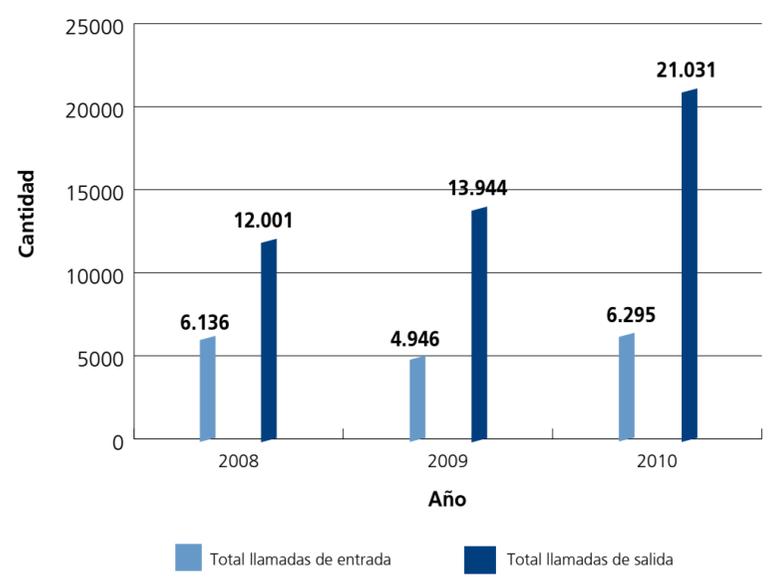
AZ COMERCIAL

Con el fin de fortalecer los canales de comunicación con los clientes se distribuye el AZ Comercial, el cual durante 2010 continuó en línea con el desarrollo sostenible a través de la protección del medio ambiente, al ser distribuido de forma digital. Se realizaron cuatro cargues durante el año con contenidos relacionados con la gestión comercial y el sector energético.

CALL CENTER

Emlínea, línea de atención a clientes de EMGESA atendió 6.295 llamadas de entrada (79% y 97% más que los años 2008 y 2009, respectivamente) y realizó 21.031 llamadas de salida (66% y 57% más que los años 2008 y 2009, respectivamente), debido a la implementación de nuevos servicios en la línea de atención tales como envío de SMS, campañas de información de entrega de la factura, entre otros.

Llamadas de entrada y salida Call Center 2008 - 2010



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

BOLETÍN INFORMATIVO

EMGESA creó el Boletín Climático, el cual se distribuye semanalmente por correo electrónico a todos los clientes con el fin de informar la situación climática del país: aportes, nivel de embalses y tendencias; adicionalmente contiene información sobre la evolución del precio de Bolsa y el pronóstico del clima en las diferentes regiones del país.

EXTRANET

A través de este medio, EMGESA proporciona información valiosa a sus clientes lo cuales pueden consultar en cualquier momento sus consumos de energía, condiciones y vigencia del contrato, entre otros.

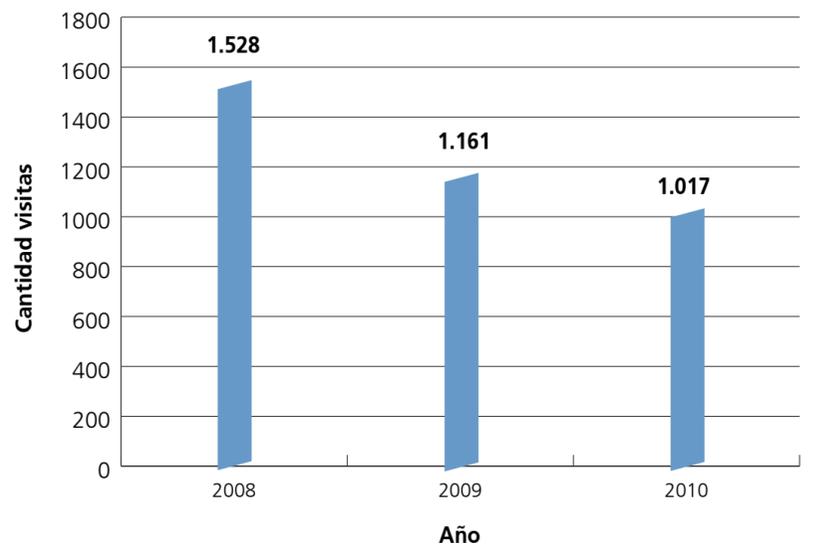


SERVICIO AL CLIENTE

ATENCIÓN DE CLIENTES

Se realizaron 1.017 visitas personales por parte de los Coordinadores Comerciales de Zona de EMGESA para la atención de los clientes del Mercado No Regulado, obteniéndose un cumplimiento del plan anual programado del 100%. La disminución de las visitas personales respecto a años anteriores se explica principalmente por la implementación del nuevo esquema de segmentación de clientes.

VISITAS REALIZADAS



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

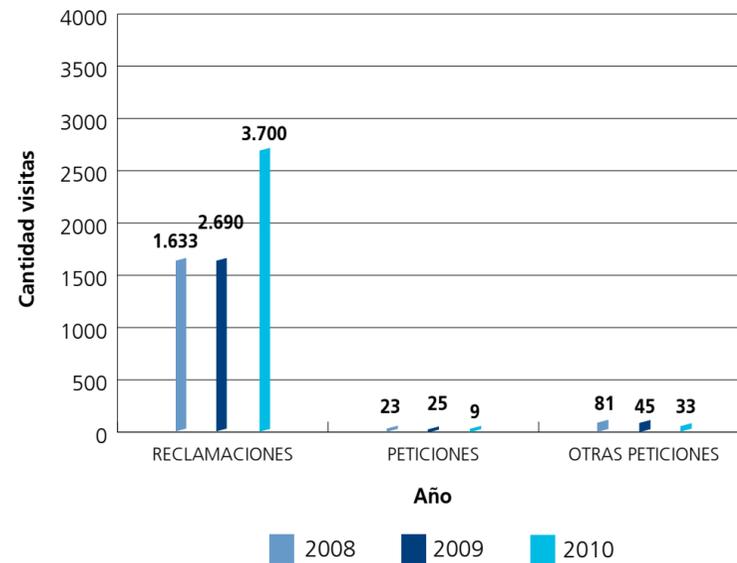
PQRS (PETICIONES, QUEJAS Y RECLAMOS)

EMGESA recibió 3.700 reclamaciones, 9 peticiones y 33 otras peticiones. Con respecto a las reclamaciones, el 95% correspondió a calidad en la prestación del servicio de energía; el aumento respecto a los años anteriores se explica por la fuerte temporada invernal que se vivió en la segunda mitad del año en el país y que afectó la normal prestación del servicio. Las respuestas a las reclamaciones por calidad y fallas de suministro se realizaron en promedio un día después de haber sido recibido el reclamo.

En cuanto a las peticiones recibidas, el 100% correspondieron a solicitudes de paz y salvo.

En el concepto de otras peticiones, se consideran aquellas solicitudes recibidas que no se pueden clasificar como petición de acuerdo a las definiciones de la Resolución SSPD 2305 de 2006.

Número de PQR



ENCUESTA DE SATISFACCIÓN

El Sistema de Calidad Percibida es una herramienta de seguimiento a la percepción del mercado frente a la calidad de la oferta de productos y servicios de EMGESA. El diseño de la metodología de medición tiene como objetivo orientar a la Organización en focalizar los esfuerzos y recursos económicos en aquellas palancas y acciones desde la operación que son inductores de satisfacción para el cliente y le agregan valor al producto.

El modelo de satisfacción definido para EMGESA evalúa los siguientes factores de calidad:



El ISCAL muestra el índice de satisfacción de los clientes frente a la prestación del servicio, teniendo en cuenta los atributos más importantes y su ponderación.

El resultado ISCAL obtenido por EMGESA fue de 84,2%, lo que traduce que ese porcentaje de clientes califican su satisfacción con el servicio prestado en las dos posiciones más altas de la escala: satisfecho y muy satisfecho.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

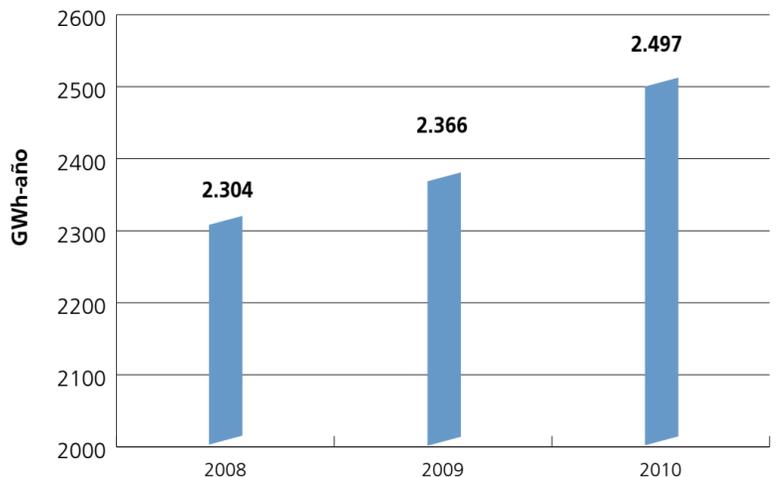
Estados Financieros

OPERACIONES COMERCIALES

GESTIÓN DE FACTURACIÓN VENTAS MERCADO NO REGULADO

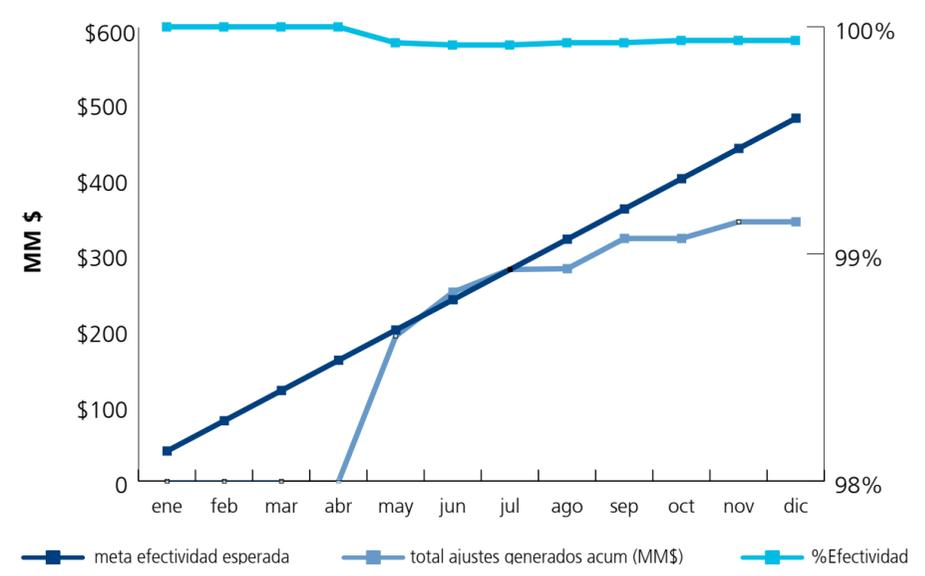
Se facturó un promedio mensual de 733 clientes, con un consumo promedio de 208,09 GWh/mes y \$50.938 millones mensuales. En diciembre de 2010 se facturaron 750 clientes, un 4,2% más que en el 2009.

Energía Facturada - Ventas Mercado No Regulado



La efectividad de la facturación (valor ajustado frente al valor facturado) se encuentra en el 99,94%.

Efectividad en la Facturación Mercado No Regulado



Respecto al cronograma de facturación, se definió una meta del 98% de las facturas entregadas en los tiempos óptimos tanto para Bogotá / Sabana como para el resto del país. Durante el año, este indicador obtuvo en promedio un 99,4%, cerrando en 99,5% en diciembre.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

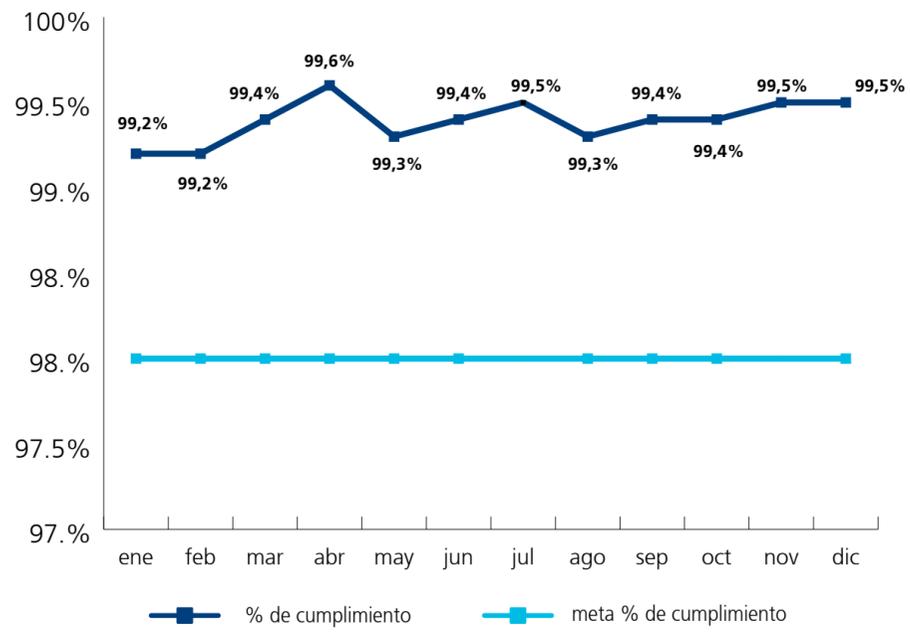
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Índice de Cumplimiento de Facturación

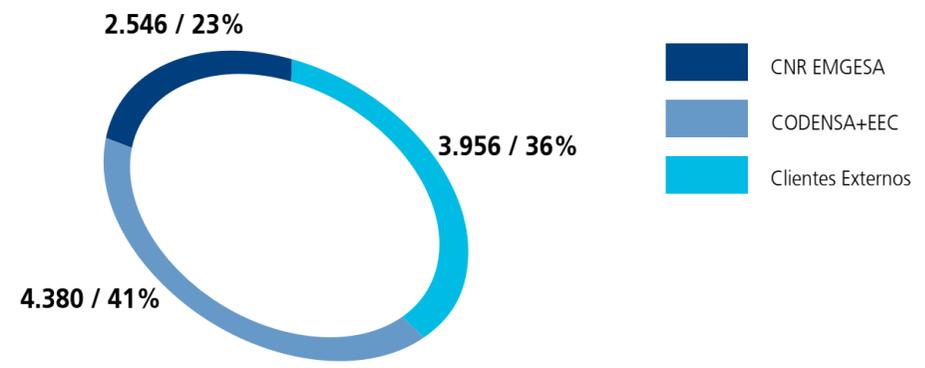


GESTIÓN DE FACTURACIÓN VENTAS MERCADO MAYORISTA

Se facturó un promedio mensual de 33 contratos, con una energía promedio de 694,64 GWh/mes y \$85.698 millones mensuales.

La participación en ventas para CODENSA y EEC es del 40,5% que representan \$540.614 millones. La participación en el Mercado No Regulado fue del 23% equivalente a \$307.519 millones y el 36,5% restante a los demás agentes o clientes externos, por \$487.760 millones.

Ventas de Energía Mercado Mayorista Participación por Mercado GWh



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

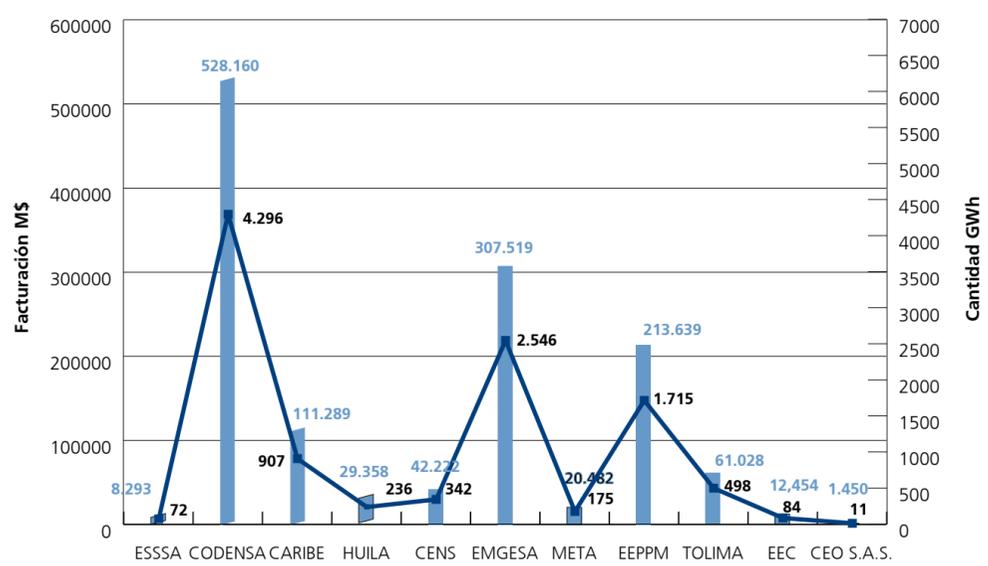
Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

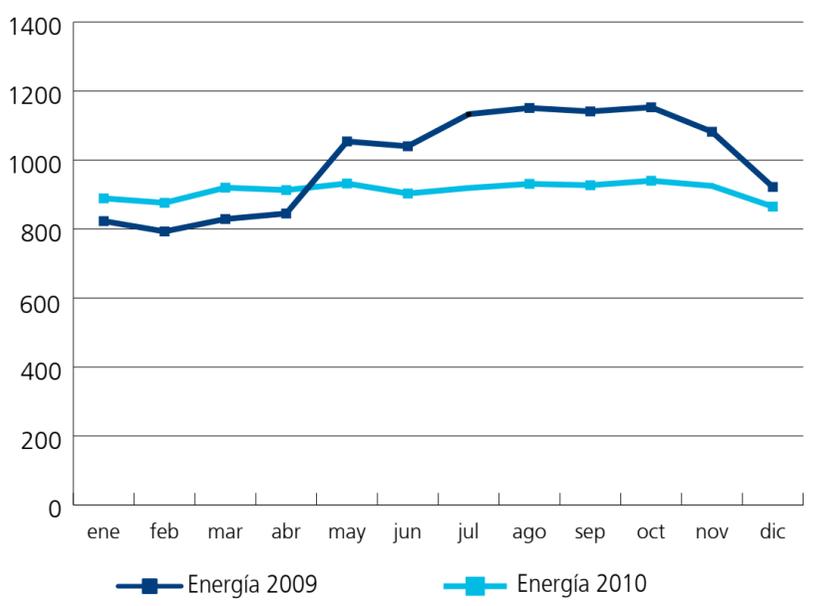
A continuación se detallan las ventas por agente durante el 2010:

Ventas por Agente



Las ventas de energía en el Mercado Mayorista disminuyeron en el 2010 respecto al año anterior en un 9,05%, mientras que el valor de dichas ventas disminuyó en menor proporción (solo 1,03%), debido al incremento en la tarifa de contratación y a las condiciones del mercado.

Venta de Energía 2009 vs 2010 [GWh]



La evolución de la energía no presentó grandes desviaciones mensuales en el 2010, debido a que predominaron los contratos pague lo contratado, presentando un descenso en diciembre por la finalización de cuatro contratos estacionales.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

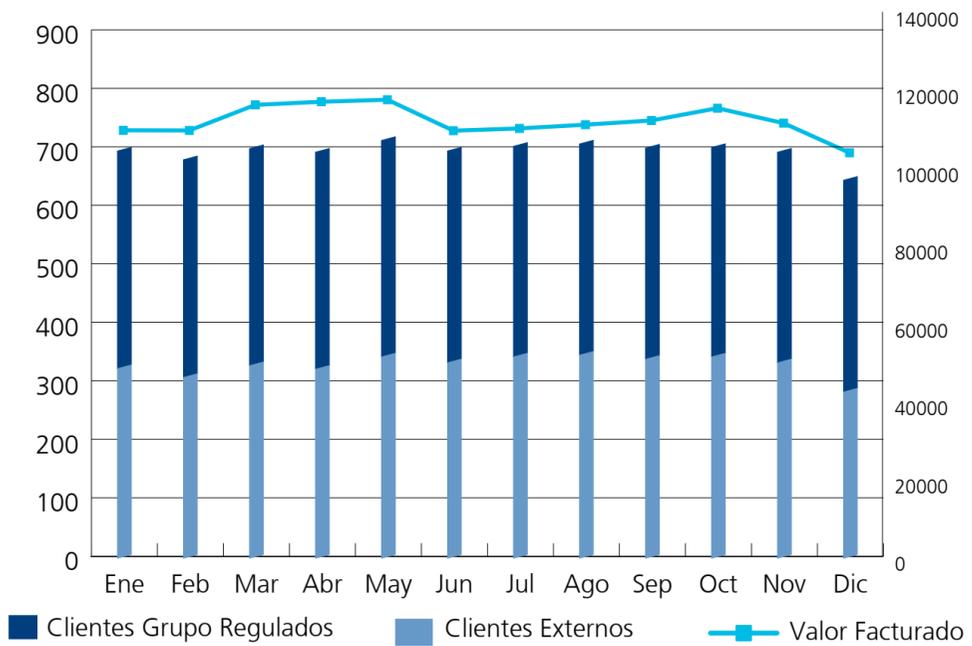
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Energía y Valor Mensual de Facturación



GESTIÓN DE CARTERA Y RECAUDO

A 31 de diciembre de 2010 la cartera vencida de EMGESA cerró en \$3.969 millones, un 59% menos que al cierre del 2009.

Se reestructuraron los procedimientos actuales, se crearon instructivos y nuevos procedimientos, buscando mayor control y seguimiento a los procesos del área de cartera y recaudo.

En la parte correspondiente al recaudo, se blindaron los medios por los cuales se recibe la información de los bancos, minimizando al máximo la aplicación manual de los pagos.

Se fortaleció el análisis del cálculo del Factor de Riesgo Crediticio (FRC) para los clientes con un estudio más profundo y con más variables. Gracias a esto se generó la buena práctica de Alertas Tempranas que busca identificar clientes potenciales y activos con problemas financieros que puedan ocasionar una pérdida por cartera morosa.

Se modificó la fecha de suspensión del servicio de 3 días a 1 día, logrando la disminución de los tiempos de recaudo.

Se realizó un castigo de cartera de Bolsa por \$2.845 millones de los agentes Caucasia y Enerfinza, en Mercado No Regulado se castigó \$21 millones de los clientes Quality y C.I las Amalias, debido a esto se disminuyó la provisión de cartera a cierre del año 2010.

Provisión de Cartera

Millones de pesos

Mercado	2008	% Monto	2009	% Monto	2010	% Monto
Bolsa	4.550	86,6	4.432	86,3	2.275	71,8
No Regulado	681	13,0	681	13,3	666	21,0
Servicios Técnicos	21	0,4	24	0,5	229	7,2
Total	5.252		5.137		3.170	

Se asumieron deudas por transacciones en Bolsa de los agentes Comercializar, Coedeco, Aremari y Energía Confiable por \$960 millones que incrementaron la cartera de este mercado.

Los puntos enunciados llevaron que se registrara una disminución de cartera vencida total de \$5.689 millones respecto al año anterior y de \$3.028 millones respecto al 2008. En esta disminución no se incluyen 122 millones de cartera vencida del nuevo mercado secundario correspondientes a respaldos de energía que se cruzan en el 2011.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

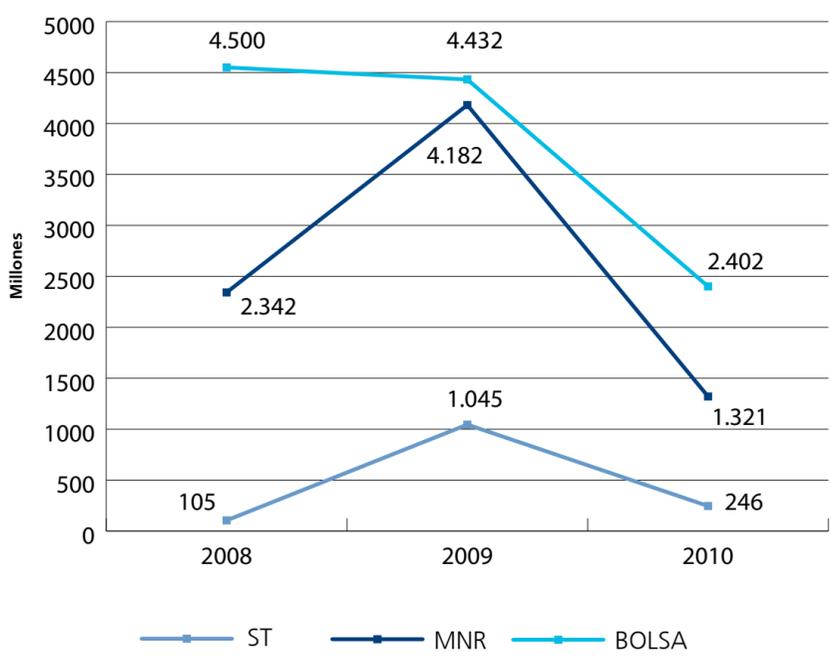
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Evolución Cartera por Mercado



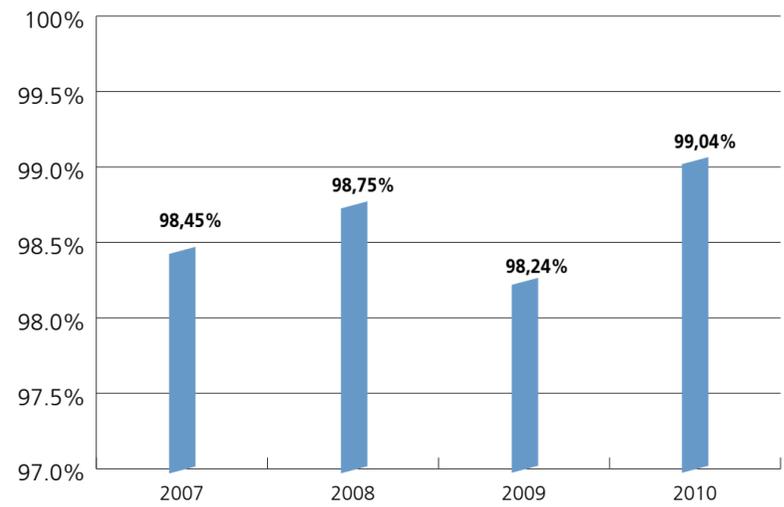
GESTIÓN DE TELEMEDIDA

Se lograron los más altos resultados en los indicadores de Efectividad y Confiabilidad de la medida de los últimos 4 años. La Efectividad de la medida (porcentaje de telemedidas exitosas al siguiente día del consumo) alcanzó el 99,04% y la Confiabilidad de la medida (porcentaje de precisión entre lo reportado al ASIC y lo facturado) alcanzó un 99,99%.

Se realizó el proceso de interrogación remota para un promedio de 733 clientes, que corresponde a 21.990 telemedidas mensuales.

De los planes de acción ejecutados en el transcurso del año, se resaltan el inicio de la administración por parte de EMGESA de los módems y planes de datos GPRS (MODEM celular) garantizando la continuidad en la comunicación remota con el medidor; la implementación del análisis de registros y perfil de carga de los clientes No Regulados que garantiza la correcta operación de la medida y la mejora de las metodologías de crítica de consumos, verificación de la medida en terreno con equipo patrón, y el seguimiento y control al contratista CAM.

Efectividad de la Telemedida



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

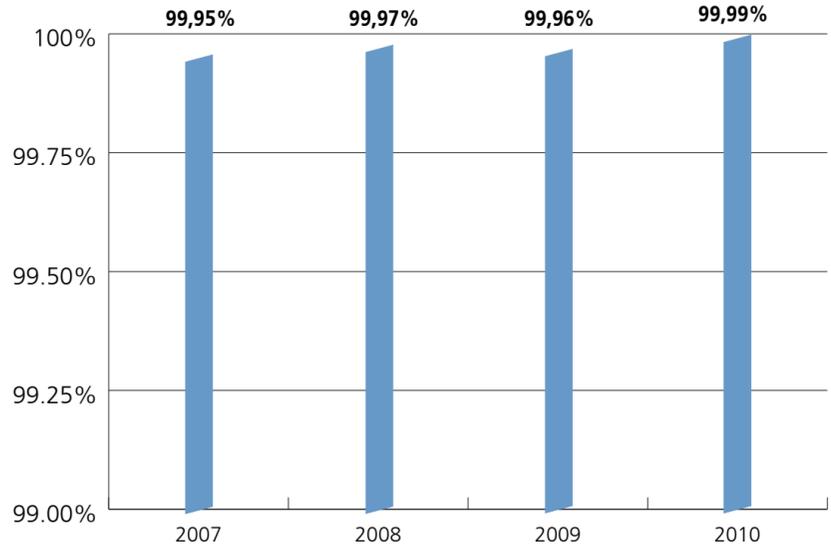
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

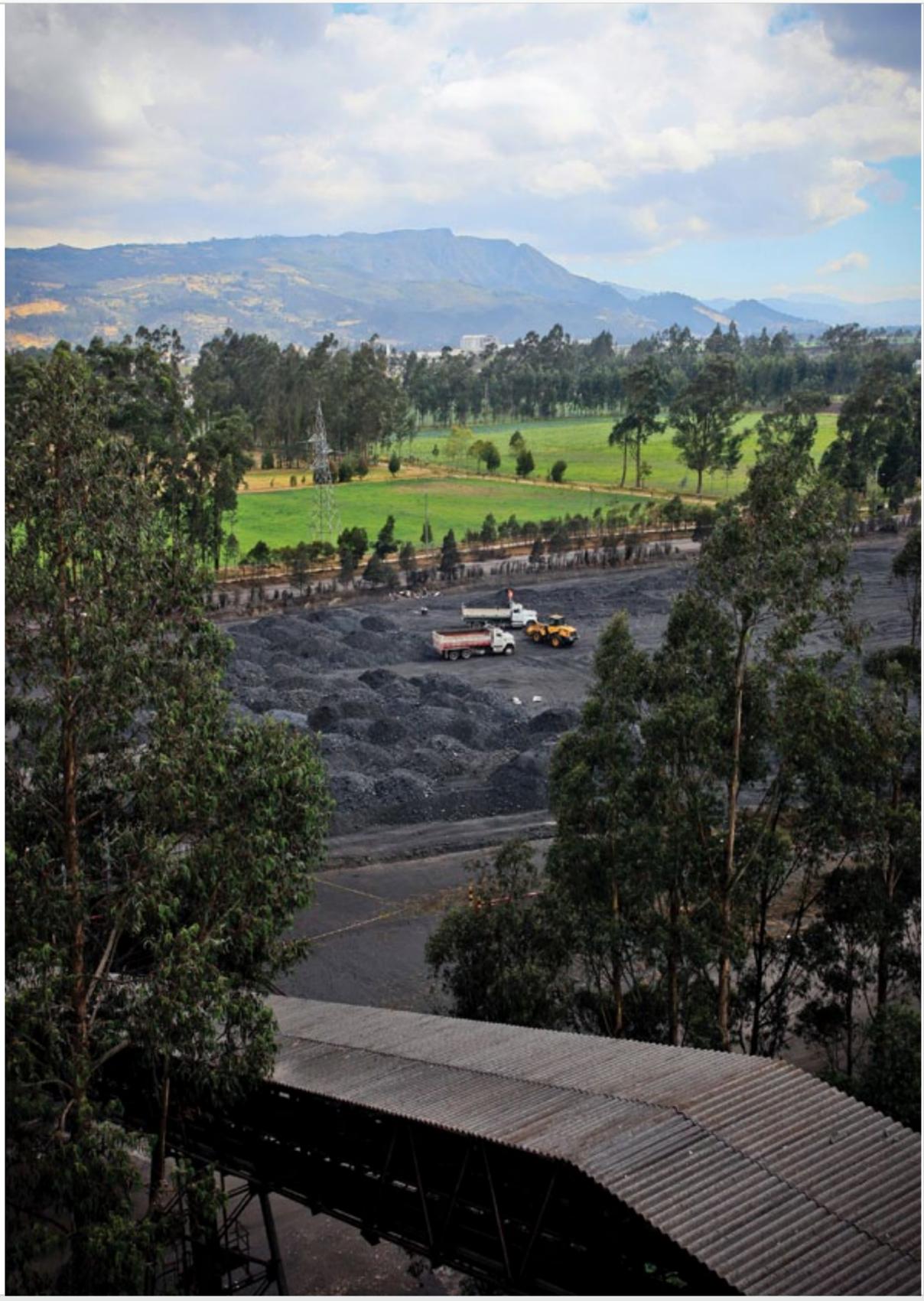
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Confiabilidad



Durante este período no se presentaron accidentes ni incidentes de salud ocupacional sobre el personal asociado al contrato con CAM.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

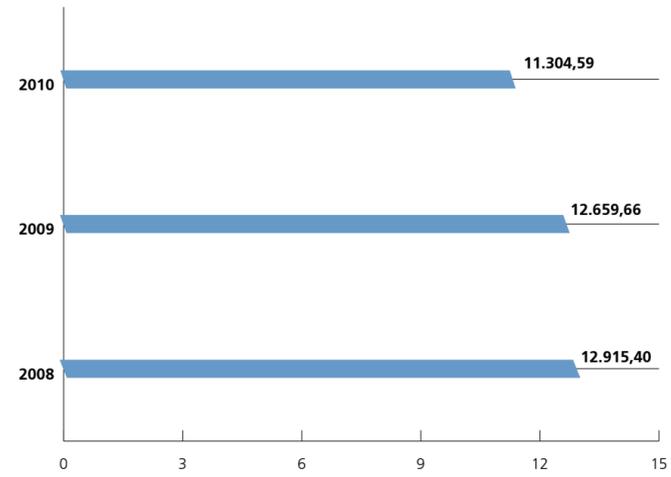
Estados Financieros

Durante el 2010 se generaron 11.304,59 GWh netos, 10,7% menos que en el 2009. La participación del sistema hidráulico fue del 90,88% y la del sistema térmico fue de 9,12%.

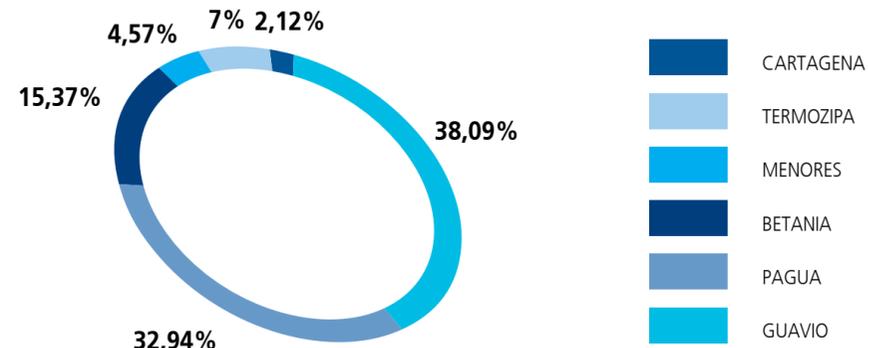
Se destaca la generación de las centrales térmicas en CND durante el primer semestre del año para dar confiabilidad al sistema en la época de sequía por el fenómeno de El Niño. De igual manera, se destaca la generación de las centrales hidráulicas en CND en el segundo semestre del año, con la participación de los diferentes centros de producción de la Compañía: Guavio con 4.306,38 GWh-año, Betania con 1.725,67 GWh-año y PAGUA con 3.724,16 GWh-año, la cual obtuvo la máxima generación histórica consecutiva durante los meses de junio a octubre. Esta energía representa el 86,30% de la producción de la Compañía.

También se destaca la generación de las centrales menores en el último trimestre del año como consecuencia del fenómeno de La Niña. Esta coyuntura obligó a la Alcaldía Mayor de Bogotá a declarar la Emergencia Invernal y Alerta Amarilla en el Río Bogotá, al igual que emisión del Decreto Departamental No. 198 de 2010, expedido por el Gobernador de Cundinamarca el día 2 de diciembre para generar con las Plantas Menores por encima de su capacidad nominal.

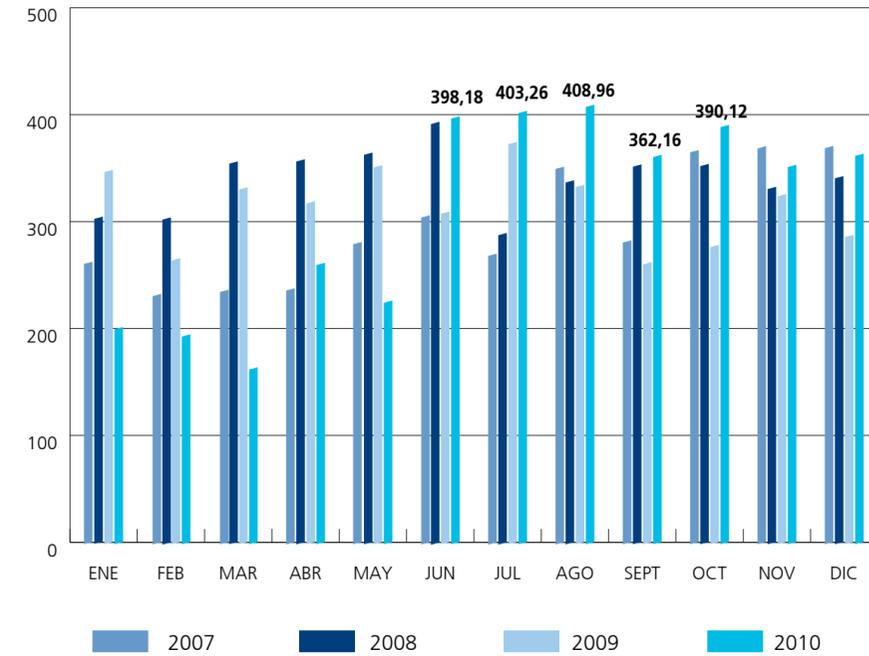
Generación Anual EMGESA (GWh)



Generación de EMGESA 2010 (%)



Generación PAGUA

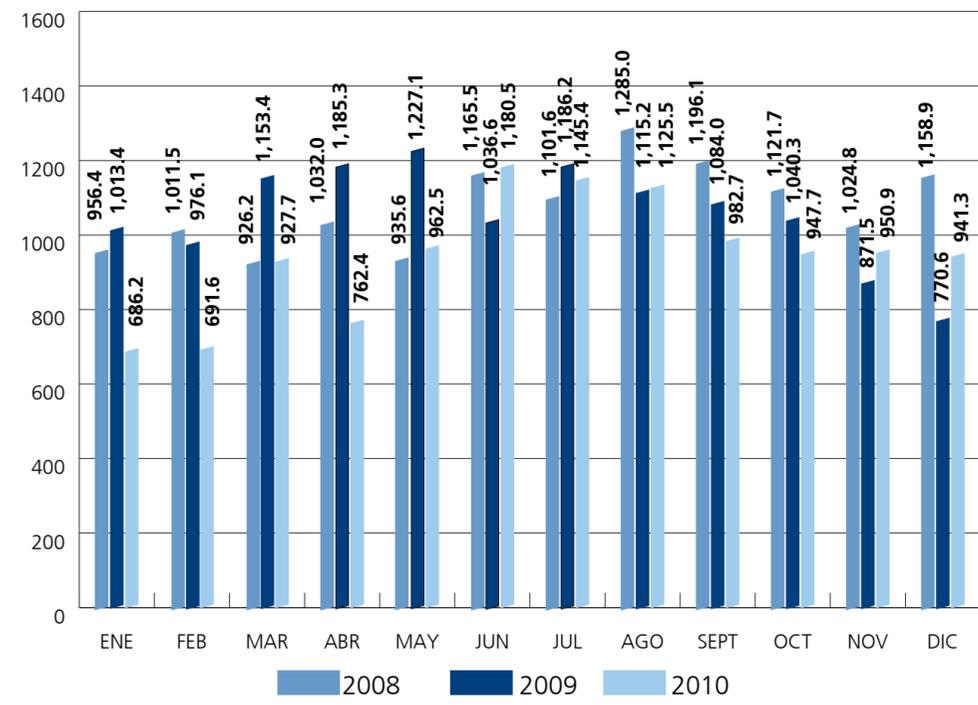


Cinco meses consecutivos con record de Generación Histórica

Sumario

- Junta Directiva
- Carta a los accionistas
- Análisis Macroeconómico
- Gestión Comercial
- Gestión de Producción
- Gestión Regulatoria
- Gestión Financiera y Administrativa
- Gestión Aprovisionamientos
- Gestión Jurídica
- Gestión Recursos Humanos
- Gestión Comunicacional
- Estados Financieros

Generación Mensual (GWh)



PARTICIPACIÓN EN EL SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL (SIN)

La participación de EMGESA en el suministro de energía al Sistema Interconectado Nacional (SIN) fue del 19,87% durante el 2010, un 1,62% menos que en el 2009.

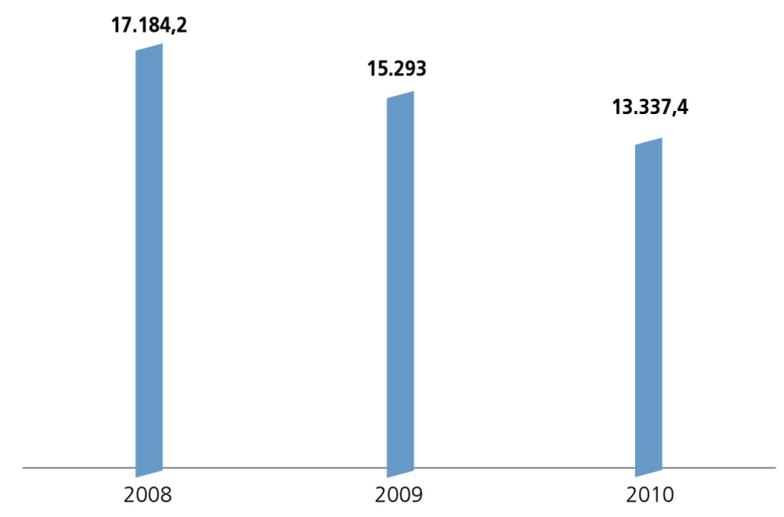
S.I.N	(%)	GWh
Otras SIN	80,13%	45.583,01
EMGESA	19,87%	11.304,59
TOTAL	100%	56.887,60

RECURSOS ENERGÉTICOS

HIDROLOGÍA

Durante el año se turbinaron 13.337,4 millones de m³, 12,8% menos que en el año 2009, con vertimientos de 420,4 millones de m³ del pondaje de Alicachín (2.118,5 GWh de energía no aprovechada en PAGUA) como resultado de alta hidrología presentada en el último trimestre del año por consecuencia del Fenómeno de La Niña, y 346,2 millones de m³ (58,9 GWh) del Embalse de Betania.

Evolución Volumen Turbinado (mm³)



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

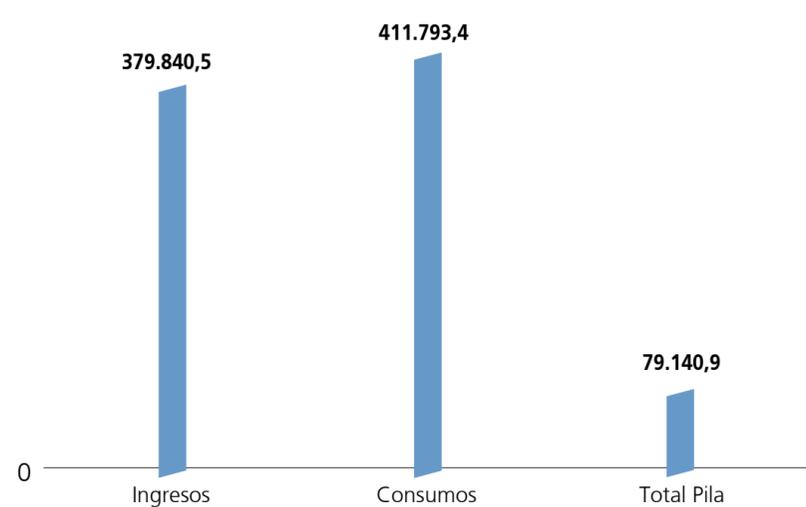
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

CARBÓN

Durante el año ingresaron 379.840,5 toneladas y se consumieron 411.793,4 toneladas para una generación de 791.339 GWh-año. El nivel de pila de reserva a 31 de diciembre fue de 79.140,9 toneladas.

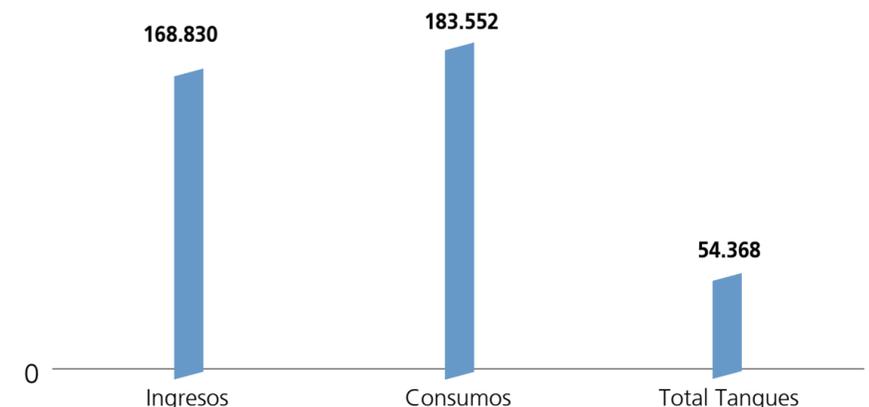
Evolución Carbón 2010 (Ton)



COMBUSTOLEO

Durante el año ingresaron 168.830 barriles (recibidos) y se consumieron 183.552 barriles que representa un 384,5% del consumo del año 2009. El nivel de reserva en los tanques a 31 de diciembre fue de 54.368 barriles.

Evolución Combustoleo (barriles)



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

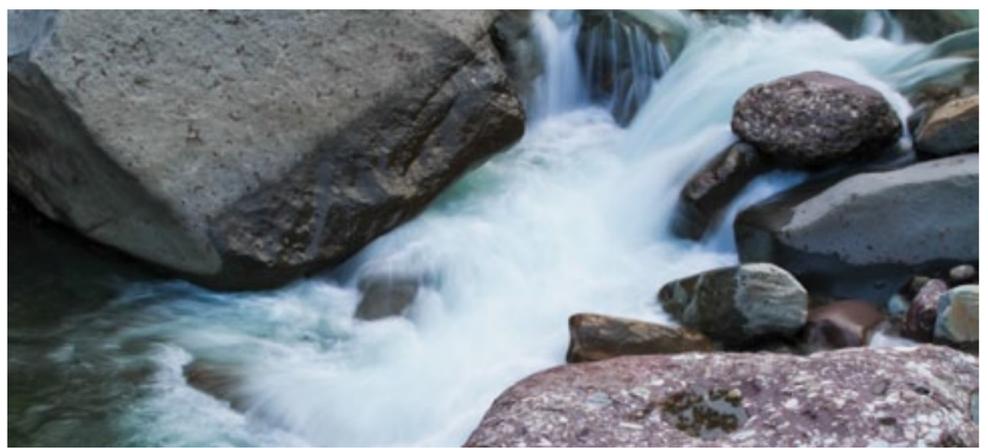
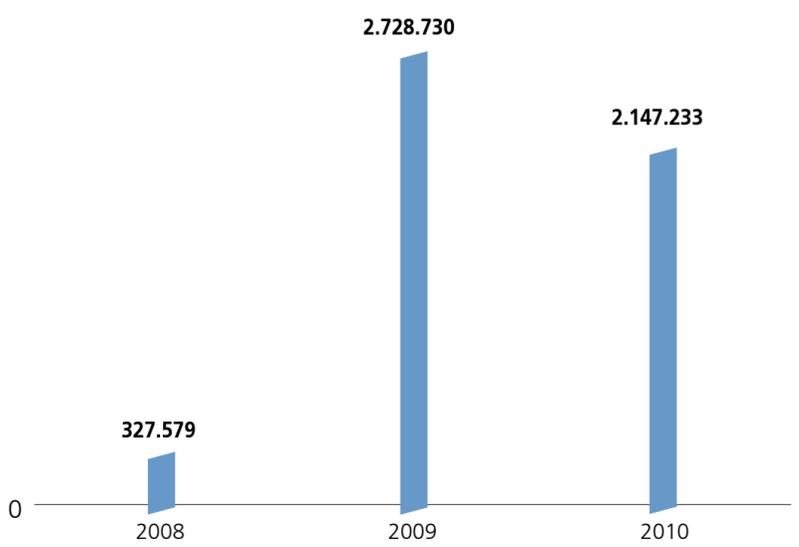
Gestión Comunicacional

Estados Financieros

GAS

Durante el año, se consumieron 2.147.233 MBTU que representa un 21.31% menos que el 2009.

Evolución Consumos Gas (MBTU)

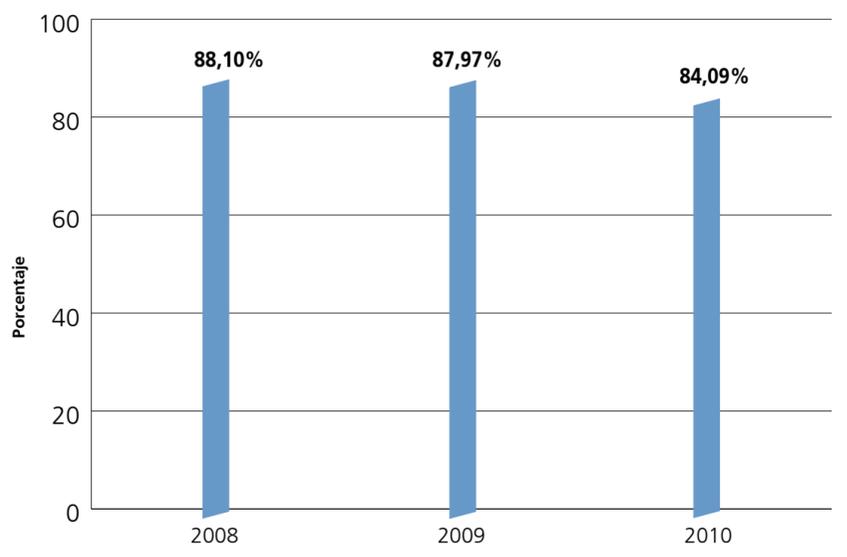


ÍNDICES DE GESTIÓN

Las centrales de EMGESA acumularon un factor de carga del 45,14% y un factor de operación del 55,43%.

El factor de disponibilidad alcanzado durante el año fue de 86,36% para las unidades hidráulicas (incluidas las plantas menores) y 71,50% para las térmicas, obteniendo una disponibilidad ponderada de 84,09%, cifra inferior en 3,88% a la alcanzada en el 2009 principalmente por los mantenimientos en el túnel de fugas de Guavio y en las válvulas esféricas de PAGUA, y por las fallas en los estatores de PAGUA.

Evolución Disponibilidad



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovechamientos

Gestión Jurídica

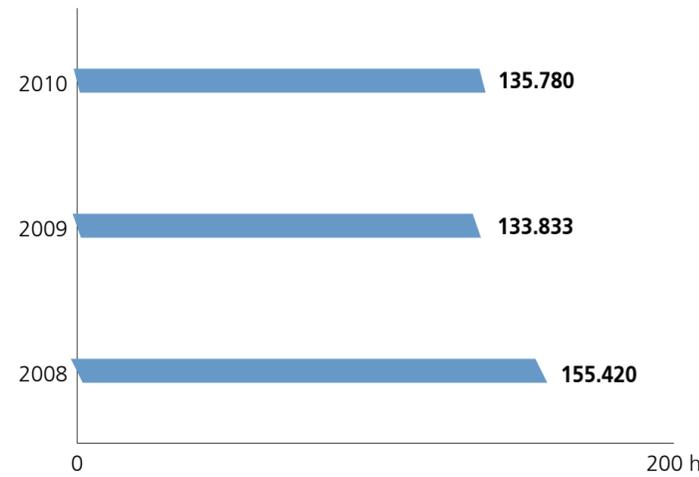
Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

El total de horas de operación de las unidades fue de 135.780; es decir, 1,5% más que el valor alcanzado en el 2009.

Horas de Operación Unidades



EMGESA POR CENTRO DE PRODUCCIÓN

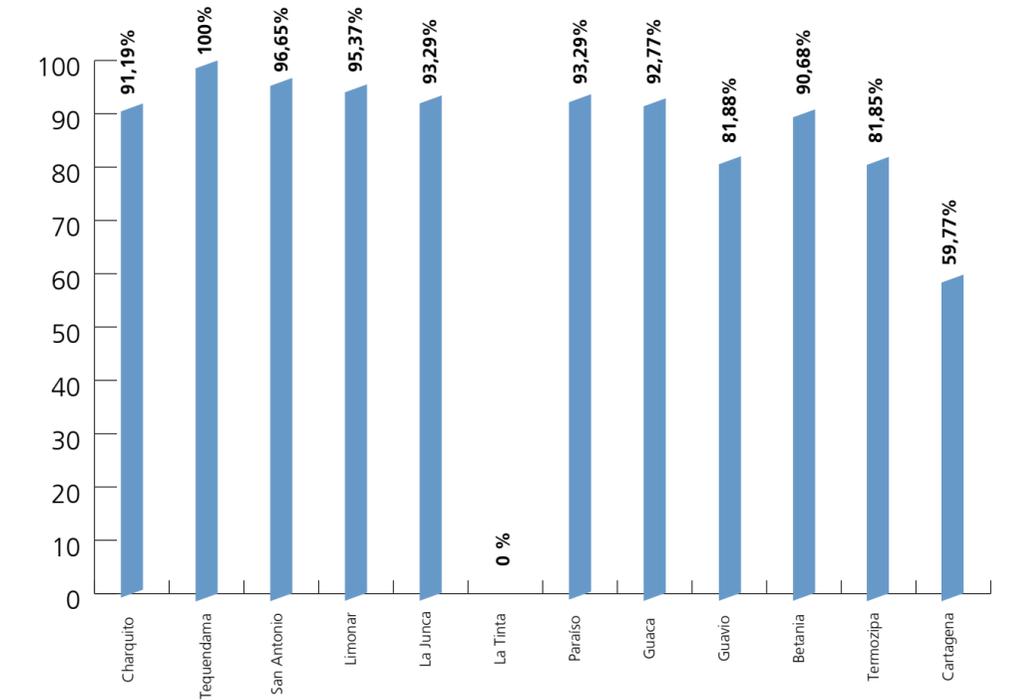
La siguiente tabla fue la generación para cada uno de los Centros de Producción durante el año:

CADENA	(%)	GWh
GUAVIO	38,09%	4.306,38
PAGUA	32,94%	3.724,16
BETANIA	15,27%	1.725,67
MENORES	4,57%	517,03
TERMOZIPIA	7,00%	791,34
CARTAGENA	2,12%	240,02
TOTAL	100%	11.304,592

DISPONIBILIDAD DE CENTRALES

La siguiente fue la disponibilidad alcanzada en cada uno de los Centros de Producción durante el año.

Disponibilidad Plantas EMGESA 2010 (%)



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

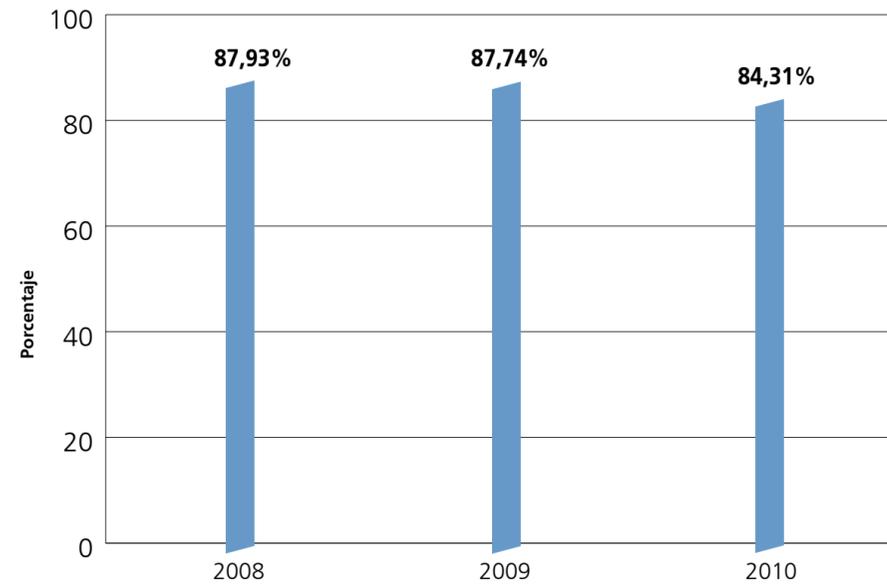
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Evolución Disponibilidad Hidro Térmica EMGESA



BOMBEO

Las Unidades de la Estación de Bombeo Muña operaron durante 13.170,9 horas, es decir un promedio de 3.292,7 horas / unidad. Este valor es menor en un 8,1% al registrado en el 2009. El volumen bombeado al Embalse Muña fue de 808,6 millones de m³, valor menor en un 4,8% a lo registrado en el 2009.

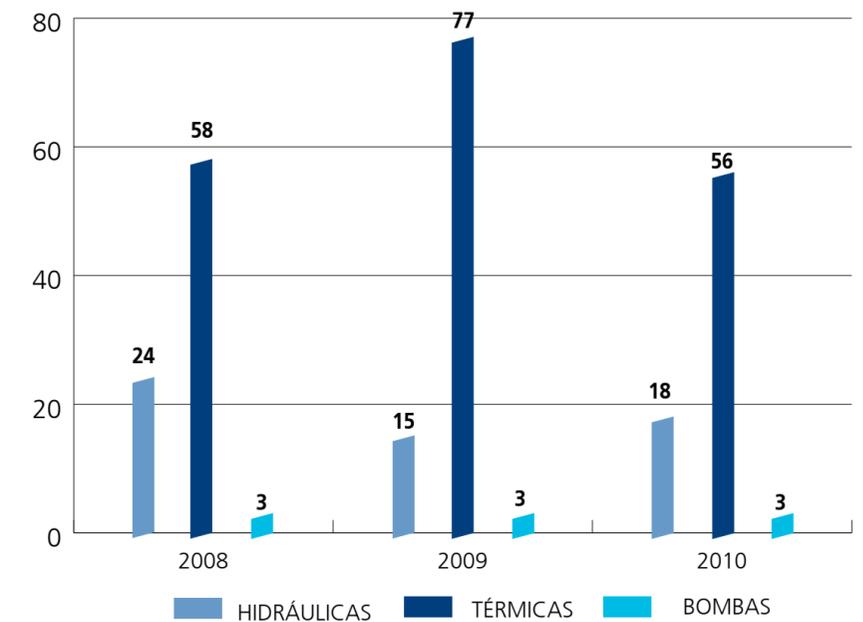
EVENTOS

En las centrales de generación se presentaron 74 disparos de unidad por causas internas y 11 disparos por causas externas. En las Estaciones de Bombeo se registraron 3 disparos de origen interno y 3 disparos de origen externo, para un total de 91 eventos.

CENTRALES / BOMBAS	ACUMULADO		
	INTERNO	EXTERNO	TOTAL
Hidráulicas CND	14	2	16
Menores	4	3	7
Térmicas CND	56	6	62
Sub Total Centrales	74	11	85
Bombas	3	3	6
TOTAL EVENTOS	77	14	91

Se observa un aumento de eventos en las centrales hidráulicas en un 20% con respecto al 2009, debido a las salidas forzadas en la cadena PAGUA a causa de las fallas en el bobinado estator de las unidades.

EVOLUCIÓN DISPAROS POR CAUSA INTERNA



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

80

Emgesa
Memoria Anual 2010

MANTENIMIENTOS

Se realizó el mantenimiento preventivo de las centrales, de acuerdo con los planes y rutinas de intervención que componen el módulo de mantenimiento del sistema SIE.

Los mantenimientos más relevantes durante el año fueron:

TERMOZIPIA

- En el mes de agosto se presentó la explosión del transformador de corriente de la fase C del transformador auxiliar 2.
- En septiembre se llevó a cabo la adecuación del Precipitador Electrostático en la Unidad 3, cambio de tubería del precalentador, cambio de controles críticos, mantenimiento general al cenicero, al canal de sello de la caldera y al enfriador de drenes, con el objetivo de dar cumplimiento a las nuevas normas de emisiones que regirán a partir de julio de 2011.
- En noviembre se presentó rotura de un álabe de la etapa 11 de baja presión de la Unidad 4, por lo cual quedó indisponible; sin embargo, la Unidad tenía programada la salida del 10 de noviembre al 17 de diciembre para efectuar adecuación al Precipitador Electrostático y cambio de controles críticos con el objeto de dar cumplimiento a exigencias de normatividad ambiental.



81

Emgesa
Memoria Anual 2010



CARTAGENA

- En enero y febrero se realizó mantenimiento correctivo para montaje del rotor de la turbina en arriendo en la Unidad 3, debido a los daños graves en álabes de la turbina propia detectados el año anterior. En los meses de julio a noviembre entró de nuevo en mantenimiento preventivo para desmontaje de la turbina arrendada y montaje de la turbina propia reparada, tiempo en el cual se realizaron otros trabajos como recuperación puente grúa agua circulación, corrección puesta a tierra de los motores de las bombas de agua de circulación, mantenimiento de cojinetes de la motobomba de agua de alimentación y reparación del ducto de descarga del ventilador tiro forzado, entre otros.
- Entre enero y abril, en la Unidad 1 se realizaron trabajos de mantenimiento programado de reparación de cojinetes 1 y 2 de turbina, cojinete excitatriz, corrección de vibraciones, reparación de pared frontal de caldera, montaje de protecciones de 6.900 V, limpieza a enfriadores del aceite electro hidráulico de turbina, tanque de aceite sellos del generador y aisladores de barraje de salida del generador, entre otros.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

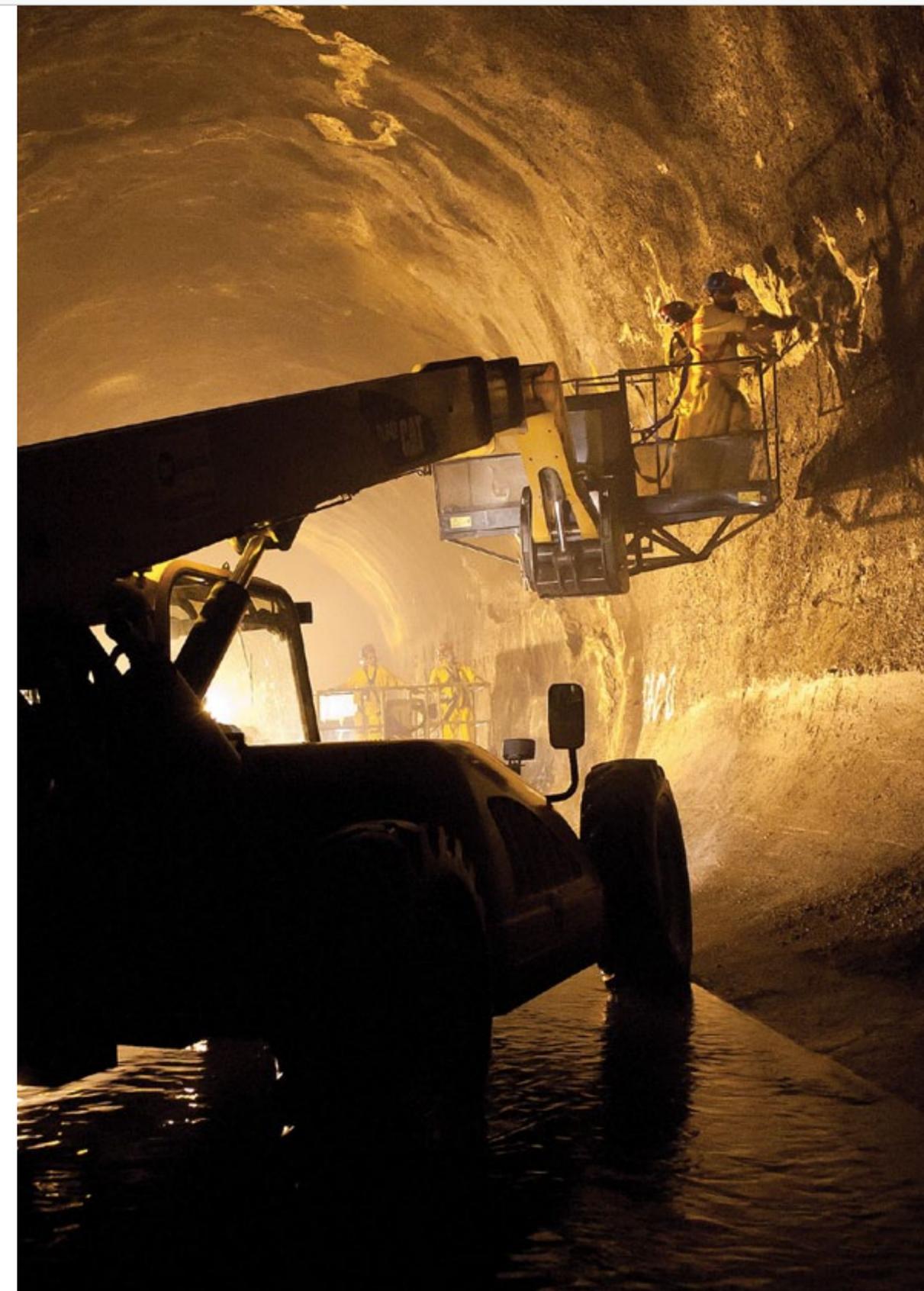
Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

GUAVIO

- INGETEC e INGENDESA en abril de 2010 realizaron inspección al túnel de fuga, en la cual se determinó que los sectores 1, 11-15, 21-22, 24-25 y 27 presentaban riesgo crítico para la estructura y se requería una intervención urgente. Por tal razón se diseñó el plan de dos intervenciones en 2010 y 2012.
- En el mes de octubre, durante las actividades de reparación de la primera intervención, se lograron altos rendimientos que permitieron completar los sectores previstos y terminar con todos los sectores que se denominaron como críticos, evitando así la parada planeada para el 2012.
- Durante la labor se intervinieron 5 sectores del túnel en el cual se realizó la instalación de cerca de 4.000 m. lineales de pernos de anclaje de 8 y 4 m. y la aplicación de más de 200 m³ de concreto neumático en los hastiales del túnel. Sin embargo, debido a que es necesario realizar un control detallado del estado del túnel, se instalaron argollas de convergencia para realizar mediciones que evidencien posibles cambios en las secciones tratadas y así poder determinar la necesidad de una próxima intervención.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

84

Emgesa
Memoria Anual 2010

BETANIA

- Entre enero y abril se ejecutaron los mantenimientos anuales en las tres unidades. Se realizaron ajustes de cojinetes y se cambiaron los transformadores de corriente de las unidades.
- Mantenimiento y control de instrumentación uso de software PANDA para control de las lecturas de instrumentación y envío de información simultánea a puntos de supervisión en Chile y Francia.



85

Emgesa
Memoria Anual 2010

PARAÍSO - GUACA

- En las Unidades 1 y 3 de la Central Paraíso y en las Unidades 2 y 3 de la Central Guaca se efectuaron reparaciones del bobinado de estator y se cambiaron bobinas que fallaron por terminación de vida útil, siendo la causa básica el deterioro del aislamiento, acelerado por el incremento de descargas parciales en la parte activa del bobinado. El incremento de fallas acelera el estudio y evaluación de la reposición de bobinados con nuevo diseño a partir de 2014.
- En el mes de mayo se realizó la Parada en la Cadena PAGUA para el cambio de los sellos de las válvulas esféricas en las 6 unidades de generación de las Centrales Paraíso y Guaca. También se realizó el cambio de las 12 válvulas de presión de bypass de llenado y contra chorro, cambio del blindaje del foso de turbina y reparación de concreto del tanque de aquietamiento y fosos.
- Se realizó cambio de empaques del buje AT de 230 kV de los transformadores de potencia 1 B y 3 A SIEMENS por fuga de aceite en conector, siendo recurrente la falla por instalación de empaque que no cumple con las especificaciones.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

CENTRALES MENORES - MUÑA

- A partir del 15 de mayo quedó declarada San Antonio como central menor y en operación comercial ante el Sistema Interconectado Nacional, con una capacidad neta de 19,4MW.
- Durante septiembre se realizaron trabajos de mantenimiento en la subestación de 115 kV de la central menor Charquito, en los transformadores de potencia, limpieza y pintura de barras de 13,8 kV, trenzas de conexión, bases de interruptor de potencia, CT's, bases del seccionador y base de trampa de onda.
- En septiembre se realizó en la central menor Limonar el mantenimiento anual programado con las siguientes actividades relevantes: inspección de rodete, cono de descarga, túnel de presión, tuberías de carga, recuperación con soldadura y masillas de dos tramos de tubería aguas abajo de la cámara de válvulas, reparación accionamientos hidráulicos y lentejas de las válvulas mariposa, desaireación y bypass, y se cambiaron los interruptores de potencia de las unidades 2 y 3.
- La Tinta estuvo indisponible durante el año por fisura del cubo del rotor. La causa básica de esta falla estuvo en los cordones de soldadura de los radios de curvatura de los rigidizadores de los cubos del rotor, los cuales aumentaron la concentración de esfuerzos.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

88

Emgesa
Memoria Anual 2010

PROYECTOS ESPECIALES

Con el objeto de optimizar la disponibilidad de las centrales, dar cumplimiento a la normatividad y alcanzar las metas corporativas, se desarrollaron los siguientes proyectos especiales durante el año:

TERMOZIPIA

- Reposición de cuerpos molidores y mantenimiento interno al pulverizador de la Unidad 2.
- Reparación de la válvula de descarga de la bomba de alimentación caldera 3-3 y reemplazo de partes defectuosas en la Unidad 3.
- La firma Refratermic realizó la reparación del aislamiento de los ductos de aire y gases en la Unidad 3.
- Revisión del cojinete lado libre a la bomba de alimentación caldera 4-1 y cambio válvula cheque lado succión a la bomba 4-3 de la Unidad 4.
- Inspección a los difusores de los quemadores y limpieza de la caja de vientos de la caldera de la Unidad 4.
- Se cambiaron martillos a los trituradores secadores y se alinean ejes doblados 5-2 A y 5-2 B en la Unidad 5.
- La firma Refratermic realizó la reparación del aislamiento de los ductos de los ventiladores de tiro inducido de la Unidad 5.

89

Emgesa
Memoria Anual 2010

CARTAGENA

- Reparación motor de ventilador de tiro forzado de la Unidad 2.
- Recuperación sistema de agua circulación de las Unidades 1 y 2.
- Reparación de pared frontal de caldera de la Unidad 1.
- Modernización monitor vibraciones turbina en las Unidades 1 y 3.
- Cambio protecciones eléctricas equipos de 6.900 V en Unidad 1.
- Recuperación puente grúa agua circulación de la Unidad 3.
- Recuperación bomba agua alimentación de la Unidad 1.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

90

Emgesa
Memoria Anual 2010

BETANIA

- Instalación del sistema de monitoreo de vibraciones en las tres unidades.
- Modernización sistema control y mando compuertas de vertedero.
- Modernización de la red hidrológica de Betania, que consistió en la instalación de ocho (8) nuevas estaciones para monitorear en tiempo real la cuenca aferente al Embalse Betania.

OTROS

- Se integró la información en el servidor del Centro de Control Generación Colombia (CCGC) y en el servidor del Centro de Monitoreo y Diagnostico (CMD) de Chile, la información del sistema "SOLCEP" de la Unidad 2 de Termozipa.
- Como medida para reducir la polución y concentración de material suspendido en la alimentación de tolvas de carbón en el sexto piso de la Central Termozipa, se instaló un aspersor de agua a la entrada de la banda B que va hacia el carro distribuidor, y polisombra en las rejillas sobre las tolvas y se cambian elementos filtrantes de los tanques de filtrado de aceite turbina unidades 3 y 4 en la Central Termozipa.
- Se realizaron pruebas de factor de conversión en las centrales Betania y Guavio, quedando pendiente para Guavio la prueba al percentil 90 debido a que las condiciones hidrológicas en el Embalse Guavio no fueron las más aceptables y el nivel no alcanzó a llegar a la cota esperada, aprobado por acuerdo CNO 514.

91

Emgesa
Memoria Anual 2010

- También se realizó la inspección visual interna de las conducciones hidráulicas de las centrales Paraiso y Guaca, encontrando en la tubería de carga de la Central Guaca 6 juntas de dilatación, de las 14 en total, con desgastes de espesor mayores al 50%. Con este resultado se programó la reparación de las conducciones de la Cadena PAGUA entre el 4 y el 27 de enero de 2011.
- También se ejecutó la modernización del sistema de medición de energía, red de gestión y red de comunicaciones de las fronteras de generación y servicios auxiliares de EMGESA.
- Se cumplió con la implementación del programa de seguridad de presas que se realiza en conjunto con Endesa Chile en Colombia. Se instalaron nuevos equipos de medición y se realizó el mantenimiento a otros, con el fin de mejorar la confiabilidad de los datos de lecturas obtenidas durante el proceso de auscultación de la presa.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

92

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Se cumplió requerimiento de autoridad ambiental, el cual exige que el galibo puente quebrada moncabita se mantenga con un galibo superior a 1,5 metros, realizando el retiro del material acumulado bajo el puente con maquinaria de EMGESA.
- Se realizó la ampliación del tanque de almacenamiento de agua que alimenta el sistema contra incendio en el edificio de control de la Central Guavio, con el fin de aumentar el volumen y así mismo la autonomía ante una posible contingencia.
- Se participó en el diseño, construcción y control de Tecnoparque del SENA en Campoalegre – Huila con énfasis en Energías Renovables y con ambiente bioclimático auto-sostenible, en desarrollo del convenio SENA Huila - EMGESA. Este Tecnoparque cuenta con suministro de energía fotovoltaica a través de paneles solares.
- En la cubierta del tanque de aquietamiento de la Central Paraíso, se retiró la carpa, el sistema de riego y la estructura antigua. Se instalaron 13 cerchas en acero inoxidable 316 L, la escalera de acceso, 2 pasarelas, incluyendo sistema de riego, puerta nueva en aluminio, 5 ventanas de alivio de presión negativa y 8 ventanas de presión positiva y la nueva geomembrana.
- Se realizó inspección en el túnel La Floresta; se encontraron grietas que no representan ningún peligro, el estado de la solera y del codo es bastante bueno, no se presentan desprendimientos o fracturas.
- Se recuperó la protección del concreto de los fosos de las tres Unidades de la Central Guaca atacados por el H₂S, con mortero de reparación y recubrimiento epóxico.

93

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Se realizó la impermeabilización de la cubierta en concreto de los edificios de la Central Cartagena: Casa de maquinas, taller de mecánica, almacén, planta de agua U3, casa bombas U1 y 2, edificio administrativo y portería.
- Se realizaron obras de manejo ambiental en la zona de los tanques principales almacenamiento de Fuel Oil, con la construcción de losas de contra piso para evitar el paso de hidrocarburos al subsuelo y la construcción de un dique de contención de derrames para la zona de cargue y descargue.
- Se realizó recuperación de torre de enfriamiento número 2 de la Central Termozipa, realizando la reparación de los concretos deteriorados y la aplicación de inhibidor de corrosión al refuerzo de la estructura a fin de prolongar su vida útil.
- Viaducto Muña: se construyeron las obras de protección en concreto por parte de la firma Construtec, sobre las tuberías de impulsión de Muña 2 y Muña 3. Se controló la ejecución con interventoría de INGETEC, incluyendo controles topográficos de las tuberías.
- Se ejecutó limpieza del canal de aducción de la Bocatoma de la Estación de Bombeo de Muña 3, luego de realizar la topo batimetría, mejorando la eficiencia del bombeo con el aumento del caudal y bajando la carga de las máquinas, al limpiar un espesor promedio de 2 m.
- Se recuperó la cota teórica de la cresta de los diques de las colas del Embalse Muña, con el suministro y compactación de 1.603 m³ de recebo B-200 en los diques la Colonia y Hospital, de acuerdo a los controles topográficos que hacen parte de la auscultación.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

94

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Se realizó inspección al túnel de carga de la Central Limonar. Se evidenció agregado a la vista en la solera del túnel en más del 70% de su longitud y se encontraron varias infiltraciones de agua. En general el estado del túnel es muy bueno y no se observaron grietas, desprendimientos o desplazamientos del concreto a lo largo de los 2.240 m. de longitud.
- Se cambiaron los tanques metálicos de la planta de tratamiento de agua potable en la Central La Tinta – La Junca por tanques en concreto del sedimentador, floculador y filtro.
- Se realizó mantenimiento preventivo a la cubierta del edificio de control con el cambio total del sistema de impermeabilización.



95

Emgesa
Memoria Anual 2010

CONVENIOS UNIVERSIDADES

Se formalizó un Convenio Colciencias, Universidad Nacional Bogotá y EMGESA para prueba de envejecimiento y vida residual de los bobinados de las centrales Paraíso – Guaca y Betania a través de norma IEEE 1043.

Igualmente se formalizó un Convenio Colciencias, Universidad Nacional Medellín y EMGESA para analizar las fallas a través de redes neuronales en Central Paraíso.

GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE

SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL ISO 14001

El Sistema de Gestión Ambiental implementado en todas las instalaciones de generación fue objeto este año de auditoría de recertificación bajo la Norma ISO 14001 versión 2004. Mediante visitas a las instalaciones de las centrales Betania, Termozipa, Charquito, Tequendama y Estación de Bombeo Muña, los auditores de la firma Bureau Veritas Certification emitieron un concepto favorable en en la totalidad de los requisitos definidos por dicho estándar.

Como resultado final del proceso, se obtuvo la recomendación por parte del equipo auditor de recertificar por 3 años más el Sistema de Gestión Ambiental de la Compañía, con Cero No Conformidades.

PACTO GLOBAL DE NACIONES UNIDAS

Con el Informe de Sostenibilidad 2009 se efectuó el informe de progreso del cumplimiento de los 10 principios del Pacto Global de Naciones Unidas, al cual se adhirió la Empresa desde septiembre de 2004. En él se evidencia el compromiso de la Compañía especialmente con el respeto a los derechos humanos y la protección del medio ambiente.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

96

Emgesa
Memoria Anual 2010

PLANES DE MANEJO AMBIENTAL

Los Planes de Manejo Ambiental, como herramienta clave en la gestión realizada en los centros de producción, comprende la ejecución de programas aprobados por las autoridades ambientales y encaminados a controlar los aspectos ambientales derivados del proceso de generación, optimizando el uso de recursos, gestionando los residuos y los riesgos ambientales. Incluyen planes de seguimiento, monitoreo, contingencia y abandono según la naturaleza del proyecto, obra o actividad.

Se ejecutaron y enviaron los informes correspondientes a las medidas previstas en las fichas de manejo ambiental establecidas por la autoridad ambiental para las centrales de la cadena PAGUA, Guavio, Cartagena, Betania y las centrales menores de Charquito, San Antonio, Tequendama, Limonar, La Junca y La Tinta. La autoridad ambiental realizó visitas de seguimiento al cumplimiento de estos planes de manejo en todas las instalaciones.

Dentro de las actividades de gestión y mejoramiento ambiental en los centros de generación, se destacan: actualización de los planes de contingencia de las centrales Termozipa y Betania, estudio de vulnerabilidad ambiental en las centrales del Río Bogotá, instalación de medidor en línea de sólidos totales en el canal de descarga de la Central Termozipa, instalación de compuerta para manejo de contingencias al final del canal de cenizas de la Central Termozipa.



97

Emgesa
Memoria Anual 2010

RELACIONES CON LA COMUNIDAD E INSTITUCIONES

Se continuaron las actividades de capacitación y socialización ambiental a través de convenios de promotorías y de educación ambiental, realizando diferentes talleres, celebraciones ambientales y atención de visitas educativas en los municipios del área de influencia directa de los centros productivos. Algunas de las actividades realizadas que se resaltan son el Día de la Tierra y el Día del Medio Ambiente con las Fundaciones Horizontes y Zoológico Santa Cruz y el estudio realizado para evaluar la eficacia de las acciones de gestión social del PMA de la Central Betania.

Se participó en las diferentes jornadas convocadas por los gremios y las autoridades ambientales, con el fin de analizar proyectos de normatividad en diferentes temas como protocolos de monitoreo de calidad de aire y emisiones, vertimientos y manejo de residuos peligrosos, entre otros.

GESTIÓN AMBIENTAL EN LOS EMBALSES BETANIA Y GUAVIO

Acorde con el programa anual, se realizaron monitoreos limnológicos en el Embalse de la Central Betania en época de altos caudales y monitoreos físico-químico en el Embalse de la Central Guavio en el período seco y de lluvias.

Mediante inspecciones periódicas al Embalse de Betania, se determinaron jornadas de limpieza y mantenimiento tanto en el embalse como en las áreas de reforestación en predios de la Compañía. Se continuó con el programa de gestión forestal mediante el suministro de material vegetal para los municipios aledaños a la Central, atendiendo las solicitudes recibidas.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

98

Emgesa
Memoria Anual 2010

Por otra parte, en el Embalse de Guavio se continuó con el “Programa de Conservación y Producción Sostenible para la conservación del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ambientales en el área de influencia del Embalse de Guavio” suscrito en el 2008 con la Corporación Autónoma Regional del Guavio – CORPOGUAVIO y la Fundación Patrimonio Natural - Fondo para la Biodiversidad y las Áreas Protegidas, cuya ejecución total se tiene prevista en 3 años con el aporte de las 3 organizaciones.

Se realizaron actividades de implementación de sistemas de producción sostenible que involucran bancos mixtos de forraje para ganadería, sistemas agroforestales con café, protección de fuentes hídricas y corredores ribereños, cubriendo un área aproximada de 33 hectáreas.

Se ejecutaron obras de control de erosión en la ronda del Embalse de Guavio que consistieron en el mantenimiento de canales, construcción de rompeolas y la construcción de canales en tierra y en concreto. La construcción de estas obras tiene como objeto controlar focos erosivos, inestabilidad de suelos causada por las aguas lluvias y el oleaje en el Embalse.

GESTIÓN PISCÍCOLA

Se continuó participando en las reuniones del Comité de Seguimiento del plan de ordenamiento piscícola y acuícola del Embalse de Betania, coordinando las reuniones especialmente en épocas de sequía, suministrando información y alertando sobre acciones preventivas por parte del sector piscícola ante situaciones de bajos niveles.

Se editó una guía de divulgación de buenas prácticas ambientales para el sector piscícola que fue entregada dentro de los procesos de capacitación ambiental con el gremio de pescadores y acuicultores.

99

Emgesa
Memoria Anual 2010



Se realizaron las jornadas de repoblamiento piscícola en el Embalse, en coordinación con el ICA, los municipios y la comunidad, cumpliendo con el programa de siembra de 360.000 alevinos, 324.000 bocachicos, 10.000 mojarra anzuelera y 20.000 de dorada y 6.000 guabinas.

OBRAS DE MITIGACIÓN AMBIENTAL EN EL EMBALSE MUÑA

Se mantienen las actividades de mitigación ambiental en el Embalse de Muña y que incluyen trabajos de rocería, reconfiguración de taludes y el mantenimiento de la Estación de Bombeo para garantizar su correcta operación en las épocas de lluvias de las cuencas del río Muña y la quebrada Aguas Claras.

En gestión conjunta de EMGESA con la Empresa de Energía y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá y en cumplimiento de las obligaciones impuestas por las autoridades, se continuó con el control permanente al rebrote de buchón, manteniendo el embalse libre de esta macrófita acuática.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

100

Emgesa
Memoria Anual 2010



Se realizaron las jornadas de monitoreo de la calidad del agua del Embalse contempladas dentro del Plan de Monitoreo y Seguimiento establecido por la CAR.

Se continuó con el monitoreo y seguimiento de capturas de zancudos (adultos y larvas), obteniendo para el año 2010 valores promedio muy por debajo de las capturas históricas presentadas.

Se efectuó la tercera Mesa de Expertos del Embalse del Muña en la cual se revisaron las acciones propuestas para la mitigación de los impactos ambientales generados por las aguas contaminadas del Río Bogotá en el Embalse del Muña y su zona de Influencia.

Durante el 2010 el Municipio acogió el Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado presentado por las Empresas mediante Decreto No. 60 de 2010.

Se asistió a reuniones del Comité local para la prevención y atención de desastres del Municipio de Sibaté, en la que se informó al municipio sobre las acciones de EMGESA frente a la emergencia invernal en la cuenca del río Bogotá, y las acciones que se adelantaban frente a la inundación de las colas del Embalse del Muña.

101

Emgesa
Memoria Anual 2010

Igualmente atendiendo la convocatoria de la Gobernación de Cundinamarca, se realizó un Comité de Emergencia del río Bogotá con el fin de atender la situación de desbordamiento del río a la altura del municipio de Mosquera. En dicho comité se solicitó el apoyo de las empresas para atender la emergencia.

En atención a este llamado EMGESA, la EEB y la EAAB, pusieron a disposición del Comité de Atención y Prevención de Emergencias, recursos humanos y técnicos de los Embalses de Muña y Tominé, con los cuales se apoyó en el desarrollo de las siguientes actividades:

- Reconocimiento de la zona inundada.
- Transporte de Personal.
- Carga y transporte de sacos de arena para reconstrucción del Dique.
- Carga y transporte de madera para reconstrucción del Dique.
- Evacuación de enseres de los habitantes de la zona inundada.

RESTAURACIÓN MORFOLÓGICA Y AMBIENTAL DE LA CANTERA MUÑA

En el 2010 la CAR realizó seguimiento a las obras ejecutadas por EMGESA en cumplimiento del Plan de Manejo, Recuperación y Restauración Ambiental de la Cantera del Muña según el informe presentado.

De acuerdo a los requerimientos de la autoridad ambiental, es necesario realizar la revegetación de taludes, bermas y área general de la cantera, así como la complementación de las obras de manejo y control de aguas superficiales como cunetas en bermas y vías revestidas, zanjas de coronación, canales perimetrales y pozos de sedimentación, cuya ejecución se tiene contemplada durante los años 2011 y 2012.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

102

Emgesa
Memoria Anual 2010

Estas obras permitirán asegurar la estabilidad y manejo paisajístico de la cantera y atender los requerimientos adicionales de la CAR en sus visitas de seguimiento.

OBRAS DE MITIGACIÓN AMBIENTAL EN EL EMBALSE TOMINÉ

Se dio cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental para el Embalse Tominé en operación, mediante el desarrollo de las siguientes actividades:

- Participación en las reuniones del Comité Hidrológico, convocadas por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR.
- Confinamiento, remoción mecánica y manual de buchón de 165 hectáreas.
- Corte y disposición y manejo de rebrote de Acacias en 92 hectáreas.



103

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Refuerzo de capacitación ambiental al personal que labora en el Embalse, en donde se incluyeron los temas del procedimiento para el manejo de residuos.
- Inspecciones y mantenimiento a los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales.
- Se remitió y socializó al INCODER el diagnóstico de la actividad pesquera en el Embalse Tominé, elaborado por la Fundación Humedales, con el fin de reglamentar esta actividad.
- Visitas de inspección a la gestión ambiental adelantada por los clubes y arrendatarios ubicados en los predios aledaños al Embalse. En dichas visitas se identificó el nivel de cumplimiento frente a los requerimientos ambientales, el cual fue socializado mediante el envío del informe de resultados.
- Monitoreos de calidad de agua.
- Gestión interinstitucional con autoridades ambientales como la CAR, CORPOGUAVIO y MAVDT, y municipales de Guasca, Guatavita y Sesquilé, para el mejoramiento ambiental del Embalse.
- Participación en la constitución y capacitación de los Comité Interinstitucionales de Educación Ambiental (CIDEA) de los Municipios de Sesquilé, Guatavita y Guasca.
- El Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, emitió el Auto 3438 del 10 de septiembre 2010, en el cual declara que se ha dado cumplimiento a los programas y proyectos del plan y a las disposiciones contenidas en la resolución número 0776 del 15 de mayo de 2008.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

104

Emgesa
Memoria Anual 2010

GESTIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS

Se entregaron a firmas autorizadas cerca de 95 toneladas de residuos peligrosos para su gestión final a través de procesos de incineración, confinamiento y reciclaje, según lo estipula la ley. Con respecto a los residuos peligrosos generados en 2009 se registró un incremento cercano al 46% debido a actividades de mantenimientos mayores programados en las centrales de generación.

En el marco del convenio de Basilea, se exportaron para su eliminación 3,6 toneladas de residuos con PCB's, representados en equipos y aceites contaminados con estos compuestos; dando cumplimiento así al programa de disposición de equipos contaminados con PCB's para las centrales térmicas Cartagena y Termozipa.

Se realizó el registro de generadores de residuos peligrosos ante la autoridad competente de su jurisdicción, efectuando el reporte de generación del 2009 acorde con los requerimientos legales.

GESTIÓN DE RESIDUOS CONVENCIONALES

Se gestionaron los residuos convencionales acorde con el procedimiento interno establecido que propende por la reducción en la generación, la separación en la fuente, el aprovechamiento y la disposición en sitios autorizados.

Los residuos convencionales se incrementaron un 21% con respecto a los generados en el 2009, debido a una mayor cantidad de personal presente en las centrales de generación que participaron en las actividades de mantenimiento.

105

Emgesa
Memoria Anual 2010

CAPACITACIÓN AMBIENTAL

En desarrollo del programa anual de capacitación en el tema ambiental para todos los empleados de la Compañía, se asistió a talleres de refuerzo en temas como Uso Racional de Recursos, gestión de residuos, manejo de sustancias químicas, legislación ambiental, aspectos ambientales, indicadores de desempeño, prevención de riesgos y evaluación de riesgos ambientales.

Se continuó con la campaña "Te quiero ver de verde" a través de la cual se reforzó la sensibilidad del personal en los temas ambientales, especialmente en fechas del calendario ambiental.

CONVENIO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Se presentó el informe final del Convenio Universidad Empresa suscrito con el Centro Internacional de Física - CIF, a través del cual se ejecutaron las actividades de investigación para la optimización de los biofiltros para el control del ácido sulfhídrico (H₂S) en la Central Paraíso.

En el informe se presentaron los resultados del seguimiento a la implementación a escala real en el biofiltro 4 y de las mejoras desarrolladas en los pilotos durante los años 2008 y 2009, así como los resultados del seguimiento a la operación del sistema automático para medición en línea de la concentración de H₂S.

Los resultados demostraron una mayor estabilidad en la eficiencia del sistema, alcanzando porcentajes del 96% en promedio de remoción del H₂S. Además el sistema en línea permitió el monitoreo continuo de los biofiltros permitiendo identificar condiciones particulares de operación de forma diaria y continua.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

106

Emgesa
Memoria Anual 2010

GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Se realizaron actividades de mantenimiento en los proyectos de biodiversidad ejecutados en años anteriores en las Centrales de Cartagena (laguna) y Betania (ribera del río Magdalena).

Se realizó la reforestación de 10 hectáreas en la ronda del Embalse del Guavio y se realizaron actividades de siembra de especies nativas en los predios de las centrales San Antonio, Tequendama, Betania, Limonar y la Guaca. Esta actividad tiene como objetivo lograr que los centros de producción mejoren su entorno, de tal manera que permita a los empleados de la Compañía desarrollar sus labores dentro de un ambiente agradable, se aumente la cobertura vegetal, se promueva la protección de áreas de bosques y el desarrollo de fauna. En total se sembraron 6.271 árboles.

Dentro del componente de biodiversidad del “Programa de Conservación y Producción sostenible para la conservación del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ambientales en el área de influencia del embalse de Guavio” se realizó un estudio de aves de la cuenca, que buscaba determinar la calidad del hábitat del área de influencia del proyecto, con el fin de determinar potenciales y estrategias de conservación. Las jornadas realizadas con el apoyo del Centro Nacional de Investigaciones del Café – CENICAFE - contaron con la participación de la comunidad en las actividades de identificación y conteo de aves.

OPERACIÓN DEL COMITÉ DE MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE – COMADES

Para las Compañías del Grupo Endesa en Colombia el desarrollo sostenible es y será parte esencial de la estrategia, de las políticas y operaciones de la Compañía. Por esta razón se desarrolló el Plan Colombia de Sostenibilidad 2009-2012, el cual tienen como fin establecer y consolidar el modelo propio y diferente de entender la Sostenibilidad del Grupo ENDESA.

107

Emgesa
Memoria Anual 2010

Este Plan hace parte de la Política de Sostenibilidad de Endesa Colombia, la cual está articulada a través de los “7 Compromisos por un Desarrollo Sostenible”, refrendándolos como columna vertebral del trabajo de la Compañía en materia de Sostenibilidad. Adicionalmente el cambio climático y el enraizamiento y la legitimación social, son identificados como nuevos retos para estos próximos años, con el fin de garantizar el éxito en la Compañía.

El Plan Colombia de Sostenibilidad 2009-2012 hace parte del Plan Estratégico de Endesa en Colombia y es fruto del trabajo coordinado de todas las áreas de la Compañía.

Para el desarrollo de acciones en materia de Sostenibilidad, se designó dentro de la Gerencia de Comunicación y Relaciones Institucionales, un responsable directo encargado de liderar la actividad del Comité de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, coordinar el cumplimiento del Plan, reportar avance a sus grupos de interés y poner en valor los logros alcanzados en todas las facetas de la Sostenibilidad.

TRANSFERENCIAS POR LEY 99

En cumplimiento del artículo 45 de la ley 99 de 1993, EMGESA transfirió a las Corporaciones Autónomas Regionales y a los municipios localizados en la cuenca hidrográfica que surten los embalses, o a los que en su jurisdicción tengan embalses o centrales de generación térmica, la suma de \$38.981.309.697 durante el 2010.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

108

Emgesa
Memoria Anual 2010

PROYECTO HIDROELÉCTRICO EL QUIMBO

En el año se resaltan como relevantes las siguientes actividades:

Licenciamiento Ambiental

- Teniendo en cuenta que el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (MAVDT) ratifica y deja en firme la Licencia Ambiental (Resolución 899), EMGESA inicia un proceso de conciliación con dicho Ministerio con el fin de ajustar algunas medidas de compensación con el cual suscribe documento.
- El 19 de abril la Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios emitió concepto favorable manifestando como aceptable y válida desde el punto de vista de gestión y normativa ambiental la propuesta de conciliación presentada por EMGESA y el MAVDT.
- El 21 de abril se realizó la Audiencia de Conciliación Prejudicial en la cual el Procurador manifiesta que es viable la conciliación de acuerdo con el informe recibido de la Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales y Agrarios; producto de ello, las partes concilian integralmente.
- El acta de conciliación que recoge el acuerdo se remite al Tribunal Administrativo para su aprobación.
- El 29 de abril ingresó el acta de acuerdo de conciliación entre EMGESA y el MAVDT al despacho del Magistrado ponente de la Sección Tercera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca para revisión y validación.

109

Emgesa
Memoria Anual 2010

- El 16 de junio se notificó a EMGESA sobre la falta de competencia en relación con la aprobación de la conciliación por parte de la Sección Tercera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca y por tanto ordenó remitir el expediente al Magistrado correspondiente de la Sección Primera de ese Tribunal a finales de dicho mes.
- El 2 de septiembre el Tribunal Administrativo de Cundinamarca emitió el concepto sobre el cual imprueba el acuerdo de conciliación.
- El 9 de septiembre EMGESA una vez notificada del fallo y estudiado su contenido, presentó un recurso de apelación contra la providencia.
- El MAVDT realizó una visita de seguimiento al área del Proyecto y después de analizar el Informe de Cumplimiento Ambiental presentado por EMGESA y un estudio elaborado por la Fundación Natura, expidió la Resolución 1814 del 17 de septiembre de 2010, mediante la cual realizó ajustes a algunas medidas de compensación establecidas en las resoluciones N° 899 y 1628.
- El día 20 de septiembre EMGESA se notificó de la mencionada Resolución.
- El 23 de septiembre EMGESA anuncia en la región la aprobación del proyecto e inicio de las obras en el mes de octubre, una vez aprobada la ejecución del proyecto en la Junta Directiva.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

110

Emgesa
Memoria Anual 2010

Utilidad Pública

Una vez conformada la comisión tripartita, se procedió a elaborar el manual de valores unitarios. Una vez elaborado, se radica y se aprueba por parte del Ministerio de Minas y Energía con Resolución N° 18 0480 del 23 de marzo de 2010.

Posteriormente se procedió con la valoración de 1.090 predios y la presentación de las opciones de compra a cada uno de los propietarios, entregando cerca del 99% de dichas opciones antes del vencimiento de la primera opción de compra, según lo establecido en la ley 56 de 1981.

Así mismo, dichas opciones fueron inscritas en las oficinas de registro e instrumentos públicos de los municipios de Garzón y La Plata. Al cierre del año se tiene la aceptación de ofertas por el equivalente al 60% del área, dentro de las cuales se encuentran las áreas de los predios necesarios para la construcción de las obras principales. A los propietarios que han aceptado la opción de compra se les ha cancelado el 5% del valor del predio como arras de retracto.

En el mes de octubre inicia el proceso de escrituración, alcanzando al corte de diciembre un 38% del área escriturada del total del área de las opciones de compra entregadas a los propietarios.



111

Emgesa
Memoria Anual 2010

Permisos

Títulos mineros

El 4 de febrero Ingeominas realizó la integración de los 8 títulos otorgados, quedando un área autorizada para explotar de 2.337,56 hectáreas.

El 5 de marzo fue radicado el Plan de Trabajo de Obras (PTO) para la aprobación por parte de Ingeominas, requisito previo para explotar las fuentes de materiales.

El 24 de septiembre Ingeominas registró el contrato de integración, quedando un área autorizada para explotar de 2.337,56 hectáreas.

Con este registro la subdirección de fiscalización analiza y estudia el Plan de Trabajo de Obras (PTO) y mediante un concepto técnico interno lo aprueba. Pendiente la emisión de la Resolución para que una vez ejecutoriada se inicie con la explotación.

UPME (Unidad de Planeación Minero Energética)

Pendiente convocatoria por parte de la UPME para iniciar el proceso de licitación para la construcción de la infraestructura de transmisión contemplada en el plan de expansión aprobado por el Ministerio de Minas y Energía.

Con la programación de entrada en operación de la red de transmisión a partir del mes de septiembre de 2014, se coordinan las pruebas respectivas de las unidades 1 y 2 para cumplir el cronograma previsto de generación comercial a partir del 1 de diciembre de 2014.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

112

Emgesa
Memoria Anual 2010

Continúa la revisión con la UPME las alternativas relacionadas con la ubicación de las Subestación de conexión al Sistema de Transmisión Nacional (STN).

Auditoría Externa XM

Durante el año se hizo entrega de dos informes de avance del Proyecto al Administrador del Sistema (XM), informando el cronograma, curva S y hechos relevantes con el respaldo de Auditoría de la firma Sedic S.A. El auditor determina que a pesar de que el Proyecto reflejar un atraso no hay hechos concluyentes que permitan configurar una afectación en la fecha de puesta en operación del mismo, tal y como se encuentra registrado ante la CREG.



113

Emgesa
Memoria Anual 2010

Procesos de Contratación

Durante el año se avanzó en la adjudicación de las siguientes contrataciones:

- CEQ-01 Construcción de Campamentos Técnicos y Vivienda con Sistemas de tratamiento de Agua: En ejecución.
- CEQ-05 Construcción Vías Acceso túnel de desvío: En ejecución.
- CEQ-21 Construcción Obras Civiles Principales: En ejecución.
- CEQ-70 Fabricación, Suministro y montaje del Equipo Electromecánico: En trámite acta de inicio.
- CEQ-203 Ingeniería de detalle y asesoría: En ejecución.
- CEQ-208 Claim Engineering: Adjudicado.

Plan de Socialización del Estudio de Impacto Ambiental

Dando cumplimiento a lo solicitado por el MAVDT en la licencia ambiental, EMGESA continúa desarrollando las siguientes actividades y estudios:

- Informes de Cumplimiento Ambiental: EMGESA radicó el 25 de marzo y el 24 de septiembre de 2010 el primer y segundo Informe de Cumplimiento Ambiental (ICA) en el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.
- Sustracción del Área de Reserva Forestal de la Amazonía: EMGESA contrató con Fundación Natura la elaboración del Plan de restauración de bosque seco tropical en el área considerada como potencial para compensación del Proyecto, la cual está localizada en las zonas aledañas al Embalse y contempla definición precisa de sitios, estrategias, actividades, temporalidad y costos con un plan piloto e investigación de cuatro años.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

114

Emgesa
Memoria Anual 2010

- El MAVDT mediante Acto Administrativo No. 1814 del 17 de septiembre de 2010, aprueba la compensación integral de 11.079,6 hectáreas (sustracción de reserva forestal y aprovechamiento forestal) y acepta que sea en el sitio propuesto por EMGESA en el estudio de Fundación Natura. Adicionalmente, el Ministerio mediante Auto No. 3563 de 23 de septiembre de 2010, solicita ajustes a la propuesta del plan piloto de restauración presentado por EMGESA.
- Censo Socioeconómico: Finalización del censo socio económico de las familias residentes y población no residente del área de influencia directa, con su respectiva divulgación y aprobación a las entidades competentes, el cual se presentó en el informe ICA radicado el 25 de marzo en MAVDT.
- Durante los meses de enero a septiembre de 2010, EMGESA realizó un proceso de verificación de información para los grupos de población no residente, tales como: transportadores de material de río, insumos, cosechas, pasajeros, paleros, pescadores, y mineros, entre otros.
- Mediante Escrituras Públicas No. 1804 y 1945 de 11 y 27 de diciembre de 2010 respectivamente, EMGESA protocolizó ante la notaría primera del Municipio de Garzón los listados del censo de familias residentes en predios ubicados en el área de influencia directa del Proyecto y el listado de población no residente que genera ingresos en predios ubicados en el Área de Influencia Directa (AID); censo de establecimientos comerciales ubicados en el centro poblado de Rioloro del Municipio de Gigante, población no residente identificada después del censo (período enero – septiembre de 2010).
- Estudio de Vulnerabilidad: Finaliza el estudio de Vulnerabilidad y continúa elaboración de las propuestas metodológicas para desarrollar el estudio etnográfico y la validación de la

115

Emgesa
Memoria Anual 2010

metodología para la atención psicosocial acorde con los comentarios del MAVDT. Se iniciaron los acercamientos con la comunidad para implementar estos dos programas.

- El MAVDT en el Auto No. 2930 del 28 de julio de 2010, y en la respuesta al recurso de reposición interpuesto por EMGESA, solicita la complementación del Estudio de Vulnerabilidad por lo cual se inició el proceso de licitación para la dar cumplimiento al requerimiento del ministerio.
- Estudio Etnográfico y Atención Psicosocial: Para el estudio de etnografía se realizó el trabajo en campo por parte del antropólogo en las veredas La Escalereta del Municipio de El Agrado y Veracruz en el Municipio de Gigante. En desarrollo del estudio de atención psicosocial se ejecutaron visitas a población adulto mayor, mujeres y hombres cabezas de familia y personas limitación física. Adicionalmente se coordinó la realización de jornadas de atención en salud con la autoridad departamental correspondiente.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

116

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Estudio de Valoración Económica de Impactos: EMGESA re-mitió en el primer ICA para revisión y aprobación del MAVDT la metodología para ejecutar el mencionado estudio.
- El MAVDT mediante Auto No. 3609 de 27 de septiembre de 2010 realizó comentarios a la propuesta de valoración económica de impactos ambientales presentados por EMGESA. A este acto administrativo, EMGESA interpuso recurso de reposición. El estudio contratado continúa ejecutándose acorde con el cronograma establecido.
- Arqueología Básica: Se ejecutó el estudio de prospección arqueológica en la zona de obras vías de acceso, campamentos, Vereda Domingo Arias, túnel de desvío y vía sobre la margen izquierda. El informe final fue aprobado por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH).
- Definición de zonas de reasentamiento: Continúa el proceso de concertación con las comunidades del Área de Influencia Directa para definir las zonas de reasentamiento.
- Visita de seguimiento por parte del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial: En noviembre, el MAVDT realizó visita de seguimiento en campo para la verificación del cumplimiento del Plan de Gestión Social. Realizó visitas a las familias residentes en las veredas del Área de Influencia Directa, reuniones con propietarios de predios, gremios y grupos poblacionales que generan sus ingresos en el AID pero que no residen en ellos.

Diseños

- Como complementación a la ingeniería básica desarrollada el año anterior, se ejecutaron las siguientes actividades y estudios:

117

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Ejecutada la ingeniería de detalle para la construcción del túnel de desviación incluyendo la elaboración de los memorandos de diseños definitivos referidos a las áreas de geotecnia, estructuras, mecánica y planos de detalle; esta información es necesaria para iniciar la obra.
- Diseños para licitación de las vías sustitutivas que incluye fase de topografía, investigaciones geotécnicas, diseño geométrico y planos de detalle, los cuales se entregaron al INVIAS y a la Gobernación del Huila para su aprobación.
- Ejecución de exploraciones del subsuelo y ensayos de laboratorio necesarios para corroborar los espesores y volúmenes disponibles en las fuentes de materiales aluviales y definir las bandas de distribución granulométrica y propiedades físicas de estos materiales.
- Simultáneamente con las exploraciones en fuentes de materiales, se realizan los ensayos de reactividad potencial de las fuentes de materiales para concretos con el fin de verificar la existencia de reactividad potencial álcali-sílice de los agregados provenientes de algunas fuentes de materiales de la zona del proyecto.
- Diseños de detalle de las vías de acceso al túnel, campamentos técnicos y vivienda, línea y subestación de energía.
- Ejecución de las exploraciones en la fundación de la Ataguía.
- Visita, exploraciones e investigaciones de fuentes de materiales en la zona del tramo 3 (viaducto) que conecta las poblaciones de Garzón y El Agrado.
- Estudio de Impacto Ambiental de la vía sobre la margen izquierda del río.
- Análisis de riesgos del Proyecto.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

120

Emgesa
Memoria Anual 2010

Desde finales del 2009 y primer semestre de 2010, el mercado eléctrico experimentó una serie de ajustes regulatorios a causa del racionamiento programado de gas natural, sumado a la baja hidrología, debido a la presencia del fenómeno de El Niño, que motivó a que el Gobierno y el regulador establecieran una serie de normas (transitorias y permanentes) como: liberalización de la información de mercado, mantener la confiabilidad en la atención de la demanda, incremento de la participación de la generación térmica, incentivos a la gestión de los recursos, la atención de la demanda y medidas orientadas a dar señales de precios. La coyuntura afectó a los comercializadores puros, conllevando a la reglamentación de la participación de estos en el mercado y su relación con los usuarios para garantizar la continuidad en la prestación del servicio y la sostenibilidad del sector.

En lo relacionado con los combustibles para generación, durante el año 2010 se realizaron estudios para garantizar el abastecimiento de gas natural, resultando en la expedición de reglamentos por parte del Ministerio que propenden por garantizar abastecimiento en el largo plazo, a través de la contratación de gas natural, el esquema de transporte y el gestor técnico del sistema. Adicionalmente, la CREG estableció los cargos de remuneración para la actividad de transporte de gas. Sobre combustibles líquidos se incorporaron exigencias para las plantas que respaldan sus Obligaciones de Energía Firme con este tipo de combustible, para garantizar su disponibilidad en periodos críticos.

La gestión regulatoria para temas ambientales estuvo enmarcada en el análisis de las propuestas de norma que regulan la política hídrica, en aspectos como caudal ecológico, vertimientos y ordenación de cuencas. Debido a la utilización de las térmicas asociada al Fenómeno de El Niño, se hizo necesario solicitar una prórroga de la entrada en vigencia de la norma de emisiones para plantas térmicas. Por otro lado, el Ministerio de Minas y Energía expidió la resolución del Programa de Eficiencia Energética PROURE, en el cual el Grupo Endesa participó activamente en los talleres de elaboración

121

Emgesa
Memoria Anual 2010

previa a su expedición, el cual incluye metas en temas de Energías Renovables, Transporte, Sector Residencial e Industrial.

En materia de Cambio Climático, se mantuvo el acompañamiento al equipo negociador ante la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones para el Cambio Climático y se publicó el libro "Cambio Climático: Diagnóstico, Perspectivas y Lineamientos para definir estrategias posibles ante el cambio climático".

Finalmente dentro de otros temas gestionados durante el 2010, se destacan las modificaciones al esquema de remuneración de las Reconciliaciones tanto positivas como negativas de los generadores hidráulicos, así como los cambios introducidos sobre la formación de precios en el despacho, discusiones en materia de interconexiones internacionales y las responsabilidades frente al tema de combustibles líquidos.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

124

Emgesa
Memoria Anual 2010

Durante el 2010, los ingresos operacionales de EMGESA alcanzaron \$1.886.779 millones, de los cuales \$1.883.875 millones fueron aportados por el negocio de la generación y comercialización de energía y \$2.903 millones por otros ingresos asociados. El total de ingresos operacionales mostró una disminución del 2,20% respecto al año anterior, debido a la menor generación hídrica sobre la media histórica a raíz del fenómeno de El Niño presentado en los primeros 5 meses del año. No obstante, se destacó la gestión realizada en la Bolsa para maximizar el margen variable y optimizar el uso del recurso hídrico durante el transcurso del año.

Así mismo, el costo de ventas ascendió a \$894.261 millones, reduciéndose en un 6,28% respecto al año anterior, como consecuencia principalmente de un menor valor de compras de energía dados los bajos niveles de precios a finales del año por el fenómeno de La Niña, que fueron parcialmente contrarrestados por un mayor costo de combustibles en razón al incremento en el consumo asociado a la mayor generación térmica, para soportar la menor generación hidráulica por efectos del mencionado fenómeno de El Niño. Por su parte, los gastos de administración presentaron una reducción del 5,21%, alcanzando \$21.790 millones, en razón a reducciones importantes en el costo de servicios generales y otros gastos asociados a eficiencias introducidas en los procesos respectivos.

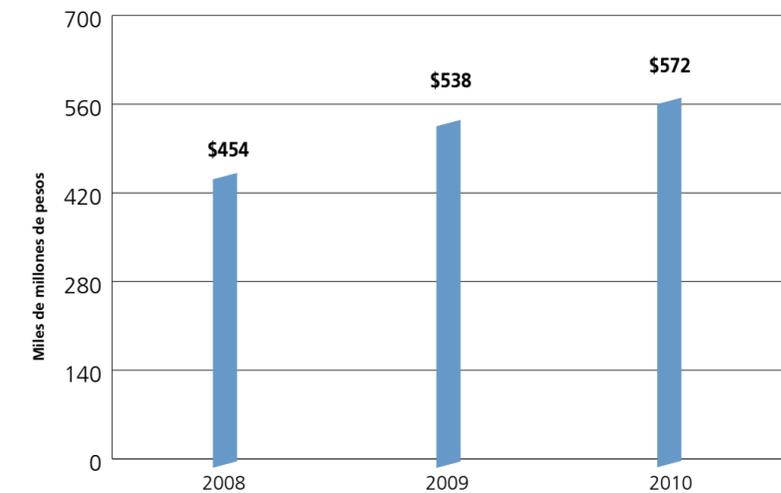
De esta manera, EMGESA generó un EBITDA de \$1.112.629 millones, un 0,54% superior al generado durante el 2009, equivalente a un margen sobre ingresos del 58,97%.

La utilidad neta de la Compañía fue de \$571.977 millones, resultado histórico para la Compañía que supera lo registrado en el 2009. El resultado neto registró un crecimiento del 6,23% respecto al año anterior, explicado principalmente por los mejores resultados operativos, así como una reducción significativa en el gasto financiero asociada a tasas de interés históricamente bajas durante el 2010. Dicho resultado representa una rentabilidad de 7,35% sobre el total del activo y de 11,14% sobre el total de patrimonio.

125

Emgesa
Memoria Anual 2010

Utilidad Neta



A 31 de diciembre de 2010 los activos totales de la Compañía sumaron \$7.780.872 millones y el disponible e inversiones de corto plazo ascendieron en total a \$306.803 millones. Esto representa una reducción del 4,92% y el 52,71% respectivamente, respecto a los saldos correspondientes al mismo corte del año anterior, y se explica principalmente por la operación de reducción de capital efectuada en el mes de mayo de 2010.

En cuanto al nivel de endeudamiento, al corte del 31 de diciembre de 2010 EMGESA registró una deuda financiera, incluyendo intereses de corto plazo, de \$1.751.162 millones, un 5,87% inferior al endeudamiento registrado al cierre del 2009 debido a la refinanciación de algunas obligaciones financieras con recursos otorgados en préstamo por CODENSA, lo cual generó el correspondiente incremento del pasivo con compañías vinculadas.

La deuda financiera se encontraba representada por \$1.325.000 millones en Bonos emitidos en el mercado de capitales local, un crédito Club Deal con la banca local por valor de \$305.009 millones, y papeles comerciales por valor de \$70.000 millones.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

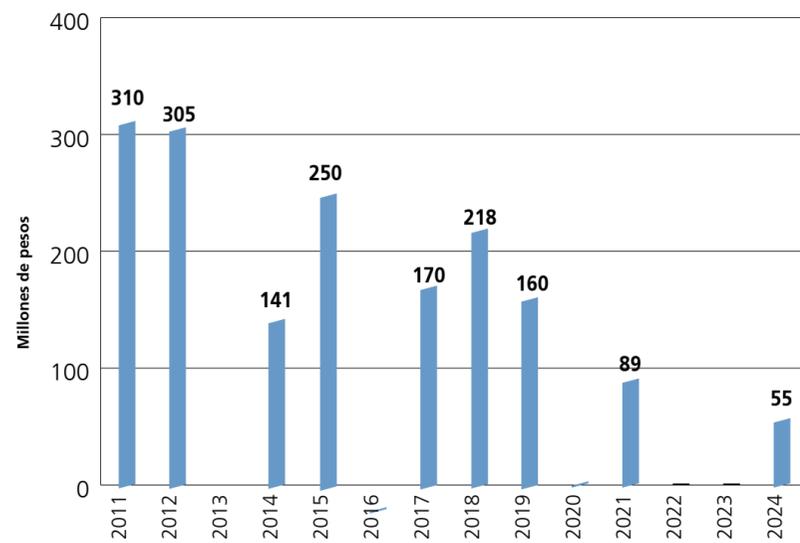
Estados Financieros

Se mantuvo la política de minimizar la exposición del estado de resultados contra variaciones de tipo de cambio, con lo cual al cierre del año el 100% de la deuda de la Compañía estaba concentrada en pesos. Por otra parte, el 81,76% de la deuda total se encontraba contratada a largo plazo, y en cuanto a tasa de interés de referencia, el 69,61% de la deuda se encontraba indexada al IPC, el 20,85% a la DTF y el 9,54% restante era a tasa fija.

El costo promedio de la deuda en el año se ubicó en 7,93% efectivo anual, significativamente inferior al promedio del año anterior, debido principalmente a niveles de inflación en promedio inferiores a los registrados durante el 2009, indicador respecto al cual se encontraba indexada la mayor parte de la deuda, como se mencionó anteriormente.

A continuación presentamos nuestro perfil de vencimientos programados al corte del 31 de diciembre de 2010:

Perfil de Vencimientos



REDUCCIÓN DE CAPITAL

El 29 de julio de 2009, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó una reforma estatutaria con el fin de realizar un proceso de reducción de capital por valor de \$444.777.687.200, con el fin de mejorar la estructura de capital actual de la Compañía.

Para llevar a cabo esta operación, se obtuvo la autorización de la Asamblea de Tenedores de Bonos de EMGESA en el mes de septiembre de 2009, de la Superintendencia de Sociedades en el mes de noviembre de 2009, y posteriormente del Ministerio de la Protección Social en el mes de abril de 2010. Tras lo anterior, el día 6 de mayo se realizó el reembolso de capital en efectivo a los accionistas, reduciendo el valor nominal de cada una de las acciones de la Compañía, de \$7.386,80583 a \$4.400 por acción.

DIVIDENDOS

EMGESA realizó el giro del 100% de los dividendos decretados por la Asamblea General de Accionistas del día 24 de marzo de 2010, por valor total de \$484.582 millones, correspondientes al 100% de la utilidad distribuable de la Compañía para el 2009, luego de realizar la apropiación para las reservas legales.

Posteriormente, el 29 de octubre, la Asamblea General de Accionistas, en su sesión ordinaria, aprobó la distribución de utilidades del período de nueve meses comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010, así como la liberación de reservas constituidas sobre los resultados del 2009, por un valor total de \$439.405 millones, los cuales fueron pagados a los accionistas en diciembre de 2010 y enero de 2011.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

128

Emgesa
Memoria Anual 2010

EMISIÓN DE TÍTULOS

El 10 de noviembre se realizó el pago de la amortización parcial prevista en el sexto aniversario de los Bonos Betania, equivalente al 40% del monto insoluto en circulación de dicha emisión, por un total de \$160.000 millones.

El 19 de noviembre, EMGESA efectuó una colocación de Papeles Comerciales por valor de \$70.000 millones. Esta colocación presentó una sobre demanda de 2,6 veces el monto ofertado. La colocación se adjudicó en una única serie a 353 días a una tasa fija de 4,20% E.A. Los recursos de la colocación de los papeles comerciales fueron utilizados para refinanciar parcialmente la primera amortización de los Bonos Betania, anteriormente mencionada.

OPERACIONES DE OPTIMIZACIÓN FINANCIERA A NIVEL DE GRUPO

Con el fin de optimizar la gestión de operaciones de caja entre las compañías del Grupo Endesa en Colombia (EMGESA y CODENSA), EMGESA recibió durante 2010 anticipos de compras de energía, en condiciones de mercado, por parte de CODENSA por valor de \$261.000 millones, \$19.000 millones y \$180.000 millones en los meses de abril, mayo y diciembre respectivamente, los cuales fueron utilizados por la Compañía para atender sus necesidades de capital de trabajo.

Así mismo, teniendo en cuenta las necesidades de financiación de EMGESA a finales del año 2010 en relación con la inversión para la construcción del Proyecto El Quimbo, la Junta Directiva de EMGESA autorizó en el mes de septiembre de 2010 la ampliación de la línea de crédito intercompañía hasta por un monto de US\$300 millones, de manera que EMGESA pueda solicitar a CODENSA el otorgamiento de créditos de corto plazo para atender sus necesidades de inversión y de capital de trabajo. Así, durante 2010 EMGESA tomó recursos prestados de CODENSA presentando un

129

Emgesa
Memoria Anual 2010

saldo al cierre de diciembre de \$135.457 millones, utilizados para refinanciación de obligaciones financieras y para las inversiones en El Quimbo.

Estas operaciones son reflejo de la gestión financiera integrada de las dos compañías, y trae beneficios para las dos partes en la medida en que EMGESA obtiene financiaciones más económicas, y CODENSA obtiene mayor rendimiento por sus excedentes de liquidez.

FINANCIACIÓN DEL PROYECTO EL QUIMBO

Junto con la autorización impartida para la realización de la inversión en El Quimbo por parte de la Junta Directiva de la Compañía, en el mes de septiembre se autorizó el plan de financiación del Proyecto, para lo cual se autorizó incrementar el cupo total de endeudamiento de la Compañía en \$1.150.000 millones hasta un total de \$3.382.000 millones.

La financiación prevista contempla en primera instancia acudir a los mercados de renta fija locales e internacionales, para lo cual el 29 de octubre de 2010 la Asamblea General de Accionistas autorizó la emisión y colocación de un bono en los mercados nacionales o internacionales, hasta por un valor de US\$400 millones o su equivalente en otras monedas, con el fin de obtener recursos requeridos para los propósitos generales de la Compañía tales como, pero sin limitarse a: capital de trabajo, financiación de la construcción de la Central Hidroeléctrica El Quimbo, refinanciación de obligaciones financieras, entre otros.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

130

Emgesa
Memoria Anual 2010

Como respaldo a la financiación del Proyecto, la Junta Directiva autorizó incrementar la línea de crédito intercompañía con CODENSA hasta por US\$300 millones por un período de hasta 4 años, así como la contratación de una línea de crédito comprometida por valor de \$360.000 millones. Esta última fue negociada y contratada con la banca local con una vigencia de 4 años a partir del 1° de enero de 2011, y permitirá a la Compañía contar con un respaldo efectivo para los planes de financiación, con posibilidad de realizar desembolsos a plazos de 5, 7 o 10 años.

CALIFICACIONES VIGENTES

Durante 2010 el Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V. ratificó la calificación “AAA” (Triple A) a la deuda corporativa de EMGESA y a todas sus emisiones de bonos vigentes (la más alta calificación crediticia), donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes. Dicha calificación tuvo en consideración el efecto de la reducción de capital planeada por la Compañía, así como los planes de inversión de la Compañía en la construcción y puesta en marcha en la Central Hidroeléctrica El Quimbo para los próximos años, y su respectiva financiación. Así mismo, ratificó la calificación “F1+” a la emisión de Papeles Comerciales de la Compañía por \$600.000 millones, la cual se otorga a obligaciones que cuentan con la más alta certeza de pago oportuno, donde la liquidez a corto plazo, los factores de protección y el acceso a fuentes alternas de recursos, son excelentes.



131

Emgesa
Memoria Anual 2010

MODELO DE SERVICIO

La Subgerencia Administración y Servicios implantó el nuevo esquema de funcionamiento del área diseñado en el 2009, el cual permite una más eficiente atención de las solicitudes de los servicios administrativos en las compañías del Grupo Endesa en Colombia. La implementación de este modelo requirió efectuar una reestructuración al interior de la Subgerencia, a partir de la cual su estructura pasó de ser funcional a manejada por los procesos de planeación, ejecución del servicio y monitoreo y registro.

Adicionalmente, con el fin de apoyar la implementación del modelo, se adelantaron las siguientes gestiones al interior de la Subgerencia: definición y divulgación del portafolio de servicios, optimización del tablero de mando integral con la depuración de sus indicadores de gestión, normalización del 100% de los procesos, establecimiento de acuerdos de nivel de servicio, entre otros.

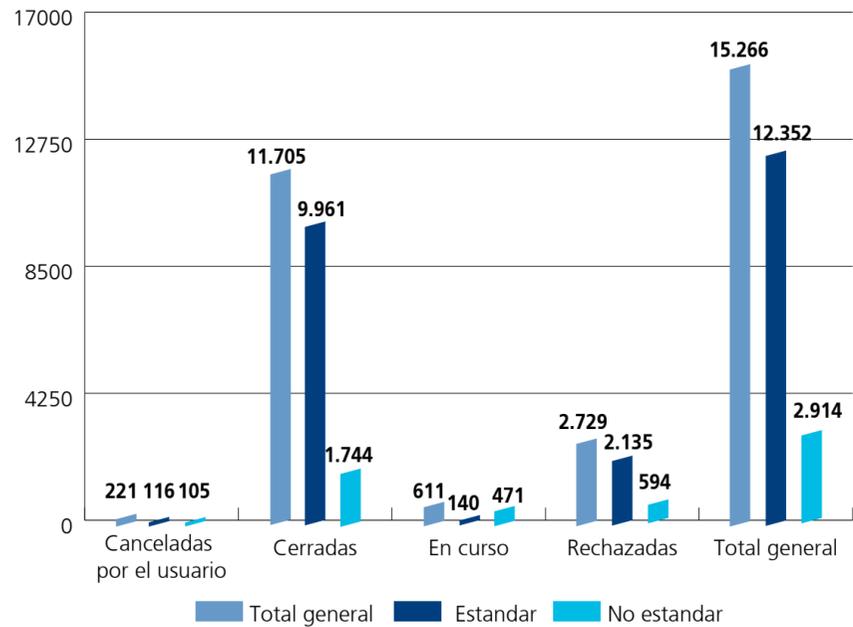
El Modelo de Servicio implementado incluyó el diseño y puesta en funcionamiento del Canal de Atención de Servicios Administrativos – CASA -, portal vinculado a la Intranet que permite a los usuarios ingresar y hacer seguimiento a sus solicitudes relacionadas con el portafolio de servicios administrativos ofrecido por la Subgerencia, así como consultar el estado de sus solicitudes y retroalimentar a los prestadores del servicio a través del ingreso de quejas y sugerencias, facilitando la prestación de los servicios, mejorando los tiempos en cada una de las solicitudes y optimizando la gestión de los servicios y de las Empresas Colaboradoras.

Desde su lanzamiento en junio de 2010, CASA recibió en total para 15.266 solicitudes de servicios administrativos, 146 quejas y 7 sugerencias por parte de los clientes internos.

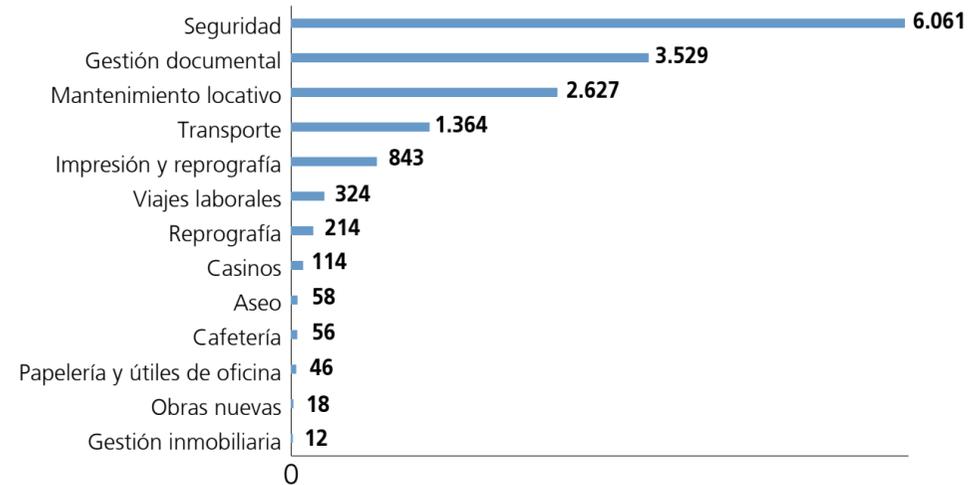
Sumario

- Junta Directiva
- Carta a los accionistas
- Análisis Macroeconómico
- Gestión Comercial
- Gestión de Producción
- Gestión Regulatoria
- Gestión Financiera y Administrativa
- Gestión Aprovisionamientos
- Gestión Jurídica
- Gestión Recursos Humanos
- Gestión Comunicacional
- Estados Financieros

Estado de solicitudes 1 de junio a 30 de diciembre de 2010



Ranking de servicios Período de 1 junio a 30 de diciembre de 2010



NORMALIZACIÓN DE PROCESOS

Se dio continuidad al proyecto Normalización de Procesos, elaborando 42 documentos que normalizan y formalizan la prestación de los servicios de la Subgerencia Administración y Servicios bajo la nueva estructura y el modelo implementado.

INFRAESTRUCTURA FÍSICA LOCATIVA

En el desarrollo de proyectos de infraestructura física locativa se destaca la continuación del plan de mejoras significativas haciendo cambios de mobiliario y mejora en toda la instalación civil y técnica de la Sede North Point, permitiendo condiciones físicas más favorables para la operación y bienestar de los trabajadores.

SEGURIDAD ELECTRÓNICA

Se llevó a cabo el 100% de la instalación de infraestructura programada. Este proyecto termina en el 2011, y permitirá un mejoramiento en el monitoreo, control y registro de eventos relacionados con la seguridad y vigilancia de las centrales de generación, sedes corporativas y operativas, además de generar ahorros por el retiro de puestos de vigilancia presencial, algunos ya consolidados durante el 2010.

GESTIÓN TRIBUTARIA

El 20 de diciembre de 2010, la Compañía suscribió con la Nación-Ministerio de Minas y Energía, el contrato de estabilidad jurídica No. 18 de 2010, por medio del cual el Estado colombiano se obliga a respetar por 20 años la estabilidad con favorabilidad de las normas incluidas en él, en especial la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos. Los beneficios obtenidos del contrato de estabilidad jurídica se extienden sólo para el Proyecto El Quimbo.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

134

Emgesa
Memoria Anual 2010

EMGESA por su parte, se compromete a construir el Proyecto con una inversión de \$1.922.578 millones, pagar la prima (que fue cancelada el día 23 de diciembre), pagar los tributos y demás cargas sociales y laborales, cumplir con las normas ambientales y contratar la auditoría del contrato.

Por último, el 7 de diciembre de 2010 el Presidente de la República con la firma de todos sus ministros expidió un decreto de emergencia declarando la situación de desastre en el territorio nacional, en virtud del cual el 29 de diciembre anunció 13 medidas adicionales para conjurar la crisis, incluyendo el establecimiento de una sobretasa del 25% sobre la tarifa para patrimonios superiores a cinco mil millones de pesos que tienen tarifa del 4,8%. Dicha medida se estima que tendrá un impacto cercano a los \$40.000 millones para EMGESA.

Proyecto de Planificación y Reporte

El Proyecto Planeación y Reporting (P&R), es la implantación de una herramienta mediante la cual ENEL Spa consolida las cifras financieras de todas las filiales del mundo.

Esta herramienta trabaja mediante un extractor que toma la información contable desde el sistema financiero SIE. Una vez extraída la información se efectúan los ajustes de conversión para el reporte de estados financieros de ENEL.

El proyecto de implementación de P&R inició en marzo de 2010, y se han realizado dos paralelos en los meses de junio y octubre, logrando finalmente la salida en producción fue en el mes de noviembre de 2010.

135

Emgesa
Memoria Anual 2010

Adaptación NIIF en Colombia

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios expidió una serie de resoluciones para la implantación de las normas internacionales de las empresas prestadoras de servicios públicos.

Dentro de la normativa expedida se han fijado las fases de Adaptación y Evaluación, Transición y Adopción, las cuales deben ser ejecutadas entre el 2010 y 2013 fecha final de adopción.

Las actividades que se adelantan para este tema están enfocadas en dos vías:

- Participación en las convocatorias gremiales, mediante la cual se han adelantado gestiones para lograr una adopción plena y la postergación de la adopción. Estas iniciativas han sido logradas.
- Se ha conformado un equipo de trabajo donde participan dos profesionales de la División de Contabilidad. El equipo está enfocado en el análisis de la normativa para dar cumplimiento a los requerimientos que ha impuesto la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, así como la fijación de un cronograma de trabajo donde se establecerán los impactos que tendrán las Compañías del Grupo, así como las necesidades técnicas para la aplicación.

CERTIFICACIÓN DE CALIDAD PROCESOS DE PAGO

Se obtuvo la certificación de calidad bajo los estándares de la norma ISO 9001 del Proceso de Pagos para EMGESA. La firma certificadora Bureau Veritas, realizó la auditoría externa en todo el proceso y se contó con el acompañamiento de la División de Calidad adscrita a la Gerencia de Recursos Humanos.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

136

Emgesa
Memoria Anual 2010

CONTROL INTERNO

Las actividades de control interno realizadas contemplan la homogenización de los procesos del alcance SOX y NyP para las áreas de inventarios, provisiones, cierre contable y sistema de información de recursos humanos.

De acuerdo con la nueva estructura de ICT, se realizaron las modificaciones a los procesos de control interno y responsables del área de tecnología de información. Así mismo, la Unidad de Control Interno revisó al detalle los procesos de negocio y realizó modificaciones que fortalecen el control interno de estas áreas.

La Unidad de Control Interno coordinó la autoevaluación de los procesos del modelo de Control Interno, a través de la herramienta "MIC", logrando una certificación interna para cada semestre sin deficiencias de control para la Compañía.

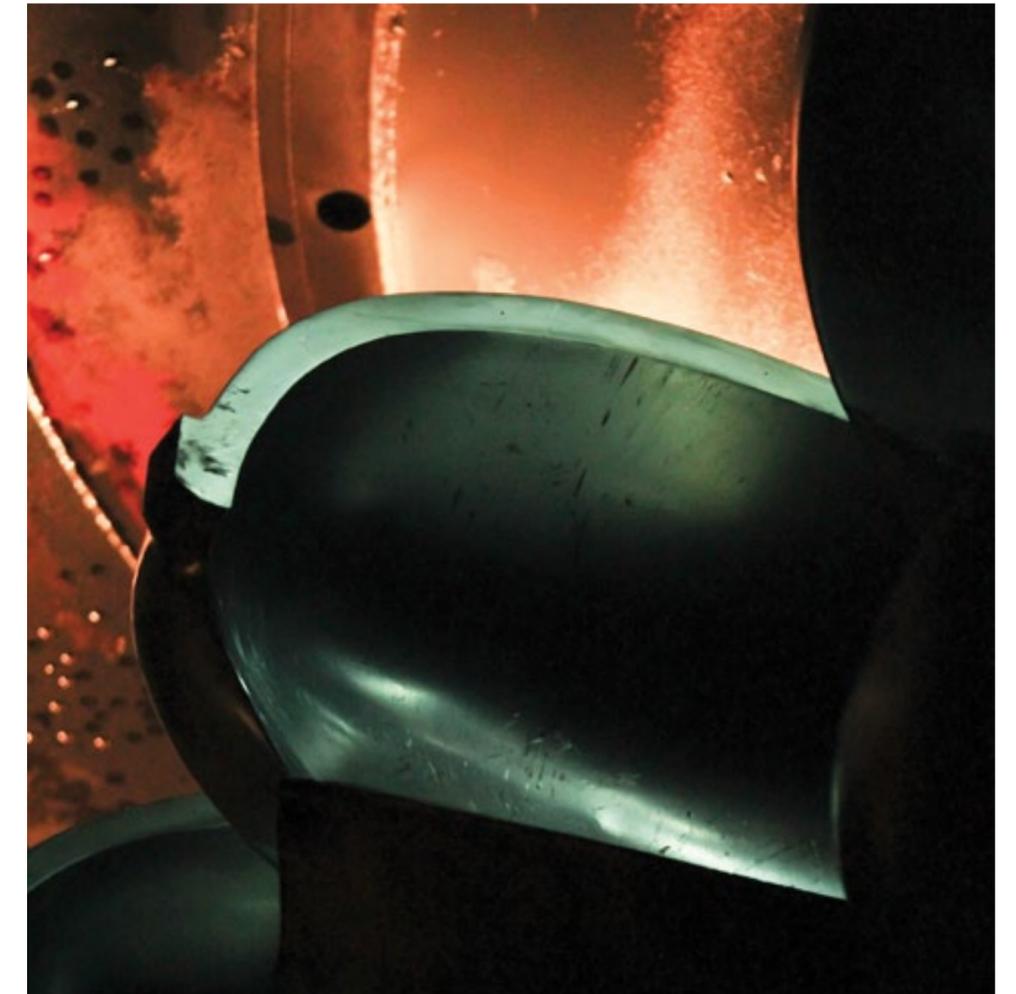
La Auditoría Interna Corporativa y la Auditoría Externa, contratadas con Deloitte & Touche, realizaron las revisiones de diseño y operatividad de todos los procesos que conforman el modelo de control interno, de acuerdo con los normas y procedimientos de auditoría. Las oportunidades de mejora identificadas en la revisión preliminar para algunos procesos fueron evaluadas e implementadas por las áreas, con el fin de lograr que la certificación externa no presente deficiencias de control significativas ni materiales, como reflejo de los adecuados procedimientos de control y revelación, que aseguren que la información financiera es confiable, muestra fiel de la situación y los resultados de la Compañía.

137

Emgesa
Memoria Anual 2010

GOBIERNO CORPORATIVO

En el mes de abril, EMGESA presentó la Encuesta Código País realizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, donde se ratificó el posicionamiento de la Compañía dentro de los emisores colombianos con mejores prácticas de Gobierno Corporativo, ubicándose por tercer año consecutivo dentro de las 10 empresas encuestadas del sector real que adoptan un mayor número de buenas prácticas.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

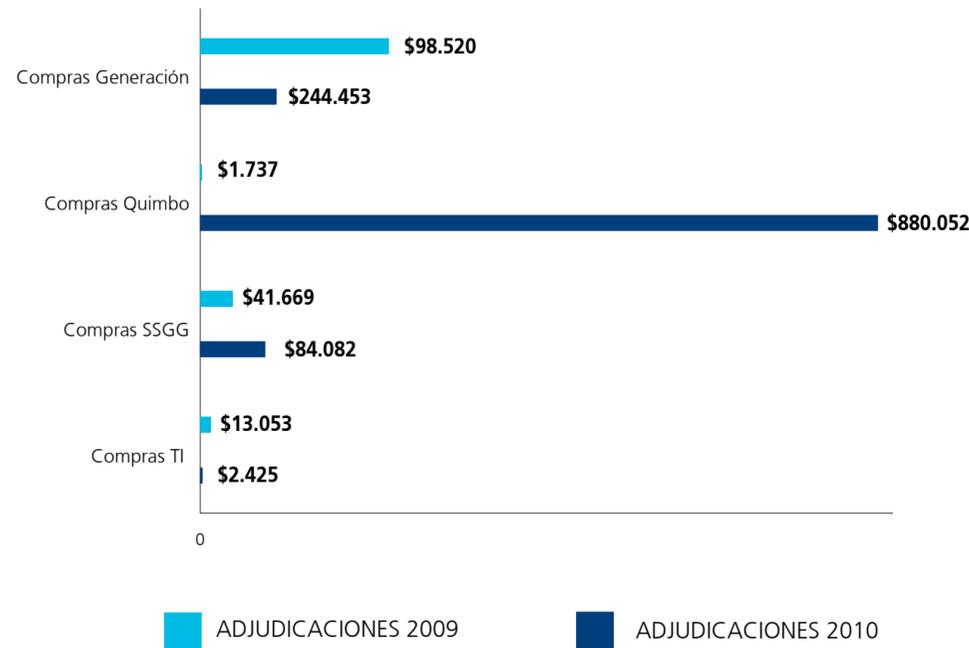
Estados Financieros

PRINCIPALES INDICADORES

Adjudicaciones

Se efectuaron adjudicaciones por un valor de \$1.065.077 millones.

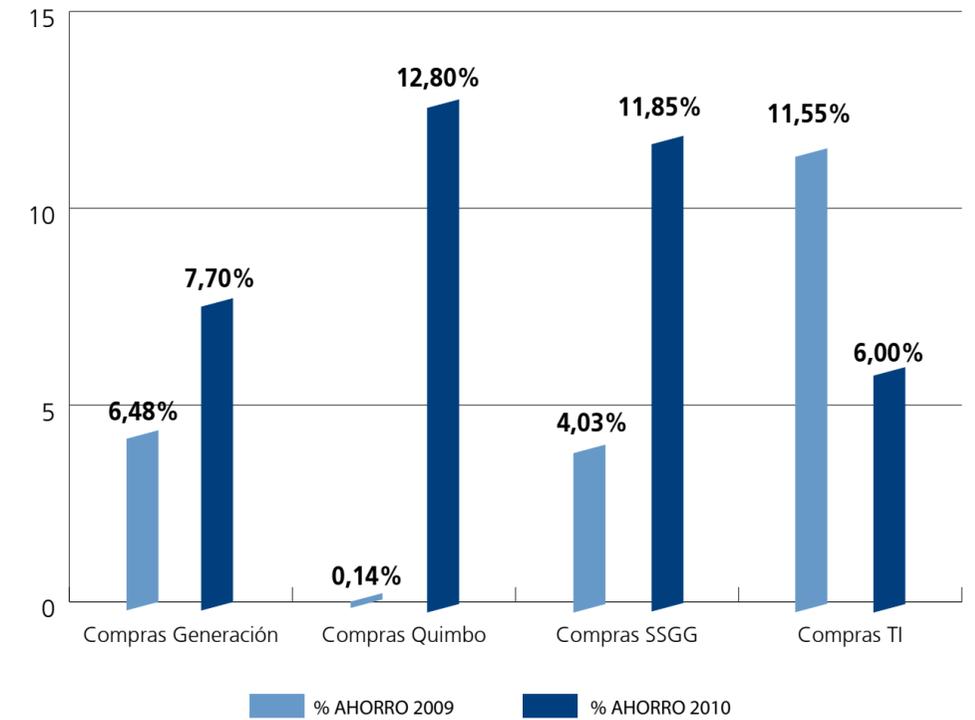
Adjudicaciones EMGESA 2009 - 2010 (Millones de \$)



Ahorro

Se obtuvo un ahorro de \$148.879 millones, respecto de los precios de referencia, equivalente a un 12,4%.

Ahorro EMGESA 2009 - 2010



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

142

Emgesa
Memoria Anual 2010

Número de Proveedores

Al cierre de 2010 se tienen 5.702 empresas activas en el Registro de Proveedores de EMGESA, lo representa un 20,45% más que el año anterior.

Inventarios

El inventario de material en stock valorado en EMGESA al cierre del año asciende a la cifra de \$40.732 millones, un 12,58% inferiores al cierre del 2009.

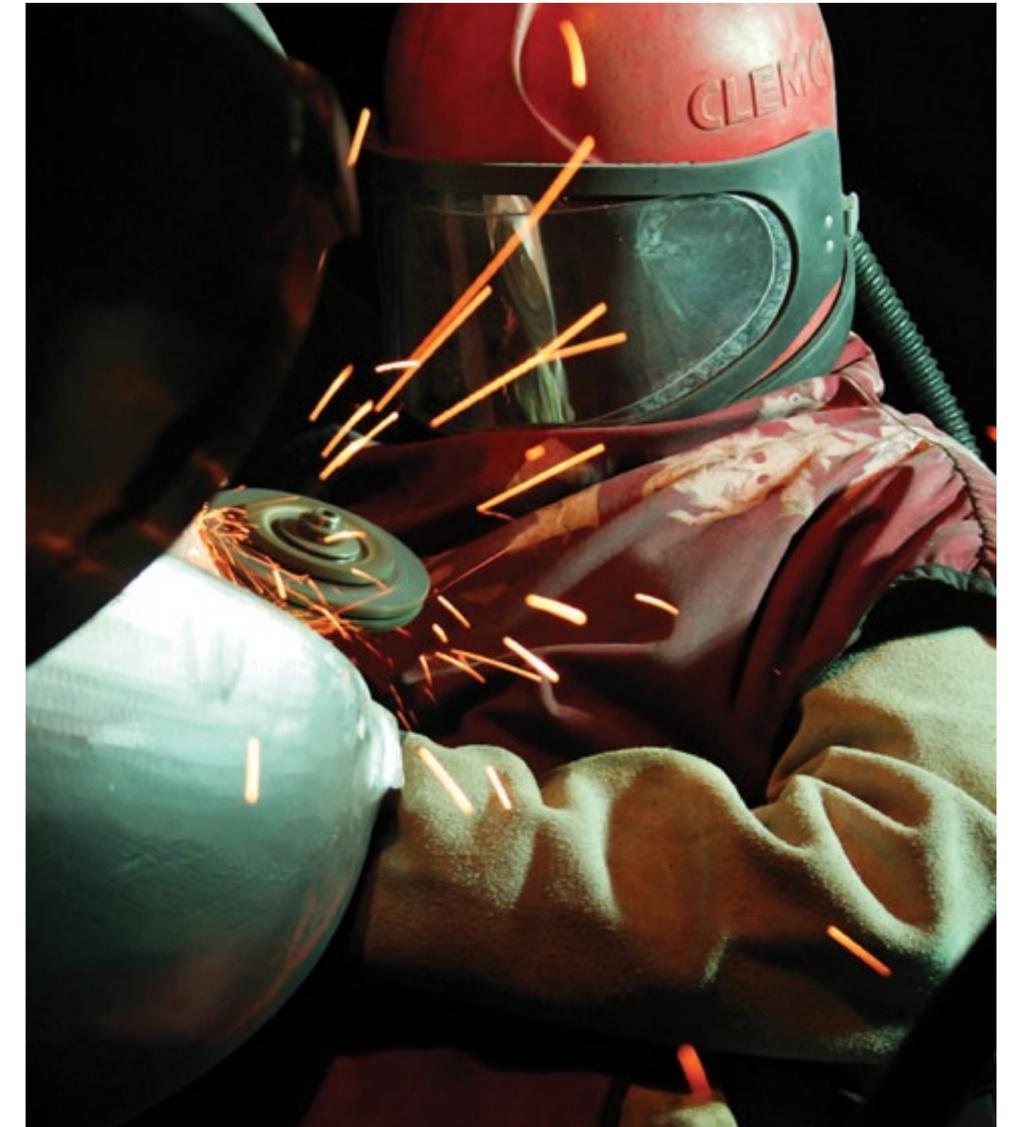
PRINCIPALES ACTUACIONES

- Se actualizaron las Condiciones Generales de Contratación (CGC) por medio del cual se regulan las relaciones mercantiles de EMGESA con el PROVEEDOR para la adquisición de materiales y equipos y la contratación de obras y servicios.
- Lanzamiento del portal de licitación SAGA (Sistema de Apoyo a la Gestión de Aprovisionamiento), herramienta que permitió la integración y colaboración en la relación proveedor-cliente; este módulo cuenta con funcionalidades como ofertas y órdenes de compra en línea (vía internet), proporcionando al mismo tiempo una mayor agilidad y seguridad en el intercambio de información.
- Utilización de subastas electrónicas en línea (vía internet) en los procesos de adjudicación, logrando obtener importantes ahorros con la aplicación de esta herramienta.
- Implementación de Acuerdos de Niveles de Servicio (ANS), con el objetivo de realizar seguimiento y control adecuado a los procesos de peticiones de oferta.

143

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Importantes adjudicaciones asociadas al Proyecto Quimbo por un monto de \$880.051 millones.
- Se inició la gestión de compras para procesos de la Sociedad Portuaria Central Cartagena SPCC.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

144

Emgesa
Memoria Anual 2010

GESTIÓN DE COMPRAS

Sinergias entre Compañías y Design to Cost (DTC)

Se continuó con la revisión, actualización y estandarización de las especificaciones técnicas de productos (DTC), con el cual se obtuvieron importantes ahorros para la Compañía.

Adicionalmente, se siguieron efectuando adjudicaciones en conjunto con vinculados económicos, permitiendo capturar importantes sinergias e impactando en nuevos ahorros y mejores condiciones del mercado:

Compras SSGG:

- Servicios de Personal Temporal
- Mantenimientos de edificios y Sedes Administrativas
- Servicio de Seguridad y Vigilancia Privada en instalaciones
- Suministro de Dotación Operativa
- Servicios de Agencia de Viajes
- Servicio de Transporte de Taxi

Compras Generación:

- Suministro de Seccionadores
- Suministro de Interruptores

Compras TI:

- Suministro de impresión y reprografía
- Software Factory para sistemas corporativos
- Software Factory para sistemas comerciales
- Software Factory para sistemas técnicos

145

Emgesa
Memoria Anual 2010

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Condiciones Generales de Contratación

Se actualizaron las Condiciones Generales de Contratación (CGC) por medio del cual se regulan las relaciones mercantiles de EMGESA con el proveedor para la adquisición de materiales y equipos y la contratación de obras y servicios.

Auditorías de Calidad

Uno de los valores fundamentales de EMGESA es el bienestar de todas las personas que trabajan por y para ella, abarcando este esfuerzo tanto las condiciones laborales como el entorno social y familiar. Para cumplir este valor se realizó una campaña de auditorías al Sistema de Prevención de Riesgos Laborales implantado en los proveedores de los servicios identificados con mayor riesgo. Estas auditorías se realizaron por una compañía certificadora de talla mundial y se tuvieron como fin contrastar el estado de implantación de una adecuada política en materia de seguridad.

Sistema de Evaluación "Vendor Rating"

Con el fin de unificar los modelos de evaluación de desempeño a los proveedores se inició el proyecto Vendor Rating. Se desarrolló la primera etapa que consistió en levantar la información asociada a la metodología utilizada para evaluar a los proveedores de materiales, bienes y servicios.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

146

Emgesa
Memoria Anual 2010

Plan de sostenibilidad con proveedores y contratistas

Continuación del desarrollando del plan de sostenibilidad 2010 – 2012, para:

- Fomentar e impulsar la Seguridad Laboral de Contratistas y Proveedores.
- Desarrollar un Sistema de Calificación de Proveedores que garantice la calidad, y sostenibilidad de los mismos.
- Impulsar las Certificaciones Medioambientales ISO 14.000 en proveedores.
- Extender nuestro compromiso con el Pacto Mundial a nuestra cadena de suministro.
- Extender los principios del Código de Conducta de EMGESA a nuestra cadena de suministro.



147

Emgesa
Memoria Anual 2010



GESTIÓN DE LOGÍSTICA, CALIDAD Y COMEX:

Toma física de Inventarios

Se optimizó el proceso de toma física de inventarios de los almacenes ubicados en cada central de generación, disminuyendo los tiempos de cierre de las bodegas en un 20% y efectuando los procesos de conciliación de diferencias durante los 15 días siguientes a la finalización de los conteos, permitiendo minimizar la afectación de operaciones de las centrales.

Comercio Exterior

El proceso de Comercio Exterior apuntó su gestión a disminuir los tiempos de nacionalización y entrega de materiales y equipos, siendo posible a partir del seguimiento permanente de cada importación y las mejoras efectuadas en los documentos y en los procesos de interacción con otras áreas, obteniéndose una mejora en la percepción de la calidad del servicio por parte de las áreas solicitantes.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

150

Emgesa
Memoria Anual 2010

En el 2010 participamos en la asesoría legal de importantes proyectos para la Compañía que culminaron exitosamente y dentro del cronograma previsto por la Gerencia Jurídica. Dentro de tales proyectos destacamos los siguientes:

1. La Gerencia Jurídica participó activamente en la culminación exitosa del proceso de reducción de capital de la Compañía, cumpliendo con el mandato de la Asamblea General de Accionistas, de acuerdo con la reunión extraordinaria celebrada el 29 de julio de 2009. La citada Asamblea autorizó la reducción de capital por la suma de \$444.777.687.200.
2. Se prestó la asesoría jurídica necesaria en el proceso de emisión de bonos internacionales bajo la modalidad Rule 144/ Reg S, apoyando a la Gerencia Financiera y Administrativa. Dicha emisión servirá como instrumento de financiación del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.



151

Emgesa
Memoria Anual 2010



3. Teniendo en cuenta que el Ministerio de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial otorgó la licencia ambiental para el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en el 2009, imponiendo algunas compensaciones que no consultaban la realidad ambiental y social, la Gerencia Jurídica acompañó a la dirección del Proyecto en los procesos jurídicos y actuaciones administrativas de seguimiento y control adelantadas por el Ministerio de Ambiente en el marco del Decreto 2820 de 2010.

En virtud de estas últimas actuaciones administrativas, el Ministerio expidió la Resolución 1814 de 2010 mediante la cual ajustó las compensaciones mencionadas, que permitieron dar inicio a este Proyecto. Dicha Resolución fue confirmada por la Resolución No.2767 del 30 de diciembre de 2010 del mismo Ministerio, permitiendo el buen desarrollo del Proyecto.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

152

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Igualmente, la Gerencia Jurídica participó activamente en las actividades de análisis de la contratación de las obras civiles necesarias para la construcción del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, lo que incluye el suministro, fabricación, transporte e instalación de los equipos y materiales necesarios para la ejecución de este macroproyecto.
- Se prestó la asesoría legal necesaria para la contratación de los servicios de informática, tecnología y comunicaciones que requieren las empresas del Grupo en Latinoamérica; este proceso de negociación internacional concluyó con la contratación de grandes firmas como Telefónica, IBM, IN-DRA, Synapsis y Capgemini.
- Se participó activamente en los procesos de negociación requeridos para el desarrollo de los Proyectos de Expansión de la Compañía, principalmente en los relacionados con generación eólica.
- Igualmente, se participó activamente para ajustar, terminar y estructurar los contratos necesarios para el cumplimiento del objeto social de la Sociedad Portuaria Central Cartagena, sociedad a través de la cual se proveerá de combustible a la Central de Cartagena.
- Para minimizar los riesgos jurídicos que se presentan en los procesos de contratación, así como en su ejecución, la Gerencia Jurídica ha continuado capacitando a todos los gestores y coordinadores de contratos en "Riesgos Jurídicos en la Contratación", siguiendo los programas de capacitación coordinados por la Gerencia de Organización y Recursos Humanos.

153

Emgesa
Memoria Anual 2010

- La Gerencia Jurídica obtuvo en el mes de diciembre el reconocimiento y pago por parte del Ministerio de Hacienda de \$2.918.554.829 correspondientes a los gastos de proceso y pago de sentencias en que había incurrido la Empresa durante los años 2007, 2008, y 2009 con ocasión de procesos judiciales instaurados en contra, producto de la operación de la Central Hidroeléctrica Betania, por hechos anteriores al 27 de diciembre de 1996. Con este pago son \$4.464.731.866 los que ha recibido la Empresa por este concepto, teniendo en cuenta el pago anterior que realizó el Ministerio en diciembre de 2009, producto de transacción entre EMGESA y dicha entidad.
- De vital importancia es reportar que durante el año se profirió fallo favorable de segunda instancia en la Acción de Cumplimiento que los Municipios de Gachalá y Gama iniciaron en contra de EMGESA y otros, buscando que se declarara que la capitalización de la EEB fue una venta de acciones, caso en el cual se debía haber efectuado una inversión en dichos municipios del 10% del valor de la enajenación de las acciones; en segunda instancia el tribunal falló favorablemente a los intereses de EMGESA. Este proceso tenía una cuantía superior a los \$291.000.000.000.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

156

Emgesa
Memoria Anual 2010

GESTIÓN DE PERSONAL

Gestión de Personas

A cierre de año, la Empresa contaba con 444 trabajadores directos de los cuales el 100% tiene contrato a término indefinido; con respecto a los años anteriores la planta de personal se ha mantenido estable. La desagregación por régimen de pago es de 6 directivos, 144 integrales y 294 convencionales. Adicionalmente la Empresa cerró 44 Aprendices y 44 Practicantes Universitarios.

Se realizaron 21 promociones distribuidas de la siguiente manera:

Negocio Generación	18 promociones
Áreas de apoyo	3 promociones



157

Emgesa
Memoria Anual 2010

Descripciones de cargo

Se inició el proceso de actualización de las descripciones de cargo de la Gerencia Comercial de Generación. Así mismo, se llevó a cabo la actualización y aprobación de las responsabilidades y autoridades de los Sistemas de Gestión SGA, SGC y SGO; posteriormente se realizó un envío masivo de estos anexos a todos los trabajadores de la Compañía, con responsabilidades en los Sistemas de Gestión.

Estructura Organizativa

Con el fin de adecuar la estructura a la estrategia del negocio, fortalecer las sinergias operativas y tener una mayor capacidad de respuesta frente a los retos de las Compañías, se realizaron cambios a la estructura organizativa de las siguientes dependencias:

- **Gerencia Comercial Generación:** Se crean 2 Divisiones en la Subgerencia de Gestión de la Energía (Bolsa de Energía y Planeamiento Operativo), con lo cual se busca una mejor gestión de los procesos comerciales, incrementando las sinergias entre las áreas y ofreciendo mayores oportunidades de desarrollo al equipo humano.
- **Gerencia de Organización y Recursos Humanos:** Atendiendo a lineamientos corporativos, se realizó el estudio tendiente a definir el nuevo modelo organizativo y el dimensionamiento de la plantilla de personal. Con este nuevo modelo se busca homologar las estructuras de recursos humanos en Latinoamérica y definir las funciones propias. El nuevo organigrama empezó a regir en enero de 2011.
- **Gerencia de Planificación Energética y Desarrollo:** Se crea esta Gerencia con el objetivo de identificar, estudiar, valorar y tener disponible para aprobación, un portafolio de nuevos proyectos de generación acordes con el Plan Estratégico de Endesa Colombia, de tal forma que apoyen y con-

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

158

Emgesa
Memoria Anual 2010

soliden el liderazgo de la Compañía en el mercado colombiano. Se traslada de la Gerencia de Planificación y Control y se incorpora a esta Gerencia la División de Proyectos de Expansión.

- **Asesoría Fiscal Colombia:** Así mismo, por definición del modelo organizativo corporativo, La División de Impuestos que estaba adscrita a la Subgerencia de Contabilidad e Impuestos, se redenomina Asesoría Fiscal y pasa a depender directamente de la Gerencia de Administración y Finanzas.

Difusión de información boletín jurídico laboral "Laboral al día"

La División de Asesoría Laboral continuó con el boletín informativo "Laboral al Día" que tuvo un total de 11 entregas, las cuales permitieron transmitir de manera oportuna y confiable a los trabajadores del Grupo Endesa en Colombia información relacionada con novedades legales, jurisprudenciales y administrativas en materia jurídico - laboral.

Es importante resaltar que durante este año se amplió la cobertura del boletín, teniendo en cuenta que éste comenzó a circular a través del boletín diario Entérate.

Acompañamiento Asesoría Pensionados

Se elaboraron 35 actas de conciliación y/o transacción de personas que comenzaron a disfrutar de la pensión de jubilación durante el primer semestre del año, de conformidad con lo establecido en las normas convencionales, así como lo dispuesto por el acto legislativo 01 de 2005.

159

Emgesa
Memoria Anual 2010

Actividades Recreativas, Deportivas y Culturales

Existe un gran interés de la Compañía en ofrecer bienestar y calidad de vida a los empleados a través de un programa integral que les permita incorporar en su vida personal, familiar y laboral, hábitos y actividades que tiendan a mejorar la salud física, emocional y mental, redundando en la calidad de vida y su relación con el entorno.

Promovemos el bienestar del empleado y su familia, ofreciendo beneficios en materia de: Salud, Vivienda, Educación y Recreación.

Durante el año, se desarrollaron las siguientes actividades que permitieron brindar a los trabajadores y sus familias, espacios de integración y bienestar; estas actividades fueron realizadas de manera integrada entre las 2 empresas, CODENSA y EMGESA.

- **Caminatas ecológicas en Cundinamarca,** 1 caminata en Cartagena y 1 caminata en Neiva.
- **Actividades deportivas:** torneos de fútbol, fútbol 8, baloncesto, voleibol, tenis, ajedrez, bolos, tejo y minitejo.
- **Programa Días de Vuelo (Cundinamarca):** Participaron 759 personas entre trabajadores y sus familias, tuvieron la oportunidad de elaborar cometas y elevarlas.
- **Media Maratón de Bogotá (Cundinamarca):** la Compañía patrocinó a 65 trabajadores que participaron en la Media Maratón.
- **Desayunos Culturales (Cundinamarca):** Se realizaron 22 desayunos en todas las sedes de las compañías; contaron con la participación de 700 personas.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

160

Emgesa
Memoria Anual 2010

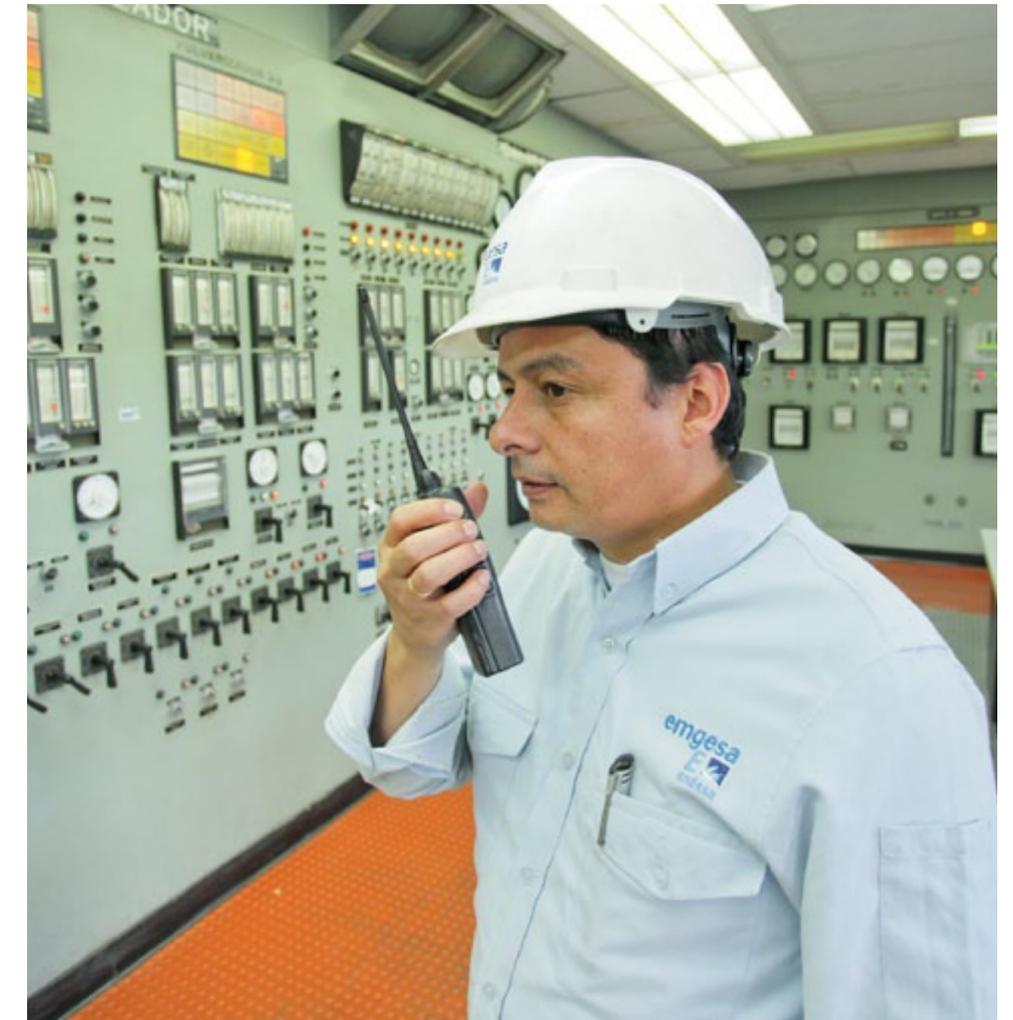
- **Vacaciones recreativas (Cundinamarca):** Es un programa dirigido a los hijos de los trabajadores de las compañías entre los seis y los doce años, en el cual participaron 500 niños.
- **Fiesta Fin año de los hijos de los empleados.** Este evento contó con la participación de 2500 personas, entre trabajadores de las compañías y sus familias. Está dirigido para los hijos de los trabajadores entre los cero y los doce años.
- **Celebración Fin de año Familia Endesa:** Este evento se realizó en Andrés Carne de Res y contó con la participación de 1.700 trabajadores de Bogotá y Cundinamarca. Adicionalmente se realizaron celebraciones independientes con los trabajadores de las centrales Cartagena y Betania.
- **Programa adopta un Angelito:** Actividad de sensibilización hacia los más necesitados, se busca que voluntariamente los trabajadores donen regalos para fundaciones de niños y ancianos con diferentes problemáticas. Se entregaron 275 regalos.
- **We are Energy:** Se contó con la inscripción de 102 niños para participar en el concurso de We are Energy. Los 2 ganadores viajaron a participar en el campamento de verano en La Toscana Italia con niños de otros 21 países.
- **Ruta del arte:** En la Central Cartagena se llevó a cabo la ruta del arte, los trabajadores y su núcleo familiar asistieron a la Obra de Teatro Pinocho. Asistieron 80 personas.
- **Fiesta regional San Pedrito:** La Compañía llevó a cabo un almuerzo para celebrar el "San Pedrito", en la ciudad de Neiva, donde asistieron cerca de 80 personas de la Central Betania y miembros del Comité de Gerencia.

161

Emgesa
Memoria Anual 2010

Calidad de Vida

Se lanzó la primera parte del Programa de Calidad de Vida para los trabajadores. Este programa busca establecer nuevos escenarios de equilibrio entre la vida laboral y personal. El programa aplica para todos los trabajadores que estén vinculados con contrato laboral de trabajo a término fijo, indefinido y por duración de obra, con las Compañías de Endesa Colombia.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

162

Emgesa
Memoria Anual 2010

En resumen, el nuevo programa establece los siguientes beneficios para los trabajadores con el fin de crear un balance entre la vida laboral y personal:

1. **Regreso Postnatal Gradual:** busca beneficiar a las trabajadoras que han sido madres, con una reincorporación gradual al trabajo, una vez finalizada la licencia de maternidad, con el objeto de facilitar la transición de dejar al recién nacido, durante los seis meses posteriores a su reincorporación.
2. **Asistencia a familiar enfermo:** otorga a los trabajadores un permiso remunerado en el evento que a un hijo, cónyuge o padres le sea diagnosticada (con licencia médica de la Entidad Promotora de Salud EPS ó Medicina Prepagada) una enfermedad que requiera uno o más días de reposo en casa o en la clínica.
3. **Postnatal para padres:** los padres pueden solicitar hasta un máximo de 1 semana adicional sin goce de remuneración para acompañar a su hijo recién nacido y familia.
4. **Plan de preparación para la jubilación:** brinda preparación a nivel financiero, ocupacional y emocional para el período de la jubilación, tanto para el grupo de personas próximas a obtener la pensión, como para aquellos que estén interesados en prepararse con anticipación para esta etapa.
5. **Cumpleaños del trabajador:** otorga al trabajador el beneficio opcional de salir de la oficina a las 12:00 m. el día de su cumpleaños, con el objeto de poder estar más tiempo con su familia ese día, o tiene la posibilidad de tomarse la mañana del día siguiente a su cumpleaños siempre y cuando la fecha del cumpleaños no sea un domingo o festivo.

163

Emgesa
Memoria Anual 2010

6. **Día de balance:** concede al trabajador el beneficio de tomar un día libre cada cuatro meses, con el fin de que lo dedique a actividades lúdicas, de descanso y hobbies personales, compensando de esta manera algunas jornadas laborales más allá de las ordinarias, en las que no devenga por las mismas horas extras y/o recargos, con el objetivo de contribuir con el balance entre la vida laboral y personal. Este beneficio aplica para el personal que trabaja en las sedes administrativas ubicadas en Bogotá. No obstante, podrá extenderse a personas de otras sedes que por la naturaleza de sus funciones cumplan con los requisitos establecidos en el numeral 5.6 del programa de Calidad de Vida.
7. **Estacionamiento preferencial para madres embarazadas:** se dispondrá de uno o dos estacionamientos preferenciales para mujeres embarazadas en cada una de las sedes corporativas.

Los jefes inmediatos son responsables de llevar control del disfrute de los beneficios establecidos en este programa y por su parte, el trabajador es responsable de conocer las condiciones del mismo y suministrar la información y soportes requeridos para disfrutar los beneficios establecidos.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

164

Emgesa
Memoria Anual 2010

Préstamos y Auxilios

Se entregaron Préstamos para Estudios Superiores, los cuales buscan apoyar la Educación Superior de los hijos de los trabajadores, facilitando el acceso a las mejores universidades del país con el mejor nivel educativo. Se otorgaron 79 préstamos educativos, por un monto total de \$331 millones.

Se otorgaron por concepto de vivienda 21 préstamos para el personal convenionado, cuyo monto ascendió a \$1.361 millones y 15 préstamos de vivienda para el personal de salario integral por \$1.637 millones.

Se adjudicaron 20 préstamos de vehículo cuyo monto ascendió a la suma de \$713 millones, 20 préstamos educativos por un valor de \$135 millones y 1.347 auxilios educativos por valor de \$391 millones.

Adicionalmente la Compañía otorgó 3 préstamos odontológicos por valor de \$9 millones, 4 préstamos de calamidad por valor de \$13 millones y dispuso de recursos de hasta \$420 millones para que los empleados adquirieran productos como electrodomésticos y mejoras para el hogar.



165

Emgesa
Memoria Anual 2010

Planes de Salud

Se alcanzó un cubrimiento de 404 beneficiarios de medicina prepagada, entre trabajadores de salario integral y su núcleo familiar. El costo de la tarifa anual ascendió a \$611 millones. EMGESA cubrió el 50% del costo de la tarifa mensual.

DESARROLLO DE LOS TRABAJADORES

Sistema Gestión del Rendimiento - SGR

Buscando la consecución de la estrategia de la Compañía y el desarrollo de los trabajadores que la integran, se continuó con la aplicación de la herramienta corporativa de evaluación SGR. Anteriormente Endesa trabajaba con el Modelo de liderazgo basado en competencias genérico – gerenciales, en el 2010 se generó una evolución en el Modelo de Liderazgo ahora unificado entre Enel y Endesa al Modelo de Gestión de Talento, basado en comportamientos (BARS). Este modelo define los siguientes 7 Factores de liderazgo, entendiendo que todos los trabajadores son líderes de su propio puesto de trabajo: Asume Responsabilidades y riesgos, da prioridad a la seguridad, dirige el cambio, domina su trabajo, hace crecer a sus colaboradores, se enfoca a resultados, se siente y actúa como ciudadano del Grupo.

Este cambio se implantó en la evaluación de los comportamientos realizada en el mes de octubre y continuó en el proceso de mesas de homogenización en el primer trimestre del año 2011.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

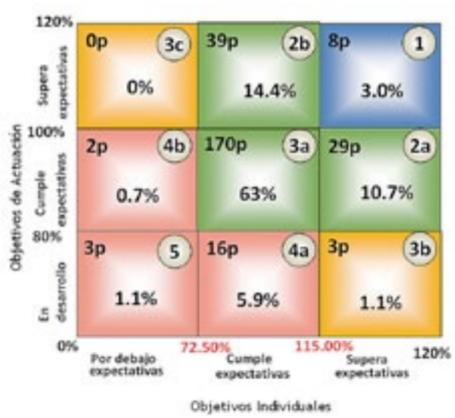
Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

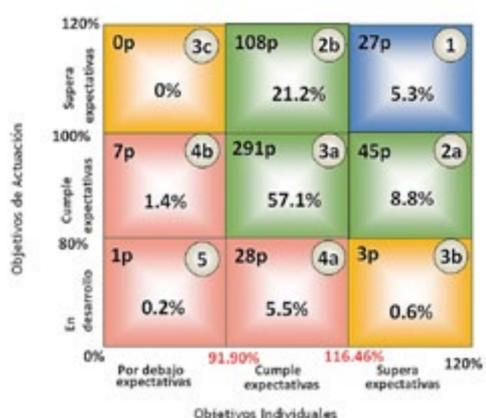
Estados Financieros

Con los resultados finales obtenidos en el primer trimestre del año 2010 que evalúan el período 2009 se obtuvieron los siguientes resultados consolidados en las siguientes matrices:

Matriz de Rendimiento Final 2009 Convencinados EMGESA



Matriz de Rendimiento Final 2009 Integrales



Se realizaron diversas acciones de desarrollo con base en las retroalimentaciones hechas por los Gestores a los colaboradores producto de los resultados del SGR del período anterior:

- Fortalecimiento de competencias a través de programas individuales de Coaching y Mentoring.
- Coaching de equipo.
- Programas de formación.
- Seguimiento individual a altos y bajos rendimientos.
- Establecimiento de Planes de Desarrollo Individual.

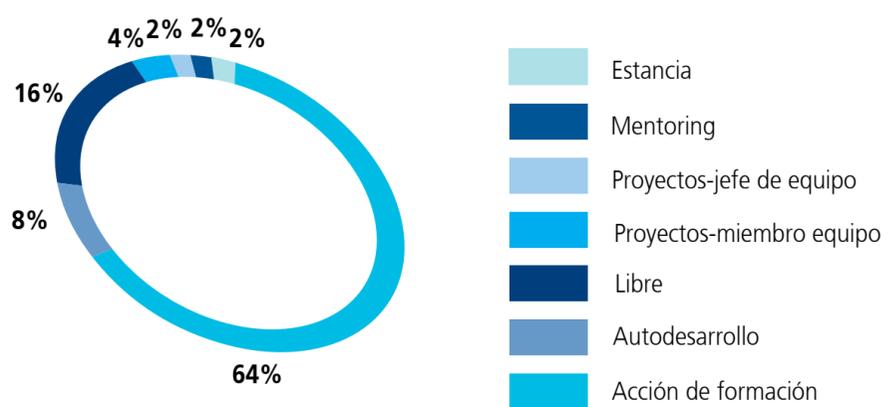
Planes de Desarrollo

Como parte de la iniciativa corporativa que determina que todos los trabajadores de la Compañía cuenten con Planes de Desarrollo Individual (PDI), se diseñó un instrumento de apoyo, que tiene como objetivo facilitarle a los líderes de la Organización, la elaboración y el enriquecimiento de sus PDI y los de sus colaboradores.

Esta herramienta contiene información acerca del nuevo Modelo de Liderazgo de ENEL, basado en comportamientos (BARS) que le permite al gestor evaluar los Factores de Liderazgo para así elaborar de forma conjunta con su equipo, planes de acción pertinentes y prácticos para cada uno de los factores a desarrollar y/o seguir fortaleciendo.

Se establecieron Planes de Desarrollo para 74 personas mediante 169 acciones concretas de desarrollo siendo la más utilizada la formación con el 64%.

Total PDI EMGESA



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Clima Laboral

Anualmente se realiza una medición de Clima, Cultura y Ambiente laboral con el fin de medir el grado de compromiso de los empleados con la Compañía y la percepción de estos respecto a la incorporación de Endesa en el Grupo ENEL. Este estudio permite a la Organización enfocarse en aquellos aspectos que se han identificados como puntos críticos y reforzar el compromiso de las personas con el nuevo proyecto empresarial.

10 CATEGORÍAS	Colombia	Endesa Latinoamérica
Organización	90	78
Seguridad y Salud Organizacional	89	83
Compromiso	88	79
Comunicación	86	76
Innovación	84	72
Mi Jefe	83	78
Futuro	83	75
Cliente / Entorno	78	67
Trato Justo	74	71
Cambio	74	63
Media	83	74

Con el firme propósito de ser una Organización cada vez mejor, se estableció un Plan de Acción enfocado a fortalecer las categorías con una calificación más baja en Colombia:

Organización: Claridad de responsabilidades, objetivos y su encuadre dentro de los objetivos de la Compañía. Se revisó la estructura de cargos y salarial de convencionados, así como las descripciones de cargos y la estructura de convencionados y se identificaron los procesos críticos de la Compañía con el fin de focalizar esfuerzos en la optimización de procesos de negocio y corporativos de impacto en la estrategia de excelencia operacional.

Trato Justo: Igualdad de oportunidades y apoyo de la diversidad. Se implementó el programa de Teletrabajo, se comunicó semanalmente a través de medios internos el avance de los procesos de concurso interno y se brindó retroalimentación individual de resultados al 100% de participantes en dichos concursos para garantizar transparencia procesos de concurso interno y promoción. Se divulgaron procedimientos de promoción, traslados y selección de personal, se divulgaron los resultados de la encuesta a todos los niveles de la Compañía y en conjunto con las áreas se establecieron planes de acción específicos para cada una y finalmente, buscando el fortalecimiento del empoderamiento de los jefes en la gestión de sus equipos de trabajo, se formó a todos los líderes en conocimiento y gestión de los procesos críticos de Recursos Humanos (normas de compensación, procesos de promoción, acceso a capacitaciones, beneficios, etc.)

Comunicación: Información de la Organización interna y de los proyectos/objetivos de mi negocio, así como de los resultados de la Compañía. Se diseñó un kit de direccionamiento estratégico para que la estrategia sea desplegada todos los niveles y se cree la cultura de socialización de mensajes claves de la estrategia.

Cliente / Entorno: Estoy informado de la situación del mercado y de las actividades de los competidores. Se realizó un Workshop sobre el mercado, los competidores, los principales clientes y su segmentación, se realizó lanzamiento simultáneo interno/externo de las campañas comerciales a clientes de CODENSA y EMGESA. Adicionalmente con el fin de seguir fortaleciendo la visión y conocimiento del negocio por parte de las áreas se implementó "Programa Exploradores de Energía Interno" el cual consiste en realizar recorridos por las sedes o centros de trabajo del negocio de distribución y generación, se implementó durante el 2010 la reinducción online, dirigida al 100% de trabajadores de la compañía.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

170

Emgesa
Memoria Anual 2010

Cambio: Adecuación del ritmo y de la gestión del cambio. Se realizó un taller dirigido a todos los Gestores sobre el manejo del Cambio y sus implicaciones organizativas, se realizó la Reunión anual de empleados para informar al 100% de empleados los cambios organizativos de forma clara y oportuna, adicionalmente se realizaron reuniones trimestrales con el grupo de líderes de nuevas orientaciones y decisiones que deben ser compartidas con los grupos primarios y desayunos con el Gerente con todas las gerencias con el fin de aclarar mitos y realidades y recibir retroalimentación de las percepciones (preocupaciones e inquietudes) de los empleados. Finalmente se divulgaron los resultados de clima para todas las áreas, diagnóstico de resultados de Cambio a través de grupos focales y construcción conjunta de planes de acción específicos con las áreas y Gerencia de Organización y Recursos Humanos.

TELETRABAJO

Durante la primera etapa del proyecto (Piloto) la participación fue 8 trabajadores de EMGESA.

Se realizó una evaluación periódica a los teletrabajadores en donde se midieron diferentes categorías como: recursos y tecnología, retención, movilidad, productividad, seguridad y salud laboral, tiempo y equilibrio, en esta evaluación participaron los teletrabajadores con una evaluación general del 88% de mejora, los jefes con un 79% y finalmente los colegas con un 69%.

Con base en los resultados alcanzados en el desarrollo del proyecto piloto, se evidenció la viabilidad de consolidar el modelo de Teletrabajo en las empresas de Endesa Colombia, ya que es una práctica que impacta en la consolidación de una cultura flexible, basada en el mantenimiento del compromiso y el alcance de resultados; así como también el fortalecimiento de relaciones de confianza y el incremento de la calidad de vida de nuestros colaboradores.

171

Emgesa
Memoria Anual 2010

Se dio continuidad al programa de Coaching de equipo, como una estrategia clave en el fortalecimiento de equipos a través de relaciones de confianza y acuerdos de funcionamiento, participaron 2 equipos.

Posiciones Críticas

Durante el 2010 surge un proyecto denominado Posiciones Críticas, el cual busca identificar potenciales sucesores a posiciones identificadas como críticas en las líneas de negocio de Latam, con el fin de contribuir a la sostenibilidad del negocio. Esto permitirá gestionar la rotación / retención focalizada, gestionar el conocimiento en el core business, generar sinergias a nivel Latam y en el largo plazo la sostenibilidad del negocio.

Se llevó a cabo la primera etapa del proyecto que consistió en la identificación de posiciones críticas (Cargos) y potenciales sucesores (Personas); esta etapa se realizó con los líderes de las áreas de negocio a través de talleres de puntuación de la criticidad del cargo con propuestas de sucesores a las posiciones críticas, estos talleres se realizaron secuencialmente por área: Jefe – Subgerentes – Gerente. La siguiente etapa será estimar las brechas de conocimientos y comportamientos (BARS) entre el ocupante actual del cargo y los potenciales reemplazos, generando planes de desarrollo focalizados en las posiciones críticas y desarrollo de sucesores (2011) y estimar la coherencia con los sistemas de evaluación.

Capacitación

Dentro del plan de formación y desarrollo, se incluyeron actividades orientadas al fortalecimiento de: Cultura Organizacional, Competencias Gerenciales y Técnicas, Proyectos Especiales, Sistemas de Gestión, Orientación y mejoramiento personal, Innovación como factor de competitividad, prevención en salud ocupacional y seguridad industrial, conocimiento del negocio, entre otros.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

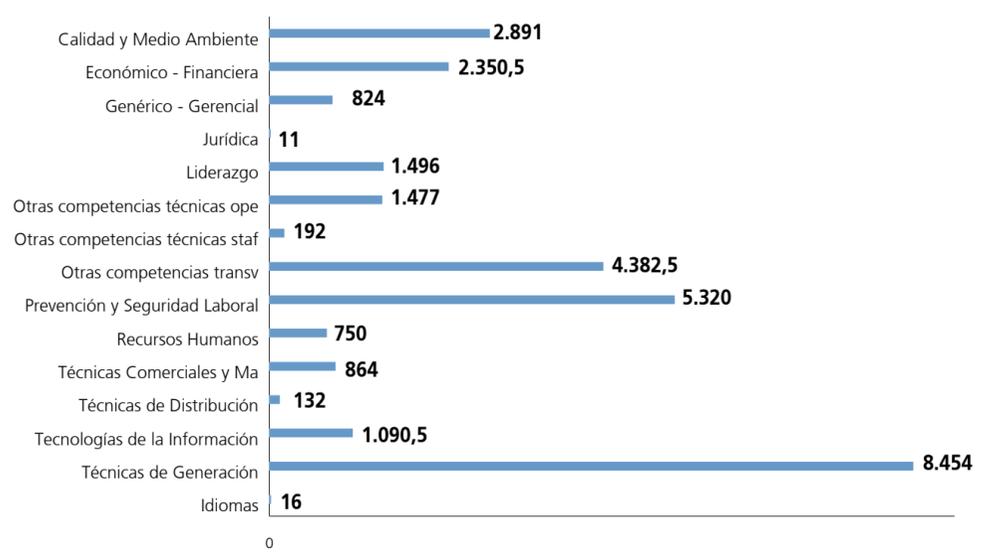
Estados Financieros

La inversión en capacitación, ascendió a la suma de \$702.065.297, un 70% superior al 2009. El total de horas fue de 30.250,5 un 35% superior al año anterior, y un total de participaciones de 2.194 un 37% superior al 2009.

Así mismo, el promedio de horas de capacitación por persona fue de 70,4 lo que representa un 31% superior al 2009 y el costo promedio por persona fue de \$1.581.228 un 59% superior al año anterior.

De acuerdo a los resultados obtenidos en las evaluaciones de percepción realizadas por los participantes, la capacitación fue calificada en 4,3 sobre 5,0 lo que indica un alto nivel de calidad en cuanto a facilitadores, contenidos y logística.

Horas Formación por Área Temática



Convenio Sena – Programa Formación Especializada

Se llevó a cabo un convenio con el SENA mediante el cual esta institución aportó \$31.143.705 a un programa de formación compuesto por 7 acciones de aprendizaje orientadas al mejoramiento de las habilidades técnicas en distintas áreas de conocimiento. En este convenio participaron 150 personas.

Campus Endesa

El Campus Endesa es una comunidad virtual de aprendizaje, compuesta por todos los miembros de Endesa en Latinoamérica y el cual busca desarrollar las capacidades distintivas en las personas a través de cursos aplicados en modalidad de e-learning.

A través de esta herramienta, se llevaron a cabo 48 cursos virtuales, los cuales contaron con un porcentaje de aprobación del 87,77%.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

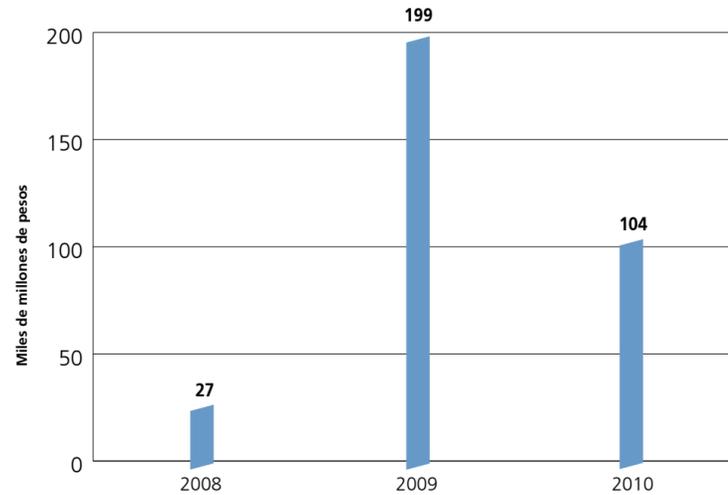
Estados Financieros

Proceso de Selección

Se logró un promedio de efectividad en los procesos de selección durante el año 2010 de un 90%, lo signífico un aumento en el indicador con relación a años anteriores, donde se obtuvo un 70% en el 2009 y 54 % en el 2008.

Se desarrollaron los siguientes procesos de selección en comparación con los años 2009 y 2008.

Comparativo Procesos de Selección



	CLASE DE CONTRATO			
	EMGESA	DIRECTOS	ESTUDIANTES/ APRENDICES	TEMPORALES
2008		10	11	6
2009		41	39	119
2010		41	41	22

Se logró un 98,9 % de permanencia de los candidatos ingresados en el 2010.

Concursos Internos

Se brindó oportunidad de crecimiento a los empleados del Grupo, cubriendo un 57% de las vacantes de manera interna.

	VACANTES CUBIERTAS		
	EMGESA	Nivel Interno	Nivel Externo
2008		5	5
2009		5	36
2010		15	26

Se realizaron 15 promociones de personal gestionadas por el área de selección y se continuó con el proceso de retroalimentación personalizada al 94% de los aspirantes presentados en los concursos internos, con el fin de dar a conocer las fortalezas y aspectos por mejorar de cada uno de los candidatos, permitiendo fortalecer la transparencia de los concursos.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Reclutamiento

Se hizo presencia en 10 ferias laborales desarrolladas en diferentes instituciones educativas reconocidas en el país y que cuentan con el perfil profesional exigido por el Grupo Endesa en Colombia.

Las bolsas de Empleo y las ferias laborales fueron nuestra principal fuente de reclutamiento; sin embargo, también recurrimos a la base de datos de la compañía, referidos y Universidades donde no asistimos a ferias laborales.

Participamos en la primera Feria Laboral Virtual en Colombia a través de la Bolsa de Empleo Bumerán. Donde obtuvimos los siguientes resultados de reclutamiento:

Hojas de vida recibidas en la Feria	5.464
Proyecto Quimbo	688
Ingeniero Eléctricos	131
Ingeniería eléctrica y mecánica	258
Total Hojas de Vida	6.541

Inducción Corporativa

De manera bimensual se realizó la inducción corporativa, que tiene una duración de 2 días, donde los participantes tienen la oportunidad de conocer los negocios y áreas de apoyo de la organización. Así mismo, participan de actividades como: desayuno de bienvenida con Gerentes, visita a clientes empresariales y Centro de Entrenamiento.

Se realizaron 6 inducciones corporativas para personal Directo y 2 para Estudiantes de práctica. Para dicho evento se contó con la participación de 75 empleados de la Compañía, teniendo un 91,4% de asistencia.

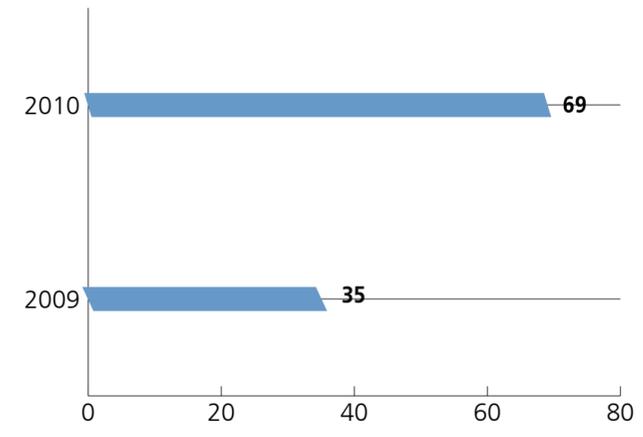
La satisfacción del proceso de inducción durante el año fue de 4,2 calificado en una escala de 5,0 puntos; además se realizó una nueva evaluación de conocimientos con resultados de 4,0 calificado en una escala de 5,0 puntos.

Innovación

A través de diferentes estrategias se consolidó el Sistema de Innovación en EMGESA, alcanzando cifras históricas y logrando que la Innovación se convirtiera en parte de la Cultura Corporativa, algunos de los hechos más relevantes de este período, fueron:

- Se ejecutaron recursos de capital de riesgo por un valor cercano a los \$300 millones, invertidos en 3 proyectos de innovación.
- Los empleados de la Empresa registraron 69 ideas en el Sistema de Innovación, prácticamente duplicando la cifra de 2009; estas iniciativas fueron estructuradas por equipos de todas las Gerencias y con una participación de más de 100 empleados.

Registro de Ideas



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

178

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Se realizaron 38 Comités de Ideas, prácticamente duplicando la cantidad de comités del 2009, en los que se evaluó un alto porcentaje de las ideas registradas; así mismo se realizaron 7 Comités de Innovación en los que se aprobaron 3 proyectos con recursos de Capital de Riesgo por un valor cercano a los \$1.000 millones.
- Se formaron más de 180 empleados en temas de Creatividad e Innovación, a través de mecanismos como diplomados, talleres de creatividad, talleres de observación activa, inducciones y sesiones de ideación, entre otros.
- Se consolidó el Grupo de Líderes de Innovación de la Compañía, con la creación de la FRATERNIDAD PHI (personas hechas para innovar), de la que hacen parte 10 profesionales de todas las gerencias y todos los niveles organizacionales y con las que se hará presencia en casi todas las sedes. Este grupo apalancará toda la estrategia de generación de cultura y apoyo a iniciativas y proyectos de innovación.
- Con el propósito de obtener incentivos tributarios se presentaron 6 proyectos de I+D+i al Consejo Nacional de Beneficios Tributarios cuya Secretaría Técnica es COLCIENCIAS. El valor total de los proyectos presentados ascendió a \$10.920 millones lo que representa una deducción tributaria estimada para los períodos 2009-2012 de \$4.570 millones.



179

Emgesa
Memoria Anual 2010

PRL, CALIDAD Y COLABORADORAS

Calidad

LA COMPETITIVIDAD, eje estratégico de la Organización, enmarca elementos retadores en relación a la excelencia operacional y la productividad de las líneas de negocio; bajo esta directriz, en el 2010 se desarrollaron programas para el logro de las mismas. Como principales hitos se destacan: la construcción del índice 600 como medición de la excelencia operacional; la gestión de 29 ideas de mejora bajo el sistema de innovación y excelencia operacional de la Compañía y la normalización de los procesos de la Subgerencia PRL, Calidad y Colaboradoras con la definición de 35 documentos y 47 indicadores.

Identificación de 6 procesos, como los procesos de énfasis de la Compañía bajo el foco estratégico de excelencia operacional; con esto se busca focalizar esfuerzos y planes de acción en función de los procesos que soportan el desarrollo y cumplimiento de la estrategia organizacional.

Inclusión del negocio de Generación dentro del modelo de planes de calidad, logrando consolidar esta herramienta de gestión; adicionalmente se revisaron 66 planes de calidad de contratistas de este negocio.

Automatización de la información relacionada con riesgos, mediante la inclusión de 28 riesgos SISO y 227 aspectos ambientales dentro de la herramienta informática ARIS, con lo que se busca tener disponible la información necesaria para gestionar estos aspectos en función de los diferentes procesos de la Compañía.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Se obtuvo la certificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2008 para la siguiente línea de negocio:

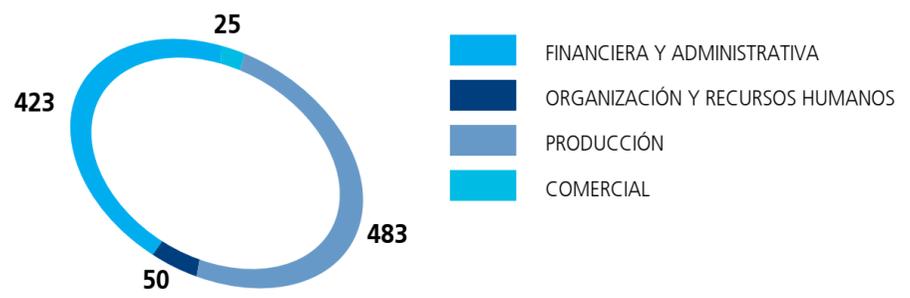
- "Operación y Mantenimiento de centros de producción de energía eléctrica con Obligaciones de Energía Firme asignada".

Es de resaltar que esta certificación tiene una especial importancia dada su directa relación con la utilidad económica de la Compañía al cumplir los requisitos de la resolución CREG 005.

Gestión de Información – Empresas Contratistas

Para diciembre de 2010 se reportaron 981 trabajadores de empresas contratistas, en 146 contratos y 76 empresas.

NÚMERO DE TRABAJADORES CONTRATISTAS POR GERENCIA		
GERENCIA	2009	2010
COMERCIAL	0	25
PRODUCCIÓN	647	483
ORGANIZACIÓN Y RECURSOS HUMANOS	14	50
FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	339	423
TOTAL	1000	981

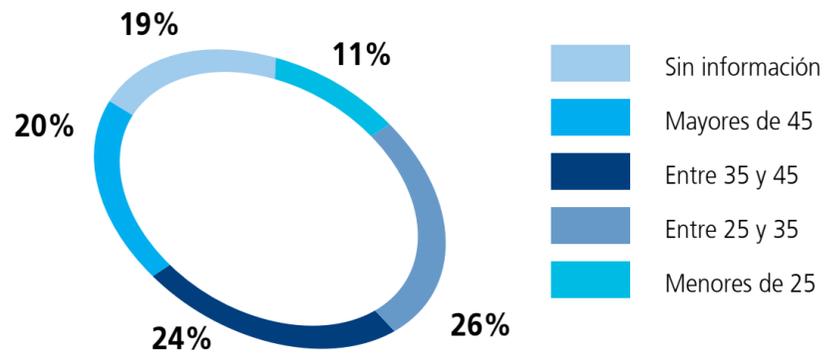


NÚMERO EMPRESAS POR AÑO	2009	2010
Empresas	100	76

El 74% de los trabajadores colaboradores estuvo destinado principalmente a labores de Obras y Mantenimiento de centrales de generación, recepción, vigilancia y servicio de aseo de edificios.

El nivel de escolaridad más representativo fue el de Educación Básica con el 38% y en segundo lugar Educación Secundaria con un 20% del total de los trabajadores.

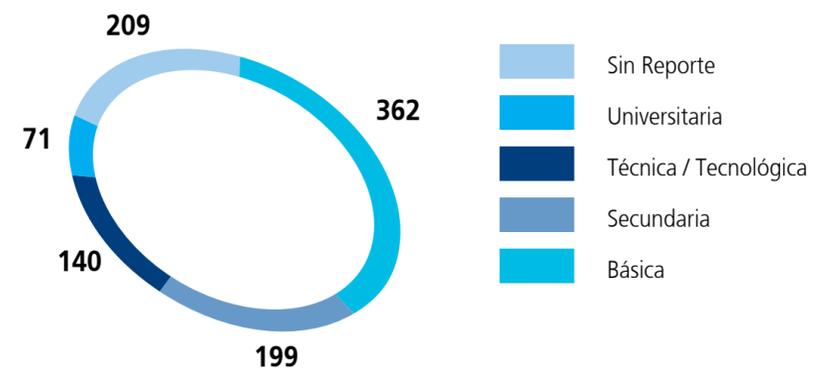
Edad	Generación				Distribución
	Comercial Generación	Financiera y Administrativa	Organización y Recursos Humanos	Producción	
Menores de 25	7	45	8	53	113
Entre 25 y 35	14	138	22	77	251
Entre 35 y 45	4	149	18	66	237
Mayores de 45		91	2	103	196
Sin información				184	184



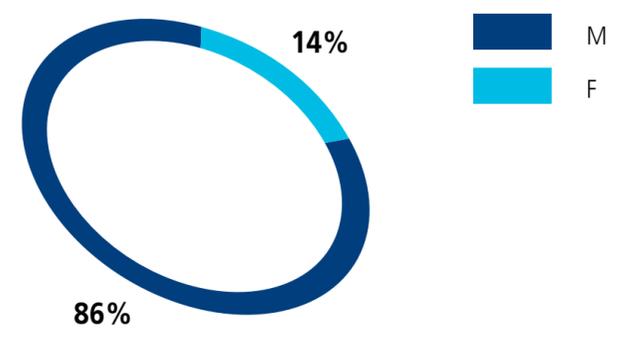
Sumario

- Junta Directiva
- Carta a los accionistas
- Análisis Macroeconómico
- Gestión Comercial
- Gestión de Producción
- Gestión Regulatoria
- Gestión Financiera y Administrativa
- Gestión Aprovisionamientos
- Gestión Jurídica
- Gestión Recursos Humanos
- Gestión Comunicacional
- Estados Financieros

Escolaridad	Generación				Distribución
	Comercial Generación	Financiera y Administrativa	Organización y Recursos Humanos	Producción	
Básica	0	278	0	84	362
Secundaria	15	107	0	77	199
Técnica / Tecnológica	5	23	7	105	140
Universitaria	5	15	19	32	71
Sin Reporte	0	0	24	185	209



En el año 2010, el 14% de la plantilla de personal de contratistas corresponde a género femenino.



SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Seguridad Industrial

En abril de 2010, se celebró la Semana Mundial de la Seguridad y Salud laboral, y en noviembre la Semana Internacional de la Seguridad Laboral. Los trabajadores de EMGESA tuvieron la oportunidad de participar en varias actividades que se pusieron a disposición tanto en materia de seguridad industrial como de salud laboral.

Se realizaron charlas preventivas de cáncer de seno, próstata y cuello uterino, toma de tensión, control de optometría y nutricionista. Asimismo, se realizaron pausas activas en los puestos de trabajo.

Dada la complejidad de los trabajos que se realizaron como consecuencia de la parada de la Cadena de PAGUA, y en concordancia con la estrategia de seguridad y salud laboral que han dispuesto las Compañías del Grupo Endesa en Colombia, La División de Prevención de Riesgos dispuso un plan de apoyo para evitar cualquier tipo de incidentes durante la parada. De esta manera, se desarrollaron acciones encaminadas a conseguir que cada una de las obras que se llevaron a cabo se hiciera de forma segura para los 200 traba-

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

184

Emgesa
Memoria Anual 2010

jadores que hicieron parte del mantenimiento. En este sentido y como primera medida preventiva, se dispuso del apoyo de paramédicos, quienes, en compañía de las ambulancias de las centrales, estuvieron disponibles las 24 horas los días que duró la parada para atender cualquier tipo de necesidad. Adicionalmente, para el proceso de trabajo en túneles y tuberías, la División de Prevención de Riesgos Laborales, instaló líneas de vida, realizó monitoreos de atmósfera constantes y el personal de esta División estuvo presente en la cadena durante la duración del mantenimiento, supervisando los procesos que se desarrollaban.

Igualmente, durante las obras civiles del túnel de fuga en la Central Guavio, se contó con una presencia permanente del personal de Seguridad. Asimismo, se realizaron charlas de seguridad antes de ingresar al túnel, posteriormente se hicieron en los sitios de trabajo.

Con el fin de cumplir el objetivo de Cero Accidentes y como parte de la política de Seguridad y Salud Laboral que EMGESA, La Subgerencia de PRL, Calidad y Colaboradoras, comenzó a realizar inspecciones de seguridad a personal propio y contratista.

El 3 de diciembre, se realizaron las votaciones para la elección de los representantes de los trabajadores en el Comité Paritario de Salud Ocupacional Central (COPASO) y los Subcopasos de las centrales, los cuales regirán en el periodo comprendido entre diciembre de 2010 y diciembre de 2012.

Se realizó el I y II Encuentro de Empresas Colaboradoras para el año 2010 con la presencia de las empresas contratistas, gestores y coordinadores de los contratos y todo el equipo de la Subgerencia de PRL, Calidad y Colaboradoras de EMGESA.

185

Emgesa
Memoria Anual 2010

Teniendo en cuenta que entre los meses de marzo y junio de 2010 se renovaron y firmaron los nuevos contratos de las empresas colaboradoras de generación, en esta ocasión el evento se concentró en las nuevas exigencias y los principios que deben cumplir todos los contratistas a partir de la fecha.

Salud Laboral

Con el fin de mejorar las prácticas de los trabajadores y promover un ambiente sano, EMGESA ha desarrollado la Norma 015, la cual busca promover el desarrollo de actividades tendientes a mantener un ambiente laboral sin consumo de alcohol ni uso de otras sustancias psicoactivas, que den soporte al empleado, en su convencimiento y autocuidado, respecto al consumo de las mismas. Esta norma está dirigida a todos los empleados de la Compañía y su incumplimiento constituye una falta disciplinaria grave.

- La División de PRL, hizo entrega oficial de una nueva ambulancia a la Estación de Bombeo Muña. Este vehículo, podrá dar apoyo directo a las centrales Limonar y San Antonio del Tequendama y en casos especiales, brindará auxilio a las centrales Paraíso, La Guaca, La Tinta y La Junca.
- La División de PRL programó jornadas de vacunación contra la influenza AH1N1 en las sedes Calle 93, Calle 82, y en las centrales Guaca y Paraíso. Estas jornadas fueron dirigidas a todos los trabajadores de la Compañía.

OHSAS 18001

En el mes de octubre finalizó exitosamente el proceso de auditoría de recertificación del sistema de Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001:2007, la cual fue realizada por Bureau Veritas Certification.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Las auditorías contemplaron visitas a las sedes Calle 82, Calle 93, Centrales Tequendama, Betania y Termozipa y al Estación de Bombeo Muña. Adicionalmente fueron auditados aspectos relacionados con recursos humanos, evaluación del cumplimiento legal, revisión por la gerencia, entre otros.

La auditoría finalizó con una no conformidad menor y la recomendación para tramitar la recertificación del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional de EMGESA.

Planes de Emergencia

Con el fin de capacitar y entrenar a los brigadistas de EMGESA, para que estén alerta y preparados para responder ante una posible emergencia real y de esta manera, salvar vidas y convertirse en líderes en cada central, se realizó el 5 y 6 de julio el encuentro Misión Salvamento, el cual contó con la participación los brigadistas de la Compañía.

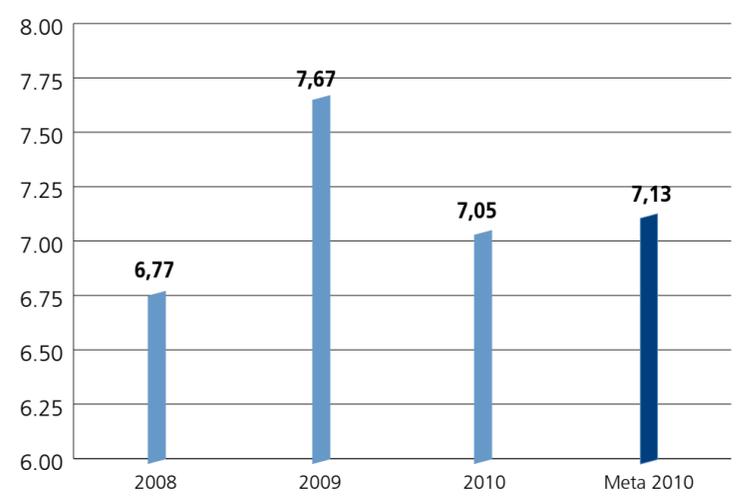
Controles de Ingeniería

La Compañía realizó el proyecto de diseño, suministro y montaje de líneas de vida horizontales fijas en las zonas de puente grúa en las centrales la Junca La tinta, Central Guavio y Central Muña III.

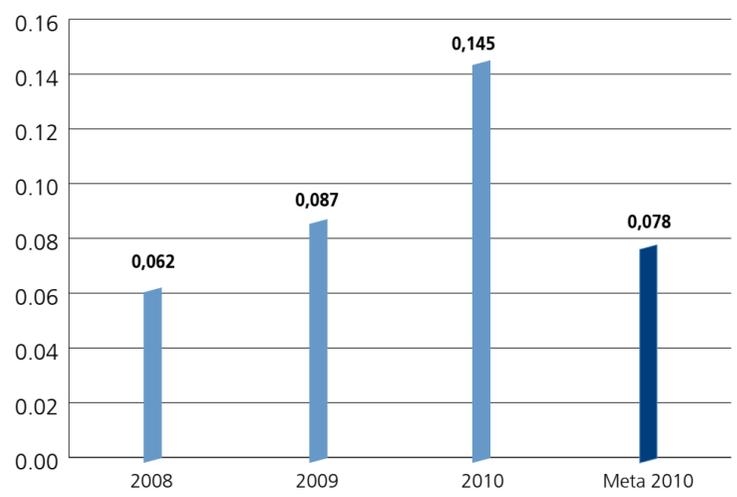
Indicadores

A continuación se presentan los indicadores globales de accidentalidad, en los cuales se reflejan los resultados obtenidos tanto del personal propio como de empresas colaboradoras:

Índice de Frecuencia



Índice de Severidad



El indicador de Índice de Severidad (IS) aumentó en el 2010, debido al acrecentamiento de accidentes con más de 30 días de incapacidad, respecto a los registrados en el 2009.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

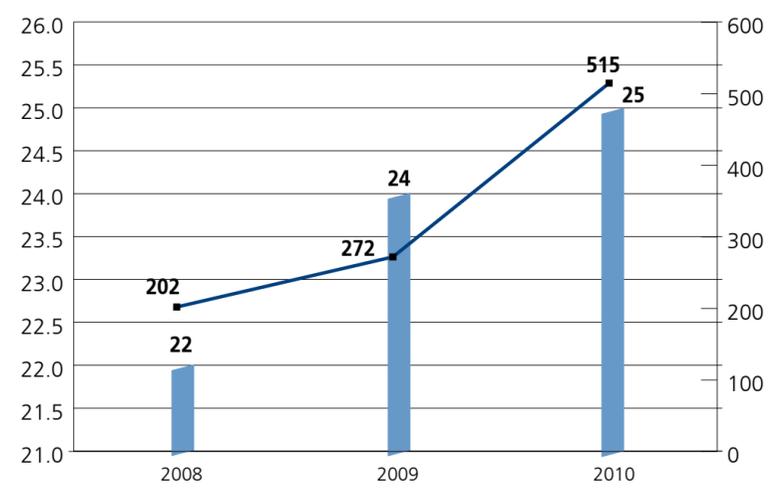
Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

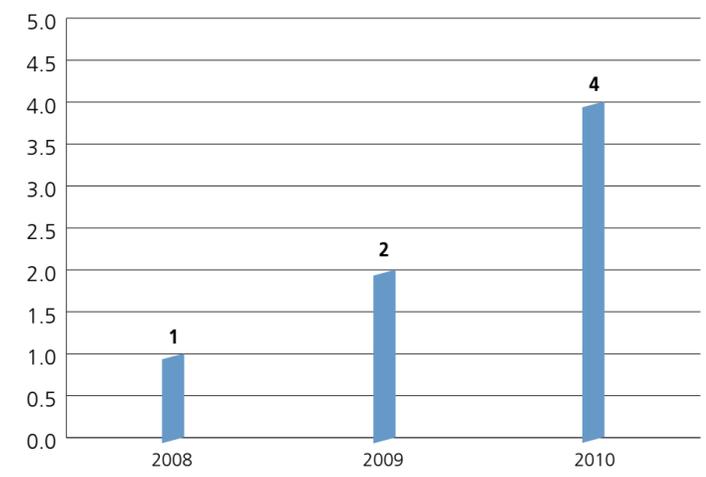
Estados Financieros

Accidentes Registrados



Se presentó un aumento de accidentes en personal propio, con respecto al 2008 y 2009.

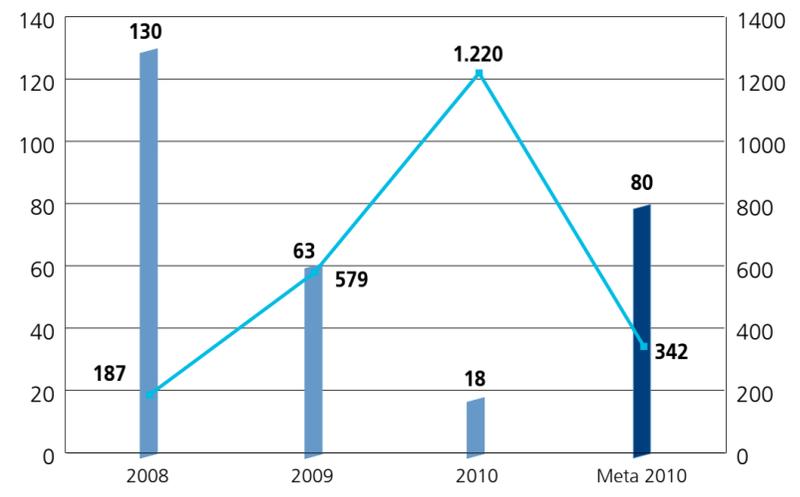
Número de Accidentes por Trabajo en Alturas



Número de Accidentes por Riesgo Eléctrico

Durante los últimos 3 años, no se ha presentado accidentes por este factor de riesgo.

Indicador IPAL



Se logró aplicar un gran número de inspecciones, con lo que se busca disminuir significativamente el riesgo en las operaciones. El Indicador muestra una importante mejoría, pasando de 61 en el 2009 a 18 en el 2010.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

Gestión
Comunicacional

Escúchate
endesa
la señal que nos une



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

192

Emgesa
Memoria Anual 2010

MEDIOS

EMGESA continuó su proceso de consolidación de la gestión de comunicación frente a los medios de comunicación. La política de comunicación abierta, franca y oportuna permitió que la Compañía fortaleciera su posición ante los medios de comunicación y se consolidara como una fuente de información confiable y eficaz.

Se difundieron noticias sobre la gestión, proyectos y resultados financieros de la Compañía. Se generó un total de 1.298 noticias de las cuales 899 fueron positivas, 282 neutras y 117 negativas.

Gran parte de la gestión de EMGESA en este sentido estuvo concentrada en construir canales de comunicación con los medios del Huila y posicionarse como la fuente oficial de información respecto al Proyecto El Quimbo.

Se realizaron múltiples atenciones de requerimientos de información por parte de los periodistas sobre este tema, que permitieron lograr una presencia en medios más ajustada a las realidades del desarrollo del Proyecto y a solucionar inquietudes de la comunidad.

Durante el año se realizaron diversas rondas de medios con el Director General País para llevar, de primera mano, la información y la evolución del Proyecto.



193

Emgesa
Memoria Anual 2010

COMUNICACIÓN INTERNA

MEDIOS INTERNOS

La comunicación interna estuvo trabajada a partir de dos frentes: intervención en medios de comunicación internos y campañas de comunicación internas. Es importante tener en cuenta que cada una de las estrategias fue desarrollada para apoyar los Objetivos Corporativos.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN INTERNOS

Boletín Electrónico

El boletín electrónico Entérate circuló diariamente durante el año y llegó a la edición número 540. La publicación difundió 1.235 notas y 9 ediciones especiales sobre temas de interés y actualidad de la Compañía, apoyando especialmente el desarrollo y difusión de los proyectos alineados con los objetivos estratégicos del negocio y el conocimiento general. Es importante resaltar que Entérate llega a cerca de 1.500 empleados de las Compañías del Grupo Endesa en Colombia.

Carteleras Corporativas

Durante el año se publicaron 410 noticias en las 61 carteleras corporativas ubicadas en 48 sedes del Grupo Endesa, sobre todo tipo de temas de interés general para los trabajadores. Estas carteleras, además de informar, apoyan a las campañas internas.

Canal Corporativo en Línea

Se transmitieron 610 pautas en los 9 televisores que hacen parte de la primera fase de este canal, ubicado en las sedes corporativas de la Calle 82 y Calle 93.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

194

Emgesa
Memoria Anual 2010

Escúchate Endesa

Es el programa de radio de 30 minutos hecho especialmente para que todos los trabajadores de las compañías estén informados de los temas relevantes que atañen al negocio y a la gestión.

Se realizaron 44 programas, difundidos semanalmente a través de la Intranet. Escúchate Endesa contó con la participación de 4 invitados internacionales y adicionalmente, se hicieron 4 programas itinerantes, en las diferentes sedes de la Compañía.

Revista Conectados

Revista bimestral que busca construir un concepto de integración y sentido de pertenencia tanto para los empleados como para sus familias. Las familias de nuestros trabajadores recibieron 6 ediciones de la revista, dedicadas a temas como: Seguridad, Días de Vuelo, Navidad, Los Endesa, entre otros.

CAMPAÑAS INTERNAS

Desde comunicación interna se trabajó en diferentes campañas, buscando responder al Plan Estratégico de las Compañías para el 2010. Es importante resaltar que cada una de las campañas estuvo orientada a soportar objetivos comunicacionales estratégicos.

- **Campaña de Seguridad de la Información:** Esta campaña partió del concepto de que cada trabajador es responsable de velar por la información confidencial que maneja, con lo cual la seguridad debe convertirse en parte de la rutina.

La campaña realizó diversas activaciones-intervenciones y piezas comunicacionales para empleados. Así mismo, finalizó con la publicación de una serie de videos grabados con trabajadores y con la repartición del Código de Seguridad de la Información a todos los integrantes de la Compañía.

195

Emgesa
Memoria Anual 2010



- **Campaña de Innovación - IDEO:** Esta campaña buscó socializar el programa de innovación e incentivar la generación de nuevas ideas entre los empleados de Endesa Colombia.

Durante el año se fortaleció el Sistema IDEO entre los trabajadores, gracias a la creación de las salas de innovación en las Sedes calle 93 y calle 82.

- **Campaña de Difusión de la Política de Responsabilidad Social:** De la mano de la División de Responsabilidad Social y de la División de Proyección Corporativa, se realizó en octubre del 2010 el Segundo Encuentro de Responsabilidad Social, presentado por "Pirry". Adicionalmente, se realizó el lanzamiento de la Expedición Endesa Colombia.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

196

Emgesa
Memoria Anual 2010

- **Campaña Te quiero ver de verde:** Se buscó generar conciencia en los empleados sobre el Uso Racional de Recursos y el manejo eficiente de residuos. A partir de este concepto se realizaron activaciones en las diferentes sedes de la Compañía.

- **Campaña Cierre del año 2010:** A través de los medios de comunicación interna se hizo una campaña de cierre de año en donde se contó a los trabajadores los diferentes hitos del 2010. Así mismo, se entregó a todos, un “ritual de los 7 elementos”, hecho con el fin de que cada uno cerrara el año lleno de metas y buena energía para empezar el 2011.

PROYECCIÓN CORPORATIVA

Participación en eventos, ferias, patrocinios y pautas

La Compañía se vinculó a 27 eventos de carácter nacional e internacional relacionados con temas del negocio eléctrico, servicios públicos, medio ambiente, finanzas, industria, cultura, responsabilidad social y desarrollo sostenible. Siete de estas vinculaciones contaron con la participación académica de directivos y/o representantes de la Compañía, a través de conferencias o asistencia en paneles.

Por otra parte, y con el fin de fortalecer el posicionamiento de marca en la región del Huila, se realizaron alrededor de 20 pautas publicitarias de tipo corporativo en los principales medios de la región. Adicionalmente, se realizaron 2 pautas corporativas en la Revista RS.

197

Emgesa
Memoria Anual 2010

Diálogos con los Grupos de Interés

Se realizaron 6 talleres que contaron con la asistencia de más de 100 representantes de las comunidades, autoridades, empleados, proveedores, entre otros públicos de interés; con el fin de fortalecer la comunicación y el relacionamiento de estos con la Compañía. Los encuentros tenían como objetivo conocer la percepción que los diferentes públicos de interés tienen de la gestión sostenible de las Empresas del Grupo Endesa en Colombia.

Como resultado se obtuvo la matriz de materialidad que ratifica la relevancia de los asuntos claves identificados por la Compañía en sus diferentes ámbitos de gestión frente a los Grupos de interés. También se identificaron oportunidades de mejora para la Organización.

INFORME DE SOSTENIBILIDAD

Por sexto año consecutivo y ratificando el compromiso con sus grupos de interés y con la transparencia en la información, la Compañía presentó a través de su Informe de Sostenibilidad del período enero - diciembre de 2009, los indicadores de desempeño económico, social y ambiental, en cumplimiento de los 7 compromisos de la Política de Desarrollo Sostenible.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

198

Emgesa
Memoria Anual 2010

El informe fue objeto de verificación por parte de Bureau Veritas Colombia, confirmando que la información presentada por EMGESA en su reporte sigue las directrices fijadas por el GRI en sus guías versión G3 (2006), cumple la Norma AA 1000AS versión 2008 y los principios de la norma AA 1000APS (2008): Inclusividad, Relevancia y Capacidad de respuesta.

Eventos internos y encuentros con los trabajadores

Se realizaron más de 35 eventos dirigidos a los trabajadores de la Compañía y a Empresas Colaboradoras. Estos eventos se desarrollaron con diferentes enfoques como: conocimiento del negocio y sus procesos, prevención de riesgos y seguridad laboral, medio ambiente; y en general, eventos que fortalecen el objetivo estratégico de la Organización.

Bajo el concepto Los Endesa estamos en Familia, se realizó la Reunión Anual de Compañía, la cual reunió a los 1.500 trabajadores de la Organización, donde se dio a conocer los resultados obtenidos y las metas trazadas para el año. Este concepto de Familia Endesa nace como el lazo que nos une y nos hace partícipe del crecimiento del Grupo Empresarial en Colombia, el objetivo es lograr que todos los trabajadores del Grupo Endesa en Colombia se sientan parte de una misma familia, genere unión, trabajo en equipo y sentido de pertenencia de todos los trabajadores.

Adicionalmente, se realizaron encuentros de la Dirección General País con los 160 líderes de la Compañía. Estas reuniones tuvieron como tema central descubrir los talentos de cada jefe y fortalecer las características de cada persona para ser un Buen Jefe. Algunos de los conceptos que se profundizaron en estas reuniones fueron: Gestión del cambio y dirección de la mejora, Futuro Organizacional, Innovación, Compromiso con el Proyecto Empresarial, Trabajo en Equipo, Liderazgo, Trato Justo y Comunicación Efectiva.

199

Emgesa
Memoria Anual 2010

Producción de material divulgativo

Se elaboraron alrededor de 100 piezas comunicacionales, digitales e impresas, dirigidas a los públicos de interés de la Compañía. Algunas de las piezas son: Memoria Anual, Informe de Sostenibilidad, folletos y cartillas procesos internos, Libro Cambio Climático, folleto proceso de la energía, Libro Mejores Prácticas de las Empresas Colaboradoras, material divulgativo Proyecto Quimbo, etc.

A comienzos del 2010 se creó el Boletín Informativo Endesa Colombia, el cual busca llegar a los públicos relevantes de la Compañía con información de interés general sobre la operación y sus procesos. Durante el año se elaboraron 10 ediciones.

Producción de videos y material audiovisual

Se realizaron 9 piezas audiovisuales que tienen como fin apoyar y divulgar la gestión y los procesos de la Organización. Entre estas piezas se destacan: Video Parada PAGUA, Video Parada Guavio, Encuentros con Empresas Colaboradoras, Video Institucional "los Endesa Estamos en Familia", entre otros.

GESTIÓN SOCIAL

La gestión social de la Compañía se encuentra enmarcada en la Política social unificada e integrada para los negocios de distribución y generación.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

200

Emgesa
Memoria Anual 2010

Continuando el proceso de divulgación de esta política, se realizó la difusión con las entidades y organizaciones sociales con las cuales se han establecido convenios de cooperación para el desarrollo de proyectos y así mismo, en el marco de los Diálogos con Grupos de Interés, se llevaron a cabo reuniones con líderes sociales, funcionarios públicos y representantes de las comunidades del área de influencia con el fin de conocer sus opiniones y recomendaciones acerca de los programas sociales que realiza la Compañía.

Se realizó el Segundo Encuentro de Gestión Social, en el que se hizo el lanzamiento de la Expedición Endesa Colombia: un recorrido por el territorio social; la cual está dirigida a los empleados de las empresas CODENSA y EMGESA. La Expedición Endesa es la oportunidad que tienen los empleados para conocer de manera directa y testimonial por sus protagonistas, los logros, dificultades y experiencias aprendidas de los proyectos sociales apoyados por las empresas.

A continuación se describen las gestiones adelantadas por EMGESA en cada una de las categorías mencionadas.

Viabilidad del Negocio

El objetivo de esta categoría es el de viabilizar bajo criterios de respeto, confianza y beneficio mutuo, las operaciones de los negocios en las comunidades del área de influencia.

Para el logro de este objetivo, se desarrolla el Programa de Información y Relacionamento el cual tiene como propósito mantener y fortalecer las relaciones de las Empresas del Grupo Endesa con los gobiernos municipales y las comunidades, mediante el suministro de información clara, veraz y oportuna, y la atención de quejas, consultas y sugerencias que surjan con relación a la operación.

201

Emgesa
Memoria Anual 2010



En tal sentido, en el 2010 se realizaron 75 reuniones y/o visitas de campo con las autoridades locales (alcaldes, funcionarios públicos y concejos municipales), dignatarios de juntas de acción comunal y comunidad en general con el fin de atender sus inquietudes.

Relacionamiento Institucional

El objetivo de esta categoría es el de atender las expectativas de la comunidad, permitiendo a las empresas actuar como ciudadano corporativo, a través de los siguientes programas:

Programa apoyo a infraestructura social básica: tiene como propósito apoyar a las comunidades del área de influencia, que cuentan con aportes de cofinanciación por parte de otras entidades, con recursos económicos que permitan mejorar su infraestructura social básica principalmente en el sector educativo y/o de índole comunitaria.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

202

Emgesa
Memoria Anual 2010

Se apoyaron 22 instituciones educativas y un hogar infantil de los municipios de El Colegio, Sibaté, San Antonio del Tequendama, Gachalá, Ubalá, Campoalegre y El Hobo que atienden a una población escolar superior a los 4.300 alumnos. Adicionalmente se respaldaron otras iniciativas como la construcción de acabados de la Casa de la Cultura Municipal de Gama y el mejoramiento del parque principal y la dotación de un parque infantil en la Inspección Mámbita.

Programa apoyo a tradiciones culturales: tiene como objetivo contribuir con la conservación de las manifestaciones culturales de los municipios a través del apoyo activo a eventos locales tradicionales e institucionalizados que hacen parte de su patrimonio histórico.

En el año 2010 se apoyaron trece eventos culturales que se realizaron en los municipios de Gachalá, Ubalá, El Colegio, Campoalegre, El Hobo y Gama; entre los cuales mencionamos el Festival Náutico del Guavio y la conmemoración del día del campesino en 4 de los municipios señalados. En los municipios de Gachalá, Campoalegre y Gama, algunos de los aportes estuvieron dirigidos a apoyar la gestión educativa que realizan las escuelas de formación de las Casas de la cultura a través de dotación en trajes típicos ó instrumentos musicales.

Gestión Comunitaria

El objetivo de esta categoría es el de contribuir de manera voluntaria al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, en temas de interés estratégico común para las empresas y la comunidad, lo cual se realiza a través de los programas: Fortalecimiento institucional municipal, Educación ambiental y proyectos productivos autosostenibles, que se ejecutan a través de la Fundación Endesa Colombia, la cual recibe aportes de las compañías EMGESA y CODENSA.

203

Emgesa
Memoria Anual 2010

- **Programa de Fortalecimiento Institucional Municipal:** Se estableció que el programa tendrá ahora como objetivo “contribuir con el desarrollo social y económico de las zonas de influencia del Grupo Endesa a partir de la formación, la facilitación de herramientas, la promoción de procesos organizados y participativos, el fortalecimiento de organizaciones sociales – gobiernos locales e instituciones públicas locales, para la construcción conjunta de la visión, formulación y desarrollo de planes y proyectos de la comunidad y las autoridades locales del territorio”.

Esta promoción implica varias etapas, iniciando en el año 2010 por la elaboración y análisis participativo de la situación actual de los municipios, a través de una propuesta titulada Reconozcamos nuestro territorio, en el que se han convocado a un grupo de líderes sociales y representantes de los gobiernos locales en los municipios de El Hobo, Campoalegre, Yaguará, Sibaté, El Colegio y Gama.

- **Programa de Educación Ambiental:** El objetivo de este programa es sensibilizar a la comunidad educativa en la protección de los recursos naturales con especial énfasis en el recurso hídrico y el manejo integral de residuos sólidos.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

204

Emgesa
Memoria Anual 2010

El programa se continuó desarrollando en los municipios de San Antonio del Tequendama, Tocancipá e Inspección Mámbita (del municipio de Ubalá), contando con la participación de directivos docentes, docentes y estudiantes y estudiantes de cuatro (4) instituciones educativas de secundaria y treinta y una (31) Instituciones educativas de primaria. Adicionalmente se inició el programa en el municipio de El Colegio en las cuatro instituciones educativas de secundaria.

En el año 2010 el programa estuvo focalizado en lograr que las instituciones educativas se apropien del programa, a través de la implementación de los proyectos ambientales escolares en el que docentes de disciplinas distintas a las de ciencias naturales, se involucren con las actividades para que la educación ambiental sea transversal al proceso educativo.



205

Emgesa
Memoria Anual 2010

- **Proyectos productivos autosostenibles:** Finalmente, con el fin de analizar la posibilidad de estructurar y desarrollar a futuro, en coordinación con la Fundación Endesa Colombia, proyectos productivos en los municipios que constituyen el área de influencia de la Central Betania se dio inicio a la caracterización de las cadenas productivas que se presentan en estos municipios, a través de la participación directa de todos los actores sociales y gremiales que hacen parte de éstas.

FUNDACIÓN ENDESA COLOMBIA

La Fundación Endesa Colombia impulsa el desarrollo de las comunidades próximas a las zonas de influencia de las operaciones de sus Fundadores CODENSA y EMGESA en Colombia, fortaleciendo las capacidades locales, incrementando la competitividad y fomentando el buen uso de los recursos naturales.

Su misión es liderar procesos sostenibles de desarrollo económico, social y cultural, a través de proyectos y programas productivos,



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

206

Emgesa
Memoria Anual 2010

educativos y culturales que promuevan procesos para mejorar el bienestar y los ingresos de las familias de las zonas, así como el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y las instituciones donde operan sus Fundadores.

Su principal estrategia es la creación y el fortalecimiento de alianzas tanto públicas como privadas, así como el apoyo a la conformación y consolidación de organizaciones de productores autogestionarias.

Proyectos Productivos Autosostenibles

La Fundación Endesa Colombia enfocó su esfuerzo en la consolidación de alianzas interinstitucionales en busca de maximizar su impacto.

En la provincia del Tequendama, el proyecto de Aromáticas Orgánicas instalado en la Granja El Colegio con la Corporación Colombia Internacional y la Comercializadora Internacional Agritech Ltda., logró implementar tres proyectos réplica en fincas de los usuarios que iniciaron producción finalizando el año en aproximadamente 2.500 metros de invernadero cultivado con albahaca, dotados con cuarto frío, financiado por el proyecto.



207

Emgesa
Memoria Anual 2010

En los municipios de San Antonio de Tequendama y El Colegio, la Fundación, en alianza con el Comité de Cafeteros de Cundinamarca (Federación Nacional de Cafeteros), y fortaleciendo los núcleos rurales fundados en 2009, continuó con el programa para renovar 100 nuevas hectáreas de café envejecidas, cuyo avance al finalizar el año alcanzó a 85 hectáreas y un total de 118 usuarios.

En la provincia del Gualivá se fortalecieron dos asociaciones mediante la consolidación de dos fondos rotatorios para la compra venta de panela, el rediseño de imagen corporativa y de comercialización de las asociaciones. Igualmente, se logró consolidar la alianza interinstitucional entre el SENA, Fedepanela, San Isidro Empresa Asociativa de Trabajo, para el fortalecimiento de los semilleros de caña y la consolidación comercial de las asociaciones de productores.

En la Provincia del Guavio, el proyecto de unidades productivas doble propósito: carne y leche, cerró el año con una nueva alianza interinstitucional entre la Corporación Autónoma Regional del Guavio, la Alcaldía del municipio de Gama, Fundesot y la Fundación Endesa Colombia para la instalación de 40 nuevas unidades productivas logrando al finalizar este proceso un total de 69 unidades productivas.

Adicionalmente, se formalizó una nueva alianza con el Comité Departamental de Cafeteros para reactivar la actividad cafetera de los municipios de Gama y Gachalá, cuyo objetivo será la siembra de 40 hectáreas de café tecnificado a ejecutar durante 2010 y 2011 y se consolidó otra alianza entre la Fundación Grupo de Energía de Bogotá, la Gobernación de Cundinamarca, el Municipio de Ubalá, la Corporación Autónoma Regional del Guavio y la Fundación Endesa Colombia para fomentar la siembra de 100 hectáreas del cultivo de cacao tecnificado para beneficiar a igual número de familias.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

208

Emgesa
Memoria Anual 2010

En otro renglón, la Fundación fortaleció las Asociaciones de Productores de Tomate del Guavio (ASOCULTIGUAVIO: 26 productores) y Piscícola (ASOAGROMA: 20 productores) mediante aportes para los fondos rotatorios que vienen funcionando desde 2009 logrando dar mayor cobertura y eficiencia en la actividad productiva desarrollada.

En otro aspecto, en el 2010, "Ecologízate: Aliméntate de Vida", liderada por la Fundación Endesa Colombia, en alianza con la Corporación Colombia Internacional y la Red Colombia Verde, para incentivar el consumo y la demanda actual y potencial de frutas y verduras ecológicas producidas por pequeños productores asociados, continuó haciendo presencia en los principales escenarios donde se impulsan y fortalecen medidas para el sector.

Es así como su participación en Bioexpo 2010, la feria ambiental más importante de Colombia, le permitió compartir experiencias con líderes e investigadores del sector ambiental de 18 países. Así mismo, en el 2010, Ecologízate fue invitado a participar en el Comité Directivo de Compras Públicas Sostenibles de Colombia, que establecerá un espacio de diálogo y cooperación para fortalecer e impulsar la adopción de criterios en materia de adquisiciones sostenibles.

Hacia finales del año, el Ministerio de Agricultura aprobó a Ecologízate como organizador del Seminario Internacional de Agricultura Ecológica Empresarial, en el que pretenden recolectar todas las experiencias exitosas en el sector.

Gestión Cultural

En el área de la gestión cultural, en el año 2010 un total de 1.064 niños y jóvenes provenientes de poblaciones vulnerables de la ciudad de Cartagena participaron de los programas de formación artística a través de la danza contemporánea y de procesos de

209

Emgesa
Memoria Anual 2010

educación no formal que ofrece la Corporación Colegio del Cuerpo y la consolidación del grupo de la compañía de danza de esta institución.

En el marco del programa de Iluminación de Templos y Monumentos, a finales del año, se realizaron las obras de iluminación del Templo Santa Bárbara de la ciudad de Mompox, departamento de Bolívar.

Gestión Educativa

El Programa de Fortalecimiento Institucional Municipal culminó la fase de diagnósticos municipales participativos, con miras a la creación de observatorios a los Planes de Desarrollo Municipal en 12 municipios de Cundinamarca. Durante el evento de cierre, se evidenció que más allá de las competencias técnicas que los grupos y sus miembros deben desarrollar, es necesario invertir un gran esfuerzo en favorecer procesos que los fortalezcan como sujetos, como grupos y comunidad, así como en generar dinámicas que afiancen la relación con lo público y las administraciones locales y sus funcionarios.



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

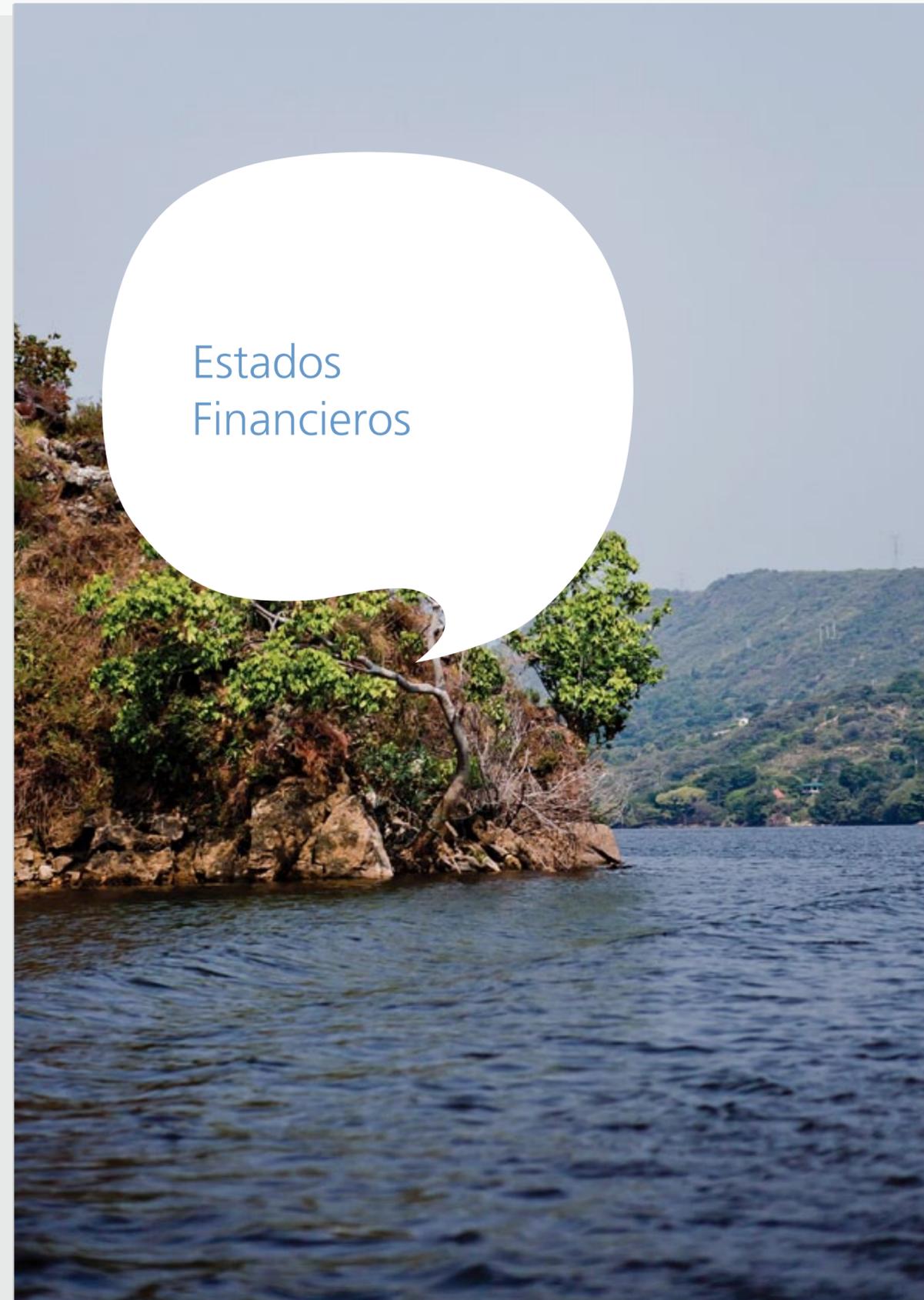
Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

212

Emgesa
Memoria Anual 2010

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de EMGESA S.A. E.S.P.:

He auditado los balances generales de EMGESA S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre de 2010, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2010 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2010, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

213

Emgesa
Memoria Anual 2010

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de EMGESA S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre de 2010, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2010 y por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2010, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, y la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Compañía no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder.

LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ

Revisor Fiscal

T.P. 132.458- T

Designada por Deloitte & Touche Ltda.

17 de febrero de 2011

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA S.A. E.S.P. BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 (En miles de pesos colombianos)

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
ACTIVO CORRIENTE:		
Disponible (Nota 3)	\$ 305.107.332	\$ 90.226.631
Inversiones (Nota 4)	1.696.145	15.568.554
Deudores (Nota 5)	188.815.089	252.992.919
Compañías vinculadas (Nota 6)	133.446.734	136.806.491
Inventarios (Nota 7)	20.291.536	26.566.485
Gastos pagados por anticipado	5.633.320	8.341.409
Total activo corriente	654.990.156	530.502.489
INVERSIONES A LARGO PLAZO (Nota 4)	8.421.791	8.329.971
DEUDORES A LARGO PLAZO (Nota 5)	11.240.651	10.153.712
INVENTARIOS (Nota 7)	20.441.268	20.609.368
CARGOS DIFERIDOS, NETO (Nota 8)	109.169.739	98.405.611
INTANGIBLES, NETO (Nota 9)	54.302.071	54.811.764
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO (Nota 10)	4.909.765.339	4.846.897.634
OTROS ACTIVOS (Nota 12)	2.892.621	1.437.727
VALORIZACIONES (Nota 11)	2.009.648.656	2.009.723.398
Total activos	\$ 7.780.872.292	\$ 7.580.871.674
CUENTAS DE ORDEN (Nota 21)	\$ 3.025.737.807	\$ 2.126.615.845

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.
Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
PASIVO CORRIENTE:		
Obligaciones financieras (Nota 13)	\$ 361.152.457	\$ 201.096.827
Cuentas por pagar (Nota 14)	98.309.172	88.315.544
Compañías vinculadas (Nota 6)	558.459.905	79.243.598
Obligaciones laborales y de seguridad social (Nota 15)	9.399.314	8.350.857
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios (Nota 18)	11.111.230	12.655.393
Pasivos estimados y provisiones (Nota 16)	129.391.460	53.208.992
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	11.238.558	11.912.809
Prima en colocación de bonos por amortizar	4.274.084	4.274.084
Total pasivo corriente	1.183.336.180	459.058.104
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Obligaciones financieras (Nota 13)	1.390.009.053	1.630.009.053
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios (Nota 18)	70.601.522	70.562.577
Prima en colocación de bonos por amortizar	1.812.520	2.881.041
Ingresos recibidos por anticipado	907.383	-
Pasivos estimados y provisiones (Nota 16)	1.526.202	1.526.202
Total pasivo a largo plazo	1.464.856.680	1.704.978.873
Total pasivo	2.648.192.860	2.164.036.977
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS: (Nota 20)		
Capital suscrito y pagado	655.222.313	655.222.313
Prima en colocación de acciones	113.255.816	113.255.816
Reserva legal	327.611.156	350.363.087
Reservas ocasionales	178.127	178.127
Revalorización del patrimonio	1.871.439.181	1.871.439.181
Utilidad neta del periodo	155.324.183	416.652.775
Superávit por valorizaciones	2.009.648.656	2.009.723.398
Total patrimonio de los accionistas	5.132.679.432	5.416.834.697
Total pasivos y patrimonio de los accionistas	\$ 7.780.872.292	\$ 7.580.871.674
CUENTAS DE ORDEN (Nota 21)	\$ 3.025.737.807	\$ 2.126.615.845


LUCIO RUBIO DÍAZ
Representante Legal


ALBA LUCÍA SALCEDO RUEDA
Contador Público
T.P. No.40562-T


LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ
Revisor Fiscal
T.P. No. 132.458-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi Informe Adjunto)

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA S.A. E.S.P. ESTADO DE RESULTADOS

POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010
(En miles de pesos colombianos, excepto el dividendo preferencial y la utilidad neta por acción)

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
INGRESOS OPERACIONALES (Nota 22)	\$ 455.201.120	\$ 1.431.577.643
COSTO DE VENTAS (Nota 23)	(184.971.884)	(709.289.062)
UTILIDAD BRUTA	270.229.236	722.288.581
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN (Nota 24)	(7.677.047)	(14.112.937)
Utilidad operacional	262.552.189	708.175.644
INGRESOS (GASTOS) NO OPERACIONALES:		
Ingresos financieros (Nota 25)	2.426.215	11.290.843
Gastos financieros (Nota 25)	(34.578.317)	(103.880.893)
Diversos. neto (Nota 26)	(483.390)	1.259.182
	(32.635.492)	(91.330.868)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	229.916.697	616.844.776
IMPUESTO SOBRE LA RENTA (Nota 19)	(74.592.514)	(200.192.001)
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	\$ 155.324.183	\$ 416.652.775
DIVIDENDO PREFERENCIAL POR ACCIÓN	\$ 52,97	\$ 149,44
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN	\$ 1.035,59	\$ 2.776,91

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.
Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


LUCIO RUBIO DÍAZ
Representante Legal


ALBA LUCÍA SALCEDO RUEDA
Contador Público
T.P. No. 40562-T


LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ
Revisor Fiscal
T.P. No. 132.458-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi Informe Adjunto)



Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovechamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA S.A. E.S.P.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010
(En miles de pesos colombianos)

	Capital suscrito y pagado	Prima en colocación de acciones	Reservas		Total reservas	Revalorización del patrimonio	Resultados de ejercicios anteriores	Utilidad neta del periodo	Superávit por valorizaciones	Total patrimonio de los accionistas
			Reserva Legal	Reserva para la rehabilitación, extensión y reposición de los sistemas						
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	\$ 1.100.000.000	\$ 113.255.816	\$ 296.520.663	\$ 178.127	\$ 296.698.790	\$ 1.883.907.201	\$ -	\$ 538.424.241	\$ 2.010.692.874	\$ 5.942.978.922
Apropiaciones y transferencias	-	-	53.842.424	-	53.842.424	-	484.581.817	(538.424.241)	-	-
Impuesto al patrimonio año 2010	-	-	-	-	-	(12.468.020)	-	-	-	(12.468.020)
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(484.581.817)	-	-	(484.581.817)
Reducción de capital	(444.777.687)	-	-	-	-	-	-	-	-	(444.777.687)
Utilidad neta del periodo	-	-	-	-	-	-	-	416.652.775	-	416.652.775
Ajuste a las valorizaciones inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	139.972	139.972
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.109.448)	(1.109.448)
SALDOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010	655.222.313	113.255.816	350.363.087	178.127	350.541.214	1.871.439.181	-	416.652.775	2.009.723.398	5.416.834.697
Apropiaciones y transferencias	-	-	(22.751.931)	-	(22.751.931)	-	439.404.706	(416.652.775)	-	-
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(439.404.706)	-	-	(439.404.706)
Utilidad neta del periodo	-	-	-	-	-	-	-	155.324.183	-	155.324.183
Ajuste a las valorizaciones inversiones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	24.058	24.058
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	-	-	-	-	(98.800)	(98.800)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	\$ 655.222.313	\$ 113.255.816	\$ 327.611.156	\$ 178.127	\$ 327.789.283	\$ 1.871.439.181	\$ -	\$ 155.324.183	\$ 2.009.648.656	\$ 5.132.679.432

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


LUCIO RUBIO DÍAZ
Representante Legal


ALBA LUCÍA SALCEDO RUEDA
Contador Público
T.P. No. 40562-T


LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ
Revisor Fiscal
T.P. No. 132.458-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi Informe Adjunto)

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA S.A. E.S.P.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA

POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010

(En miles de pesos colombianos)

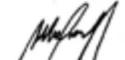
	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
CAPITAL DE TRABAJO OBTENIDO DE:		
Operaciones:		
Utilidad neta del periodo	\$ 155.324.183	\$ 416.652.775
Cargos que no requieren capital de trabajo :		
Depreciación	22.196.036	115.506.721
Amortización de cargos diferidos	374.563	1.904.979
Amortización de intangibles	664.045	2.025.982
Pensiones de jubilación	38.945	968.964
Recuperación otras provisiones	-	(89.100)
Pérdida neta en venta de propiedad, planta y equipo	276.315	2.319.596
Impuesto diferido	(297.400)	(867.173)
	<u>\$ 178.576.687</u>	<u>\$ 538.422.744</u>
Disminución deudores a largo plazo		
	-	340.252
Disminución inversiones a largo plazo		
	-	1.422
Disminución de otros activos		
	-	2.332.819
Disminución de cargos diferidos		
	-	481.505
Disminución inventario a largo plazo		
	168.098	27.936
Ingresos recibidos por anticipado		
	907.383	-
	<u>179.652.168</u>	<u>541.606.678</u>
Total capital de trabajo obtenido		

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
CAPITAL DE TRABAJO UTILIZADO EN:		
Aumento deudores a largo plazo	1.086.939	-
Aumento inversiones a largo plazo	91.821	-
Aumento de otros activos	1.454.894	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	85.340.056	30.835.985
Aumento de cargos diferidos	10.841.291	-
Aumento de intangibles	154.352	383.582
Disminución de obligaciones financieras	240.000.000	-
Disminución de pasivos estimados y provisiones largo plazo	-	229.621
Pago de dividendos	211.500.670	484.581.796
Reducción de capital	-	444.777.687
Reclasificación de dividendos por pagar a corto plazo	227.904.034	21
Traslado prima en colocación de bonos al corto plazo	1.068.520	3.205.562
Pago impuesto al patrimonio	-	12.468.020
	<u>779.442.577</u>	<u>976.482.274</u>
Total capital de trabajo utilizado	779.442.577	976.482.274
DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO		
	<u>\$ (599.790.409)</u>	<u>\$ (434.875.596)</u>
CAMBIOS NETOS EN LOS COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO:		
Disponibles	\$ 214.880.701	\$ (534.959.111)
Inversiones	(13.872.409)	(8.029.644)
Deudores	(64.177.830)	26.477.226
Cuentas por cobrar compañías vinculadas	(3.359.757)	5.308.436
Inventarios	(6.274.949)	606.280
Gastos pagados por anticipado	(2.708.089)	2.074.641
Obligaciones financieras	(160.055.630)	29.238.431
Cuentas por pagar	(9.993.628)	12.901.841
Cuentas por pagar compañías vinculadas	(479.216.307)	(69.042.859)
Obligaciones laborales y seguridad social	(1.048.457)	60.866
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	1.544.163	(235.089)
Pasivos estimados y provisiones	(76.182.468)	100.586.993
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	674.251	136.393
	<u>\$ (599.790.409)</u>	<u>\$ (434.875.596)</u>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


LUCIO RUBIO DÍAZ
Representante Legal


ALBA LUCÍA SALCEDO RUEDA
Contador Público
T.P. No. 40562-T


LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ
Revisor Fiscal
T.P. No. 132.458-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi Informe Adjunto)

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA S.A. E.S.P.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010
(En miles de pesos colombianos)

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Operaciones:		
Utilidad neta del periodo	\$ 155.324.183	\$ 416.652.775
Ajustes para conciliar el resultado neto con el efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación:		
Depreciación	22.196.036	115.506.721
Provisión de deudores	138.539	1.329.123
Recuperación de provisión de deudores	(8.333)	(189.396)
Pérdida neta en venta de propiedad, planta y equipo	276.315	2.319.596
Amortización de cargos diferidos	374.563	1.904.979
Amortización de intangibles	664.045	2.025.982
Pensiones de jubilación	(1.505.218)	1.204.053
Amortizaciones de prima en colocación de bonos	(1.068.521)	(3.205.563)
Impuesto diferido	(297.400)	(867.173)
	176.094.209	536.681.097
Cambios en activos y pasivos de operación, neto		
Deudores y vinculados	66.320.440	(32.585.137)
Inventarios	6.443.050	(578.343)
Gastos pagados por anticipado	2.708.089	(2.074.641)
Intangibles	(154.352)	(383.582)
Otros activos	(1.454.894)	2.332.819
Cuentas por pagar y vinculados	173.614.801	(5.141.003)
Obligaciones laborales y seguridad social integral	1.048.456	(60.866)
Pasivos estimados y provisiones	76.182.469	(100.905.714)
Impuestos, contribuciones y tasas por pagar	(674.251)	(136.393)
Ingresos recibidos por anticipado	907.383	-
Dividendos por pagar	(227.904.034)	-
	273.131.366	397.148.237
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Inversiones a largo plazo	(91.821)	1.421
Propiedades, planta y equipo	(85.340.056)	(30.835.985)
Cargos diferidos	(10.841.291)	481.505
	(96.273.168)	(30.353.059)

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Obtención de obligaciones financieras e intereses	104.450.122	35.859.037
Pago de obligaciones financieras e intereses	(184.394.492)	(65.097.467)
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	386.000.000	282.112.788
Pago de préstamos de empresas relacionadas	(70.404.866)	(220.830.788)
Impuesto al patrimonio	-	(12.468.020)
Reducción de capital	-	(444.777.687)
Pago de dividendos	(211.500.670)	(484.581.796)
	24.150.094	(909.783.933)
Fondos netos provistos (usados) en las actividades de financiación		
	201.008.292	(542.988.755)
CAMBIOS NETOS EN EL DISPONIBLE		
	105.795.185	648.783.940
DISPONIBLE E INVERSIONES AL INICIO DEL PERIODO		
	\$ 306.803.477	\$ 105.795.185
DISPONIBLE E INVERSIONES AL FINAL DEL PERIODO		

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


LUCIO RUBIO DÍAZ
Representante Legal


ALBA LUCÍA SALCEDO RUEDA
Contador Público
T.P. No. 40562-T


LINA M. RICAURTE BERMÚDEZ
Revisor Fiscal
T.P. No. 132.458-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver mi Informe Adjunto)

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

224

Emgesa
Memoria Anual 2010

EMGESA S.A. E.S.P.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**POR EL PERIODO DE TRES MESES TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010**

(En miles de pesos colombianos, excepto para las tasas de cambio, número y valor nominal de las acciones, y las cifras expresadas en dólares estadounidenses).

1. ENTE ECONÓMICO

EMGESA S.A. E.S.P. (en adelante “la Compañía”) es una sociedad anónima comercial constituida como una empresa de servicios públicos, regulada por la Ley 142 de 1994.

Objeto social - La Compañía tiene por objeto principal la generación y la comercialización de energía eléctrica en los términos de las Leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que la reglamenten, adicionen, modifiquen o deroguen. En desarrollo de su objeto principal, la Compañía podrá adquirir plantas de generación y proyectar, construir, operar, mantener y explotar comercialmente centrales generadoras de electricidad, adelantando las acciones necesarias para preservar el medio ambiente y las buenas relaciones con la comunidad en la zona de influencia de sus proyectos; y realizar obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica y comercializar productos en beneficio de sus clientes. La Compañía podrá en desarrollo de su objeto social principal ejecutar todas las actividades relacionadas con la exploración, desarrollo, investigación, explotación, comercialización, almacenamiento, mercadeo, transporte, y distribución de minerales y material pétreo. El término de duración de la Compañía es indefinido.

Proyecto “El Quimbo” - En subasta de “Energía Firme” el 20 de junio de 2008, se adjudicó a la Compañía la construcción del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo. El objetivo principal de este proyecto es la formación de un embalse sobre el Río Magdalena en el sector encañonado denominado “El Quimbo”, el cual le permitirá a la Compañía generar energía en una central hidroeléctrica de 400 Megavatios (MW) de potencia. En mayo de 2009, el Gobierno Nacional expidió la licencia ambiental para la construcción de este proyecto, la cual fue recurrida por la Compañía y resuelta mediante resolución 1628 del 21 de agosto de 2009 confirmando las medidas de compensación de carácter social y ambiental impuestas inicialmente.

A comienzos del año 2010 EMGESA S.A. E.S.P. inició un proceso de conciliación con el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial relacionado con la licencia ambiental. En virtud de las facultades de control y seguimiento otorgadas al Ministerio de Ambiente, se realizó una visita técnica al área del proyecto y después de analizar el Informe de Cumplimiento Ambiental y un estudio elaborado por la Fundación Natura, dicho Ministerio expidió la Reso-

225

Emgesa
Memoria Anual 2010

lución 1814 del 17 de septiembre de 2010, mediante la cual realizó ajustes a las medidas de compensación teniendo en cuenta la realidad ambiental y social del proyecto.

Una vez conocida y analizada la Resolución mencionada anteriormente, se celebró la Junta Directiva No. 354 del 22 de septiembre de 2010, en la cual se aprobó la inversión para el proyecto hidroeléctrico.

Simultáneamente se han adelantado los procesos de licitación para la construcción del proyecto, resaltando las licitaciones de la construcción de las obras civiles principales y la fabricación, suministro, montaje y puesta en servicio de los equipos electromecánicos, construcción de campamentos técnicos y de vivienda, construcción de vías de acceso entre otros.

La Compañía tiene vigente una garantía de cumplimiento dada por US\$20 millones cuya fecha de vencimiento es el 12 de agosto de 2011, la cual fue presentada a la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG); sus condiciones y montos se mantienen teniendo en cuenta que el Administrador del Sistema (XM), mediante una auditoría externa realizó la revisión del avance del proyecto en el mes de Octubre, cuyo resultado concluye que no hay hechos que permitan configurar una afectación en la fecha de puesta en operación del mismo, tal y como se encuentra registrado ante la CREG.

La Compañía suscribió un contrato de estabilidad jurídica con la Nación (Ministerio de Minas y Energía), perfeccionado el 20 de diciembre de 2010, (Ver Nota 28).

Reducción de capital – La Asamblea General de Accionistas en reunión extraordinaria celebrada el 29 de julio de 2009, autorizó la reducción de capital por cuatrocientos cuarenta y cuatro mil setecientos setenta y siete millones seiscientos ochenta y siete mil pesos moneda corriente (\$444.777.687), bajo la modalidad de disminución del valor nominal de las acciones, el cual pasó de siete mil trescientos ochenta y seis pesos con ochenta centavos (\$7.386,80) por acción, a cuatro mil cuatrocientos pesos (\$4.400,00) y ordenó a la administración adelantar los trámites de ley ante las autoridades competentes para obtener su aprobación. Mediante Resolución No. 341-007603 del 26 de noviembre de 2009, la Superintendencia de Sociedades autorizó a la Compañía a disminuir su capital social en los términos del artículo 145 del Código de Comercio, y el Ministerio de la Protección Social mediante Resolución No. 0095 del 23 de abril de 2010 aprobó dicha disminución, protocolizada mediante escritura pública No. 3804 del 29 de abril de 2010, debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá el 5 de mayo de 2010.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

226

Emgesa
Memoria Anual 2010

2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por disposiciones legales, principalmente por el Decreto 2649 de 1993 o Régimen Contable Colombiano. Así mismo, aplica el plan de contabilidad para Entes Prestadores de Servicios Públicos, el cual fue adoptado por la Superintendencia de Servicios Públicos mediante Resolución No 1416 de 1997, modificada por las resoluciones No. 4493 de 1999, 4640 de 2000, 6572 de 2001, 3064 de 2002, 33635 de 2005 y el Sistema Unificado de Costos y Gastos adoptado por la Superintendencia de Servicios Públicos mediante Resolución 1417 de 1997. Ciertos principios contables aplicados por la Compañía que están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, podrían no estar de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en otros países.

Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera - El 28 de junio de 2010 la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios adoptó el Modelo General de Contabilidad para Empresas Prestadoras de Servicios Públicos, en convergencia con los Estándares Internacionales de Contabilidad e Información Financiera de aceptación mundial, deberá ser implementado a partir de la entrada en vigencia de dicha resolución hasta el año terminado el 31 de diciembre de 2012.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas por la Compañía:

- a) Período contable – La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Los estatutos de la Compañía debidamente protocolizados autorizan a la Junta Directiva para que pueda determinar los cortes de cuentas que estime necesarios. La Junta Directiva No. 352 del 30 de agosto de 2010 ordenó a la administración efectuar un corte de estados financieros al 30 de septiembre de 2010, con el fin de someter a consideración de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas la aprobación de los mismos y una distribución de dividendos.

Los estados financieros adjuntos por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre de 2010 corresponden a periodos de 3 y 9 meses respectivamente, situación que afecta la comparabilidad de las cifras de los estados financieros.

227

Emgesa
Memoria Anual 2010

- b) Unidad monetaria - De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.
- c) Importancia relativa o materialidad - Los hechos económicos se reconocen y se presentan de acuerdo con su importancia relativa. En la preparación de los estados financieros, la materialidad se determina con relación al total de los activos y pasivos corrientes; al total de los activos y pasivos; al capital de trabajo o a los resultados del ejercicio, según corresponda. Como regla general, se siguió el criterio del 5% del valor total de los activos y del 5% del valor de los ingresos operacionales.
- d) Conversión de moneda extranjera - Las operaciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas aplicables que estén vigentes en el momento de realizarse la transacción. Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar en moneda extranjera se actualizan a la tasa de cambio representativa de mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia (\$1.913,98 y \$1.799,89 por dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2010 el al 30 de septiembre de 2010, respectivamente). La ganancia o pérdida en cambio, así determinada, es incluida en los resultados del período, salvo la causada por deudas contraídas para la adquisición de activos, la cual es capitalizada hasta que los mismos estén en condiciones de uso y/o realización.
- e) Inversiones de administración de liquidez - Corresponden a inversiones en instrumentos de renta fija, de fácil liquidación en el corto plazo, los cuales se presentan a su valor de mercado y se valoran mediante la causación de rendimientos. Adicionalmente, se registran otras inversiones contabilizadas al costo de adquisición más intereses y reajustes devengados, sin exceder su valor de mercado.
- f) Inversiones patrimoniales por el método del costo: Las inversiones patrimoniales reconocidas por el método del costo, se registran al costo ajustado por inflación (ajustes por inflación registrados hasta el 31 de diciembre de 2005) y se valúan al valor intrínseco, registrando como mayor o menor valor en la cuenta valorizaciones, la diferencia entre el costo ajustado y el valor intrínseco de la inversión.
- g) Inversiones permanentes en controladas – Las inversiones en compañías subordinadas, en las cuales la Compañía (o su casa Matriz) posee en forma directa más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación patrimonial y se ajustan al valor patrimonial, reconociendo la diferencia como provisión o como una valorización de las mismas.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

228

Emgesa
Memoria Anual 2010

- h) Derivados financieros- La Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados con el propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio. Estos contratos son ajustados mensualmente a su valor de mercado y el ajuste resultante es llevado a cuentas de resultados.
- i) Inventarios - Se registran al costo promedio o a su valor neto de realización, el menor. Por tratarse de inventarios para uso interno, solo se dan de baja en caso de deterioro previo concepto técnico.
- j) Provisión para deudores – La provisión para cuentas de clientes de difícil cobro se estableció de conformidad con las políticas establecidas por la Compañía, la cual define que la provisión de cartera se efectúa sobre el 100% de las deudas vencidas mayores a 360 días.
- k) Propiedades, planta y equipo - Se contabilizan al costo ajustado por inflación (ajustes por inflación registrados hasta el 31 de diciembre de 2005) y se deprecian en línea recta de acuerdo con las siguientes tasas anuales de depreciación:

Concepto	Tasas de depreciación (tasas promedio)	Vida útil (años promedio)
Construcciones y edificaciones	1,35%	74 Años
Plantas, ductos y túneles	1,40%	71 Años
Redes, líneas y cables	6,67%	15 Años
Maquinaria y equipo	5,02%	20 Años
Muebles, enseres y equipo de oficina	9,68%	10 Años
Equipo de comunicación	6,12%	16 Años
Equipos de computación	20,27%	5 Años
Equipo de transporte, tracción y elevación	20,74%	5 Años

229

Emgesa
Memoria Anual 2010

- Las mejoras importantes a los activos se capitalizan y los gastos de mantenimiento que no prolongan la vida útil o no mejoran la productividad y eficiencia de los activos se cargan a gastos en la medida que se incurren.
- l) Cargos diferidos - La Compañía registra en cargos diferidos: (a) los costos incurridos en los trámites para la contratación de las obligaciones financieras, los cuales se amortizan en línea recta en la vida del préstamo, (b) los costos incurridos en los trámites del proceso de integración (Fusión) de las Compañías Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente) y EMGESA S.A. E.S.P. (entidad absorbida), los cuales se amortizan en línea recta por un período de 5 años (c) impuesto diferido activo, producto de la diferencia temporal que se origina por la eliminación de los ajustes por inflación contables a partir del 1 de enero de 2006, este se amortiza de acuerdo a la vida útil de los activos fijos por los cuales se generó; adicionalmente se reconoce el impuesto diferido por otras diferencias temporales entre los saldos contables y fiscales, y (d) estudios de pre-factibilidad en proyectos de plantas los cuales se amortizan una vez inicie su etapa productiva.
- m) Intangibles – Corresponden principalmente a: (a) El costo de adquisición de los derechos de agua proveniente de los proyectos Chingaza y Rio Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un período de 50 años y (b) Los gastos incurridos en la implementación de licencias y software, los cuales son amortizados en 3 años por el método de línea recta.
- n) Valorizaciones
- Propiedad, planta y equipo - Corresponde a las diferencias existentes entre el valor de reposición, determinado por avalúos de reconocido valor técnico, y el valor neto en libros de las propiedades, planta y equipo. Las valorizaciones de propiedad, planta y equipo se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de propiedad planta y equipo se registran directamente en el estado de resultados como un gasto del período.
 - Inversiones patrimoniales por el método del costo - Corresponde a las diferencias existentes entre el costo de las inversiones y su valor intrínseco. Las valorizaciones de inversiones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de inversiones se registran como un menor valor de la valorización y del superávit por valorizaciones en el patrimonio.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

230

Emgesa
Memoria Anual 2010

- o) Obligaciones laborales - Las obligaciones laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.

La obligación por pensiones de jubilación representa el valor presente de todas las mesadas futuras que la Compañía deberá cancelar a aquéllos empleados que cumplieron o que cumplirán ciertos requisitos de ley en cuanto a edad, tiempo de servicio y otros, determinado con base en estudios actuariales que la Compañía obtiene trimestralmente, según lo dispuesto por las normas vigentes, sin inversión específica de fondos.

La reserva para el año 2010 tiene en cuenta las nuevas tablas de mortalidad autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 de julio 30 de 2010. Para el cálculo de la amortización se aplicó lo dispuesto en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010.

Para los empleados cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los Fondos Privados de Pensiones en los términos y con las condiciones contempladas en dicha ley.

La Compañía registra el pasivo por beneficios complementarios a pensiones de jubilación tales como educación, recreación y energía a que tienen derecho los jubilados y el personal activo a ser jubilado por la empresa, de acuerdo con cálculos actuariales preparados por un actuario independiente. Por lo tanto, se está aprovisionando el pasivo que, a valor presente, cubre la obligación estimada por estos beneficios complementarios proyectados a la fecha de cierre del ejercicio.

- p) Impuestos, gravámenes y tasas - La provisión para impuesto sobre la renta se determina con base en la utilidad comercial con el objeto de relacionar adecuadamente los ingresos del período con sus costos y gastos correspondientes y se registra por el monto del pasivo estimado. El efecto de las diferencias temporales que implique el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, se registra como un impuesto diferido por pagar o por cobrar, según aplique, siempre que exista una expectativa razonable de que dichas diferencias se reviertan.
- q) Impuesto al patrimonio – De acuerdo con lo permitido por la Ley 1111 de 2006, la Compañía registra el impuesto al patrimonio con cargo a la revalorización del patrimonio.

231

Emgesa
Memoria Anual 2010

- r) Reconocimiento de ingresos, costos y gastos - Los ingresos por ventas se reconocen en el período cuando se prestan los servicios. Los costos y gastos se registran con base en la causación. Se ha considerado como ingresos por servicios de energía, la energía suministrada y no facturada al cierre de cada período, la que es valorizada al precio de venta según las tarifas vigentes. Dichos montos son presentados en el activo circulante en el rubro deudores clientes. El costo de dicha energía está incluido en el rubro de costo de ventas.
- s) Prima en colocación de bonos - Corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios emitidos por la Compañía, como consecuencia del diferencial positivo de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa ofertada en la fecha de la colocación de los mismos en el mes de febrero de 2006. Se amortiza desde marzo de 2006, en un tiempo equivalente a la vigencia de los bonos.
- t) Uso de estimaciones - Las políticas contables que sigue la Compañía están de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, lo que requiere que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas individuales de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere efectuar en los mismos. Aún cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.
- u) Utilidad neta por acción – Se determina tomando como base la utilidad neta del ejercicio dividido entre el número de acciones en circulación. El cálculo de la utilidad neta por acción incluye la depuración de los dividendos preferenciales correspondientes a 20.952.601 acciones al 31 de diciembre de 2010, de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. Los dividendos preferenciales tienen un valor de US\$0,1107 por acción.
- v) Cuentas de orden - Se registran bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, principalmente las diferencias entre las cifras contables y fiscales.
- w) Estados de flujos de efectivo - Los estados de flujos de efectivo se han preparado de acuerdo con el método indirecto. El efectivo y efectivo equivalente presentado en los estados de flujos de efectivo, corresponde a los conceptos de disponible e inversiones corrientes.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

232

Emgesa
Memoria Anual 2010

- x) Reclasificaciones – Ciertas cifras incluidas en los estados financieros de la Compañía al 30 de septiembre de 2010 fueron reclasificadas para propósitos comparativos.

3. Disponible

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Caja principal	\$ 7.869	\$ 11.659
Bancos nacionales (1)	305.099.463	90.214.972
	<u>\$ 305.107.332</u>	<u>\$ 90.226.631</u>

- (1) El incremento en el disponible obedece a anticipos de energía recibidos en el mes de diciembre por \$224.634.267, correspondientes a CODENSA, Empresas Públicas de Medellín y Electricaribe.

Al 31 de diciembre de 2010 y al 30 de septiembre de 2010 el saldo de disponible incluye saldos en moneda extranjera por US\$ 2,750 y US\$ 953, respectivamente.

4. INVERSIONES

Temporales - corto plazo

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Inversiones de administración de liquidez de renta fija (1)	<u>\$ 1.696.145</u>	<u>\$ 15.568.554</u>
Permanentes - largo plazo		
Inversiones patrimoniales por método del costo (2)	<u>\$ 8.421.791</u>	<u>\$ 8.329.971</u>

- (1) El saldo de inversiones de administración de liquidez de renta fija se descompone así:

233

Emgesa
Memoria Anual 2010

	Al 31 de diciembre de 2010		Al 30 de septiembre de 2010	
	Tasa de interés promedio	Monto	Tasa de interés promedio	Monto
CDT pesos (a)	3,07%	\$ 7.000	3,50%	\$ 13.007.000
Fiducias pesos	2,43%	1.464.502	2,23%	2.550.677
Forwards		<u>224.643</u>		<u>10.877</u>
		<u>\$ 1.696.145</u>		<u>\$ 15.568.554</u>

- (a) El CDT registrado al 30 septiembre de 2010, venció el 27 de diciembre y se utilizó en el pago de dividendos.

- (2) El saldo de las inversiones patrimoniales contabilizadas por el método del costo se descompone así:

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 31 de septiembre de 2010
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	\$ 8.324.408	\$ 8.324.408
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A. (b)	97.327	5.507
Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación)	<u>56</u>	<u>56</u>
	<u>\$ 8.421.791</u>	<u>\$ 8.329.971</u>

El valor de la inversión en la Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A. se incrementa por la aplicación del método de participación patrimonial. A 31 de diciembre de 2010 el valor de la inversión asciende a \$97.327, después de registrar una utilidad por \$91.820 millones originada en la aplicación del método de participación.

Al 31 de diciembre de 2010, este es el detalle de las inversiones permanentes y del valor total de las valorizaciones y desvalorizaciones registradas:

Compañía	Número de acciones	Clase	Costo Adquisición	Valor intrínseco por acción (Col\$)	Valorización (Desvalorización)
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	109.353.394	Ordinarias	8.324.408	\$ 41,78	(3.756.097)
Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación)	22	Ordinarias	56		<u>(56)</u>
					<u>(3.756.153)</u>

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

234

Emgesa
Memoria Anual 2010

Al 30 de septiembre de 2010, este es el detalle de las inversiones permanentes y del valor total de las valorizaciones y desvalorizaciones registradas:

Compañía	Número de acciones	Clase	Costo Adquisición	Valor	
				intrínseco por acción (Col\$)	Valorización (desvalorización)
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	109.353.394	Ordinarias	8.324.408 \$	41,29	(3.780.155)
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	55.071	Ordinarias	5.507	100	-
Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación)	22	Ordinarias	56		(56)
					<u>(3.780.211)</u>

5. DEUDORES

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Clientes de servicios de energía (1)	\$ 161.467.895	\$ 231.308.259
Avances y anticipos entregados	13.268.160	5.319.265
Anticipo de impuestos y saldos a favor	5.744.913	5.744.913
Cuentas por cobrar a vinculados económicos (Nota 6)	133.446.734	136.806.491
Depósitos entregados	26.643	3.127
Créditos a empleados	14.056.809	12.657.634
Otros deudores (2)	<u>10.865.688</u>	<u>16.223.978</u>
	338.876.842	408.063.667
Menos - provisión para deudores	<u>(5.374.368)</u>	<u>(8.110.545)</u>
	333.502.474	399.953.122
Menos - porción a largo plazo	(11.240.651)	(10.153.712)
Menos - cuentas por cobrar a vinculados económicos (Nota 6)	<u>(133.446.734)</u>	<u>(136.806.491)</u>
Total deudores a corto plazo	<u>\$ 188.815.089</u>	<u>\$ 252.992.919</u>

(1) La variación en clientes de servicios de energía se presenta principalmente por los prepagos de energía recibidos en diciembre por \$44.634.267 y castigos de cartera por \$2.866.383.

(2) Al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010, corresponde principalmente a la cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda por concepto de los pagos realizados por la Compañía producto de los fallos en contra de Betania de los procesos vigentes en la fecha del contrato de compra-venta de acciones, por \$4.275.144 y \$6.581.628, respectivamente, la cual se disminuye por el pago realizado por el Ministerio de Hacienda el 23 de diciembre por \$2.918.555.

235

Emgesa
Memoria Anual 2010

El movimiento de la provisión para deudores es el siguiente:

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Saldo inicial	\$ 8.110.545	\$ 6.970.818
Recuperaciones de provisión	(8.333)	(189.396)
Castigos de cartera	(2.866.383)	-
Ajuste a la provisión- resultados del periodo	<u>138.539</u>	<u>1.329.123</u>
Saldo final	<u>\$ 5.374.368</u>	<u>\$ 8.110.545</u>

El saldo de la provisión de deudores está compuesto por: (a) La provisión de cartera de clientes con antigüedad mayor a 360 días al 31 diciembre de 2010 y 30 septiembre de 2010 por \$3.170.201 y \$6.006.654, respectivamente y (b) la provisión de otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2010 y 30 de septiembre de 2010 por \$2.204.167 y \$ 2.103.891, respectivamente.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

236

Emgesa
Memoria Anual 2010

6. COMPAÑÍAS VINCULADAS

Se registran en las cuentas de Compañías Vinculadas las operaciones celebradas con entidades relacionadas directa e indirectamente.

El siguiente es el detalle de los saldos por cobrar y por pagar a las Compañías Vinculadas:

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Cuentas por cobrar:		
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.	\$ 175.814	\$ 28.938
CODENSA S.A. E.S.P. (1)	132.178.812	135.647.623
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	1.436	1.146
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	758.160	833.516
Endesa Latinoamérica	114.219	114.219
Empresa Nacional de Electricidad	-	63.718
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	<u>218.293</u>	<u>117.331</u>
	<u>\$ 133.446.734</u>	<u>\$ 136.806.491</u>
Cuentas por pagar:		
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (2)	\$ 227.422.561	\$ 31.015
CODENSA S.A. E.S.P. (3)	329.248.719	78.389.389
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	1.175.442	261.759
Synapsis de Colombia Ltda.	195.175	287.215
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	243.507	267.354
Sociedad portuaria Central Cartagena S.A.	109.180	-
ICT servicios informáticos	65.321	-
Ingendesa S.A.	<u>-</u>	<u>6.866</u>
	<u>\$ 558.459.905</u>	<u>\$ 79.243.598</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre de 2010 corresponde principalmente a cuentas por cobrar por ventas de energía.
- (2) Al 31 de diciembre de 2010 corresponde principalmente a dividendos decretados no pagados por el periodo de nueve meses terminado el 30 septiembre de 2010.
- (3) Al 31 de diciembre de 2010 se recibieron a anticipos por \$180.000 millones de pesos de CODENSA S.A. E.S.P. por concepto de compras de energía a una tasa de interés de 4,18% E.A., así como préstamos por \$205.457 millones de pesos a una tasa de 3,84% E.A. de los cuales se han realizado pagos por \$70.000 millones de pesos, cuya destinación es la financiación del Proyecto Quimbo.

237

Emgesa
Memoria Anual 2010

El siguiente es el efecto en los resultados del 1 de octubre al 31 de diciembre del año 2010, de las transacciones con Compañías Relacionadas, Accionistas y Junta Directiva.

Compañía	Concepto de la transacción	Efecto en Resultados
CODENSA S.A. E.S.P.	Venta de energía	\$ 131.267.012
CODENSA S.A. E.S.P.	Servicios técnicos	88.519
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Venta de energía	648.360
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Programación medidores y telemetria	3.526
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Gestión y operación e intereses	<u>43.965</u>
		<u>132.051.382</u>
Total ingresos		
CODENSA S.A. E.S.P.	Transporte de energía	(19.906.788)
CODENSA S.A. E.S.P.	Gastos financieros	(497.183)
CODENSA S.A. E.S.P.	Contrato de usos	(133.548)
CODENSA S.A. E.S.P.	Otros	(558.437)
Synapsis Colombia Ltda.	Servicios de comunicación	126.759
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Servicios de arriendo de equipos	(113.446)
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Servicios técnicos	(383.860)
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Peajes	313.673
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Gestión y operación	(307.000)
ICT Servicios Informáticos Ltda.	Servicios Informáticos	(6.775)
Junta Directiva	Honorarios	<u>(70.982)</u>
		<u>21.537.587</u>
Total gastos		
Efecto neto en resultados		<u>\$ 110.513.795</u>

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

238

Emgesa
Memoria Anual 2010

El siguiente es el efecto en los resultados del 1 de enero al 30 de septiembre de 2010, de las transacciones con Compañías Relacionadas, Accionistas y Junta Directiva.

Compañía	Concepto de la transacción	Efecto en Resultados
CODENSA S.A. E.S.P.	Venta de energía	\$ 396.588.044
CODENSA S.A. E.S.P.	Servicios técnicos	265.845
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Venta de energía	15.167.359
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Programación medidores y teledividida	66.550
Synapsis Colombia Ltda.	Otros	444
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Intereses préstamos	563
Total ingresos		412.088.805
CODENSA S.A. E.S.P.	Transporte de energía	(55.568.505)
CODENSA S.A. E.S.P.	Arriendo de equipos	(64.115)
CODENSA S.A. E.S.P.	Gastos financieros	(3.708.770)
CODENSA S.A. E.S.P.	Contrato de usos	(6.740)
CODENSA S.A. E.S.P.	Servicio de alumbrado público	(401.762)
CODENSA S.A. E.S.P.	Otros	(908.764)
Synapsis Colombia Ltda.	Servicios de comunicación	(704.058)
Synapsis Colombia Ltda.	Servicios técnicos	(1.406.377)
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Servicios de arriendo de equipos	(32.935)
Compañía Americana de Multiservicios Ltda.	Servicios técnicos	(1.395.949)
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Peajes	(981.971)
Junta Directiva	Honorarios	(161.205)
Total gastos		(65.341.151)
Efecto neto en resultados		\$ 346.747.654

239

Emgesa
Memoria Anual 2010

7. INVENTARIOS

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Almacenes – repuestos	\$ 20.441.268	\$ 20.609.368
Existencias de otros combustibles	12.332.544	15.230.496
Existencias de carbón	7.958.992	11.335.989
	40.732.804	47.175.853
Menos – inventarios a largo plazo (1)	(20.441.268)	(20.609.368)
	\$ 20.291.536	\$ 26.566.485

(1) Corresponde principalmente a repuestos que serán utilizados en reparaciones y/o mantenimientos de las plantas de acuerdo al plan de mantenimiento definido por la administración.

8. CARGOS DIFERIDOS, NETO

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Gastos y comisiones financieras	\$ 827.323	\$ 986.351
Estudios y proyectos (1)	19.360.223	18.131.313
Impuesto de renta diferido (2)	73.905.034	73.607.634
Otros cargos diferidos (3)	14.908.355	5.488.782
Ajustes por inflación acumulado	168.804	191.531
	\$ 109.169.739	\$ 98.405.611

- (1) Corresponde a activos diferidos por concepto de estudios de pre-factibilidad en proyectos de las plantas de Cartagena y Termozipa por \$8.443.507 y otros proyectos en plantas hidráulicas menores por \$10.916.716 los cuales iniciaron o iniciarán su amortización cuando empiece su etapa productiva.
- (2) Corresponde principalmente al registro del impuesto diferido activo producto de la diferencia temporal de los ajustes por inflación fiscales sobre activos fijos del año gravable 2006. Este impuesto diferido se amortizará durante la vida útil remanente de los activos sobre los cuales se constituyó la diferencia temporal.
- (3) Corresponden principalmente a:
- Gastos incurridos en el proceso de integración de EMGESA S.A. E.S.P. (entidad absorbida) y Central Hidroeléctrica Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente). Al 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre de 2010 su costo neto asciende a \$2.388.379 y \$2.729.576, respectivamente, que incluyen el registro legal ante la notaría de la entidad fusionada, honorarios y legalización de predios, entre otros, se amortiza en línea recta durante un período de 5 años, el cual inició en octubre de 2007.
 - Prima de estabilidad jurídica- Proyecto Quimbo por \$9.612.891, como resultado de la firma del contrato celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la Compañía, perfeccionado el 20 de diciembre de 2010.
 - El proyecto Conversión Central Cartagena por \$866.680, los cuales se comenzarán a amortizar cuando inicien los proyectos.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

240

Emgesa
Memoria Anual 2010

9. INTANGIBLES, NETO

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Derechos de uso de agua en Chingaza (1)	\$ 65.364.595	\$ 65.364.595
Licencias	1.305.074	1.109.504
Software	8.000.619	8.041.838
Otros intangibles	663.059	663.059
	<u>75.333.347</u>	<u>75.178.996</u>
Menos - amortización acumulada	<u>(21.031.276)</u>	<u>(20.367.232)</u>
	<u>\$ 54.302.071</u>	<u>\$ 54.811.764</u>

(1) EMGESA S.A. E.S.P. reconoció como intangible las erogaciones para obtener el usufructo del mayor caudal de agua útil proveniente de los proyectos Chingaza y Río Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un periodo de 50 años.

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A 31 de diciembre de 2010, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Costo	Depreciación acumulada	Valor neto
Terrenos (1)	\$ 91.247.147	\$ -	\$ 91.247.147
Construcciones en curso	73.266.721	-	73.266.721
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.416.132	-	1.416.132
Construcciones y edificaciones	69.150.968	(21.424.091)	47.726.877
Plantas, ductos y túneles (2)	6.966.076.346	(2.292.256.348)	4.673.819.998
Redes, líneas y cables	544.970	(544.970)	-
Maquinaria y equipo	30.811.548	(20.225.488)	10.586.060
Muebles, enseres y equipo de oficina	7.250.076	(3.906.160)	3.343.916
Equipo de comunicación y computación	24.559.682	(18.318.622)	6.241.060
Equipo de transporte, tracción y elevación	6.983.556	(4.866.128)	2.117.428
	<u>\$ 7.271.307.146</u>	<u>\$ (2.361.541.807)</u>	<u>\$ 4.909.765.339</u>

(1) A diciembre de 2010, el aumento en el rubro de terrenos corresponde principalmente a los predios adquiridos para el proyecto Quimbo, por \$38.238.

(2) La administración en 2010, contrató una firma de ingeniería especializada (INGETEC S.A.) para efectuar la evaluación de las vidas útiles remanentes de los activos de la Central Cartagena. Como resultados del estudio se: a) Actualizaron las vidas útiles remanentes de los activos operativos, b) Registró una reducción en el gasto por depreciación anual con efecto retroactivo al 1 de enero de 2010 de \$18.572 millones, por cuanto el gasto total por depreciación anual para esta central sin reestimación de las vidas útiles ascendía a \$22.351 millones y después del cambio asciende a \$3.779 millones.

241

Emgesa
Memoria Anual 2010

A 30 de septiembre de 2010, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	Costo	Depreciación acumulada	Valor neto
Terrenos	\$ 57.952.351	\$ -	\$ 57.952.351
Construcciones en curso	48.511.892	-	48.511.892
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1.109.544	-	1.109.544
Construcciones y edificaciones	71.622.031	(21.790.841)	49.831.190
Plantas, ductos y túneles (2)	6.942.573.056	(2.273.411.311)	4.669.161.745
Redes, líneas y cables	544.970	(544.970)	-
Maquinaria y equipo	30.059.821	(19.910.784)	10.149.037
Muebles, enseres y equipo de oficina	6.771.489	(3.797.958)	2.973.531
Equipo de comunicación y computación	24.197.807	(17.890.622)	6.307.185
Equipo de transporte, tracción y elevación	5.920.332	(5.019.173)	901.159
	<u>\$ 7.189.263.293</u>	<u>\$ (2.342.365.659)</u>	<u>\$ 4.846.897.634</u>

Al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010 este es el valor de las valorizaciones, desvalorizaciones o provisiones registradas por cada clase de activo:

Clase de activo	Valor contable neto al 31/12/2010	Valor comercial al 30/11/2009	Valorización al 31/12/2010	Valorización al 30/09/2010	Ajustes a la valorización Octubre-Diciembre 2010
Terrenos	91.247.147	\$ 61.184.144	\$ 4.077.545	\$ 4.077.545	-
Construcciones y edificaciones	47.726.878	55.113.934	3.484.172	3.484.172	-
Plantas, ductos y túneles	4.673.819.998	6.782.399.655	2.001.754.958	2.001.754.958	-
Redes, líneas y cables	-	373.468	361.705	361.705	-
Maquinaria y equipo	10.586.060	9.388.664	925.216	925.216	-
Muebles, enseres y equipo de oficina	3.343.916	1.835.500	335.995	335.995	-
Equipo de comunicación y computación	6.241.059	8.080.359	634.820	634.820	-
Equipo de transporte, tracción y elevación (1)	2.117.428	3.363.897	1.830.398	1.929.198	(98.800)
	<u>\$ 4.835.082.486</u>	<u>\$ 6.921.739.621</u>	<u>\$ 2.013.404.809</u>	<u>\$ 2.013.503.609</u>	<u>\$ (98.800)</u>

(1) La variación en las valorizaciones corresponde a la baja por venta de 3 vehículos del área administrativa en el mes de diciembre de 2010.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

242

Emgesa
Memoria Anual 2010

11. VALORIZACIONES

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Propiedades, planta y equipo:		
Terrenos	\$ 4.077.545	\$ 4.077.545
Construcciones y edificaciones	3.484.172	3.484.172
Plantas, ductos y túneles	2.001.754.958	2.001.754.958
Redes, líneas y cables	361.705	361.705
Equipo de comunicación y computación	634.820	634.820
Maquinaria y equipo	925.216	925.216
Muebles, enseres y equipo de oficina	335.995	335.995
Equipo de transporte, tracción y elevación	<u>1.830.398</u>	<u>1.929.198</u>
	2.013.404.809	2.013.503.609
Inversiones permanentes en otras sociedades	<u>(3.756.153)</u>	<u>(3.780.211)</u>
	<u>\$ 2.009.648.656</u>	<u>\$ 2.009.723.398</u>

De acuerdo con el Decreto Reglamentario 2649 de 1993, la Compañía debe efectuar un avalúo técnico de sus propiedades, planta y equipo como mínimo cada tres años y registrar las valorizaciones y/o desvalorizaciones resultantes. El último avalúo técnico de los activos fijos a valor comercial fue realizado en el tercer trimestre del año 2009 por la Lonja de Propiedad Raíz de Bogotá.

La valorización (desvalorización) en inversiones corresponde al ajuste de valor intrínseco, de las acciones que mantiene la Compañía en la Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. y Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación) (Ver Nota 4).

243

Emgesa
Memoria Anual 2010

12. OTROS ACTIVOS

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Fideicomiso administración del Muña (1)	\$ 323.150	\$ 368.195
Fideicomiso administración de Tominé (1)	2.020.931	453.825
Obras y mejoras en propiedad ajena (2)	<u>548.540</u>	<u>615.707</u>
	<u>\$ 2.892.621</u>	<u>\$ 1.437.727</u>

- (1) Fideicomisos constituidos para efectuar obras de recuperación del embalse de Muña y Tominé con fondos del Acueducto de Bogotá, Empresa de Energía de Bogotá y EMGESA S.A. E.S.P. La Compañía ajusta mensualmente los valores de estos fideicomisos con base en los extractos mensuales que recibe. La variación a diciembre de 2010 obedece a los aportes por \$1.900.000 para la recuperación del embalse de Tominé.
- (2) Las obras y mejoras en propiedad ajena corresponden a las adecuaciones realizadas en los pisos 5 y 6 del edificio donde se encuentran las áreas de apoyo de la Compañía.

13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Préstamos bancarios en moneda nacional	\$ 305.009.053	\$ 305.009.053
Bonos ordinarios de deuda y papeles comerciales en circulación	1.395.000.000	1.485.000.000
Intereses de deuda interna y bonos	<u>51.152.457</u>	<u>41.096.827</u>
	1.751.161.510	1.831.105.880
Menos – porción corto plazo	<u>(361.152.457)</u>	<u>(201.096.827)</u>
	<u>\$ 1.390.009.053</u>	<u>\$ 1.630.009.053</u>

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

244

Emgesa
Memoria Anual 2010

EMGESA S.A. E.S.P. tiene seis emisiones vigentes de Bonos y/o papeles comerciales así:

(1) Tercera Emisión de Bonos EMGESA

Clase de título	Bonos Ordinarios
Aprobación Superintendencia Financiera:	Resolución No.0650 del 30 de julio de 2004
Valor Total Autorizado de la Emisión	\$ 250.000.000
Uso de los fondos:	Financiación de capital de trabajo de la Compañía
Valor nominal	Serie A \$1.000 cada bono
Plazo	10 años
Primer Lote – Feb/05	Serie A \$ 210.000.000
Segundo Lote – Feb/06	Serie A \$ 40.000.000
Prima en Colocación de Bonos segundo lote	\$6.927.200
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Rendimiento	Sub-serie A- 10 IPC + 5,04 % E.A.
Calificación	AAA (TripleA)
	Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

La prima en la colocación de bonos del segundo lote, corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios, como consecuencia del diferencial de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa de rendimiento de colocación de los bonos. Como resultado, la Compañía recibió \$6.927.200 en el 2006 de los cuales al 31 de diciembre de 2010 se han amortizado en total \$3.754.931, quedando pendiente de amortizar un saldo de \$3.172.269, este valor se viene amortizando en 107 meses, tiempo equivalente a la vigencia de los bonos.

(2) Primera Emisión de Bonos Ordinarios de Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente)

Clase de título	Bonos Ordinarios
Aprobación Superintendencia Financiera:	Resolución No. 885 de 2004
Valor total Autorizado de la Emisión	\$400.000.000
Uso de los fondos	Sustitución de Pasivos Financieros
Valor nominal	Serie B: \$1.000 cada bono
Plazo	7 años, con amortización del 40% en el año 6, y el 60% restante al vencimiento.
Primer Lote – Nov/04	\$300.000.000
Segundo Lote – Feb/06	\$100.000.000
Prima colocación de bonos del segundo Lote	\$19.817.475
Administrador de la emisión	Deceval S.A.(TripleA)
Rendimiento	Sub-serie B 07: IPC + 6,29 % T.V.
Calificación	AAA
	Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

245

Emgesa
Memoria Anual 2010

La prima en la colocación de bonos del segundo lote, corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios, como consecuencia del diferencial de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa de rendimiento de colocación de los bonos. Como resultado, la Compañía recibió \$19.187.475 de los cuales al 31 de diciembre de 2010, se han amortizado en total \$16.903.140, quedando pendiente de amortizar un saldo de \$2.914.335, este valor se viene amortizando en 68 meses, tiempo equivalente a la vigencia de los bonos.

El 10 de noviembre de 2010 se realizó el pago de la amortización parcial prevista para el sexto aniversario de los Bonos Betania, equivalente al 40% (\$160.000.000) del monto insoluto y en circulación de la emisión de bonos de la Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente, ahora EMGESA S.A. E.S.P.), según lo establecido en el prospecto de información de la emisión.

Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios de EMGESA

EMGESA cuenta con un Programa de Emisión y Colocación de Bonos que le permite realizar emisiones sucesivas de dichos valores bajo el cupo global que se encuentre autorizado y disponible, y durante el período de vigencia del mismo.

Clase de títulos	Bonos Ordinarios
Aprobación Superintendencia Financiera	Resolución No. 1235 de 18 de julio de 2006
Cupo Global Inicialmente Aprobado	\$700.000.000
Aprobación ampliación del cupo y prórroga del plazo de colocación:	Resolución No. 0833 del 16 de junio de 2009
Primer Incremento al Cupo Global Autorizado:	\$1.200.000.000
Cupo Global Total Autorizado al 31 de agosto de 2010:	\$1.900.000.000
Saldo emitido al 30 de septiembre de 2010	\$835.000.000
Cupo global disponible al 30 de septiembre de 2010	\$1.065.000.000
Vencimiento de la vigencia del programa	Junio de 2012
Administración	Deceval S.A.
Calificación	AAA (Triple A)
	Asignada por Fitch Ratings Colombia.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

EMGESA ha realizado 3 emisiones (“Tramos”) de bonos bajo el mencionado programa, así:

(3) Valor del Primer Tramo del Programa	\$170.000.000 (Febrero 2007)
Valor nominal	Serie B: \$10.000 cada bono
Plazo	10 años
Rendimiento	Sub-serie B-10 IPC + 5,15% E.A.
Uso de los fondos:	Sustitución de pasivos financieros
(4) Valor del Segundo Tramo	\$265.000.000 (Febrero 2009)
Valor nominal	Serie A: \$10.000 cada bono Serie B: \$10.000 cada bono
Plazo	5, 10 y 15 años
Rendimiento	Sub-serie A- 5: DTF T.A. + 1,47% Sub-serie B-10: IPC + 5,78% E.A. Sub-serie B-15: IPC + 6,09% E.A.
Uso de los fondos	Propósitos generales de la Compañía, tales como pero sin limitarse, a la sustitución de obligaciones financieras de corto plazo.

(5) Valor del Tercer Tramo	\$400.000.000 (Julio de 2009)
Valor nominal	Serie B: \$10.000 cada bono Serie E: \$10.000 cada bono
Plazo	5, 9 y 12 años
Rendimiento	Sub-serie B-9: IPC + 5,90% E.A. Sub-serie B-12: IPC + 6,10% E.A. Sub-serie E-5: Tasa Fija 9,27% E.A.
Uso de los fondos	\$250.000.000 para pre-fondear vencimientos de deuda de largo plazo. \$150.000.000 para capital de trabajo.

La Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No. 1954 del 17 de diciembre de 2009, autorizó la inscripción en el RNVE y la oferta pública de los Papeles Comerciales emitidos por EMGESA por un monto total de \$600.000.000. El 19 de Noviembre de 2010, la compañía emitió el Primer Lote de Papeles Comerciales por un monto de \$70.000.000 con las siguientes condiciones:

(6) Valor del Primer Lote	\$70.000.000
Valor nominal	Sub-serie C353: \$10.000 cada papel
Plazo	353 días
Rendimiento	Sub-serie C353: 4,20% E.A.
Uso de los fondos	100% para pagar pasivos con CODENSA S.A. E.S.P. (compañía vinculada de EMGESA S.A. E.S.P.), los cuales fueron adquiridos para la refinanciación de obligaciones financieras.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

248

Emgesa
Memoria Anual 2010

El siguiente es el detalle de los bonos y papeles comerciales emitidos y créditos bancarios, al 31 de Diciembre de 2010:

i. Bonos y papeles comerciales

Descripción	Rendimiento	Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Valor contable
Largo plazo:				
3º. Emisión Primer Lote	Sub-serie A10: IPC+5,04% E.A.	23 de Febrero de 2005	23 de Febrero de 2015	210.000.000
3º. Emisión Segundo Lote	Sub-serie A10: IPC+5,04% E.A.	23 de Febrero de 2006	23 de Febrero de 2015	40.000.000
4º. Emisión Primer Tramo del Programa	Sub-serie B10: IPC+5,15% E.A.	20 de Febrero de 2007	20 de Febrero de 2017	170.000.000
5º. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie A5: DTF+1,47% T.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2014	49.440.000
5º. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie B10: IPC+5,78% E.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2019	160.060.000
5º. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie B15: IPC+6,09% E.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2024	55.500.000
6º. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie E5:Tasa Fija 9,27%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92.220.000
6º. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie B9: IPC+5,90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218.200.000
6º. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie B12: IPC+6,10%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89.580.000
Total bonos largo plazo				<u>\$ 1.085.000.000</u>
Corto plazo:				
1º. Emisión Bonos Betania 1ºLote	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	10 de Noviembre de 2004	10 de Noviembre de 2011	\$ 180.000.000
1º. Emisión Bonos Betania 2ºLote	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	15 de Febrero de 2006	10 de Noviembre de 2011	60.000.000
1er Lote Papeles Comerciales	Sub-serie C353: 4,20% E.A.	19 de Noviembre de 2010	7 de Noviembre de 2011	70.000.000
Total bonos y papeles comerciales a corto plazo				<u>\$ 310.000.000</u>
Total deuda bonos y papeles comerciales				<u>\$ 1.395.000.000</u>

249

Emgesa
Memoria Anual 2010

ii. Créditos Bancarios

Descripción	Rendimiento	Fecha de vencimiento	Valor contable
Préstamos Bancarios en Moneda nacional:			
Bancolombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Agosto de 2012	\$ 22.598.999
Bancolombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	74.420.931
BBVA Colombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	82.506.228
Davivienda	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	31.548.435
Santander	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	93.934.460
Total préstamos bancarios en moneda nacional			<u>305.009.053</u>
Menos bonos y papeles comerciales de corto plazo			<u>(310.000.000)</u>
Total deuda largo plazo			<u>\$ 1.390.009.053</u>

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

250

Emgesa
Memoria Anual 2010

El siguiente es el detalle de los bonos emitidos y créditos bancarios, al 30 de septiembre de 2010:

i. Bonos

Descripción	Rendimiento	Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Valor contable
Largo plazo:				
1ª. Emisión Bonos Betania 1ºLote (1)	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	10 de Noviembre de 2004	10 de Noviembre de 2011	\$ 180.000.000
1ª. Emisión Bonos Betania 2ºLote (1)	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	15 de Febrero de 2006	10 de Noviembre de 2011	60.000.000
3ª. Emisión Primer Lote	Sub-serie A10: IPC+5,04% E.A.	23 de Febrero de 2005	23 de Febrero de 2015	210.000.000
3ª. Emisión Segundo Lote	Sub-serie A10: IPC+5,04% E.A.	23 de Febrero de 2006	23 de Febrero de 2015	40.000.000
4ª. Emisión Primer Tramo del Programa	Sub-serie B10: IPC+5,15% E.A.	20 de Febrero de 2007	20 de Febrero de 2017	170.000.000
5ª. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie A5: DTF+1,47% T.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2014	49.440.000
5ª. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie B10: IPC+5,78% E.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2019	160.060.000
5ª. Emisión Segundo Tramo del Programa	Sub-serie B15: IPC+6,09% E.A.	11 de Febrero de 2009	11 de Febrero de 2024	55.500.000
6ª. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie E5:Tasa Fija 9,27%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92.220.000
6ª. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie B9: IPC+5,90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218.200.000
6ª. Emisión Tercer Tramo del Programa	Sub-serie B12: IPC+6,10% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89.580.000
Total bonos largo plazo				\$ 1.325.000.000
Corto plazo:				
1ª. Emisión Bonos Betania 1ºLote (2)	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	10 de Noviembre de 2004	10 de Noviembre de 2010	\$ 120.000.000

251

Emgesa
Memoria Anual 2010

Descripción	Rendimiento	Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Valor contable
1ª. Emisión Bonos Betania 2ºLote (2)	Sub-serie B 7:IPC+6,29% E.A.	15 de Febrero de 2006	10 de Noviembre de 2010	40.000.000
Total bonos corto plazo				\$ 160.000.000
Total deuda bonos				\$ 1.485.000.000

- (1) Corresponden a la segunda amortización por el 60% del capital de la emisión de la Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente, ahora EMGESA S.A. E.S.P.).
- (2) Este valor corresponde a la amortización parcial prevista en el sexto aniversario, equivalente al 40% del monto insoluto y en circulación de la emisión de bonos de la Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente ahora EMGESA S.A. E.S.P.), según lo establecido en el prospecto de información de la emisión, pagado el 10 de noviembre de 2010.

ii. Créditos Bancarios

Descripción	Rendimiento	Fecha de vencimiento	Valor contable
Préstamos Bancarios en Moneda Nacional:			
Bancolombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Agosto de 2012	\$ 22.598.999
Bancolombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	74.420.931
BBVA Colombia	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	82.506.228
Davivienda	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	31.548.435
Santander	DTF+ 2,80% T.A.	12 de Abril de 2012	93.934.460
Total préstamos bancarios en moneda nacional			305.009.053
Menos bonos corto plazo			(160.000.000)
Total deuda largo plazo			\$ 1.630.009.053

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

252

Emgesa
Memoria Anual 2010

Los instalamentos de los bonos y papeles comerciales pagaderos en los próximos años, son como sigue:

Año	Al 31 de Diciembre 2010
2011	310.000.000
2014	141.660.000
2015	250.000.000
2017	170.000.000
2018	218.200.000
2019	160.060.000
2021	89.580.000
2024	55.500.000
	<u>\$ 1.395.000.000</u>

El siguiente es el detalle de los créditos e intereses a corto plazo al 31 de diciembre de 2010:

Descripción	Vencimiento	Valor contable
Corto plazo:		
Intereses sobre bonos	Durante el 2010	\$ 30.427.599
Intereses sobre créditos bancarios	Durante el 2010	<u>20.724.858</u>
		51.152.457
Más total bonos y papeles comerciales corto plazo		<u>310.000.000</u>
Total deuda corto plazo		<u>\$ 361.152.457</u>

El siguiente es el detalle de los créditos e intereses a corto plazo al 30 de septiembre de 2010:

Descripción	Vencimiento	Valor contable
Corto plazo:		
Intereses sobre bonos	Durante el 2010	\$ 25.758.091
Intereses sobre créditos bancarios	Durante el 2010	<u>15.338.736</u>
		41.096.827
Más total bonos corto plazo		<u>160.000.000</u>
Total deuda corto plazo		<u>\$ 201.096.827</u>

253

Emgesa
Memoria Anual 2010

14. CUENTAS POR PAGAR

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Proveedores	\$ 85.783.698	\$ 78.139.508
Contratistas (moneda extranjera)	4.779.117	913.773
Acreedores	7.746.357	9.262.263
Compañías vinculadas (Nota 6)	<u>558.459.905</u>	<u>79.243.598</u>
	656.769.077	167.559.142
Menos - compañías vinculadas (Nota 6)	<u>(558.459.905)</u>	<u>(79.243.598)</u>
	<u>\$ 98.309.172</u>	<u>\$ 88.315.544</u>

Al 31 de diciembre de 2010 y al 30 de septiembre de 2010 el saldo de cuentas por pagar incluye saldos en moneda extranjera por US\$2,496,952 y US\$ 505,638, respectivamente.

15. OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Cesantías	\$ 1.464.229	\$ 1.185.802
Intereses sobre las cesantías	175.792	107.132
Vacaciones	2.155.730	2.102.157
Primas	2.035.619	2.373.852
Bonificaciones	<u>3.567.944</u>	<u>2.581.914</u>
	<u>\$ 9.399.314</u>	<u>\$ 8.350.857</u>

Al 31 de diciembre de 2010 y septiembre 30 de 2010, el número de empleados activos que tiene la empresa es de 444 y 448, respectivamente.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

254

Emgesa
Memoria Anual 2010

16. PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Provisión para contingencias (Ver Nota 17)	\$ 1.433.633	\$ 1.433.633
Provisión para impuesto sobre la renta (Ver Nota 19)	103.792.950	38.825.930
Provisión para costos y gastos	12.644.535	12.433.383
Provisión para compras de activos fijos	12.654.875	1.650.579
Otras provisiones	391.669	391.669
	130.917.662	54.735.194
Menos – porción corriente	(129.391.460)	(53.208.992)
Porción largo plazo	\$ 1.526.202	\$ 1.526.202

17. CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre y al 30 de septiembre de 2010, los siguientes son los principales litigios que enfrenta la Compañía, para los cuales la gerencia con el soporte de sus asesores legales externos, estima que el resultado de los pleitos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Compañía y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa su posición financiera.

Contingencia ambiental - Acción de grupo en contra de EMGESA S.A. E.S.P, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. y la CAR por los supuestos perjuicios materiales y morales ocasionados a los habitantes del municipio de Sibaté, tanto en la salud de la población de dicho Municipio como en el valor de los inmuebles, como consecuencia de la problemática ambiental ocasionada por la calidad de las aguas del Río Bogotá en el embalse del Muña. La pretensión inicial de los demandantes fue de tres billones \$3.000.000.000. Esta acción fue acumulada con otra existente por el mismo hecho en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca y en el cual hay otro gran número de demandantes.

La gerencia y los asesores externos de la Compañía consideran que esta contingencia es remota, y ante una eventual condena en el escenario más crítico podría ser de \$114.838.800.

255

Emgesa
Memoria Anual 2010

Impuesto de industria y comercio - Las Compañías de la línea de generación de energía en Colombia han sido requeridas por municipios que desconocen la aplicación del régimen especial contenido en la Ley 56 de 1981 para liquidar el impuesto de Industria y Comercio con base en la capacidad de generación de energía instalada en planta e intentan gravar sus ingresos con base en la Ley 14 de 1983. Los municipios de Yaguará, Caloto, Puerto Tejada y Yumbo, han expedido liquidaciones de aforo por concepto del impuesto de industria y comercio de los años 1998 al 2007 de dichos municipios por un valor acumulado en las liquidaciones de \$166.164.999. Actualmente se adelantan las actuaciones procesales derivadas de la acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho en contra de los respectivos municipios. La gerencia Jurídica de la Compañía junto con sus asesores externos, con base en criterios jurisprudenciales reiterados, concluyó que los eventos contingentes relacionados con el impuesto de industria y comercio son remotos.

Impuesto de renta año gravable 2003 - El proceso tiene su fundamento en un desconocimiento por parte de la administración de la Compañía de los beneficios derivados de la aplicación de la Ley Páez. En ese orden de ideas la autoridad tributaria considera que la Compañía no era objeto de la aplicación de los beneficios provenientes de dicha ley sobre la totalidad de los ingresos. La demanda fue presentada y admitida. La cuantía del proceso es por \$89.795.231. La gerencia de la Compañía junto con sus asesores externos, concluyeron que los eventos contingentes relacionados con la renta del año 2003 son remotos.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

256

Emgesa
Memoria Anual 2010

Otras contingencias - Al 31 de diciembre del 2010 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
Administrativos y civiles	19	Probable	\$ 1.842.352	\$ 1.433.633
	52	Eventual	179.494.792	-
	87	Remota	363.471.542	-
Total	158		\$ 544.808.686	\$ 1.433.633
Laborales y contratistas	6	Eventual	1.696.101	-
	15	Remota	23.837.000	-
Total	21		\$ 25.533.101	-
Total Procesos	179		\$ 570.341.787	\$ 1.433.633

Al 30 de septiembre del 2010 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
Administrativos y civiles	19	Probable	\$ 1.842.352	\$ 1.433.633
	46	Eventual	28.981.404	-
	87	Remota	363.259.788	-
Total	152		\$ 394.083.544	\$ 1.433.633
Laborales y contratistas	6	Eventual	1.696.101	-
	16	Remota	23.332.000	-
Total	22		\$ 25.028.101	\$ -
Total procesos	174		\$ 419.111.645	\$ 1.433.633

257

Emgesa
Memoria Anual 2010

18. PENSIONES DE JUBILACIÓN Y BENEFICIOS COMPLEMENTARIOS

El pasivo registrado representa el 100% del valor del cálculo actuarial determinado así:

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Cálculo actuarial de pensiones de jubilación y beneficios complementarios	\$ 81.712.752	\$ 83.217.970
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios amortizados (1)	81.712.752	83.217.970
Menos – porción corriente	(11.111.230)	(12.655.393)
Pasivo por pensiones de jubilación y beneficios complementarios a largo plazo	\$ 70.601.522	\$ 70.562.577

El gasto registrado en el estado de resultados por concepto de pensiones de jubilación y beneficios complementarios se descompone así:

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Recuperación de provisión para pensiones de jubilación o de empleados con derecho a pensión, excluidos de la Ley 100	\$ (1.627.868)	\$ (2.570.666)
Aumento de provisión por beneficios complementarios	122.650	3.774.719
Pago de pensiones y aportes a fondos pensionales	2.151.410	7.252.062
Total	\$ 646.192	\$ 8.456.115

(1) Al 31 de diciembre de 2010 incluye \$1.731.052 correspondiente a pérdidas actuariales registradas en gastos extraordinarios, originados por el cambio en las tablas de mortalidad, según se describe más adelante.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

258

Emgesa
Memoria Anual 2010

Al 31 de diciembre de 2010 incluye los efectos de la aplicación de las nuevas tasas de mortalidad autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 de julio 30 de 2010. El efecto generado por la aplicación de estas nuevas tablas fue registrado por la Compañía en cuentas de resultados, según se detalla en el numeral 1 anterior. Al 31 de diciembre de 2010 el pasivo actuarial se encuentra totalmente amortizado.

El valor de la obligación por concepto de pensiones al final de cada período se determina de acuerdo con el Decreto 2783 de 2001, la sentencia C754 del 10 de agosto de 2004 de la Corte Constitucional y el Acto Legislativo 01 de 2005, teniendo en cuenta una tasa DANE del 4,8% al 31 de diciembre y 4,51% al 30 de septiembre de 2010.

El cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2010 y 30 de septiembre 2010 fue determinado para 313 y 313 pensionados, 2 y 2 trabajadores activos, respectivamente.

19. IMPUESTOS , GRAVÁMENES Y TASAS

Impuesto de renta – Al 31 de diciembre y al 30 de septiembre de 2010, la Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta con una tarifa aplicable del 33% sobre la renta líquida.

De conformidad con la Ley 633 de 2000, las Compañías generadoras de energía no están sometidas al sistema de renta presuntiva. Los años gravables abiertos para revisión fiscal son 2003, 2008 y 2009. La declaración de renta correspondiente al año gravable 2009 fue presentada el 20 de abril de 2010.

El gasto de impuesto de renta se descompone así:

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Corriente	\$ 74.889.914	\$ 201.059.174
Impuesto diferido activo	(297.400)	(867.173)
	<u>\$ 74.592.514</u>	<u>\$ 200.192.001</u>

259

Emgesa
Memoria Anual 2010

El pasivo correspondiente al impuesto de renta al 31 de diciembre y al 30 de septiembre de 2010, se presenta neto de anticipos de impuestos, como se detallada a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Impuesto de renta corriente	\$ 275.949.088	\$ 201.059.174
Anticipo retenciones y autorretenciones	(39.507.898)	(29.585.004)
Anticipo de renta por autorretenciones	<u>(132.648.240)</u>	<u>(132.648.240)</u>
Saldo a pagar (Ver Nota 16)	<u>\$ 103.792.950</u>	<u>\$ 38.825.930</u>

A continuación se presenta un resumen de las principales partidas conciliatorias entre:

a) Diferencias entre la utilidad contable y la renta líquida gravable –

	Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 846.761.473
Efecto de diferencias temporales por provisiones	9.549.795
Gastos no deducibles	10.220.377
Depreciación - ajuste por inflación fiscal	(6.020.787)
Ingresos no gravados	(12.352.756)
Deducción especial por compra de activos fijos reales productivos	<u>(11.959.910)</u>
Renta líquida	836.198.192
Ganancia ocasional	11.165
Tarifa aplicable	<u>33%</u>
Impuesto corriente sobre la renta	\$ 275.945.404
Impuesto por la ganancia ocasional	3.684
Impuesto diferido	<u>(1.164.573)</u>
Total impuesto corriente sobre la renta	<u>\$ 274.784.515</u>

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

260

Emgesa
Memoria Anual 2010

b) Diferencia entre el patrimonio contable y el fiscal –

	Al 31 de diciembre de 2010	
Patrimonio contable	\$	5.132.679.432
Depreciación del ajuste por inflación fiscal		205.429.147
Pasivos estimados y provisiones		20.666.697
Diferidos y otros activos no fiscales		(73.813.214)
Valorizaciones		(2.009.648.656)
		<hr/>
Patrimonio fiscal	\$	3.275.313.406

Impuesto de industria y comercio - El impuesto de industria y comercio en los municipios aledaños a las plantas de generación, se liquida de acuerdo a la Ley 56 de 1981.

Contribución para el medio ambiente - De acuerdo con la Ley 99 de 1993, la Compañía está obligada a efectuar transferencias para proyectos de saneamiento básico y mejoramiento ambiental a los municipios y corporaciones autónomas regionales, equivalentes al 6% de las ventas brutas de energía por generación propia en las plantas hidráulicas, y el 4% en las plantas térmicas, de acuerdo con la tarifa que para ventas en bloque señale la Comisión Regulatoria de Energía y Gas (CREG). Las contribuciones del medio ambiente para el 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010 fueron de \$9.562.138 y \$29.309.492, respectivamente.

Impuesto al patrimonio - Ley 1111 del 27 de diciembre de 2006 estableció que la base y la tarifa del impuesto al patrimonio es de 1,2% por cuatro años a partir del 2007 sobre el patrimonio líquido del 1º de enero de 2007. Para los años gravables 2010 y 2009 se causó un impuesto al patrimonio por año de \$12.468.020, el cual se registró como un menor valor de la revalorización del patrimonio, acogiéndose a lo dispuesto en la mencionada Ley.

261

Emgesa
Memoria Anual 2010

20. PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Capital al 31 de diciembre de 2010 - El capital autorizado se compone de 286.762.927 acciones, con un valor nominal de \$4.400 por cada acción. El capital suscrito y pagado, está representado por 127.961.561 acciones ordinarias y 20.952.601 acciones con dividendo preferencial para un total de acciones de 148.914.162 con valor nominal de \$4.400, distribuidas así:

Accionistas	Número de acciones	Participación (%)
Empresa de Energía de Bogotá S. A. E.S.P. (E.E.B.)	76.710.851	51,51%
Endesa Latinoamericana S.A.	32.176.823	21,61%
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	40.019.173	26,87%
Otros minoritarios	7.315	0,01%
	<hr/>	<hr/>
	148.914.162	100,00%

Del total de acciones de la E.E.B., 20.952.601 acciones corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de US\$0,1107 por acción.

Revalorización del patrimonio - La revalorización del patrimonio no puede distribuirse como utilidades, pero puede capitalizarse.

Reserva legal - De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía debe transferir como mínimo el 10% de la utilidad del año a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito y pagado. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

Impuesto de renta - De acuerdo con la legislación vigente, la inversión extranjera da derecho a su titular para remitir al exterior, en moneda libremente convertible tanto las utilidades netas comprobadas que se generen periódicamente según los balances de cada ejercicio social como el capital invertido y las ganancias de capital. Los dividendos a favor de los accionistas no residentes en Colombia están sujetos al impuesto de renta a la tarifa del 0% al 31 de diciembre de 2010 y 2009, en lo que corresponde a la parte no gravada y del 33% en lo que corresponde a la parte gravada.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

262

Emgesa
Memoria Anual 2010

Prima en colocación de acciones - Representa el mayor importe pagado por el accionista sobre el valor nominal de la acción.

Pago de dividendos. La Asamblea General de Accionistas del 24 de marzo de 2010, según Acta No. 77, ordenó distribuir dividendos por \$484.581.817 con cargo a la utilidad de diciembre de 2009. El 100% del dividendo preferente y de los dividendos ordinarios fueron cancelados el 24 de marzo de 2010.

La Asamblea General de Accionistas del 29 de octubre de 2010, según Acta No.78, ordenó repartir dividendos por \$439.404.704 contra la utilidad de septiembre de 2010, los cuales fueron pagados así: El 48 % del dividendo ordinario el 27 de diciembre de 2010, el dividendo preferente y el 52% restante del dividendo ordinario el 3 de enero de 2011.

21. CUENTAS DE ORDEN

	Al 31 de diciembre de 2010	Al 30 de septiembre de 2010
Deudoras:		
Derechos contingentes	\$ 260.532.927	\$ 141.076.591
De control	<u>53.632.219</u>	<u>45.976.758</u>
	<u>314.165.146</u>	<u>187.053.349</u>
Acreedoras:		
Fiscales	1.970.360.858	1.807.519.550
Responsabilidades contingentes	<u>741.211.803</u>	<u>132.042.946</u>
	<u>2.711.572.661</u>	<u>1.939.562.496</u>
	<u>\$ 3.025.737.807</u>	<u>\$ 2.126.615.845</u>

263

Emgesa
Memoria Anual 2010

22. INGRESOS OPERACIONALES

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Ventas en bloque	\$ 249.837.801	\$ 778.005.394
Ventas en bolsa generador	71.669.577	271.104.483
Ventas a clientes no regulados (comercialización)	131.987.645	381.270.505
Otros servicios	<u>1.706.097</u>	<u>1.197.261</u>
	<u>\$ 455.201.120</u>	<u>\$ 1.431.577.643</u>

El total de ingresos recibidos por ventas a CODENSA S.A. E.S.P., representa el 28,84% (\$131.267.012) y el 27,70% (\$396.588.044) al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010 respectivamente, de los ingresos operacionales.

23. COSTO DE VENTAS

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Compras de energía y costos relacionados	\$ 97.313.119	\$ 381.849.664
Depreciaciones	21.809.598	114.369.707
Costos de personal	7.712.912	31.019.417
Consumos de insumos indirectos	26.892.052	87.830.344
Otros costos de generación (1)	16.452.154	55.848.849
Transferencias Ley 99 de 1993	<u>14.792.049</u>	<u>38.371.081</u>
	<u>\$ 184.971.884</u>	<u>\$ 709.289.062</u>

(1) Los otros costos de generación corresponden principalmente a los gastos de seguros por \$3.187.969 y \$9.593.502, servicios públicos por \$652.562 y \$882.805, arrendamientos por \$987.843 y \$4.785.992, impuestos por \$1.789.156 y \$8.094.745, amortizaciones por \$568.451 y \$2.748.588, originados en el desarrollo de la operación de la Compañía al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010, respectivamente.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

264

Emgesa
Memoria Anual 2010

24. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Sueldos, salarios y bonificaciones	\$ 3.340.064	\$ 6.488.261
Aportes seguridad social	304.128	922.938
Otros gastos de personal	170.013	253.869
Comisiones, honorarios y servicios	1.177.281	1.412.858
Arrendamientos	284.734	854.478
Otros servicios generales	1.261.608	2.116.228
Otros gastos	373.454	424.802
Depreciaciones y amortizaciones	765.765	1.639.503
	<u>\$ 7.677.047</u>	<u>\$ 14.112.937</u>

25. INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS

Ingresos financieros

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Rendimientos financieros de cuentas por cobrar e inversiones	\$ 1.810.872	\$ 10.038.218
Ajuste por diferencia en cambio	159.587	525.699
Otros	455.756	726.926
	<u>\$ 2.426.215</u>	<u>\$ 11.290.843</u>

Gastos financieros

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Intereses	\$ 33.397.108	\$ 98.068.897
Ajuste por diferencia en cambio	426.609	455.386
Otros (1)	754.600	5.356.610
	<u>\$ 34.578.317</u>	<u>\$ 103.880.893</u>

(1) Los otros gastos financieros corresponden principalmente a descuentos financieros por \$489.738 y \$4.590.837, intereses de financiación por \$71.981 y \$225.041 y comisiones por \$0 y \$540.732, al 31 de diciembre y 30 de septiembre de 2010, respectivamente.

265

Emgesa
Memoria Anual 2010

26. DIVERSOS, NETO

	Entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010	Entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010
Otros ingresos:		
Recuperaciones (1)	\$ 13.770	\$ 1.492.224
Ajustes de ejercicios anteriores	-	2.989.882
Utilidad método de participación	91.820	-
Otros ingresos (2)	2.096.192	4.250.868
Total otros ingresos	<u>\$ 2.201.782</u>	<u>\$ 8.732.974</u>
Otros egresos:		
Bonificación plan de retiro voluntario	\$ -	(\$90.631)
Ajuste de ejercicios anteriores	(161.431)	(2.116.517)
Otros egresos (3)	(2.523.741)	(5.266.644)
Total otros egresos	<u>\$ (2.685.172)</u>	<u>\$ (7.473.792)</u>
Total diversos, neto	<u>\$ (483.390)</u>	<u>\$ 1.259.182</u>

- (1) Al 31 de diciembre de 2010 y 30 septiembre de 2010, corresponde a principalmente a la recuperación de provisiones por \$8.332 y \$1.477.139.
- (2) Al 31 de diciembre de 2010 corresponde principalmente a ingresos por \$1.700.495 recibidos en el mes de octubre por concepto de la indemnización por el siniestro que afectó la unidad 2 de la central Betania en el año 2008, al 30 de septiembre de 2010 existían ingresos por concepto de indemnizaciones por daño emergente y lucro cesante por \$2.550.846 y \$700.637, por siniestros en la unidad 5 de Termozipa respectivamente.
- (3) Para el periodo comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2010 corresponden principalmente a: i) Provisión de otros deudores por \$138.539, ii) Pérdidas y ganancias actuariales por \$1.731.052, iii) Pérdidas por deterioro en repuestos \$218.842, iv) Baja de terrenos por \$346.049. Para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2010 se realizaron los siguientes registros significativos: i) Provisión de otros deudores por \$1.329.123, ii) Registro real de renta por \$1.412.043, iii) Faltantes de carbón de la central Termozipa \$1.356.191, iv) Baja por siniestro de la unidad 5 de Termozipa \$2.319.596.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

266

Emgesa
Memoria Anual 2010

27. EVENTOS POSTERIORES

Emisión de Bonos: El 20 de enero de 2011, Emgesa S.A. E.S.P. realizó la colocación de bonos en el mercado internacional de capitales por \$736.760.000 denominados en pesos y pagaderos en dólares con un plazo de 10 años, vencimiento el 25 de enero de 2021 y colocado a un rendimiento y cupón de 8,75%, neto de impuestos.

Los recursos de la emisión serán utilizados para financiar proyectos de inversión, tales como El Quimbo, refinanciar obligaciones financieras existentes (crédito intercompañía y bancarios de corto plazo) y para atender necesidades generales de la compañía.

Constitución de Forward: Durante el año 2010 Emgesa recibió las aprobaciones necesarias para realizar la construcción del proyecto hidroeléctrico El Quimbo. Para su construcción la compañía cerró contratos con proveedores de equipos, que de acuerdo con sus términos y condiciones, los pagos de los mismos estarán indexados a Dólares,

Teniendo en cuenta la alta volatilidad de la tasa de cambio COP / USD, del 11 al 26 de enero se tomaron coberturas mediante la contratación de forwards de compra de USD. El monto total cubierto asciende a US \$90,740,287 y se cubrirán los flujos de pago de los años 2011 al 2015.

28. REFORMA TRIBUTARIA Y ASPECTOS FISCALES

A continuación se resumen las modificaciones más importantes, introducidas por la Ley 1370 de 2009 complementada por el Decreto 4825 y la Ley 1430 del 29 de diciembre de 2010:

1. Gravámen a los movimientos financieros (4 por mil)

- La tarifa se desmonta así: 2014 y 2015 será el 2 por mil. 2016 y 2017 del 1 por mil. A partir del 2018 se derogan todas las disposiciones del impuesto.
- El 25% de los dineros recaudados durante 2012 y 2013 por este tributo se dedicarán al fondo de calamidades para atender a los damnificados de la ola invernal.
- Se adiciona el hecho generador del impuesto incluyendo los desembolsos de créditos abonados y/o cancelados el mismo día.
- A partir del año 2013 será deducible el 50% del gravamen efectivamente pagado y certificado por el agente retenedor, independientemente de que tenga o no relación de causalidad con la actividad productora de renta.

267

Emgesa
Memoria Anual 2010

2. Impuesto al patrimonio

- Por el año 2011 el impuesto al patrimonio se calcula con base en el valor del patrimonio líquido poseído el 1° de enero del año 2011. La tasa aplicable será de 1% para patrimonios cuya base gravable este entre \$1.000 y \$2.000 millones, de 1.4% para patrimonios entre \$2.000 y \$3.000 millones, de 2.4% para patrimonios entre \$3.000 y \$5.000 millones y de 4.8% para patrimonios iguales o superiores a \$5.000 millones. Para patrimonios superiores a \$3.000 millones se establece una sobretasa del 25% sobre la respectiva tarifa aplicable del impuesto al patrimonio. Se indica que el impuesto al patrimonio creado para los patrimonios inferiores a \$3.000 millones y la sobretasa creada para los patrimonios superiores a \$3.000 millones no podrán ser objeto de contratos de estabilidad jurídica.
- Dicho impuesto debe ser pagado en 8 cuotas entre 2011 y 2014. No hace parte de la base gravable el valor patrimonial neto de la inversión en acciones de sociedades nacionales.

3. Medios de pago aceptados fiscalmente

- Para efectos de su reconocimiento fiscal como costos, deducciones, pasivos e impuestos descontables los pagos que efectúen los contribuyentes deben hacerse mediante alguno de los siguientes medios de pago: Depósitos en cuentas bancarias, giros o transferencias bancarias, cheques girados al primer beneficiario, tarjetas de crédito, tarjetas débito u otro tipo de tarjetas o bonos que sirven como medios de pago.
- Lo anterior no impide el reconocimiento fiscal de los pagos en especie o la utilización de cualquiera de los medios de extinción de las obligaciones diferentes al pago.
- A partir del año 2014 este reconocimiento se dará así: en el primer año el menor entre el 85% de lo pagado o 100.000 UVT o el 50% de los costos y deducciones totales. El segundo año el menor entre el 70% de lo pagado u 80.000 UVT o el 45% de los costos y deducciones totales. El tercer año el menor entre el 55% de lo pagado o 60.000 UVT o el 40% de los costos y deducciones totales. A partir del cuarto año el menor entre el 40% de lo pagado o 40.000 UVT o el 35% de los costos y deducciones totales.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

268

Emgesa
Memoria Anual 2010

4. Contrato de estabilidad jurídica:

A continuación se describen los principales aspectos del contrato de estabilidad jurídica celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la sociedad Emgesa S.A E.S.P., perfeccionado el 20 de diciembre de 2010:

Objeto: La Compañía se compromete a construir la hidroeléctrica “El Quimbo” (Ver Nota 1).

Monto de inversión y Plazos: Las inversiones de la Compañía relacionadas con el proyecto el Quimbo no pueden ser menores a \$1.922.578.143.

Normas claves objeto de Estabilidad Jurídica (con favorabilidad):

- Tarifa de renta (33%), exclusión del cálculo de renta presuntiva y deducciones especiales por inversiones en desarrollo científico y por inversiones en medio ambiente, entre otras.
- Permite asegurar la estabilidad de la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos (30%), la cual se desmontará a partir del 1 de enero de 2011.

Obligaciones de las partes:

- Obligaciones de la Compañía:**
 - Cumplir con el monto de la inversión planeada para la construcción y puesta en marcha del proyecto el Quimbo.
 - Pagar la prima de estabilidad jurídica por \$9.612.891 (consignada el 23 de diciembre de 2010) – Ver Nota 8.
 - Pagar tributos oportunamente.
 - Contratar una auditoría independiente encargada de revisar y certificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el contrato.
- Obligaciones de la Nación:**
 - Garantizar por 20 años la estabilidad de las normas incluidas en el contrato (con favorabilidad) para el proyecto Quimbo.
 - Confidencialidad en la información.

269

Emgesa
Memoria Anual 2010

29. INDICADORES FINANCIEROS

Los siguientes indicadores financieros se calcularon con base en los cortes de los estados financieros descritos a continuación:

Indicador	Expresión	Al 31 de Diciembre 2010	Al 30 de Septiembre de 2010	Explicación del indicador
Liquidez				
Razón corriente: (Activo corriente / Pasivo Corriente)	(veces)	0,55	1,16	Indica la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Endeudamiento				
Nivel de endeudamiento total: (Total pasivos / Total activos)	%	34,03%	28,55%	Este indicador muestra el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Compañía.
Endeudamiento a corto plazo: (Total pasivos corrientes / Total activos)	%	15,21%	6,06%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.
Endeudamiento a largo plazo total: (Total pasivos a largo plazo / Total activos)	%	18,83%	22,49%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es a mediano y largo plazo.
Actividad				
Rotación de cartera comercial: (365/(Ingresos operacionales / Total cartera))	Días	60	71	Indica el número de días que en promedio rota la cartera comercial en el año.
Rotación de cartera comercial: (365/(Ingresos operacionales / Total cartera))	Días	55	32	Indica el número de días que en promedio la Compañía tarda en cancelar sus cuentas a los proveedores.
Rentabilidad				
Margen bruto de utilidad: (Utilidad bruta / Ingresos operacionales)	%	59,36%	50,45%	Muestra la capacidad de la Compañía en el manejo de sus ventas, para generar utilidades brutas, es decir, antes de gastos de administración, de ventas, otros ingresos, otros egresos e impuestos.

Sumario

Junta Directiva

Carta a los accionistas

Análisis Macroeconómico

Gestión Comercial

Gestión de Producción

Gestión Regulatoria

Gestión Financiera y Administrativa

Gestión Aprovisionamientos

Gestión Jurídica

Gestión Recursos Humanos

Gestión Comunicacional

Estados Financieros

270

Emgesa
Memoria Anual 2010

Indicador	Expresión	Al 31 de Diciembre 2010	Al 30 de Septiembre de 2010	Explicación del indicador
Margen operacional: (Utilidad operacional / ingresos operacionales)	%	57,68%	49,47%	Indica cuánto aporta cada peso de las ventas en la generación de la utilidad operacional.
Margen neto de utilidad: (Utilidad neta / ingresos operacionales)	%	34,12%	29,10%	Representa el porcentaje de las ventas netas que generan utilidad después de impuestos en la Compañía.
Rendimiento del patrimonio (Utilidad neta / Patrimonio total)	%	3,03%	7,69%	Representa el rendimiento de la inversión de los accionistas.
Retorno operacional sobre activos (ROA) (Utilidad neta / Activos totales)	%	2,00%	5,50%	Mide por cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta.



Carrera 11 No. 82 - 76 piso 4
Bogotá - Colombia
Tel. (571) 219 0330
www.emgesa.com.co