

emgesa12

Memoria **Anual**



EMGESA es una empresa del Grupo Enel.

Enel es una de las principales compañías en el mundo.

El Grupo genera, distribuye y comercializa energía sostenible, respetando a las personas y el medio ambiente.

La energía de Enel atiende a más de 60 millones de clientes residenciales y comerciales en 40 países y crea valor para 1,3 millones de inversionistas.



The background of the entire page is a photograph of a bright blue sky filled with soft, white, fluffy clouds. The clouds are scattered across the upper half of the image, with a larger, more prominent cloud on the right side. The sky transitions from a lighter blue near the clouds to a deeper blue at the bottom.

Memoria anual
2012

01

P.7
Carta a los
Accionistas
P.13
Certificación
de Representante
Legal de EMGESA

02

P.15
Entorno
Macroeconómico

03

P.21
Gestión
Comercial

04

P.33
Gestión de
Producción

05

P.47
Gestión de
Proyectos de
Expansión

06

P.59
Gestión
Regulatoria

07

P.63
Gestión
Financiera

08

P.73
Gestión de
Aprovisionamientos

09

P.77
Gestión
Jurídica

10

P.81
Gestión de
Recursos
Humanos

11

P.91
Gestión de
Comunicación
y Relaciones
Institucionales

12

P.105
Gestión de
Sistemas y
Telecomunicaciones

13

P.109
Estados Financieros

Anexos

P.162
Cumplimiento
normas de
Propiedad Industrial
y Derechos de Autor

Junta Directiva

Miembro Principal	Miembro Suplente
Joaquín Galindo	Omar Serrano Rueda
Ramiro Alfonsín Balza	Fernando Gutiérrez Medina
José Antonio Vargas Lleras	Gustavo Gómez Cerón
Luis Fernanda Lafaurie	Andrés López Valderrama
Mónica De Greiff	Henry Navarro Sánchez
Ricardo Bonilla González	José Alejandro Herrera Lozano
Catalina Velasco Campuzano	Ernesto Moreno Restrepo

GERENTE GENERAL	Lucio Rubio Díaz
PRIMER SUPLENTE DEL GERENTE GENERAL	Fernando Gutiérrez Medina
SEGUNDO SUPLENTE DEL GERENTE GENERAL	Gustavo Gómez Cerón

Composición Accionaria

Accionista	Número de Acciones	Participación
Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP.	76,710,851	51.513%
Endesa Latinoamérica S.A.	32,176,823	21.608%
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	40,019,173	26.874%
Otros	7,315	0.005%
TOTAL	148,914,162	100.000%

Personal Directivo

GERENTE GENERAL	Lucio Rubio Díaz
GERENTE JURÍDICO	Andrés Caldas Rico
GERENTE COMERCIAL	Fernando Gutiérrez Medina
GERENTE FINANCIERO	Juan Manuel Pardo Gómez
GERENTE DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES	María Celina Restrepo S.M.
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	Leonardo López Vergara
GERENTE DE PRODUCCIÓN	Gustavo Gómez Cerón
GERENTE DE ORGANIZACIÓN Y RECURSOS HUMANOS	Rafael Carbonell Blanco
GERENTE DE REGULACIÓN	Omar Serrano Rueda
GERENTE DE APROVISIONAMIENTOS	Pablo Aguayo González
GERENTE DE DESARROLLO Y PLANEACIÓN ENERGÉTICA	Javier Blanco Fernández
GERENTE DE INFORMÁTICA Y TELECOMUNICACIONES	Patricia Delgado Meza
GERENTE DE AUDITORÍA	Mauricio Carvajal García
SERVICIOS GENERALES	Ana Lucía Moreno Moreno



01

Carta a los Accionistas

Señores Accionistas:

Nos es gratificante presentar los resultados de la Compañía y los hechos más relevantes de su gestión durante el año 2012.

Aunque la coyuntura económica internacional en 2012 continuó siendo adversa y marcada por una alta incertidumbre debido a la profundización de la crisis de la deuda soberana en la zona euro, al lento despegue de la economía estadounidense y a la desaceleración de la economía china, la economía colombiana continuó mostrando signos de estabilidad macroeconómica, incrementando su atractivo para la inversión extranjera y permitiendo tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) en el primer y segundo trimestre del año superiores a las de su promedio desde el año 2000.

Las cifras preliminares arrojan que entre los meses de enero y septiembre de 2012 ingresaron al País 11.825 millones de dólares en Inversión Extranjera Directa, una cifra sin precedentes que representa un incremento de 11% respecto al mismo periodo de 2011. El crecimiento del PIB en el primer y segundo trimestre de 2012, de 4,7% y 4,9% respectivamente, aunque inferior al crecimiento de 2011 (5,9%) se encuentra alrededor del crecimiento potencial estimado de la economía (4,8%) y es superior al promedio de la década de 2000 (4,3%). Sin embargo, la marcada desaceleración presentada en el tercer trimestre del año (crecimiento del PIB de 2,1%), explicada por restricciones coyunturales en las inversiones en obras civiles y en la construcción, así como por un mayor debilitamiento de la demanda externa que afectó principalmente las exportaciones de crudo y las exportaciones del sector industrial, hacen que los pronósticos de crecimiento del PIB colombiano para todo el año 2012 se encuentren más cercanos al 4% que al 5%, como pronosticaban inicialmente los analistas económicos.

En línea con el buen desempeño de la economía nacional, la demanda de energía eléctrica en Colombia presentó en 2012 un crecimiento de 3,8% respecto al 2011, siendo este el mayor crecimiento en los últimos cinco años, explicado en gran medida por el incremento de la demanda de electricidad en la actividad de explotación de minas y canteras (20,6%), consecuencia del auge del sector minero.

Respecto a la oferta de energía eléctrica es importante destacar que 2012 continuó afectado por una coyuntura hidrológica excepcional a causa del fenómeno climático de “La Niña” que venía desde 2011 y continuó durante el primer semestre del 2012, y que se reflejó en aportes hidrológicos en el Sistema Agregado Nacional acumulados durante el primer semestre de 2012 del 128% con respecto a la media histórica (M.H.) del periodo. En el segundo semestre del año las condiciones hidrológicas, al contrario del primer semestre, fueron deficitarias, reflejadas en aportes hidrológicos del 84% de la M.H. (promedio mes).

La combinación de alta hidrología durante el primer semestre del año y baja hidrología durante el segundo, llevaron a que el precio en la bolsa de energía fluctuara significativamente entre ambos semestres, pasando de un promedio de \$74/kWh en el primer semestre, a un promedio de \$158/kWh en el segundo. En este fluctuante entorno del mercado eléctrico colombiano durante 2012, se destaca una vez más la gestión comercial realizada en el Mercado Spot con el objetivo de maximizar el Margen Variable y al mismo tiempo racionalizar el uso del recurso hídrico, de manera que la Compañía asegure continuamente la oferta de generación requerida por el Sistema Interconectado Nacional. Como resultado de dicha gestión se alcanzó en 2012 un crecimiento en el Margen Variable de 9,2% respecto al año anterior.

Las ventas de energía de EMGESA al cierre de 2012 alcanzaron los 16.304 GWh, lo que representa un crecimiento de 7,9% frente al 2011. De estas ventas 8.682 GWh correspondieron a ventas en contratos en el Mercado Mayorista, 4.585 GWh a ventas en el Mercado Spot y 3.037 GWh a ventas a clientes del Mercado No Regulado, en el cual, al cierre de 2012, se estaban atendiendo 786 fronteras de grandes clientes; aunque esta cifra

representa cinco fronteras menos con respecto al cierre de 2011, se dio una recomposición del mercado atendido, al incrementarse frente al 2011 el número de fronteras en los niveles de tensión III y IV, que presentan una mayor demanda de energía, y al decrecer el número de fronteras en los niveles de tensión I y II.

EMGESA presentó en 2012 una generación total neta de 13.294 GWh, creciendo en 9,94% en relación con el año anterior. De manera similar a 2011, en 2012 la participación de la generación hidráulica dentro de la generación total neta se mantuvo alta (96,18% en 2011 y 95,47% en 2012), efecto de las altas hidrologías presentadas durante periodos representativos en ambos años, marcados como se mencionó anteriormente por el fenómeno climático de “La Niña”. El promedio de los aportes hidrológicos al embalse del Guavio fue el 106% de la media histórica (111% en 2011), el de la cuenca del río Bogotá fue el 136% de la M.H. (298% en 2011) y el de Betania el 101% de la M.H. (123% en 2011).

El crecimiento en la generación neta se sustenta en el continuo mejoramiento de los índices de disponibilidad del parque de generación de la Compañía. La disponibilidad promedio ponderada de las centrales de generación en 2012 fue de 90,44% (92,59% para las hidráulicas en despacho centralizado y 81,75% para las térmicas), superior en 1,72 puntos porcentuales a la disponibilidad registrada en 2011, lo que ratifica la efectividad de las acciones, que desde años atrás, se vienen ejecutando en función del mejoramiento permanente de la confiabilidad y la optimización en la operación de las centrales de generación. En 2012 los mantenimientos preventivos y los proyectos especiales en los centros de producción se ejecutaron de acuerdo con los planes de intervención, entre los que se destacan el cambio de bobinados en las centrales Paraíso y Guaca, la inspección del túnel de fugas y el cambio del rodete en la Unidad 2 de Guavio, mantenimientos mayores en las Unidades 1 y 2 de Cartagena y la finalización de la reparación de la caldera en la Unidad 2 de la Central Térmica Termozipa.

EMGESA generó durante 2012 un EBITDA de \$1,38 billones, un 9,93% superior al obtenido durante 2011, equivalente a un margen sobre los ingresos operacionales de 64,4%, resultado principalmente de la gestión comercial, la efectividad en la operación de las centrales de generación y la optimización continua en los procesos ejecutados por las áreas de estructura y soporte. La utilidad neta de la Compañía durante 2012 fue de \$783.529 millones, lo que representa un crecimiento de 17,34% frente al año anterior, debido a la mejora en el EBITDA y a la disminución del gasto financiero neto producto del menor saldo de deuda vigente durante los primeros 11 meses del año, gracias a las amortizaciones por \$310.000 millones efectuadas en noviembre de 2011 y a las mejores tasas de colocación de los excedentes de caja.





En abril de 2012 EMGESA refinanció, con la banca local, los vencimientos programados para abril y agosto de 2012, por \$305.000 millones, mediante tres nuevos créditos con los bancos BBVA Colombia, Bancolombia y AV Villas. Los nuevos créditos tienen un plazo de 10 años con amortización de capital en cuotas semestrales iguales a partir del mes de abril de 2015 y una tasa de interés de DTF TA + 3,75%.

El 13 de diciembre de 2012 EMGESA colocó exitosamente los bonos del Cuarto Tramo de su Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local, a través de subasta holandesa efectuada en la Bolsa de Valores de Colombia. El monto inicialmente ofrecido fue de \$350.000 millones y se dejó abierta la posibilidad de aumentarlo hasta \$500.000 millones en el evento en que se recibiera una demanda superior por parte de los inversionistas a niveles de tasa de interés atractivos para la Compañía. Como resultado de la gran demanda recibida (más de \$1,3 billones) equivalente a 3,8 veces el monto ofrecido, EMGESA colocó la totalidad del Tramo por \$500.000 millones en dos series (una serie por un valor de \$300.000 millones a 10 años con un cupón de IPC + 3,52% y otra serie por un monto de \$200.000 millones a 15 años con un cupón de IPC + 3,64%). Los recursos de esta colocación de bonos serán utilizados principalmente para las inversiones en la Central Hidroeléctrica El Quimbo que se ejecutarán durante el año 2013. El éxito de la colocación evidenció el interés de los inversionistas en la Compañía y la confianza en sus planes de expansión, producto de resultados financieros positivos de manera sostenida en los últimos años y de las buenas prácticas y gestión en el relacionamiento con los inversionistas.

El Comité de Calificación de Standard & Poor's ratificó, en febrero de 2012, la calificación internacional de la deuda corporativa de EMGESA y de su emisión de bonos internacional en pesos en "BBB-" (Triple B-), grado de inversión, con perspectiva estable.

En mayo de 2012 Fitch Ratings ratificó la calificación internacional de emisor en moneda local y moneda extranjera de EMGESA en "BBB-" (Triple B-) y mejoró la perspectiva de la calificación, pasando de estable a positivo. En este mismo mes, el Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V. ratificó la calificación "AAA" (la más alta calificación crediticia en el mercado local) a la deuda corporativa de EMGESA y a todas sus emisiones de bonos vigentes, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

Las anteriores calificaciones tuvieron en consideración los planes de inversión de la Compañía en la construcción y puesta en marcha en la Central Hidroeléctrica El Quimbo para los próximos años y su respectiva financiación.

Es importante resaltar que EMGESA cuenta con el respaldo de ENEL-ENDESA, uno de los grupos energéticos más importantes a nivel mundial, que opera en 40 países y cuenta con más de 96.800 MW de capacidad instalada y con cerca de 61 millones de clientes en mercados eléctricos y de gas. En América Latina, nuestra matriz posee una amplia cartera de proyectos para hacer frente a las necesidades de los mercados en los que opera, y de esta manera, proveer un suministro eléctrico seguro, confiable, amigable con el medio ambiente y con las comunidades, y a precios competitivos.

Durante 2012 continuó la ejecución de los contratos principales de las obras del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, entre los que se destaca la finalización, en el mes de febrero, de la construcción del túnel de desvío, la finalización en marzo de la construcción del portal de salida del túnel de desvío (para culminar la desviación del río en el mes de octubre) y la finalización, a principios de noviembre, de los trabajos en la ataguía. Respecto a las obras de la presa, se destaca el avance en los llenos de sus primeras etapas y en lo referente al avance del contrato para el “Diseño, fabricación, suministro, montaje y puesta en servicios de los equipos electromecánicos”, el inicio de la fabricación de los principales equipos, lográndose en agosto culminar la fabricación del pre-distribuidor de la Unidad 1, cuyo traslado se inició a finales de noviembre desde Pasacaballos, puerto de Cartagena, a la zona de obra, por el río Magdalena.

En línea con el firme compromiso de EMGESA con el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la licencia ambiental del proyecto El Quimbo, se continuó avanzando en la ejecución del Plan de Manejo Socio-ambiental, destacándose la ejecución de actividades como la preparación de los reasentamientos colectivos, la realización en 2012 de cuatro reasentamientos individuales, que sumados a los de 2011, alcanzan ocho familias en total, con las cuales se concertó el Plan de Producción Agropecuaria para la restitución de su actividad económica, la realización de 118 compensaciones en dinero a familias propietarias-poseedoras de predios menores a cinco hectáreas, el acompañamiento psicosocial a las familias residentes en el área de influencia directa del Proyecto y la realización de seis mesas temáticas con presencia de autoridades nacionales, departamentales, locales y de representantes de las comunidades, en las que se trataron aspectos relevantes del Proyecto y se resolvieron inquietudes de las comunidades.

Como parte del Programa de Restitución de Empleo del proyecto El Quimbo, enfocado en población identificada como No Residente, cabe resaltar el evento de graduación de más de 900 personas beneficiarias de la Escuela para el Desarrollo Sustentable a quienes se les entregó un Capital Semilla y participaron en un proceso de formación durante seis meses.

En 2012 la gestión del Recurso Humano continuó siendo uno de los pilares fundamentales del desarrollo de la Compañía y de la consecución de su estrategia. Se destaca la continua aplicación de la metodología de evaluación denominada Sistema de Gestión del Rendimiento (SGR), que valora la consecución de las metas individuales de los trabajadores y sus acciones de liderazgo. Adicionalmente, y como en años anteriores, se realizaron esfuerzos orientados a la formación y desarrollo del personal de la Compañía mediante actividades de capacitación para el fortalecimiento de competencias técnicas, el incremento en el conocimiento del negocio y de sistemas de gestión, el mejoramiento de la cultura organizacional y la innovación.

Mención aparte merece la formación del personal de la Compañía y de las empresas colaboradoras en lo relacionado con la salud ocupacional y la seguridad industrial, dado el principio rector de cero tolerancia frente a los accidentes en el lugar de trabajo.

Otro hito relevante de la gestión del Recurso Humano en 2012 corresponde a la certificación de la Compañía como Empresa Familiarmente Responsable (EFR), obtenida en el mes de octubre. Este logro, resultado de un proceso de diagnóstico, definición de objetivos, diseño y formalización de una política de EFR, construcción de indicadores y finalmente, de un proceso de auditoría externa, es una muestra fehaciente del compromiso de EMGESA con el desarrollo integral, el bienestar y el equilibrio de la vida laboral y familiar de sus trabajadores.

De igual manera, es de gran relevancia para la Compañía la gestión social que se viene desarrollando desde años atrás con las comunidades de los municipios que conforman nuestra área de influencia. En 2012 las dos líneas estratégicas que enmarcaron nuestra gestión social continuaron siendo la Educación y el Desarrollo Social, con el fin de brindar a las comunidades herramientas efectivas de desarrollo socioeconómico sostenible.

En coherencia con nuestro compromiso con el medio ambiente, así como en años anteriores, se trabajó en la estricta ejecución de las actividades que constituyen los Planes de Manejo Ambiental en las diferentes áreas de influencia en las que se encuentran ubicadas nuestras centrales de generación.

En 2012 la Compañía publicó la octava versión de su Informe de Sostenibilidad, en el que se divulgaron los indicadores de desempeño económico, social y ambiental, respondiendo así a su responsabilidad de comunicar a sus grupos de interés las acciones y los avances en torno a los compromisos enmarcados en nuestra Política de Desarrollo Sostenible.

A continuación, y en cumplimiento a los Estatutos Sociales de EMGESA, presentamos a los señores accionistas los siguientes informes:

- Informe de Gestión del Gerente General correspondiente al año fiscal 2012, acogido por la Junta Directiva.
- Informe de la firma Ernst & Young Ltda., en su calidad de Revisor Fiscal, sobre el Control Interno.
- Informe del Artículo 446 del Código de Comercio.
- Informe Especial del Grupo Empresarial en cumplimiento del Artículo 29 de la ley 222 de 1995.

Igualmente, de conformidad con lo estipulado en el numeral 12 del artículo 68 de los Estatutos Sociales, informamos a los señores accionistas que la Compañía cuenta con una oficina de control interno que vela por el cumplimiento de los programas de control y de gestión, y que, a marzo de 2013, la auditoría externa de gestión y resultados se encuentra en curso por parte de la firma Deloitte Asesores y Consultores Ltda., cuyos resultados serán reportados en el Sistema Único de Información (SUI) de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, de acuerdo con los plazos establecidos en las normas vigentes.

Atentamente,



LUCIO RUBIO DIAZ

Gerente General



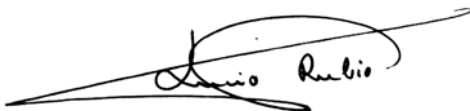
JOSÉ ANTONIO VARGAS LLERAS

Presidente Junta Directiva

CERTIFICACIÓN DE REPRESENTANTE LEGAL DE EMGESA S.A. E.S.P.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, en mi calidad de Representante Legal de EMGESA S.A. E.S.P., certifico que los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Sociedad. Así mismo, en cumplimiento del artículo 47 de la citada Ley, en mi calidad de Representante Legal de EMGESA S.A. E.S.P declaro que no existen deficiencias significativas presentadas en el diseño y operación de los controles internos que hayan impedido a la Sociedad registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera, y que no existen casos de fraude que hayan podido afectar la calidad de la información financiera, ni cambios en la metodología de evaluación de la misma.

Dada en Bogotá D.C., a los 20 días del mes de marzo de 2013.



LUCIO RUBIO DÍAZ

Representante Legal



RUIDOS
PELIGROSOS

A close-up, low-angle shot of a large industrial structure, possibly a bridge or a large building, with a strong blue color cast. The structure features vertical steel beams and horizontal girders. A bright light source is visible in the upper right corner, creating a lens flare effect.

02

A solid blue gradient background, transitioning from a lighter blue at the top to a darker blue at the bottom.

Entorno Macroeconómico



Aunque en 2012 la coyuntura económica internacional continuó siendo adversa y marcada por una alta incertidumbre debido a la profundización de la crisis de la deuda soberana en la zona euro, al lento despegue de la economía estadounidense y a la desaceleración de la economía china, la economía colombiana continuó mostrando signos de estabilidad macroeconómica, incrementando su atractivo para la inversión extranjera y permitiendo tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) en el primer y segundo trimestre del año superiores a las de su promedio desde el año 2000.

Las tasas de crecimiento anual del PIB en el primer y segundo trimestre de 2012, de 4,7% y 4,9% respectivamente, aunque inferiores al crecimiento de 2011 (5,9%), se encuentran alrededor del crecimiento potencial estimado de la economía (4,8%) y son superiores al promedio de la década de 2000 (4,3%). Dichas tasas de crecimiento estuvieron sustentadas en gran medida en la dinámica que continuó presentando el consumo de los hogares, que a su vez estuvo soportada principalmente en la positiva evolución de la tasa de desempleo, en el crecimiento sostenido del crédito de consumo y en el hecho de que el índice de confianza de los consumidores se ha mantenido por encima de su promedio histórico calculado a partir de 2001.

En 2012 el desempleo en Colombia presentó una continua tendencia a la baja, reflejada en una tasa de desempleo promedio mensual

en 2012 de 10,4%, inferior al promedio mensual de 2011 (10,8%). Cabe resaltar que en el mes de agosto la tasa de desempleo se ubicó en un solo dígito al alcanzar 9,7% y continuó descendiendo hasta 8,9% en el mes de octubre, la menor tasa de desempleo mensual presentada en los dos últimos años.

Por otra parte, el crecimiento sostenido del crédito de consumo se ha visto reflejado en tasas de crecimiento de la cartera de este segmento en 2012 que, aunque inferiores a las presentadas en 2011, continuaron siendo relativamente altas. El crecimiento porcentual anual (promedio) de la cartera de consumo en moneda nacional al cierre de 2011 fue de 25,1%, mientras que en marzo y junio de 2012 fue de 24,8% y 22,7% respectivamente. La evolución (desaceleración) observada en el crecimiento de dicha cartera entre el cierre de 2011 y el primer semestre de 2012 es coherente con las decisiones de política monetaria adoptadas por el Banco de la República (autoridad monetaria en Colombia) en los últimos meses de 2011 y en los primeros de 2012. Con el objetivo de contrarrestar el riesgo de recalentamiento de la economía, el Banco de la República incrementó su tasa de intervención entre octubre y noviembre de 2011 de 4,50% a 4,75%, en enero de 2012 a 5% y en febrero nuevamente a 5,25%.

Respecto a la Inversión Extranjera Directa (IED) las cifras preliminares arrojan que entre los meses de enero y septiembre de 2012 ingresaron al País 11.825 millones de dólares por este concepto, una cifra sin

4,7% y
4,9%

crecimiento del Pro
ducto Interno Bruto
(PIB) en el primer y
segundo trimestre del
año superiores a las de
su promedio desde el
año 2000.



11.825 millones de dólares

Inversión Extranjera Directa, una cifra sin precedentes y que representa un incremento de 11% frente al mismo periodo de 2011, reflejo según los analistas económicos del buen ambiente de negocios (uno de los mejores en la región).



precedentes y que representa un incremento de 11% frente al mismo periodo de 2011, reflejo según los analistas económicos del buen ambiente de negocios (uno de los mejores en la región). Las inversiones en el sector petrolero y minero han jalonado la IED con una participación de aproximadamente el 40% y 20% del total respectivamente, aunque no se debe desestimar el claro interés que han venido mostrando los inversionistas externos por actividades como el comercio, hotelería y restaurantes.

A pesar de la positiva evolución que presentó el crecimiento económico en el primer y segundo trimestre de 2012, así como la Inversión Extranjera Directa, en el tercer trimestre de 2012 la economía colombiana presentó una marcada desaceleración, al alcanzar una tasa anual de crecimiento del PIB de 2,1%, inferior a la esperada (el rango proyectado para dicho trimestre por el equipo técnico del Banco de la República era entre 3,3% y 4,8%).

El menor crecimiento del PIB en el tercer trimestre del año se explica principalmente por la desfavorable evolución en el rubro de formación bruta de capital fijo, dada la

inesperada contracción que presentaron las inversiones en obras civiles (-14,9%) y en construcción y edificaciones (-10,7%), y por el menor crecimiento de las exportaciones (mientras que al cierre de 2011 las exportaciones mostraron un crecimiento anual superior al 11%, en el tercer trimestre presentaron un crecimiento anual de 2,5%), como reflejo de la desaceleración mundial sobre el comercio exterior colombiano.

La reducción en las inversiones en obras civiles dada en el tercer trimestre de 2012 se explica por significativas reducciones en obras por retrasos en algunos proyectos mineros, así como en la construcción de carreteras y otras vías. En las inversiones en edificaciones, se presentaron contracciones tanto en vivienda como en construcciones no residenciales. Tal como se expresa en las minutas de la reunión de la Junta Directiva del Banco de la República efectuada en diciembre de 2012, la fuerte desaceleración registrada en el tercer trimestre en obras civiles y en construcción y edificaciones, se explica en gran medida por factores coyunturales de tipo administrativo y regulatorio, propios de dichas actividades económicas (licencias, permisos, demoras

en procesos de licitación, etc.), los cuales en el corto plazo solo podrán superarse parcialmente.

Contrarrestando en parte las dinámicas desfavorables antes mencionadas, el consumo privado y público en el tercer trimestre de 2012 continuó mostrando una dinámica favorable, similar a la del segundo trimestre y mejor que la esperada, reflejada en un crecimiento del consumo privado de 4% y del consumo público de 4,8%.

Las perspectivas de crecimiento del PIB para todo el año 2012 se ubican alrededor de 4%, sustentadas en parte por el hecho de que el índice de confianza de los consumidores se mantuvo en el cuarto trimestre por encima de su promedio histórico e incluso superó el promedio presentado en el tercer trimestre del año. También es importante destacar a favor de la perspectiva de crecimiento del PIB al cierre de 2012, la evolución de la tasa de intervención del Banco de la República en el segundo semestre, la cual de julio a agosto de 2012 pasó de 5,25% a 4,75%, reducción que se vio transmitida en las tasas de interés de los créditos otorgados por el sistema financiero. De manera coherente con la evolución antes mencionada en las tasas de interés, la cartera de los créditos de consumo repuntó entre octubre y noviembre de 2012, al pasar su tasa de crecimiento de 18,6% a 18,9%, frenándose de esta forma la dinámica de desaceleración que venía presentando desde el cierre de 2011.

Tal como lo ha manifestado la Junta Directiva del Banco de la República, la mayor incertidumbre que persiste con respecto a la perspectiva de crecimiento del PIB al cierre de 2012 se vuelve a originar en el comportamiento de las inversiones en obras civiles y edificaciones, pues como ya se mencionó previamente, los factores coyunturales de dichas actividades económicas que explicaron su contracción al cierre del tercer trimestre, en el corto plazo solo podrían superarse parcialmente.

La variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) acumulada para todo el año 2012, de 2,44%, inferior en 1,29

puntos porcentuales a la registrada en 2011 (3,73%) e inferior a la meta de 3%, se explica principalmente por la evolución de los precios regulados y de los precios de los alimentos. En los precios regulados se destaca el efecto presentado a lo largo de 2012 de la disminución de la cotización internacional del petróleo, que permitió al Gobierno Nacional suavizar los ajustes en los precios de la gasolina y de otros combustibles. Lo anterior también se vio reflejado en una reducción de los reajustes de las tarifas del transporte público. Por el lado de los alimentos se destaca el hecho de que las condiciones climáticas durante 2012 permitieron una oferta agropecuaria abundante, reflejada en alzas moderadas de los precios de los alimentos.

Por su parte, la variación del Índice de Precios al Productor (IPP) acumulada para todo el año fue de -2,95%, inferior en 8,46 puntos porcentuales a la registrada en 2011 (5,51%). Este comportamiento del IPP se explica principalmente por el descenso en los precios internacionales del petróleo y de otras materias primas, así como por la apreciación del tipo de cambio.

La Tasa de cambio Representativa del Mercado (TRM) cerró en el 2012 a \$1.768,23 pesos colombianos por dólar, lo que representa una revaluación del peso de 8,98% con respecto al cierre de 2011 (\$1.942,70 pesos/dólar). Entre las causas de la revaluación que presentó el peso colombiano en 2012 se destacan la expansión en exportaciones del sector minero-energético, la devaluación multilateral del dólar, debido en parte a la política de la autoridad monetaria norteamericana marcadamente expansiva, y el hecho de que Colombia es un país cada vez más atractivo para la inversión extranjera, con una mejor percepción de riesgo y con claros signos de contar con un ambiente macroeconómico sano.

En lo relacionado con la situación fiscal, el País presenta una sólida posición reflejada en una paulatina reducción de la deuda pública como proporción del PIB. Mientras que al cierre de 2011 la deuda pública como proporción del PIB fue 35,8%, la evolución

8,98% TRM

La Tasa de cambio Representativa del Mercado (TRM) cerró en el 2012 a \$1.768,23 pesos colombianos por dólar, lo que representa una revaluación del peso de 8,98% con respecto al cierre de 2011 (\$1.942,70 pesos/dólar)

que se observó al cierre del primero, segundo y tercer trimestre de 2012 fue 33,9%, 33,2% y 32,9%, respectivamente. Esta positiva situación fiscal permitiría al Gobierno Nacional contar con margen de maniobra para desarrollar políticas contracíclicas en caso de agravarse más la situación económica internacional, garantizando de esta forma la estabilidad en el crecimiento de la economía colombiana.

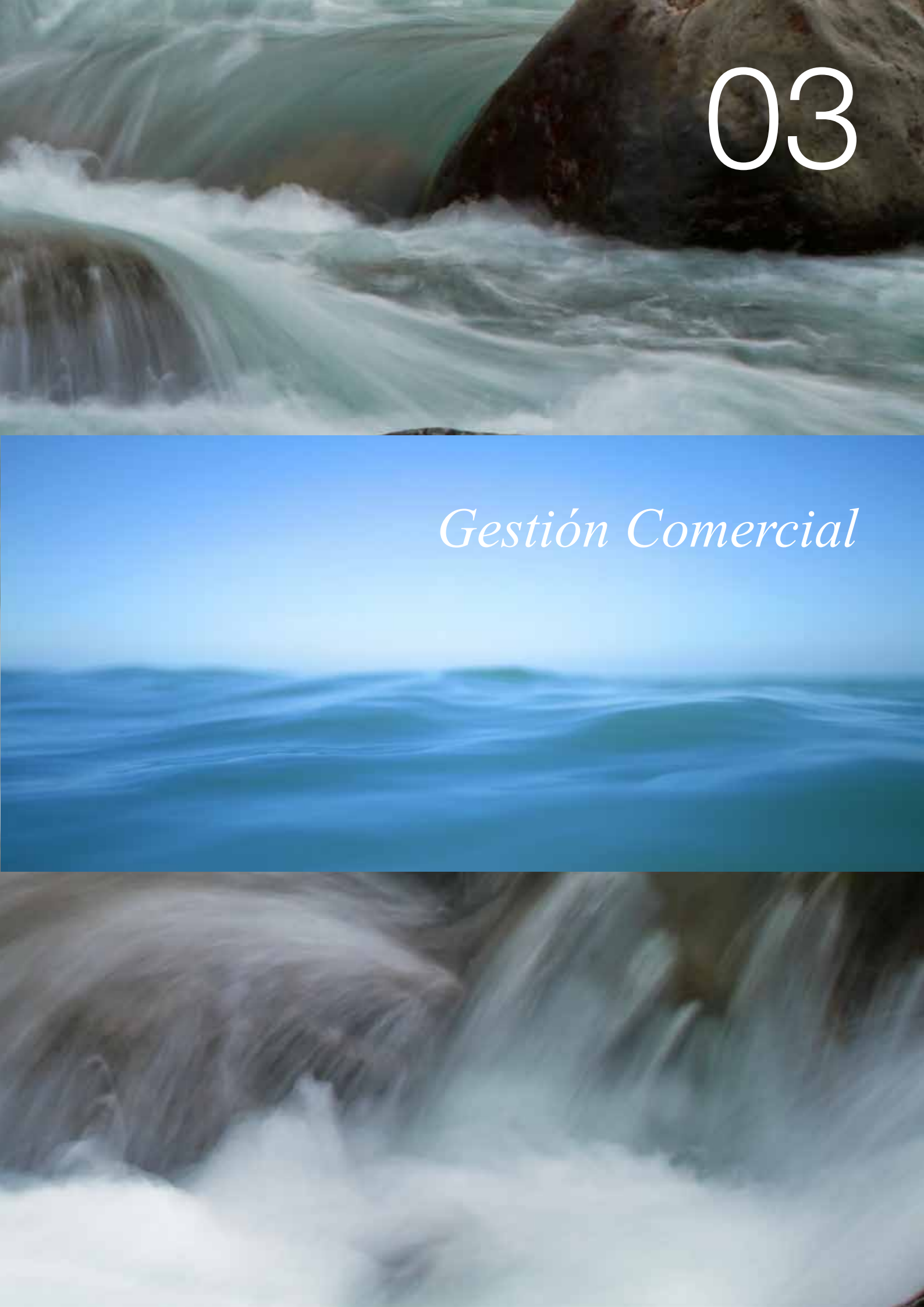
En los días finales de 2012 el congreso aprobó la reforma tributaria promovida por el Gobierno del Presidente Juan Manuel Santos. Según se ha manifestado desde el propio Gobierno Nacional, el espíritu de la reforma es el de corregir inequidades en la estructura tributaria, buscando incentivar el empleo y la formalidad, de manera que se garantice una mayor igualdad social, sin que esto represente aumentar la carga tributaria, ni incrementar el recaudo. Si bien algunos analistas económicos han sugerido que la reforma no fue presentada en un momento oportuno, dados los importantes avances evidenciados en los dos últimos años en materia de recaudo tributario, el Gobierno ha argumentado que la decisión de haber promovido la reforma a finales de 2012 se fundamentó precisamente en que, bajo el actual contexto favorable de la economía

colombiana, traducido en tasas saludables de crecimiento del PIB, es el momento oportuno de contrarrestar los altos niveles de desigualdad e informalidad, los cuales se constituyen en importantes barreras para un desarrollo económico integral.

En 2013, si bien persistirá la incertidumbre en el contexto internacional asociada principalmente a la estabilidad de la zona euro (aunque se ha avanzado en temas de integración bancaria y se ha fortalecido el fondo de rescate) y al desempeño de la economía estadounidense (principalmente por la incertidumbre generada por el manejo fiscal), la economía colombiana continuará presentando interesantes perspectivas de crecimiento. Tal como lo ha manifestado el Ministro de Hacienda y Crédito Público, Mauricio Cárdenas, los signos de equilibrio macroeconómico y fiscal que ha alcanzado la economía colombiana permitirán que se continúe por la senda de dinamismo de la actividad económica presentada en los últimos años y que el crecimiento del PIB se encuentre alrededor de su crecimiento potencial estimado, de 4,8%.





The background of the slide is a composite of three nature scenes. The top section shows a close-up of a waterfall cascading over dark, wet rocks, with water appearing as a series of white and grey streaks. The middle section is a horizontal band of a calm, deep blue ocean under a clear sky. The bottom section shows another waterfall, similar to the top one, with water falling over rocks and creating a misty spray at the base.

03

Gestión Comercial

GESTIÓN COMERCIAL BOLSA DE ENERGÍA

EMGESA, en su actividad de generación, comercializa energía en el Mercado Mayorista, efectuando ventas de energía a Grandes Clientes, ventas en bloque a empresas Generadoras y Comercializadoras de energía, así como transacciones en el Mercado Spot – Bolsa de Energía. La comercialización de EMGESA se encuentra respaldada principalmente con sus activos de generación.

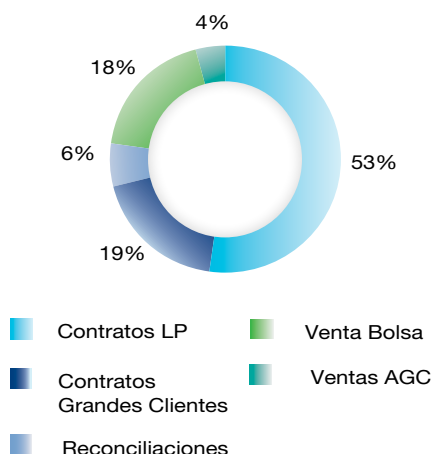
Gestión corto plazo (SPOT)

Margen variable

En 2012, EMGESA obtuvo un Margen Comercial de \$1.502.578 millones, equivalente al 97.85% del Plan Operativo Anual (POA), destacándose así la gestión realizada en el Mercado Spot para maximizar el Margen Variable y la adecuada optimización del recurso hídrico durante el transcurso del año, teniendo en cuenta que durante el primer semestre se presentaron aportes hidrológicos del 129% de la media histórica (M.H.), y para el segundo semestre condiciones deficitarias (84% de la M.H. promedio mes), lo cual reflejó un aumento considerable en el precio de bolsa hacia el final del año.

Durante 2012 EMGESA realizó ventas por 16.304 GWh, de las cuales 8.682 GWh corresponden a ventas en Contratos Mayoristas, 3.037 GWh a Grandes Clientes y 4.585 GWh a ventas en el Mercado Spot.

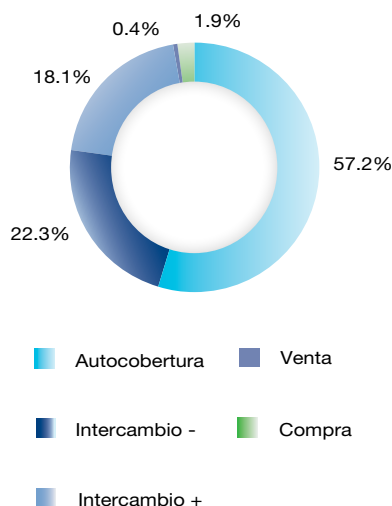
VENTAS DE ENERGÍA EMGESA 2012



Gestión del Mercado Secundario de Cargo por Confiabilidad

Durante el periodo comprendido entre diciembre de 2011 a noviembre de 2012, se realizaron transacciones de los excedentes de Energía Firme para El Cargo por Confiabilidad (ENFICC) con otros agentes generadores y también se realizaron Declaraciones de Respaldo para las necesidades propias, de acuerdo con las reglas del Mercado Secundario de ENFICC, por 621,5 GWh, distribuidos según el tipo de transacción, así:

TRANSACCIONES MERCADO SECUNDARIO
ENFICC

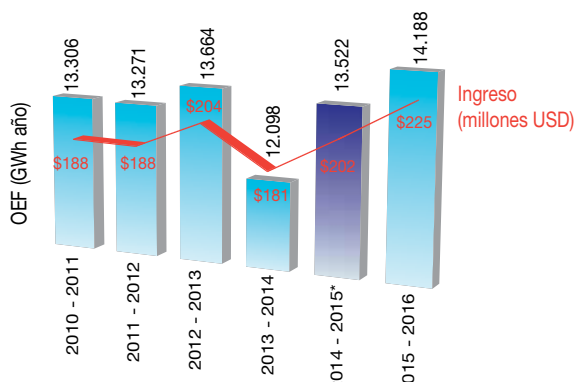


La remuneración Real de Cargo por Confiabilidad alcanzó un 96,32% del total asignado a EMGESA en este periodo, considerando el impacto de la gestión en el Mercado Secundario. Esta remuneración real alcanzó los USD\$ 180,9 millones.

Asignaciones futuras de Obligaciones de Energía Firme (OEF) para EMGESA

Las Obligaciones de Energía Firme (OEF) asignadas a EMGESA, junto con sus ingresos equivalentes por concepto de Cargo por Confiabilidad se observan a continuación:

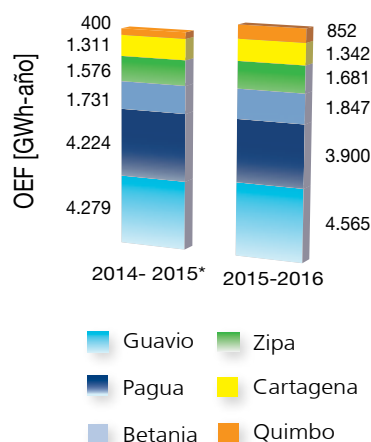
ASIGNACIONES FUTURAS DE OBLIGACIONES DE ENERGÍA FIRME (OEF)



ASIGNACIONES FUTURAS DE OBLIGACIONES DE ENERGÍA FIRME (OEF)

En el 2012 no se realizaron asignaciones de OEF para nuevos períodos futuros. Las asignaciones de OEF para EMGESA realizadas para cada planta se consolidan en la siguiente gráfica. Se resalta que las correspondientes al período cargo 2014 – 2015 corresponden a una estimación, ya que las OEF oficiales se publicarán en el primer semestre de 2013, mediante la metodología de prorrata de la demanda.

(OEF) DE EMGESA POR PLANTA

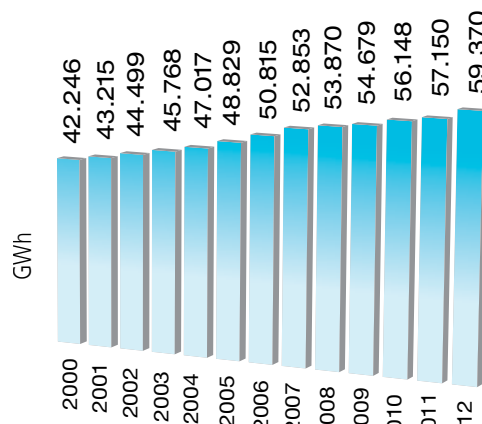


SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL (S.I.N.)

Demanda

La demanda de energía durante 2012 fue 59.370 GWh, reflejando un crecimiento de 3.8% con respecto al año anterior.

DEMANDA DOMÉSTICA SIN



Precio de Bolsa

El precio de Bolsa promedio para 2012 fue de 116,02 \$/kWh. Cabe resaltar que al final del año el mercado tuvo una reacción al alza ocasionada por el déficit de aportes en los embalses del sistema y por las expectativas de ocurrencia de un fenómeno de El Niño.

PRECIO PROMEDIO DE BOLSA ANUAL

Año	Precio Promedio de Bolsa (\$ corrientes/KWh)
2004	65,02
2005	75,90
2006	75,84
2007	83,84
2008	86,90
2009	138,99
2010	128,05
2011	75,08
2012	116,02

GESTIÓN DE RECURSOS ENERGÉTICOS

Hidrología y evolución de embalses

Producto del Fenómeno de La Niña 2011-2012, se registraron aportes por encima de la media histórica en los cinco primeros meses del año 2012. Durante el resto del año los aportes fueron ligeramente deficitarios. El promedio de los aportes en el Sistema Agregado Nacional durante todo el año correspondió a 103,3% de la media histórica. En enero el volumen útil en los embalses fue equivalente a 9.920 GWh correspondientes al 84% del embalse útil agregado, mientras que para diciembre el volumen útil descendió a 8.059 GWh correspondiente a 73,4% del embalse útil agregado. En total se vertieron en el Sistema Agregado Nacional 2.434 GWh.

Embalse de Guavio

El promedio de los aportes al embalse de Guavio durante el año 2012 fue el 106% de la media histórica, cifra similar a la registrada en el año 2011. El embalse inició con el 91% del volumen útil en enero y terminó en diciembre con el 68,5% de su volumen útil. Se vertieron 804 GWh del embalse durante los meses de mayo, junio, julio y agosto.

Río Bogotá y Embalse de Muña y Tominé

En 2012 los aportes medios no regulados en la cuenca del río Bogotá fueron el 136% de la media histórica. Los embalses Tominé y Muña iniciaron en enero con el 64,6%% y 100% de su volumen útil y en diciembre finalizaron con el 70,3% y 72,8%, respectivamente.

Embalse de Betania

En 2012 en Betania se presentaron aportes equivalentes al 101% de la media histórica y se vertieron 93 GWh, en su mayoría en el mes de marzo, cuando los aportes alcanzaron el 159,9% de la media histórica. Al finalizar el año el embalse se encontraba en el 79% de su volumen útil.

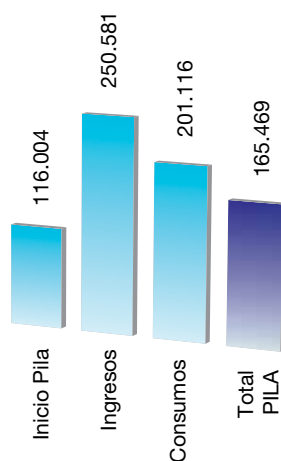
GESTIÓN DE COMBUSTIBLES

Durante el 2012 se estimó una alta probabilidad de ocurrencia de Fenómeno de El Niño a partir del mes de octubre de 2012, situación que finalmente no se presentó. No obstante, se estimó un aumento en la generación térmica en este mes, por condiciones particulares del sistema eléctrico nacional que implicaban un alto consumo de combustibles, situación que tampoco se dio por contingencias de operación en las centrales de generación.

Carbón

En la Central Termozipa durante el año se consumieron 201.116 toneladas de carbón, volumen superior en un 48% al consumo del año 2011. Se realizaron compras a través de contratos vigentes de largo plazo por 250.581 toneladas, lo que permitió obtener al final del ejercicio 165.469 toneladas de carbón en inventario a 31 de diciembre de 2012, evidenciándose un incremento de 43% con respecto al inventario registrado al inicio del año.

EVOLUCIÓN CARBÓN 2012

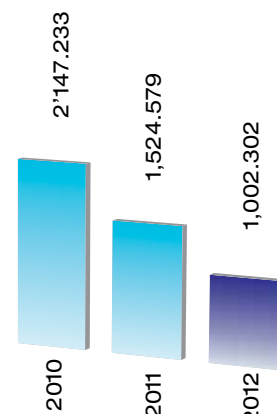


El año 2012 cerró con 22 proveedores con contratos de largo plazo y con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2016, con los cuales se respaldan las Obligaciones de Energía Firme (OEF) del Cargo por Confiabilidad.

Gas natural

En la Central Cartagena durante 2012 se consumieron 1.002.302 MBTU (lo que representa un consumo inferior en 34% con respecto al consumo de 2011), los cuales fueron suministrados como respaldo de la operación utilizando los contratos de suministro interrumpible con GECELCA, SURTIGAS y de transporte en firme con PROMIGAS.

EVOLUCIÓN CONSUMOS GAS (MBTU)



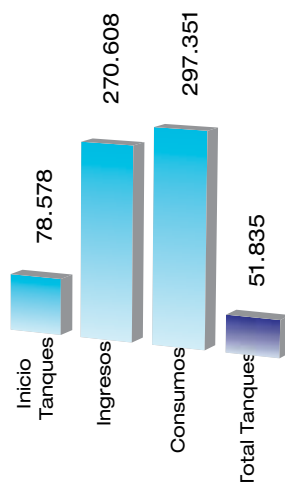
Durante el período comprendido entre el 16 de enero al 4 de abril de 2012 se suspendió el contrato de transporte firme con PROMIGAS, debido a una falla en el gasoducto de PROMIGAS en el sector del paso del Río Magdalena.

Combustibles líquidos (Combustóleo especial)

Se realizaron compras por 270.608 barriles de Combustóleo Especial para cubrir la operación de la central Cartagena y para asegurar el almacenamiento mínimo necesario para respaldar las Obligaciones de Energía Firme (OEF) del Cargo por Confiabilidad (CxC), esto representó compras superiores en 10% con respecto a 2011.

En el año 2012 se consumieron 297.351 barriles de combustible líquido, lo que representa un incremento de 34% con respecto a los consumos de 2011. El volumen de Inventario a 31 de diciembre de 2012 fue de 51.835 barriles, 34% inferior al inventario final de 2011.

EVOLUCIÓN COMBUSTÓLEO 2012 (BARRILES)



Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A. (SPCC S.A.)

Durante 2012 se registraron 21 operaciones portuarias con el descargue de combustible líquido (tipo pesado) desde barcazas de la firma CI PETROMIL S.A.S., a la Central Cartagena, las cuales representaron 88.354 Barriles (12.587 Toneladas métricas).

En diciembre de 2012 se realizó la etapa de ajuste del diseño del muelle de acuerdo con las obligaciones pactadas en el contrato de concesión vigente entre la SPCC y el INCO, con el objetivo de realizar la construcción del mismo en el año 2013.

GESTIÓN DE TRANSACCIONES MAYORISTAS

Durante 2012 EMGESA vendió energía en el Mercado Mayorista por un total de 11.719 GWh a través de contratos con distribuidores y comercializadores del Sistema Interconectado Nacional (S.I.N.), resultado de convocatorias públicas o invitaciones privadas. En la siguiente tabla se distribuyen las ventas entre los diferentes agentes, incluido el mercado propio de EMGESA.

VENTAS MERCADO MAYORISTA 2012

Ventas	GWh	Participación %
CODENSA	4.975	42,4%
EMGESA	3.037	25,9%
EEPPM	880	7,5%
CENS	627	5,4%
HUILA	496	4,2%
ESSA	410	3,5%
CARIBE	341	2,9%
EEC	233	2,0%
CHEC	210	1,8%
CEDELCA	173	1,5%
EPSA	141	1,2%
EMCARTAGO	116	1,0%
EMSA	51	0,4%
CEO	13	0,1%
CEDENAR	8	0,1%
TOTAL	11.719	100,0%

Dada la cantidad de energía transada en contratos durante el año, EMGESA se ubica como el segundo proveedor de energía en el sistema eléctrico colombiano, alcanzando un 17% del total de contrataciones entre agentes.

PARTICIPACIÓN MERCADO MAYORISTA COLOMBIANO

Agentes	Participación %
EEPPM	23%
Emgesa	17%
Isagen	13%
Comercializadores	12%
Gecelca	9%
Chivor	5%
Epsa	3%
Urrea	3%
Otros Agentes	14%

11.719 GWh

Durante 2012 EMGESA vendió energía en el Mercado Mayorista por un total de 11.719 GWh a través de contratos con distribuidores y comercializadores del Sistema Interconectado Nacional.

La Compañía participó en 56 convocatorias, de las cuales resultó adjudicada en 25 para la venta de energía entre los años 2012 a 2018.

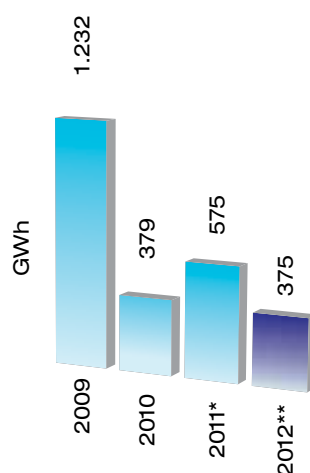
Compras de energía

Con el propósito de respaldar parte de las ventas de energía en contratos, EMGESA compra energía a otros agentes del Mercado Mayorista (tanto a generadores como a comercializadores). En la siguiente gráfica se muestra el nivel de compras de energía al cierre de 2012.

COMPRAS ENERGÍA (GWh)

(*) Datos ajustados al cierre contable.

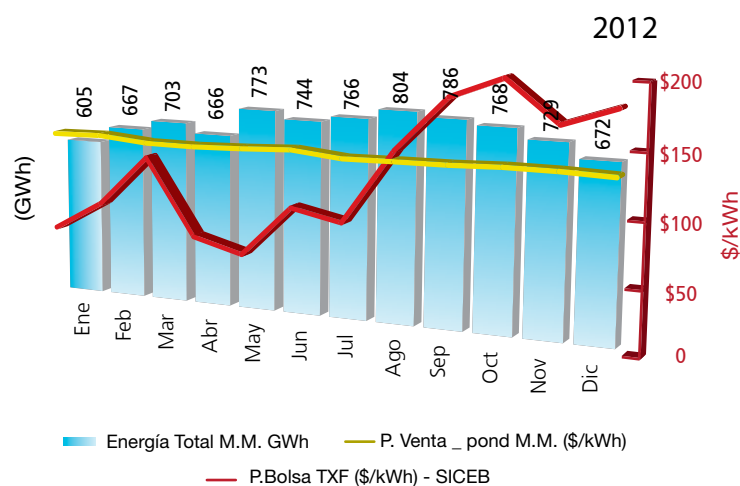
(**) Incluye compras en bolsa con contratos de cobertura.



Evolución tarifa y energía Mercado Mayorista

EMGESA vendió energía a 14 agentes del Mercado Mayorista. La energía vendida, sin contar su propia demanda en el Mercado no Regulado, alcanzó los 8.683 GWh.

EVOLUCIÓN TARIFA Y ENERGÍA MERCADO MAYORISTA

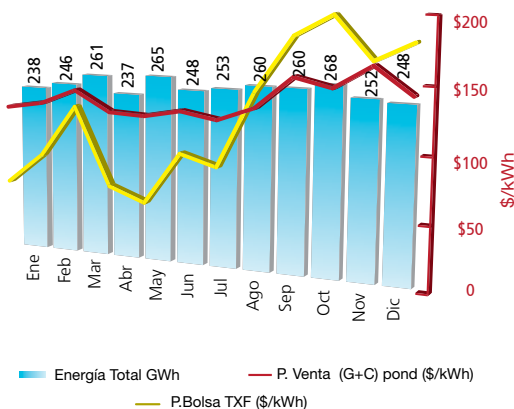


Todos los precios en pesos de diciembre de 2012

GESTIÓN MERCADO NO REGULADO

EMGESA atendió un promedio mensual de 778 fronteras en el Mercado No Regulado, que representan el 14,5% del total de este mercado. La demanda de energía atendida en el año alcanzó los 3.037 GWh, equivalentes al 15,3% de la demanda total nacional en este mercado.

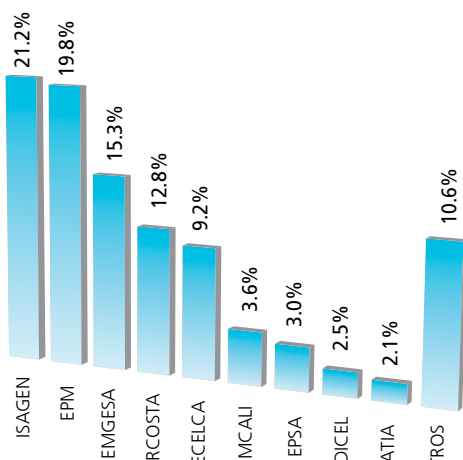
EVOLUCIÓN TARIFA G+C Y ENERGÍA MNR 2012



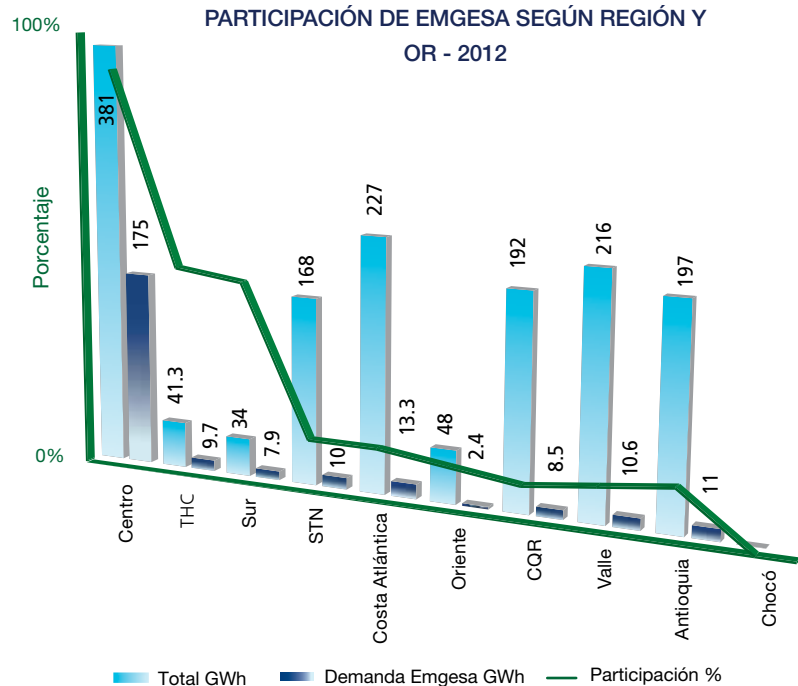
Todos los precios en pesos de diciembre de 2012

Participación de EMGESA en el MNR

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DE EMGESA EN EL MNR



Participación de EMGESA en el MNR por zona geográfica



Regiones:

Centro: CODENSA, Cundinamarca, Meta.

THC: Tolima, Huila, Caquetá.

Sur: Nariño, Cauca, Putumayo, Bajo Putumayo, Sibundoy, Municipal.

Oriente: Santander, Norte de Santander, Boyacá, Arauca, Casanare, Ruitoque.

CQR: Caldas, Quindío, Risaralda.

Valle: EPSA, Cali, Tuluá, Cartago.

Las participaciones más representativas de EMGESA están en las Zonas Centro (46%), THC (24%) y Sur (23%).

RELACIONAMIENTO CON CLIENTES NO REGULADOS

Exploradores de Energía

El programa Exploradores de Energía busca fortalecer el vínculo que existe entre EMGESA y sus clientes, brindándoles la posibilidad de conocer los centros de producción, los procesos de generación y los programas sociales y ambientales que se desarrollan en las zonas de influencia. En 2012, 13 clientes del Mercado No Regulado tuvieron la oportunidad de conocer directamente los avances de las obras y el desarrollo de los proyectos Sociales y Ambientales del proyecto hidroeléctrico El Quimbo, en el departamento del Huila. Las empresas pudieron conocer de cerca el avance de las obras del dique auxiliar, atagüía, túnel de carga y vertedero.

AZ Comercial y Boletín Emlace

Con el fin de fortalecer los canales de comunicación con los clientes se distribuye el AZ Comercial y el boletín físico, del cual durante 2012 se publicaron cuatro ediciones con contenidos relacionados con la gestión comercial, el sector energético, novedades regulatorias y avances de proyectos de la Compañía de interés para los clientes.

Nuevo sitio web Clientes EMGESA

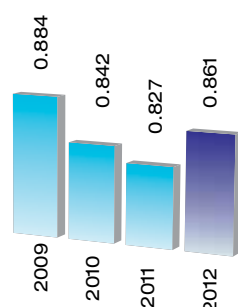
En el año 2012 EMGESA lanzó su nuevo sitio web para clientes no regulados: <http://clientes.EMGESA.com.co>. Esta plataforma optimiza aspectos como diseño gráfico y usabilidad e incluye nuevos contenidos informativos que permitirán a los clientes enterarse de los cambios relacionados con el negocio de energía que pueden afectar su facturación o condición frente al mercado.

Satisfacción de los Clientes No Regulados

El resultado Índice de Satisfacción de Calidad ISCAL obtenido por EMGESA en 2012 fue de 86,1% (en 2011 el ISCAL fue de 82,7%). Lo anterior significa que el 86,1% de los clientes calificaron su satisfacción con el servicio prestado en las dos posiciones más altas de la escala: Satisfecho y Muy Satisfecho.

Lograr retomar la tendencia creciente en el resultado de satisfacción en 2012 fue posible gracias al esfuerzo de la Gerencia de Gestión de Energía y Comercialización para el fortalecimiento de las relaciones con los clientes.

ÍNDICE SATISFACCIÓN - ISCAL



Call Center

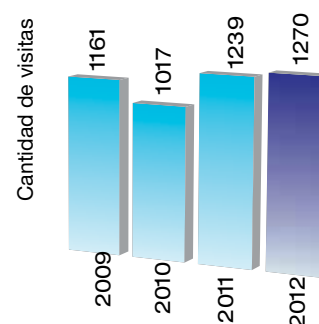
Durante el año 2012, la línea de atención a Clientes de EMGESA Emlinea, atendió 5.229 llamadas de entrada, en su mayoría relacionadas con emergencias y realizó 16.203 llamadas de salida, correspondientes a campañas de confirmación de asistencia a eventos de clientes del Mercado No Regulado, gestión de cobro de cartera predictivo, cambio en las fechas de vencimientos en la factura de energía y cambios regulatorios.

El aumento de llamadas de salida con respecto al año 2011, se debe a que se realizaron campañas masivas como actualización de base de datos de clientes del Mercado Mayorista y No Regulado, entre otras.

Atención de Clientes

En el año 2012 se realizaron 1.240 visitas por parte de los Coordinadores Comerciales de Zona de EMGESA para la atención directa de los clientes del Mercado No Regulado.

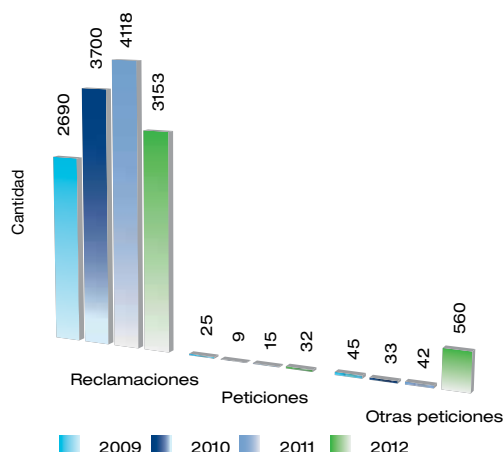
VISITAS A CLIENTES 2009 - 2012



Peticiones y reclamaciones

EMGESA recibió 3.153 reclamaciones, 32 peticiones y 560 otras peticiones.

NÚMERO DE PQR 2009 -2012



Respecto a las reclamaciones, el 95% correspondió a calidad en la prestación del servicio de energía. Las peticiones corresponden a solicitudes de paz y salvos y cambios de comercializador. El tiempo de respuesta promedio durante el año 2012 fue de 2 días después de haber sido recibido el reclamo.

El aumento en las otras reclamaciones se debe a la aplicación del decreto 2915 del 12 agosto de 2011, emitido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el cual contempla la exención de la contribución de solidaridad para las empresas cuya actividad económica esté clasificada entre los códigos 011 a 456, según la resolución de la DIAN No. 000432 de 2008.



OPERACIONES COMERCIALES

Implantación de nuevo sistema de información comercial

Génesis

El 29 de septiembre de 2012 fue implementado el nuevo sistema de información comercial para gestionar el ciclo comercial de EMGESA, montado sobre la plataforma SAP que cuenta con la robustez, soporte y escalabilidad que demandan nuestros mercados presentes y futuros.

El sistema comprende las actividades de Ventas, Medición, Facturación, Cartera y Contabilización de los mercados Mayorista, No Regulado, Energía en Firme, Bolsa de energía y Servicios Técnicos de EMGESA. Actualmente el sistema gestiona recursos mensuales por más de USD 100 millones.

El proyecto fue realizado en tiempo récord para una implantación de esta naturaleza: 8 meses de planificación y 13 meses de implantación hasta su salida en vivo.

1%

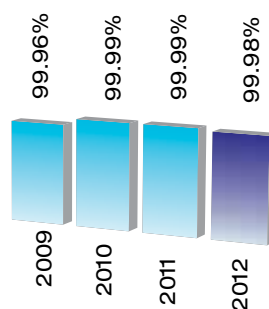
En 2012 se implementó el programa de gestión preventiva, logrando alcanzar índices de cartera vencida mensual de 1%, siendo este el mejor indicador histórico del que se tenga registro.

Gestión de cartera y recaudo

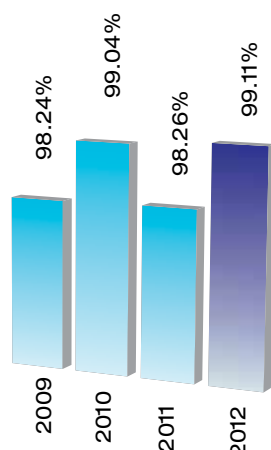
En 2012 se implementó el programa de gestión preventiva, logrando alcanzar índices de cartera vencida mensual de 1%, siendo este el mejor indicador histórico del que se tenga registro.

Gestión de Telemedida

CONFIABILIDAD DE LA TELEMEDIDA



EFECTIVIDAD DE LA TELEMEDIDA



El año 2012 fue de mejoras y ajustes al proceso de telemedida, lo cual permitió mejorar el indicador de efectividad en la telemedida con respecto al año anterior. Dentro de las mejoras realizadas se tiene un cambio en la metodología de análisis de los datos.

PROYECTO DE INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA COLOMBIA-PANAMÁ

En el año 2012, como parte del proyecto de Interconexión Colombia - Panamá, estaban programados para finales de agosto dos eventos que viabilizarían el esquema de financiación de la línea y a su vez posibilitarían la participación de agentes colombianos en el mercado mayorista de energía panameño haciendo uso del enlace: La subasta de Derechos Financieros de Acceso a la Capacidad de la línea (DFACI) y el acto de concurrencia para la compra de potencia y energía por parte de los distribuidores de Panamá.

Dada la oportunidad de crecimiento que significa la interconexión para EMGESA y después de realizar los análisis de factibilidad correspondientes, la Compañía decidió participar en la subasta de DFACI y el acto de concurrencia. Con este objetivo se obtuvieron las correspondientes autorizaciones internas para la participación y se constituyeron todas las garantías necesarias. Por otra parte, en julio se constituyó la sociedad EMGESA PANAMÁ S.A., de la cual EMGESA es propietaria en un 100%, previa autorización de su Junta Directiva y Asamblea General de Accionistas.

Durante el proceso de subasta de DFACI, EMGESA cumplió con todos los requisitos exigidos en cada una de las etapas, logrando ser precalificado y finalmente habilitado para participar junto con otros dos agentes colombianos.

Sin embargo, pese a los adelantos del proceso, dos días antes de la ejecución de la Subasta de DFACI, la sociedad Interconexión Eléctrica Colombia Panamá (ICP), encargada del proyecto, aplazó de manera indefinida la misma, debido a que no se alcanzaron algunas condiciones para la viabilidad del proyecto, relacionadas con aspectos financieros, técnicos y socio-ambientales, de acuerdo con información suministrada por ICP. Al respecto, los gobiernos de los dos países han adelantado conversaciones ratificando el interés en realizar el proyecto, para lo cual se vienen adelantando consultas técnicas adicionales, que comprenden la revisión del diseño conceptual del proyecto con el propósito de viabilizar un sistema integrado con máximo uso de la interconexión y beneficio directo para los mercados, cuyos resultados se esperan para comienzos de 2013.







04

Gestión de Producción



Durante 2012 la generación neta de EMGESA fue de 13.294 GWh, 9,94% más que en el año anterior, con aportes del parque hidráulico de 95,47% y del parque térmico de 4,53%.

Se destaca la participación de la central Guavio con 6.236 GWh, lo que representó un incremento de 38% respecto a la generación de 2011. En el mes de agosto esta central obtuvo la máxima generación histórica mensual desde su puesta en servicio con 799,6 GWh.

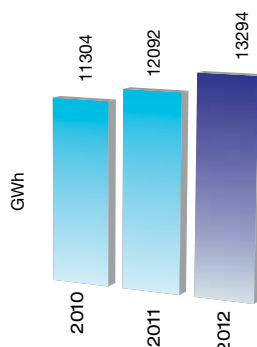
La central Termozipa durante el año 2012 generó 398 GWh, aproximadamente 50% más que la generación del año 2011.

La generación de la cadena Pagua fue 3.674 GWh y la de la central Betania 2.194 GWh. La central Betania alcanzó su máxima generación histórica mensual durante los meses de enero y abril.

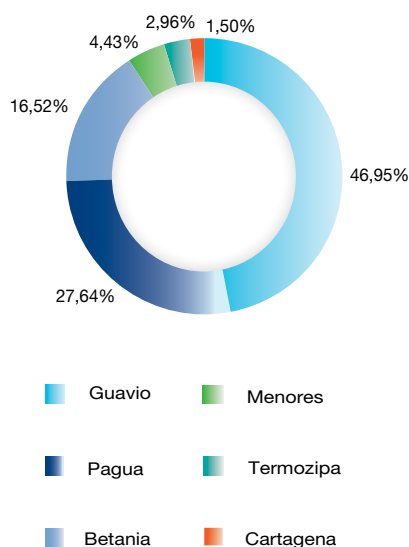
La energía aportada por las centrales hidráulicas con despacho centralizado representó el 91,11% de la producción de la Compañía.

La generación de las centrales menores llegó a 588 GWh, equivalente a 4,43% de la generación total de EMGESA, debido a la alta hidrología presentada en el río Bogotá. Con la disponibilidad de las unidades se aprovechó el recurso y se minimizaron impactos de inundación sobre la inspección de Charquito cuando fueron requeridas por la CAR bajo concepto MMECREG-17189 de 1999 y llamadas por el Sistema Interconectado Nacional bajo resolución CREG 033 de 2007.

GENERACIÓN ANUAL EMGESA



GENERACIÓN EMGESA 2012



9,94%

Durante 2012 la generación neta de EMGESA fue de 13.294 GWh, 9,94% más que en el año anterior.

PARTICIPACIÓN EN EL SISTEMA INTERCONECTADO NACIONAL

La participación de EMGESA en el suministro de energía al Sistema Interconectado Nacional (S.I.N.) fue de 22,16% durante el 2012, 1,53 puntos porcentuales más frente al 2011.

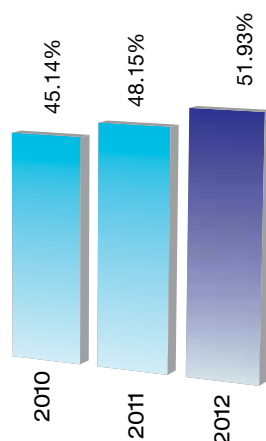
S.I.N.	%	GWh
Otras SIN	77,84%	46.706
EMGESA	22,16%	13.294
TOTAL	100%	60.000



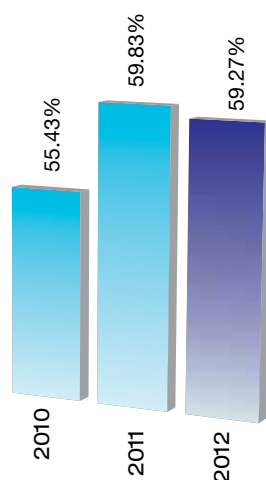
ÍNDICES DE GESTIÓN

Las centrales de EMGESA acumularon un factor de carga de 51,93% y un factor de operación (horas de servicio) del 59,27%.

EVOLUCIÓN FACTOR CARGA (%)

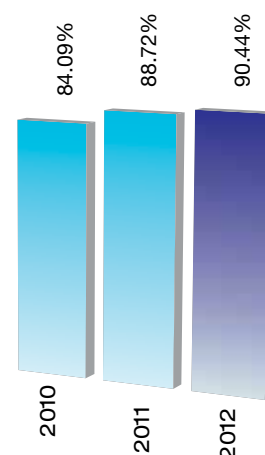


EVOLUCIÓN FACTOR OPERACIÓN (%)



El factor de disponibilidad alcanzado durante el año fue de 92,00% para las unidades hidráulicas (incluidas las plantas menores) y 81,75% para las térmicas, obteniendo una disponibilidad promedio ponderada de 90,44%, cifra superior en 1,72 puntos porcentuales a la alcanzada en 2011, debido principalmente a una mayor eficiencia, optimización y cumplimiento en los mantenimientos.

EVOLUCIÓN DISPONIBILIDAD EMGESA



GENERACIÓN POR CENTRO DE PRODUCCIÓN

La generación por cada uno de los centros de producción durante 2012 se observa a continuación:

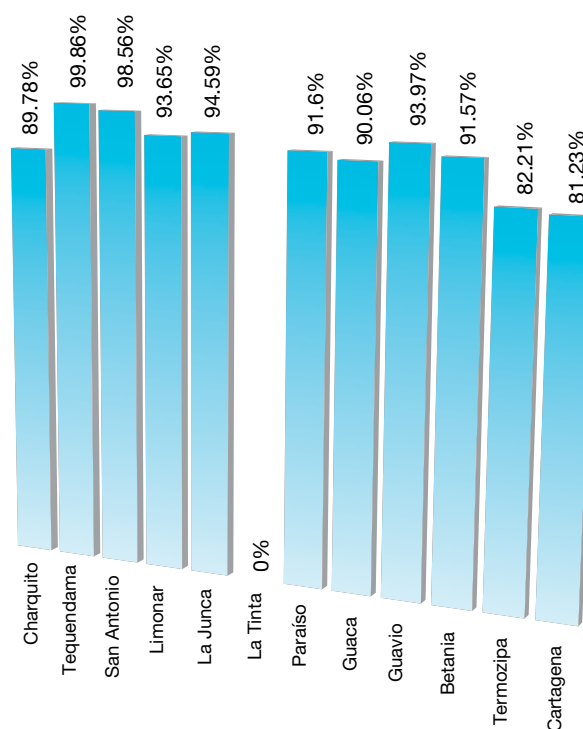
CADENA	%	GWh
GUAVIO	46,91%	6.236
PAGUA	27,64%	3.674
BETANIA	16,50%	2.194
MENORES	4,43%	588
TERMOZIPIA	3,00%	398
CARTAGENA	1,53%	203
TOTAL	100.00%	13.294





A continuación se presenta la disponibilidad alcanzada en cada centro de Producción durante el año:

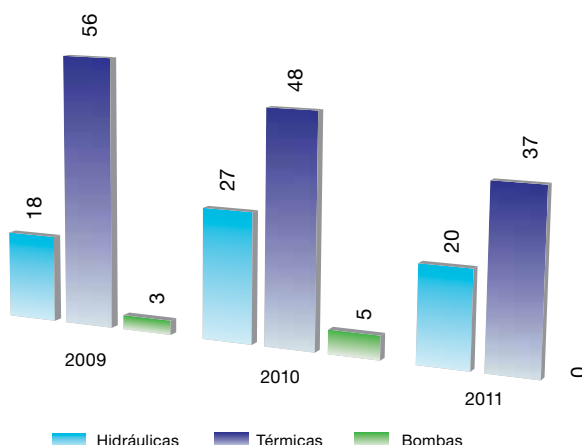
DISPONIBILIDAD PLANTAS EMGESA 2012



Eventos

En las Centrales de Generación se presentaron 57 disparos de unidad por causas internas y 8 disparos por causas externas. En la Estación de Bombeo no se registraron disparos de origen interno ni disparos de origen externo, para un total de 65 eventos.

Centrales /Bombas	Acumulado		
	Interno	Externo	Total
Hidráulicas CND	14	1	15
Menores	6	3	9
Térmicas CND	37	4	41
Sub Total Centrales	57	8	65
Bombas	0	0	0
TOTAL EVENTOS	57	8	65

**EVOLUCIÓN DISPAROS POR CAUSA INTERNA**

MANTENIMIENTOS

Se realizó el mantenimiento preventivo de las centrales de acuerdo con los planes y rutinas de intervención que componen el módulo de mantenimiento del sistema SIE-SAP.

Los mantenimientos más relevantes durante el año 2012 se exponen a continuación.

Mantenimientos parque hidráulico

Guaca

- Transposición de barras de salida de estátor Unidad 1, como acción provisional para disminuir fallas de estátor.
- Vaciado tubería conducción de Guaca, cambio de sello de mantenimiento Unidad 1.
- En la Unidad 3 se presentó falla de estátor por corto bifásico en brazos de estátor y afectó 142 bobinas, siendo necesaria una reparación mayor.

Paraíso

- Durante el mantenimiento anual de la Unidad 3 se instaló Protección Diferencial y de sobre-corriente del transformador de Excitación; cambio de interruptor de campo.
- Cambio del polo de la fase B del interruptor de Potencia de la Unidad 1.
- Durante el mantenimiento Anual de la Unidad 2 se realizó el mantenimiento de polos 1, 2, 8 y 12 del rotor del generador; cambio de los 22 soportes interpolares.
- Montaje del nuevo Banco de Baterías de 125 VDC.

Betania

- Se ejecutaron los mantenimientos anuales en las tres Unidades. En la Unidad 2 se recuperaron los servomotores del regulador, el revestimiento metálico del tubo de aspiración y la pintura de la compuerta de servicio en captación, cambio de Buje de 230 kV y corrección de fugas de aceite en la fase S del transformador principal. En la Unidad 1 se cambió Buje 230 kV en la fase R del transformador principal.
- Se solucionó a la falla que se venía presentando en el regulador electrónico de velocidad de la Unidad 3.
- Se presentó daño del transformador de excitación de la Unidad, éste fue reemplazado con el transformador de repuesto.

Guavio

- Se ejecutaron los mantenimientos anuales en todas las unidades, destacándose el cambio del Rodete de la unidad 2, cambio de los polos 2 y 12 en la unidad 4 y de los polos 3, 4 y 15 en la unidad 5.
- Se realizó inspección al túnel de fuga encontrándolo en buenas condiciones.
- Se realizaron pruebas de modelamiento de los reguladores de todas las unidades.

Estación Bombeo Muña

- Mantenimiento mayor de la válvula mariposa Unidad 1 de Muña 3.
- Demolición aletas de la estructura residual de la antigua compuerta Alicachín, mejorando el flujo del río en el sitio.
- Mantenimiento mayor de las compuertas de Alicachín, que incluyó recuperación estructural y de tableros.

Mantenimientos Centrales Menores

Charquito

- Limpieza del canal de aducción en la Bocatoma Charquito.
- Mantenimiento mayor en las Torres de refrigeración.
- Mantenimiento estructural de la máquina limpia rejas 1 de la Bocatoma Charquito.

Tequendama

- Cambio de protecciones eléctricas de todas las unidades y mantenimiento general de los fosos de turbina.

Limonar

- Reparación en la Unidad por falla del intercambiador de calor cojinete guía superior el cual implicó desmontar el rotor, cambio cojinete de empuje, y mantenimiento del estátor.





Mantenimientos Parque Térmico

Central Cartagena

- Mantenimientos mayores de la Unidades 1 y 2. En la Unidad 1 se realizó montaje de la pared frontal de la caldera, 110 tubos, desde colectores inferiores hasta caja de aire; construcción de muro cortafuego para el transformador principal de la Unidad. Y en la Unidad 2 se recuperó su Capacidad Efectiva Neta de 60 MW con el cambio de canastillas de la caldera, la cual venía limitada a 52 MW por obstrucción de dichas canastillas.
- En el mes de septiembre se corrigió el problema de altas vibraciones en el cojinete de la excitatriz de la Unidad 1.
- En abril se realizó mantenimiento en la Unidad 3, reemplazando la tubería frontal de caldera.
- En la Unidad 3 se realizó mantenimiento y reparación del techo y cambio de aisladores del precipitador electrostático, el cual venía presentando filtraciones de agua.
- En la Unidad 5 se hicieron pruebas de generación con mezclas de carbón (con residuos de mina), con cumplimiento operativo de la carga máxima y de la norma de emisiones, esta prueba se hizo en coordinación con un estudio financiado por Colciencias y EMGESA.

Proyectos especiales de mantenimiento

Con el objeto de optimizar la disponibilidad de las Centrales, dar cumplimiento a la normatividad y alcanzar las metas corporativas, se desarrollaron los siguientes proyectos especiales durante 2012.

Central Termozipa

- Unidad 2, en el mes de septiembre finalizó la reparación de la caldera que incluyó cambio de tuberías de pared, tuberías de convección y quemadores de carbón.
- Técnicos de la firma Turbocare realizaron mantenimiento de la válvula de admisión, válvulas de regulación turbina y cambio de sellos de hidrógeno del generador de la Unidad 2.
- La Unidad 2 entró a operar con Capacidad Efectiva Neta de 34 MW en el mes de octubre. En diciembre se realizaron pruebas de emisiones para presentar a la autoridad ambiental.

Guaca

- Se modernizó el sistema de control y protecciones de válvula esférica en las tres unidades de Guaca.
- Se monitorearon tendencias y evaluación de estado (on line) de vibraciones en los tres generadores.
- Por parte de la División Eléctrica finalizó el proyecto de Inversión de Bobinados en las Unidades de Pagua. De esta manera quedó invertido el punto de conexión neutral; esta inversión fue ejecutada con el objeto de reducir las salidas forzadas de las Unidades por falla debido a pérdidas de vida útil de aislamientos del estátor, aumentando la Confiabilidad y Disponibilidad de las Unidades.

- Se ejecutó a satisfacción la prueba piloto de secado en línea de transformador 2B de Guaca aplicando tecnología de secamiento pasivo no utilizada anteriormente en la Compañía. Además se lograron mejoras en otras características del aceite, obteniendo mejoras en su calidad.
- Se hizo cambio de bobinados en el estátor de las Unidades 2 de Paraíso y Guaca. Este trabajo obedeció a un proyecto que identificó la necesidad del cambio a través de la herramienta MOR (Momento Optimo de Reemplazo).

Betania

- Modernización de los interruptores de llegada a 480 V de los tableros de servicios auxiliares de las tres unidades de generación y del tablero de servicios generales de la Central, mejorando también la confiabilidad y disponibilidad de las unidades de generación y los equipos de los servicios generales.
- Adquisición de instrumentos de control y medida, dentro del proyecto de modernización de la instrumentación de las unidades de generación.
- Cambio de la iluminación del taller de máquinas y herramientas de tecnología de iluminación tipo mercurio por un sistema tipo inducción mucho más amigable con el medio ambiente al consumir menos energía; requiere menos recursos de mantenimiento y por ende genera menos riesgos para el personal.

- Instalación de un sistema de aire acondicionado para el cuarto de baterías de la casa de máquinas de la central, para bajar la temperatura de este cuarto a los valores estándar requeridos en este tipo de instalaciones.

Guavio

- Continuó la construcción del sedimentador en el río Chivor que llega al embalse a través del túnel Chivor, con un avance del 81% al finalizar el año.

Cartagena

- Estación principal de Gas (City Gate); se construyó estación nueva de gas natural y se modernizó el transmisor totalizador de flujo de gas.
- En la Unidad 3 se modernizó el sistema de monitoreo, se instaló procesador redundante y una nueva estación de operación con dos pantallas, lo que da mayor versatilidad al seguimiento de variables críticas de operación. Se instaló inversor industrial para reemplazar el antiguo moto- generador. Se cambiaron paneles de tubería de la pared frontal de caldera (110 tubos), desde colectores inferiores hasta caja de aire. Se instaló moto-generador diesel para emergencias de 625 KVA, más transferencia automática.
- Se instaló un nuevo tanque de ácido y dos tanques en fibra de vidrio pultruida de 3 y 10 toneladas para ácido clorhídrico.





- Se construyeron obras para separación de redes en la Central. Se realizó separación de redes de agua lluvia de los drenajes de agua del proceso.
- Se hizo el cambio de láminas de fachada en la casa de máquinas e instalación de nuevos techos en pisos de quemadores.
- Se fabricó el cubo del rotor de la Unidad 5 Central La Tinta, en los talleres de Mitsubishi en Japón, esta Unidad será una de las tres Unidades de la Darío Valencia dentro del proyecto.

proyecto tiene duración de 24 meses (2013 y 2014), con una inversión de USD\$ 43,7 millones.

Proyecto SALACO

- Inició el proyecto SALACO que consiste en el desarrollo de mantenimientos mayores y modernización de las plantas menores San Antonio, Limonar y La Tinta - La Junca para que entren a operar como centrales de despacho central filo de agua, como Salto II, Laguneta y Darío Valencia, respectivamente. Esto representará para EMGESA un crecimiento en potencia instalada de 144,8 MW adicionales y un incremento medio de energía esperado de generación de 482 GWh. Las centrales entrarán a operar con sus nombre originales Salto II (pasando de 19,4 MW a 35 MW), Laguneta (Pasando de 18 MW a 36 MW) y Darío Valencia (Pasando de 38,8 MW a 150 MW). El

Estación Bombeo Muña

- Cambio de relés de protección a los motores de las Unidades 1 y 3 de Muña 3.
- Mantenimiento estructural compuerta 1 y 2 Alicachín.
- Construcción Muro Cortafuegos Transformadores Muña 3.
- Cambio de bombas de refrigeración Unidad 3, Muña 3.



CUMPLIMIENTOS REGULATORIOS

- Las siguientes Unidades térmicas fueron llamadas a cumplir la Pruebas de Disponibilidad de acuerdo con lo exigido por el artículo 15 de la Resolución CREG-085 de 2007 y lo establecido en el artículo 1 de la Resolución CREG-138 de 2009 y 148 de 2010, las cuales fueron cumplidas exitosamente por cada una de ellas, así:
 - Unidad Cartagena 1, el día 26 de junio.
 - Unidad Cartagena 2, el día 29 de junio.
 - Unidad Cartagena 3, el día 06 de julio.
 - Unidad Termozipa 3, entre los días 30 de septiembre y 01 de octubre.
 - Unidad Termozipa 2, el día 30 de noviembre.

GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE

Planes de Manejo Ambiental

Durante el 2012 se ejecutaron las actividades ambientales definidas en los Planes de Manejo Ambiental (PMA) para las centrales de generación Guavio, Cartagena, Betania, Cadena Pagua y las centrales de la antigua cadena CASALACO compuesta por las centrales de Charquito, San Antonio, Tequendama, Limonar, La Junca y La Tinta.

Estos planes de manejo comprenden la ejecución de programas aprobados por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) encaminados a prevenir, mitigar y controlar los aspectos ambientales derivados del proceso de generación, optimizando el uso de recursos, gestionando los residuos y los riesgos ambientales. Incluyen planes de

seguimiento, monitoreo y contingencia. Asimismo, la autoridad ambiental realizó visitas de seguimiento al cumplimiento de estos planes de manejo en las centrales Guavio, Betania, Cartagena y Cadena Pagua.

Gestión ambiental en los embalses Betania y Guavio

Acorde con el programa anual, se realizaron monitoreos limnológico y físico-químico en el Embalse de la central Betania en época de altos caudales y monitoreos físico-químico en los principales afluentes del Embalse de la central Guavio en el período seco y de lluvias.

En el embalse Guavio continuó el “Programa de Conservación y Producción sostenible para la conservación del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ambientales en el área de influencia del embalse de Guavio” suscrito en el año 2008

con la Corporación Autónoma Regional del Guavio (Corpoguavio) y la Fundación Patrimonio Natural, cuya ejecución total se tiene prevista en 3 años. En 2012 se realizaron actividades de seguimiento a las 33 hectáreas de sistemas de producción sostenible que involucran bancos mixtos de forraje para ganadería, sistemas agroforestales con café, protección de fuentes hídricas y corredores ribereños implementados en 2010; asimismo, durante 2012 se realizó la reconversión del suelo en 15 hectáreas adicionales.

Se ejecutaron obras de control de erosión en la ronda del embalse de Guavio que consistieron en el mantenimiento de canales, la construcción de nuevos canales en concreto y rompeolas. La construcción de estas obras tiene como objeto controlar focos erosivos, inestabilidad de suelos causada por las aguas lluvias y el oleaje en el embalse.



Medición en Línea de Variables Ambientales

Como estrategia de mejora continua y de seguimiento a variables ambientales críticas, se iniciaron los siguientes proyectos:

- Monitoreo en línea de emisiones que busca controlar y monitorear de manera continua y en tiempo real, las emisiones de gases de las centrales térmicas y en el caso particular de la central Cartagena se adicionó la variable de material particulado.
- Monitoreo continuo de la concentración de ácido sulfhídrico (H₂S) con el objetivo de monitorear de manera permanente las condiciones de calidad de aire asociadas a la presencia de H₂S en la zona de influencia de la Central Paraíso.

Obras de mitigación ambiental en el embalse Muña

En gestión conjunta entre EMGESA, la Empresa de Energía de Bogotá y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá se continuaron las actividades de mitigación ambiental en el embalse de Muña, en cumplimiento de las obligaciones impuestas por las autoridades. Estos trabajos incluyen la remoción manual y mecánica de maleza acuática, rocería con tractor y guadaña de los predios propiedad de EMGESA aledaños

al cuerpo de agua, monitoreo de larvas, aplicación de larvicida y mantenimiento de barreras.

Adicionalmente, EMGESA continuó con las fumigaciones trimestrales en la periferia del embalse y realizó rocería a las colas de los ríos Aguas Claras y Muña, con el fin de mitigar la presencia de zancudos. Realizó las jornadas trimestrales de control de roedores y mantuvo informada a la comunidad sobre su desarrollo. También realizó mantenimiento rutinario y preventivo a la Estación de Bombeo para garantizar el adecuado manejo de las zonas de amortiguación de los ríos Muña y Aguas Claras durante las temporadas invernales.

Restauración morfológica y ambiental de la cantera Muña

Durante el 2012, y como requerimiento de la CAR en el marco del Plan de Manejo, Recuperación y Restauración Ambiental de la Cantera, se continuó con las labores de revegetación de taludes y se adelantó la ejecución de las obras complementarias de manejo y control de aguas superficiales, como cunetas en bermas y vías revestidas, zanjas de coronación, canales perimetrales y pozos de sedimentación. Estas obras permiten asegurar la estabilidad y manejo paisajístico de la cantera y atender los requerimientos adicionales de la CAR en sus visitas de seguimiento.



Obras de mitigación ambiental en el embalse Tominé

Durante el año 2012 se dio cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental para el embalse Tominé, en operación, mediante el desarrollo de las siguientes actividades:

- Participación en las reuniones del Comité Hidrológico convocadas por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca CAR.
- Confinamiento, remoción mecánica y manual de buchón.
- Corte y disposición y manejo de rebrote de Acacias.
- Refuerzo de capacitación ambiental al personal que labora en el Embalse, en donde se incluyeron los temas del procedimiento para el manejo de residuos.
- Inspecciones y mantenimiento a los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales.
- Visitas de inspección a la gestión ambiental adelantada por los clubes y arrendatarios ubicados en los predios aledaños al Embalse. En dichas visitas se identificó el nivel de cumplimiento frente a los requerimientos ambientales, el cual fue socializado mediante el envío del informe de resultados.
- Monitoreos de calidad de agua.
- Gestión interinstitucional con autoridades ambientales como la CAR, CORPOGUAVIO y MAVDT, y municipales de Guasca, Guatavita y Sesquilé, para el mejoramiento ambiental del Embalse.

- Participación en la constitución y capacitación de los Comité Interinstitucionales de Educación Ambiental (Cidea) de los municipios de Sesquilé, Guatavita y Guasca.

Solicitud de ampliación del plazo Concesión de Aguas Río Bogotá

Se solicitó a la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), ampliar el plazo establecido en la Resolución 1014 del 30 de julio de 1998, mediante la cual otorgó a EMGESA la concesión de aguas subterráneas y superficiales de los ríos Bogotá, Tominé, Muña y de las Quebradas El Rodeo, Obasas, Vitelma, Santa Marta y La Junca, de manera que se extienda por 50 años. Como sustento de la petición en mención se tuvieron en cuenta las condiciones cambiantes de carácter técnico, ambiental, económico y legal que rodean la situación de la concesión de aguas.

PAGO DE TRANSFERENCIAS POR LEY 99

En cumplimiento del artículo 45 de la ley 99 de 1993, EMGESA transfirió a las Corporaciones Autónomas Regionales y a los municipios localizados en la cuenca hidrográfica que surten los embalses, o a los que en su jurisdicción tiene embalses o centrales de generación térmica, la suma de \$49.417.899.111 durante 2012.



Gestión Proyectos de Expansión





PROYECTO HIDROELÉCTRICO EL QUIMBO

Licencia ambiental

Respecto a la Licencia Ambiental se destacan los siguientes hechos relevantes:

Modificaciones

Se mantienen en proceso de aprobación dos modificaciones relacionadas con la construcción de las vías sustitutivas y la relacionada con la obtención de nuevas fuentes de materiales y ampliaciones de fuentes ya existentes.

Resoluciones

El 17 de octubre de 2012, EMGESA se notificó del Auto 3106 del 2 de octubre de 2012, por el cual se dio inicio al trámite de modificación de Licencia Ambiental por uso de recursos adicionales en la zona de obras principales, radicada el 15 de mayo de 2012.

La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA expidió el Auto 3511 y Auto 3512 por el cual se requirió a EMGESA para que se presentara la información relacionada con la metodología específica para complementar el Programa de Seguimiento y Monitoreo Social del Plan de Gestión Social. Así mismo se solicitó remitir informe sobre la programación e inicio de actividades del programa de reforestación de la zona de protección perimetral del embalse. Para ello concedió un plazo de dos meses.

El 21 de noviembre de 2012, EMGESA se notificó del Auto 3476 por el que la ANLA aprueba el Plan de Restauración. Con esto se reinicia la compra de predios.

Se recibió el Auto 954 de 30 de marzo de 2012, que corresponde al resultado de la visita de seguimiento de la ANLA efectuada entre el 22 de agosto y el 5 de septiembre de 2011. En este Auto se requirió a EMGESA para presentar información evidenciando cumplimiento de actividades o programación e inicio de las mismas.

Mediante resolución 003 del 20 de enero de 2012 el Ministerio de Minas declaró de utilidad pública las zonas requeridas para el programa de reasentamiento.

Utilidad pública

Avance en el proceso de escrituración, alcanzando al corte de diciembre 2012 un 88,43% de área escriturada del total del área de las opciones de compra entregada a los propietarios. El 20 de enero de 2012, el Ministerio de Minas y Energía mediante Resolución 003 de 2012, declaró de utilidad pública e interés social los predios requeridos para llevar a cabo el programa de reasentamiento y reactivación económica de las familias afectadas por el Proyecto Hidroeléctrico.

Unidad de Planeación Minero Energética UPME

El 23 de enero de 2012, la UPME Mediante Resolución 0041 de 2012, seleccionó al consultor que adquirirá el derecho a suscribir el contrato de interventoría, dentro de la Convocatoria UPME 05-2009

proyecto SUBESTACIÓN QUIMBO 230 kV Y LÍNEAS DE TRANSMISIÓN ASOCIADAS. Se seleccionó el Consorcio ACI S.A. – SEDIC S.A.

El 28 de febrero de 2012, la UPME mediante acta oficial adjudicó a la Empresa de Energía de Bogotá (EEB) la convocatoria de la subestación Alférez 230/115 kV, con configuración interruptor y medio más doble circuito a 230 kV (entre 1 y 4 km).

El 15 de marzo de 2012, la UPME mediante Acta oficial notificó la selección de la EEB como el inversionista para ejecutar el proyecto Subestación Tesalia 230 kV y Líneas de Transmisión Asociadas, luego de haber evaluado la oferta técnica y económica, y haber surtido el procedimiento establecido por la normativa para el caso de un único proponente. La adjudicación comprende el diseño, adquisición de suministros, construcción, operación y mantenimiento de la Subestación Tesalia 230 Kv, la línea en doble circuito de más de 170 kilómetros hasta la Subestación Alférez y una línea sencilla a la Subestación Altamira. Este anuncio garantiza la interconexión del proyecto de generación El Quimbo con el Sistema de Transmisión Nacional.

Auditoría externa XM

Se informa por parte de XM el aumento de la garantía debido a los 62 días de atraso con respecto a la fecha de inicio del período de vigencia de la Obligación de Energía Firme.

De acuerdo con la información suministrada por EMGESA, la nueva fecha de entrada en operación comercial de la central es el 1 de febrero de 2015.

Plan de Gestión Socioambiental

Dando cumplimiento a lo solicitado por el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (MAVDT) en la licencia ambiental, EMGESA continúa desarrollando las siguientes actividades y estudios:

Reasentamientos colectivos

Durante el 2012 se logró la Declaratoria de Utilidad Pública e Interés Social del predio Llanos de La Virgen para el reasentamiento de la comunidad de La Escalereta del Municipio del Agrado; se realizaron estudios de factibilidad para la realización de los distritos de riego y finalmente se definió que la fuente de agua sería de la quebrada la Pescada. Se culminó el diseño de la infraestructura y del centro comunitario en el que se ubicarán las viviendas de los reasentados, se asignaron las viviendas y se definió el modelo para cada familia.

Para el reasentamiento de la comunidad de la vereda Balseadero, se realizó la compra de los predios Santiago y Palacio e igualmente se declaró de utilidad pública. En agosto de 2012 se construyó la casa modelo, la cual fue visitada por la comunidad partícipe del reasentamiento.



En los predios adquiridos para reasentamiento se realizó censo socio económico publicado en julio de 2012 para validación con la comunidad y las administraciones municipales. Por otra parte, luego de estudiar y descartar varios predios para el reasentamiento de la comunidad de Veracruz, se logró adquirir el predio Montea y al final del año se iniciaron todos los diseños para la parcelación y el centro comunitario de este reasentamiento. Dado que al cierre del 2012 no ha sido posible encontrar un predio apto para reasentamiento de la comunidad de San José de Belén, esta labor será en una de las prioridades de 2013.

Reasentamientos individuales

Se realizaron cuatro reasentamientos individuales, sumando ocho con los del año 2011. Con las familias involucradas en los reasentamientos individuales se concertó el Plan de Producción Agropecuaria, para la restitución de su actividad económica y se está brindando asistencia técnica para su ejecución.

Compensaciones en dinero

Se realizaron 118 compensaciones en dinero a familias propietarias-poseedoras de predios menores de cinco hectáreas. Estas compensaciones se firmaron y pagaron luego de un proceso de acompañamiento a las familias en el que se les explicó sus

derechos, se les orientó para la toma de decisiones y para el manejo adecuado de la inversión de los recursos que recibieron.

Acompañamiento Psicosocial a las familias

Por medio del operador social Codesarrollo, se brindó acompañamiento psicosocial a las familias residentes en el área de influencia directa del proyecto. Esto se realizó a través de eventos colectivos, visitas domiciliarias y atención personalizada, en los que se dio cobertura a la población con derecho a reasentamiento y la población vulnerable, se prepararon a las familias para asumir el cambio y se les informó y orientó en su proceso de concertación.

Mesas temáticas

Se realizaron seis mesas temáticas con presencia de las autoridades nacionales, departamentales y locales, y con representantes de las comunidades. En éstas se trataron temas relacionados con lo ambiental, lo social, lo agropecuario e infraestructura. Se revisaron avances del proyecto y se asumieron compromisos para atender las inquietudes de la comunidad. Como parte de estos compromisos se hizo una gira de reuniones por las principales comunidades, para atender sus peticiones, quejas y reclamos. A partir de las inquietudes que surgieron se inició un proceso de revisión de casos especiales de personas que no fueron censadas, pero que podrían ser objeto de compensación una vez comprobada su afectación directa.

Empleo temporal

En cumplimiento a la Licencia Ambiental y al Plan de Manejo Ambiental, se realizó la elección del Comité de Empleo y Servicios Locales para la vigencia 2012 – 2014.

En julio de 2012, a partir de varias manifestaciones e inconformidades de la comunidad con ésta política de empleo, ya que poseía una categoría para la mano de obra semicalificada que podía ser contratada por fuera del área de influencia del Proyecto, se decidió modificar la política de empleo,





aboliendo esta categoría y dejando todos los perfiles que requirieran títulos académicos de educación técnica o superior como Mano de Obra Calificada (MOC) y los demás se consideraron Mano de Obra No Calificada (MONC), siendo obligación contratar esta última en la zona del Proyecto.

Para la implementación de la nueva política de empleo, se llevó a cabo un proceso de actualización de la base de datos de empleo MONC e implementación de la misma en el Aplicativo del Servicio Nacional de Empleo (SNE), en el marco del Convenio Marco de cooperación SENA-EMGESA.

Igualmente, se reactivó el proceso de capacitación en Salud ocupacional, seguridad industrial, ambiental y responsabilidad social de la mano de obra no calificada en Convenio con el SENA.

Programa de Restitución de Empleo y Programa de Atención a Pescadores Artesanales localizados entre Puerto Seco y La Jagua

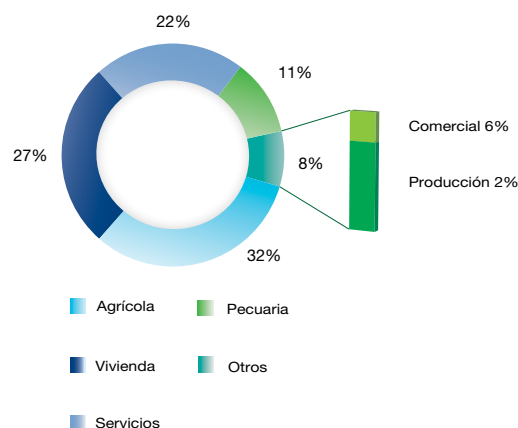
A finales del 2011 y principios de 2012 se presentaron varios paros por parte de la población identificada en el censo como No Residente. Las reuniones con la comunidad y los análisis realizados a los impactos por la pérdida de fuentes de empleo generaron el Manual de Compensación para No Residentes con la estrategia de la Escuela para el Desarrollo, con los siguientes logros:

- 90% de la población No Residente concertada con la medida de compensación (1.152).
- 94% (1082) de los concertados en procesos de formación en la Escuela para el Desarrollo Sustentable (EDS).
- Vinculación de unidades productivas a redes comerciales para la venta de sus productos.

- Inversiones en compra o mejoramiento de vivienda en casos de población de adultos mayores o con riesgo social por habitabilidad.
- Inversiones en compras de predios para el desarrollo de proyectos agropecuarios por parte de la comunidad beneficiaria.
- Fortalecimiento de capital a unidades productivas ya existentes de los Residentes No Propietarios.
- Evento de graduación del la EDS de más de 900 beneficiarios, donde se contó con la presencia de actores importantes de la región como la Gobernación del Departamento del Huila, Secretaría de Agricultura y medios de comunicación escritos y radiales.
- Capacitación en Piscicultura en estanque y en jaulones a pescadores de Puerto Seco como parte del Programa de Fomento a la Actividad Piscícola.

Existe una alta tendencia a la inversión del capital semilla en proyectos agropecuarios y compra o mejoramiento de vivienda.

LÍNEAS DE PROYECTOS PRODUCTIVOS POBLACIÓN NO RESIDENTE



Proyecto de Desarrollo Económico

Dentro del Programa de Reasentamiento se encuentra el Proyecto de Desarrollo Económico, cuyo objetivo principal es la restitución de los ingresos de la familia reasentada vía proyectos productivos agropecuarios, que aseguren utilidades superiores a los 2 SMMLV.

El programa se cumple al 100% teniendo en cuenta que con las ocho (8) familias reasentadas se concertó el Plan de Producción Agropecuario, que permitirá la restitución de los ingresos, los costos de establecimiento, insumos y mano de obra (jornales). La asistencia técnica es brindada por EMGESA como parte de la compensación por reasentamiento.

Proyecto de Acompañamiento y Asesorías

Parte de éste proyecto se cumple con el equipo interdisciplinario de Oferta Inmobiliaria, constituido a partir de julio de 2012. Como resultado de la gestión se han viabilizado 45 predios para reasentamiento.

De los predios solicitados por la comunidad para reasentamiento y viabilizados por el equipo, se han adquirido cuatro donde actualmente se encuentran desarrollando proyectos productivos igual número de familias.

Informes de cumplimiento ambiental

Se entregaron el quinto y sexto Informe de Cumplimiento Ambiental (ICA) a la ANLA en los meses de marzo y septiembre respectivamente, en donde EMGESA reporta las actividades desarrolladas en cada uno de los Programas del Plan de Manejo, Monitoreo y Seguimiento.

Sustracción del área de reserva forestal de la Amazonía, Plan Piloto de Restauración en Bosque Seco Tropical

La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales el 6 de noviembre de 2012 expidió el Auto No. 3476 donde aprueba la propuesta técnica para la implementación del Plan Piloto de Restauración. En la zona seleccionada para desarrollar la Restauración del Bosque Seco (zona de Matambo en jurisdicción de los municipios de Paicol, Gigante y EL Agrado) EMGESA ha adquirido, con corte a 31 de diciembre de 2012, más de 6.000 hectáreas. Las ventajas de desarrollar el Plan Piloto corresponden al intercambio científico, la participación y sentido de pertenencia en la comunidad, la atracción de visitantes académicos y turistas, además de convertirse en un aula para la educación ambiental en todos los niveles.

Adicionalmente en esta zona y teniendo en cuenta que se utilizará como zona receptora de fauna trasladada del vaso del embalse, se inició el estudio ecológico de flora y fauna silvestre que contempla etapas como el reconocimiento del estado del recurso de fauna en las áreas de reubicación, el estudio de los sitios de reubicación, el análisis poblacional de especies vegetales en categoría de conservación, así como las actividades de muestreo, salvamento y ahuyentamiento de las especies.

Arqueología Básica

Se terminó el estudio de prospección arqueológica en la zona del futuro vaso del embalse del proyecto hidroeléctrico El Quimbo. El Programa contempló 14 puntos de intervención distribuidos entre los municipios de Garzón, Gigante y la Vereda de la Escalereta del municipio de El Agrado y se desarrolló en las siguientes fases: Una primera fase de reconocimiento en la que se realizaron entrevistas con la comunidad y observación del paisaje para determinar la ubicación de los vestigios arqueológicos.



Luego siguió una fase de reconocimiento en la que se hicieron sondeos para documentar la extensión, profundidad y el tipo de material cultural; posterior a ésta se realizó el rescate que consiste en la excavación en área de los sitios con el mayor potencial arqueológico y después se hizo el análisis, clasificación e interpretación de los materiales encontrados. Por último, una fase de socialización en la que los residentes de cada localidad tuvieron la oportunidad de conocer las diferentes actividades realizadas en el marco de este programa que tuvo como objetivo la protección y rescate del patrimonio arqueológico existente en el área de influencia del construcción del proyecto hidroeléctrico El Quimbo.

Con relación al desarrollo de la protección del patrimonio arqueológico en la zona de obras principales del Proyecto, se contó con la participación de ocho arqueólogos quienes realizaron labores de monitoreo y seguimiento de todas las actividades en las cuales existió remoción de cobertura vegetal. Cada arqueólogo realizó supervisión de toda remoción de suelo y en el momento que detectaron material arqueológico se suspendieron las actividades de forma temporal mientras se registró el sitio, se recolectó y almacenó el material hallado.

Programa de Rescate Contingente de Peces

Entre marzo y octubre de 2012 se realizó la captura de los peces que quedaron atrapados en pocetas y charcas en la zona de desvío del río Magdalena, dando cumplimiento a las actividades del Programa de rescate contingente de peces. Para la ejecución de este programa, se conformaron brigadas de pescadores del área de influencia del proyecto, que fueron capacitados en temas relacionados con el procedimiento de rescate, seguridad y salud laboral. Los peces fueron capturados con diferentes artes de pesca y medidos, pesados e identificados, para posteriormente ser trasladados y liberados aguas arriba de la pre-ataguía, en el caso de las especies nativas, o aguas abajo para las especies exóticas. En total se capturaron 74.890 peces, de los cuales 72.089 de 37 especies fueron liberados, equivalentes a 2.872,88 Kg, siendo el indicador de sobrevivencia de 96,26%. Dentro de las especies liberadas se destacan las especies nativas de importancia pesquera como Capaz, Cucha, Peje y Bocachico. Estos resultados permiten complementar el inventario y la identificación de las especies ícticas que se encuentran en la cuenca alta del Magdalena.

Programa para el Manejo y Protección del Recurso Íctico y Pesquero de la Cuenca Alta del Río Magdalena en el área de influencia del Proyecto El Quimbo

EMGESA a través de la Universidad del Tolima cumplió el primer año de ejecución del Programa íctico y pesquero, el cual busca obtener información sobre la estructura y funcionamiento de las comunidades de peces y del sector pesquero en el río Magdalena, durante la ejecución y operación del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

Inventario forestal en el vaso del Embalse

En el primer semestre de 2012 terminó la realización del inventario forestal de los árboles que se encuentran en la zona correspondiente al vaso del embalse y que corresponde a un área de aproximadamente 3.700 hectáreas.

La realización de este inventario responde a la necesidad de conocer el estado de la cobertura vegetal que será removida en cumplimiento con las actividades de adecuación del vaso del embalse y de esta manera garantizar las condiciones de calidad del agua una vez sea llenado el embalse.

Adicionalmente, permite conocer el número de especies, volumen de madera y biomasa, presentes en el vaso del embalse y que serán objeto de aprovechamiento y remoción durante la construcción del embalse. Las etapas que contempló este inventario fueron: identificación de las especies forestales, medición de los árboles (diámetro a la altura de pecho y alturas comercial y total) y tabulación de datos.

Diseños

Como complemento a la ingeniería básica desarrollada el año anterior se ejecutaron las siguientes actividades y estudios:

El septiembre se realizó la prueba al modelo hidráulico con crecidas de 1 en 1.000 años. En general se advierte un buen funcionamiento del vertedero, sin embargo se están observando velocidades muy grandes al pie de presa y se está revisando la explicación de estas velocidades para evaluar las consecuencias que tendrían las modificaciones del diseño. Se esperan modificaciones en la configuración de la estructura de protección del pie de la presa.

El desarrollo de la ingeniería del proyecto ha abarcado lo concerniente a los diseños de las obras principales de la central hidroeléctrica y a todo lo correspondiente a las obras de infraestructura anexas a la central que permiten cumplir con los compromisos sociales y ambientales de EMGESA con el Proyecto.



A la fecha se encuentran diseñadas las obras de concreto reforzado de la casa de máquinas en lo correspondiente a la zona de las unidades de generación, así como al área de montaje y edificio de control. De igual manera, se finalizó el diseño de las unidades, generador, caracol y tubo de aspiración.

La Presa principal ya tiene diseñado el plinto, losas de la cara de concreto, y relleno principales. El diseño del túnel de descarga de fondo se encuentra completo en su totalidad; así como el vertedero de compuertas cuyo diseño está terminado en lo que corresponde a las compuertas radiales, pilas, golas y canal de descarga. Se encuentran finalizados los diseños de los revestimientos y blindajes de los túneles de carga. De igual manera se concluyeron los diseños geotécnicos del Dique Auxiliar, quedando pendiente detalles constructivos menores.

Para el año 2013 se tiene previsto la finalización de los diseños del deflector del vertedero y el sistema de protección del pie de aguas abajo de la presa principal, el cual depende de los resultados de las pruebas del modelo hidráulico que actualmente se realizan en la Universidad Nacional (Sede Manizales). Se terminarán los diseños de los pozos de compuertas de los túneles de carga, la cámara de compuertas de la descarga de fondo, el muro parapeto de la presa, y el resto de los diseños eléctricos de mallas de puesta a tierra y cárcamos de cables.

En lo que corresponde a los diseños de las obras de infraestructura, se culminó el diseño de las vías sustitutivas, así como los nueve puentes que conforman estas vías, siendo uno de estos el Viaducto del Balseadero, de una longitud total de 1.580 m, el cual será el puente más largo de Colombia.

Se finalizó el diseño de la reubicación de las Lagunas de la Jagua. Durante 2013, se concluirán los diseños de los Distritos de Riego y Reasentamiento, así como los de los muelles para el ferry que operará en el embalse y el diseño de las redes eléctricas a reponer por la afectación del embalse.

Ejecución de contratos principales

Se vienen adelantando la ejecución de los contratos principales de obra resaltando las siguientes actividades en cada uno de ellos:

Construcción de campamentos y sistemas de tratamiento agua:

Los campamentos de viviendas y oficinas se encuentran completamente terminados, luego de adjudicar estos trabajos a otros dos contratistas.

Construcción vías de acceso Túnel Desvío:

Contrato completamente terminado y entregadas las obras de acceso al contratista principal de Obras Civiles.

Construcción obras civiles principales:

- En febrero concluyó la construcción del túnel de desvío.
- Entre el 3 y 6 de marzo se realizó el desvío temporal del río Magdalena.
- En el mes de marzo se finalizó la construcción de portal salida y se inició la construcción losa de puente de portal salida.
- Durante el mes de octubre finalizaron los trabajos en la atagüa. Se realizó la protección del talud aguas arriba con sobre tamaños.
- También en octubre finalizaron los rellenos del dique fusible.
- Casa de Máquinas: Se realizó la instalación de acero de refuerzo, formaletas y vaciado de muros del tanque de Sentina.
- Continuaron los llenos de las primeras etapas de la presa. Continuaron las excavaciones del plinto de la margen derecha y finalizaron las excavaciones en el lecho del río. Continuó la excavación del plinto izquierdo. Finalizaron las excavaciones del plinto izquierdo.



- Continuaron las excavaciones para la fundación de la parte alta y estribo izquierdo del dique auxiliar. Continuaron los llenos del dique auxiliar en sus primeras etapas. Continuaron las perforaciones e inyecciones en la cortina lateral.

Diseño, fabricación, suministro, montaje y puesta en servicio de los equipos electromecánicos:

- Durante el mes de marzo llegó a Cartagena el primer embarque de elementos importados para los puente grúa, se realizó la inspección y recepción de la Brida y 1ª Virola del Tubo de Aspiración (Difusor) de la Unidad N°1, y se recibió a conformidad para su posterior despacho a COMECA, Cartagena, para el Armado de Prueba del Difusor.
- En abril se inició la fabricación de los siguientes equipos: Puentes grúas, turbinas, difusores y pit liners, antedistribuidores, caracoles, válvula cilíndrica y tapas turbina, alabes móviles, generadores, carcasas, estatores, arañas de rotores, crucetas superiores y chapas acero silicio estátor, compuertas descarga de fondo y blindaje del túnel de descarga.
- En agosto se terminó la fabricación del pre-distribuidor de la Unidad 1.
- En noviembre se inició el traslado del pre-distribuidor de la Unidad 1 desde Pasacaballos, puerto de Cartagena a la zona de obra, por vía fluvial (río Magdalena).

Ingeniería detallada y asesoría para la ejecución de obras civiles principales del proyecto:

Rellenos y excavaciones del Dique Auxiliar y Presa; excavaciones y obras civiles Casa de Máquinas; excavaciones y hormigones Plinto Presa Principal; excavación y revestimiento de túneles de Carga y Descarga de Fondo; Diseño de vías sustitutivas y puentes; diseño de reubicación de Laguna de La Jagua; diseños de factibilidad para los distritos de riego e infraestructura para los reasentamientos nucleados de Balseadero y Escalereta; reestudio del deflector del Vertedero y reestudio sistema de protecciones para la Presa y Casa de Máquinas; reestudio de protecciones de taludes de Casa de Máquinas y diseños complementarios para los campamentos de viviendas y técnicos.

PROYECTO HIDROELÉCTRICO SUMAPAZ

El proyecto hidroeléctrico Sumapaz se encuentra localizado en los departamentos de Cundinamarca y Tolima, aproximadamente a 20 Km de Bogotá D.C. para el aprovechamiento a filo de agua del río Sumapaz entre las cotas 2.450 y 580 msnm, mediante la construcción de ocho casas de máquinas distribuidas en tres cadenas de generación, y considera una línea de transmisión de aproximadamente 40 km en 115 kV. Cada central tendría una capacidad inferior a 20 MW, para totalizar 156 MW. La energía media estimada para el proyecto es de 995 GWh/

año, lo que significa un factor de planta de aproximadamente 73%. Durante 2012 se han elaborado los estudios de factibilidad y ambientales. La naturaleza de central de pasada y el hecho de que la mayoría de las conducciones sean subterráneas, hacen que se estime que el proyecto es de bajo impacto ambiental y social.

PROYECTO HIDROELÉCTRICO GUAICARAMO

El proyecto hidroeléctrico Guaicaramo se encuentra localizado en la zona limítrofe de los departamentos de Cundinamarca, Meta, Casanare y Boyacá. El proyecto se desarrolla en la zona del “piedemonte llanero”, entre las cotas 260 y 370 msnm, y aprovecha los caudales de los ríos Guavio, Batá, Lengupá y Upía. Es una central de 467 MW de capacidad instalada, a pie de presa, con casa de máquinas subterránea, presa de gravas y enrocado con cara de concreto. La superficie del embalse, localizado en una zona de baja densidad de población y de bajo nivel productivo de los suelos, será de 11.450 ha, con un volumen de 4.701 hm³. La energía media estimada es de 2.761 GWh/año, lo que significa un factor de planta de 67%, con una energía firme de 2.292 GWh/año. Durante 2012 se elaboró el Estudio de Impacto Ambiental, que se espera someter a trámite en 2013.

PROYECTO HIDROELÉCTRICO CAMPOHERMOSO

El proyecto hidroeléctrico Campohermoso se encuentra localizado en el departamento de Boyacá y aprovecha los caudales del río Lengupá. A nivel de prefactibilidad se estima un desarrollo entre las cotas 570 y 830 msnm con potencia de 168 MW, casa de máquinas subterránea, presa de

Concreto Compactado de Rodillo- CCR de 160 metros de altura, superficie del embalse de 900 ha, volumen del embalse de 313 hm³, energía media de 844 GWh/año (con un factor de planta de 0.57%), energía firme de 449 GWh/año. Durante 2012 se desarrollaron los estudios de prefactibilidad y se está a la espera de algunas definiciones sobre pronunciamiento de la autoridad ambiental sobre la necesidad de realizar estudio de Diagnóstico Ambiental de Alternativas.

PROYECTO HIDROELÉCTRICO OPORAPA

El proyecto hidroeléctrico Oporapa se encuentra localizado en el departamento de Huila, aguas arriba del proyecto Quimbo, aprovecha aguas del río Magdalena. A nivel de Prefactibilidad se ha estimado un desarrollo entre las cotas 895 y 1.070 msnm, con: 280 MW de capacidad instalada, central a pie de presa con casa de máquinas superficial, presa en Enrocado con núcleo impermeable de 180 ms de altura, superficie del embalse de 1.900 ha, volumen del embalse de 1.235 hm³, energía media de 1.687 GWh/año (factor de planta de 69%) y energía firme de 1.336 GWh/año. Durante 2012 se desarrollaron los estudios de prefactibilidad y se está a la espera de pronunciamiento de la autoridad ambiental sobre la necesidad de realizar estudio de Diagnóstico Ambiental de Alternativas.

EÓLICAS

Actualmente se realiza medición del recurso eólico; en 2011 se contaba con nueve torres de medición a lo largo del territorio nacional, de estas en 2012 se reubicó una, se desmontó otra y se realizó el montaje de tres torres adicionales en la Guajira. En 2013 se construirían dos torres más en la Alta Guajira.



The background of the slide is a blurred image of a forest canopy with sunlight filtering through the leaves.

06

The middle section of the slide features a blurred image of a blue ocean with gentle waves under a clear sky.

Gestión Regulatoria

La actividad de la gestión regulatoria estuvo encaminada hacia el seguimiento a la normatividad del mercado eléctrico, del sector gas natural, la regulación medioambiental y de temas relacionados con cambio climático.

En relación con el mercado eléctrico, durante el 2012 la actividad estuvo enfocada en: i) la propuesta regulatoria del Estatuto para Situaciones de Riesgo de Desabastecimiento mediante la cual se busca garantizar la atención de la demanda ante situaciones críticas y ii) los desarrollos regulatorios complementarios que permitieran lograr los intercambios de energía eléctrica entre Colombia y Panamá. Entre otros hitos de la gestión regulatoria, asociados al mercado eléctrico se destacan: i) la reglamentación y realización de las subasta de reconfiguración en el marco de los Anillos de Seguridad del Cargo por Confiabilidad, así como el seguimiento de las asignaciones de las OEF para los periodos 2015-2016 y 2016-2017, ii) la gestión asociada al análisis de restricciones del sector eléctrico, iii) la actualización del código de medida de energía eléctrica, iv) el seguimiento al desarrollo de la Integración Andina, entre otros.

En temas relacionados con la reglamentación de gas natural, se destacan las gestiones realizadas frente a: i) los criterios de confiabilidad para el sector gas que incluían la evaluación y la remuneración de los proyectos de inversión en confiabilidad del servicio público de gas natural y de Gas Natural Importado, ii) los aspectos comerciales del Mercado Mayorista de gas natural y el mecanismo de comercialización posterior a 2013 que

incluye el mercado secundario y iii) la liberación del precio para el gas natural colocado en Punto de Entrada al Sistema Nacional de Transporte.

En materia de gestión de la regulación medioambiental, se destacan: el Manual de Compensaciones, el cual establece el procedimiento para determinar y cuantificar las medidas de compensación por pérdida de biodiversidad; el desarrollo de las normas que permiten contribuir en el cumplimiento de las metas del PROURE -Programa de Uso Racional y Eficiente de la Energía y demás formas de energía no convencionales.

En el 2012 se continuó con el seguimiento a la implementación de la Política Integral para la Gestión del Recurso Hídrico, así como las normativas relacionadas con cambios menores y la revisión y actualización de los Términos de Referencia de los Proyectos, Obras y Actividades Sujetos a Licenciamiento Ambiental y de Metodología General para la Presentación de Estudios Ambientales.

Enmarcado dentro de la estrategia de sostenibilidad, EMGESA participó activamente en la formulación de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono adelantada por el Gobierno Nacional, también participó en el desarrollo de iniciativas de Acciones de Mitigación Apropriadas a Nivel Nacional (NAMAs por sus siglas en inglés) frente al cambio climático, en donde se elaboró en conjunto con la Universidad de los Andes la propuesta de un NAMA para el desarrollo del transporte eléctrico en Colombia, propuesta que fue presentada a las autoridades.





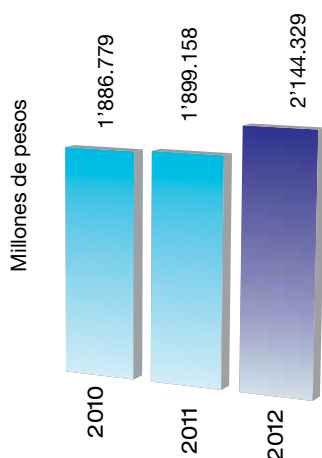
07

Gestión Financiera

Los ingresos operacionales de EMGESA en 2012 alcanzaron los \$2.144.329 millones, de los cuales \$2.139.622 millones fueron aportados por el negocio de la generación y comercialización de energía y \$4.707 millones por otros ingresos asociados.

El total de ingresos operacionales mostró un incremento de 12,91% respecto al año 2011. Los principales factores que explican este resultado son, por una parte, el mayor volumen de ventas en contratos y en bolsa, respaldado por una mayor generación propia dada la alta hidrología en los primeros seis meses del año, resultando en menores compras de energía para atender contratos, y por otra parte, los mayores precios de bolsa producto de la expectativa de un posible Fenómeno de El Niño en el segundo semestre del año, que benefició la mayor capacidad de despacho de las centrales de Pagua, Guavio y Betania y la estrategia comercial en bolsa.

INGRESOS OPERACIONALES



A pesar de la volatilidad del precio de bolsa durante el 2012, la política comercial de la Compañía, que busca optimizar la relación entre ventas a través de contratos y ventas en el mercado spot con el fin de minimizar la variabilidad del margen operativo, aportó estabilidad a los ingresos, dado que alrededor del 70% de las ventas se realizaron a través de contratos.

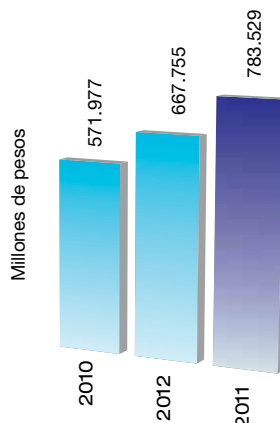
Por su parte, el costo de ventas ascendió a \$880.869 millones, aumentando un 15,08% frente al año anterior, como consecuencia principalmente de un

mayor costo de combustibles asociado a la mayor generación térmica en la Central Cartagena, en cumplimiento de disposiciones regulatorias sobre la seguridad en la generación de las centrales térmicas en el País, y al incremento de gastos de personal en áreas de producción. Los gastos de administración tuvieron una variación de 0,31% con respecto al año anterior, alcanzando \$29.300 millones en el año.

EMGESA generó durante el 2012 un EBITDA de \$1.380.920 millones, un 9,93% superior al generado durante el 2011, equivalente a un margen sobre los ingresos operacionales del 64,4%, producto principalmente del mayor incremento absoluto de los ingresos operacionales frente a los costos según lo anteriormente expuesto.

La utilidad neta de la Compañía durante 2012 fue de \$783.529 millones, lo cual representa un crecimiento del 17,34% respecto al 2011, producto de la mejora en el EBITDA y a la disminución del gasto financiero neto debido al menor saldo de deuda vigente durante los primeros 11 meses del año (gracias a las amortizaciones por \$310.000 millones efectuadas en noviembre de 2011), y a las mejores tasas de colocación de los excedentes de caja. Dicho resultado representa una rentabilidad de 8,58% sobre el total del activo y de 13,69% sobre el total de patrimonio.

EVOLUCIÓN DE LA UTILIDAD NETA



12,91%

El total de ingresos operacionales mostró un incremento de 12,91% respecto al año 2011.

17,34%

La utilidad neta de la Compañía durante 2012 fue de \$783.529 millones, lo cual representa un crecimiento del 17,34% respecto al 2011.

A 31 de diciembre de 2012 los activos totales de la Compañía sumaron \$9.140.080 millones y el disponible e inversiones de corto plazo ascendieron en total a \$785.375 millones. Esto representa un aumento del 10,58% y del 53,50% respectivamente, respecto a los saldos correspondientes al mismo corte del año anterior, y se explica principalmente por la ejecución de las inversiones de la Central Hidroeléctrica El Quimbo durante el año, y por el mayor saldo de caja debido a los recursos de prefinanciamiento para el proyecto conseguidos en diciembre de 2012 con la colocación de los bonos del Cuarto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de EMGESA.

En cuanto al nivel de endeudamiento, al corte del 31 de diciembre de 2012 EMGESA registró una deuda financiera, incluyendo intereses por pagar, de \$2.732.586 millones, un 21,58% superior al endeudamiento registrado al cierre del año 2011 debido a la colocación de bonos locales anteriormente mencionada por un monto total de \$500.000 millones en diciembre de 2012.

La deuda financiera al 31 de diciembre de 2012 se encontraba representada por \$1.585.000 millones en bonos emitidos en el mercado de capitales local, \$736.760 millones en bonos indexados a pesos colombianos emitidos en el mercado internacional y un crédito Club Deal con la banca local por valor de \$305.000 millones, el cual fue refinanciado a largo plazo en abril de 2012.

Por su parte, la deuda financiera neta de la Compañía pasó de \$1.615.117 millones a finales de 2011 a \$1.841.385 millones al cierre de 2012, mostrando un crecimiento de 14,01%. Este comportamiento se debe principalmente a la ejecución de las inversiones en la construcción de la Central Hidroeléctrica El Quimbo.

Durante el año 2012, la Compañía mantuvo la política de minimizar la exposición del estado de resultados a las variaciones de tipo de cambio, con lo cual al cierre del año el 100% de la deuda de la Compañía estaba denominada en pesos. Por otra parte, el 100% de la deuda financiera se encontraba

contratada a largo plazo, y en cuanto a la tasa de interés de referencia, el 55,95% de la deuda contaba con intereses indexados al IPC, el 13,49% a la DTF y el 31,56% restante a tasa fija.

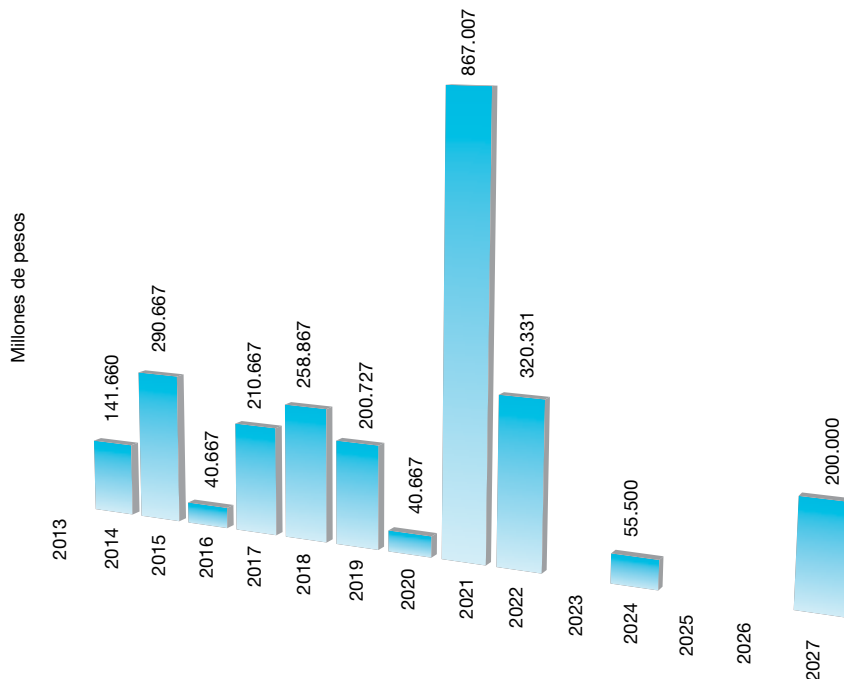
El costo promedio de la deuda en el año se ubicó en 9,03% efectivo anual, por encima del nivel promedio de 2011 de 8,75% efectivo anual, debido principalmente a una mayor tasa de DTF durante el 2012 y a la causación de doce meses completos de los intereses asociados a la emisión del bono internacional en pesos emitidos a finales de enero de 2011. La vida media de la deuda se extendió de 6,05 años al 31 de diciembre de 2011 a 7,11 años al cierre de 2012.

EMGESA no presenta acumulaciones importantes de vencimientos para los años 2013 y 2014 durante los cuales se prevé una ejecución importante del proyecto El Quimbo en su fase final, así como la conclusión del financiamiento del 80% de la inversión del proyecto. En el año 2013 no hay ningún vencimiento de su deuda financiera y en el año 2014 únicamente se presenta un vencimiento de bonos locales por \$142.000 millones.



A continuación presentamos el perfil de vencimientos de EMGESA al corte del 31 de diciembre de 2012:

PERFIL DE VENCIMIENTOS



El pasivo pensional de la Empresa al cierre de 2012 asciende a \$74.425 millones y se encontraba 100% provisionado.

DIVIDENDOS

En enero de 2012 EMGESA efectuó un pago de dividendos por \$77.116 millones correspondientes a la última cuota de los dividendos por las utilidades del año 2010 y la liberación de la reserva legal que habían sido decretados por la Asamblea de Accionistas en el año 2011.

Posteriormente, el 21 de marzo de 2012, la Asamblea General de Accionistas, en su sesión ordinaria, decretó la distribución de la totalidad de las utilidades del año 2011 por un valor total de \$667.755 millones, de los cuales \$501.843 millones fueron pagados a los accionistas en los meses de abril, junio y noviembre del año 2012, y el saldo por valor de \$165.912 será pagado durante el primer trimestre de 2013. Con el anterior ejercicio el pay out de dividendos se mantiene en 100% de la utilidad distribuable.

REFINANCIACIÓN DE DEUDA FINANCIERA Y EMISIÓN DE TÍTULOS

En abril de 2012 EMGESA refinanció los vencimientos programados para abril y agosto de 2012 con la banca local por \$305.000 millones mediante tres nuevos créditos en pesos con los bancos BBVA Colombia, Bancolombia y AV Villas. Los nuevos créditos tienen un plazo de 10 años, con amortización de capital en cuotas semestrales iguales a partir del mes de abril de 2015 y una tasa de interés de DTF TA + 3,75%.

El 13 de diciembre de 2012 EMGESA colocó exitosamente los bonos del Cuarto Tramo bajo su Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local, a través de subasta holandesa llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Colombia. El monto inicialmente ofrecido fue de \$350.000 millones y se dejó abierta la posibilidad de aumentarlo hasta \$500.000 millones en el evento en que

\$77.116 millones

En enero de 2012
EMGESA efectuó un
pago de dividendos
por \$77.116 millones

se recibiera demanda superior por parte de los inversionistas a niveles de tasa de interés atractivos para EMGESA. Como resultado de la gran demanda recibida (más de \$1.3 billones) equivalente a 3,8 veces el monto ofrecido, EMGESA colocó la totalidad del Tramo por \$500.000 millones en dos series: la serie B10 por un monto de \$300.000 millones a 10 años con un cupón de IPC + 3,52% y la serie B15 por un monto de \$200.000 millones a 15 años con un cupón de IPC + 3,64%. Los recursos de la colocación del Cuarto Tramo bajo el Programa bonos fueron empleados para repagar la totalidad del crédito intercompañía con CODENSA que había sido desembolsado para financiar las necesidades del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo desde el mes de octubre de 2012, y el saldo para atender las inversiones del mismo durante el primer semestre de 2013.

El éxito de la transacción evidenció el interés de los inversionistas en la Compañía y la confianza en sus planes de expansión, producto de resultados financieros positivos de manera sostenida en los últimos años, y de las buenas prácticas y gestión de relacionamiento con los inversionistas.

FINANCIACIÓN PROYECTO HIDROELÉCTRICO EL QUIMBO

Con el fin de conseguir los recursos necesarios para financiar la inversión en la construcción del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, se diseñó una estrategia de financiación orientada a garantizar la disponibilidad de los recursos, mantener la alta calidad crediticia de EMGESA, lograr eficiencia en costos financieros y minimizar la exposición a riesgos de tipo de cambio y tipo de interés. Esta estrategia se ha venido ejecutando en dos fases así:

Fase I

Emisión de bono internacional y fuentes de respaldo (2010-2011): implicó la incursión de EMGESA como emisor en el mercado internacional de capitales mediante la emisión del primer bono internacional por parte de una empresa colombiana denominado en pesos y pagadero en dólares a una tasa de interés fija y por un monto de



\$736.760 millones (alrededor de USD\$400 millones de dólares), de los cuales \$646.760 millones se destinaron a la financiación del proyecto. Adicionalmente, desarrollamos en conjunto con la banca local instrumentos que permitieran disponer de recursos adicionales de respaldo para el proyecto garantizando su disponibilidad durante la construcción del mismo. Como resultado, se contrataron líneas comprometidas con la banca local en enero de 2011 por \$360.000 millones, en las cuales se establece la obligación por parte de los bancos participantes de otorgar créditos a EMGESA en el momento que ésta los requiera así exista incertidumbre en los mercados en el momento del desembolso. Así mismo, se obtuvo la disponibilidad de una línea de crédito intercompañía con CODENSA hasta por \$300 millones de dólares.

Fase II

Optimizar el costo de financiamiento (2012-2014): teniendo en cuenta los mecanismos de respaldo ya contratados para asegurar la disponibilidad de liquidez en todo momento para las necesidades del Proyecto, los esfuerzos para la segunda fase de financiamiento se han orientado a contar con la flexibilidad necesaria en plazos y fuentes para minimizar el costo de la deuda a tomar. Por lo tanto, una vez agotados en octubre de 2012 los recursos de la emisión del bono internacional emitido en 2011, las necesidades del proyecto El Quimbo

se financiaron con créditos intercompañía de corto plazo con CODENSA y se monitorearon permanentemente las condiciones del mercado local e internacional, con el fin de identificar el mejor momento para emitir un nuevo bono que permitiera refinanciar a largo plazo los recursos tomados de corto plazo, y adicionalmente asegurar recursos para la financiación de las inversiones de los meses siguientes a un costo financiero adecuado. Tras este seguimiento a las condiciones de mercado, en diciembre de 2012 se emitió el Cuarto Tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local por \$500.000 millones, obteniendo dichos recursos a una vida media de 12 años y una tasa media de $IPC + 3.57\%$, que representa el costo de financiación más bajo de la Compañía al cierre de 2012, con los cuales se estima que se podrán atender las necesidades del proyecto hasta julio de 2013. Entre 2013 y 2014 la Compañía mantendrá la flexibilidad en las fuentes y plazos para seguir minimizando el costo de financiamiento del proyecto.

De esta forma, considerando el presupuesto del proyecto y el estado de ejecución de las fases I y II de la estrategia de financiación, a diciembre de 2012 EMGESA contaba con financiación ejecutada y respaldos por cerca del 80% del valor estimado de la inversión en El Quimbo, aportando tranquilidad financiera y viabilidad en términos de recursos económicos para continuar adelantando las inversiones para el desarrollo del proyecto según lo planeado.





OPERACIONES DE OPTIMIZACIÓN FINANCIERA

Con el fin de optimizar la gestión de operaciones de caja entre las compañías EMGESA y CODENSA, EMGESA recibió durante el 2012 anticipos sobre las compras de energía, en condiciones de mercado, por parte de CODENSA por valor de \$377.899 millones, los cuales fueron utilizados por EMGESA para atender sus necesidades de capital de trabajo, y se encontraban amortizados en su totalidad al cierre del año 2012. De igual manera, desde octubre de 2012 EMGESA recibió créditos intercompañía de CODENSA, en condiciones de mercado, para cubrir temporalmente las necesidades del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo por valor de \$63.695 millones, los cuales fueron repagados en su totalidad con recursos procedentes de la colocación de bonos de EMGESA de diciembre de 2012.

Estas operaciones son reflejo de la gestión financiera integrada de las dos Compañías, y trae beneficios para las dos partes en la medida en que EMGESA obtiene financiaciones más económicas, y CODENSA obtiene mayor rendimiento por sus excedentes de liquidez.

CALIFICACIONES VIGENTES

En febrero de 2012, el Comité de Calificación de Standard & Poor's ratificó la calificación internacional de la deuda corporativa de EMGESA y de su emisión de bonos internacional en pesos en "BBB-" (Triple B-), grado de inversión, con perspectiva estable.

En mayo de 2012 Fitch Ratings ratificó la calificación internacional de emisor en moneda local y moneda extranjera de EMGESA en "BBB-" (Triple B-) y mejoró la perspectiva de la calificación, pasando de estable a positivo. También durante el mes de mayo de 2012, el Comité Técnico de Calificación de Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V. ratificó la calificación "AAA" (la más alta calificación crediticia en el mercado local) a la deuda corporativa de EMGESA y a todas sus emisiones de bonos vigentes, donde los factores de riesgo son prácticamente inexistentes.

Las anteriores calificaciones tuvieron en consideración los planes de inversión de la Compañía en la construcción y puesta en marcha en la Central Hidroeléctrica El Quimbo para los próximos años, y su respectiva financiación.

GESTIÓN TRIBUTARIA

Durante el año 2012, se logró la obtención de declaratoria de unidad funcional de los equipos destinados al proyecto Quimbo, con lo que se facilita y agiliza los procedimientos de importación. Sumado a esto, la partida arancelaria asignada a la unidad funcional fue declarada como exenta de arancel por el período comprendido desde agosto de 2012 a agosto de 2013, lo que implica un ahorro en los costos de importación de los equipos. Así mismo, se logró una optimización de los recursos del proyecto Quimbo con ocasión de la gestión propia de los tributos relacionados con el proyecto, la compensación de la comunidad afectada con el mismo y el uso correcto del IVA causado en la importación de los equipos de generación. El dictamen del auditor externo sobre el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de estabilidad jurídica sin salvedades.

Se obtuvo sentencia favorable en un proceso adelantado por el municipio de Yaguará en el que pretendían el pago de una sanción por no declarar impuesto de industria y comercio por una cuantía de 98 mil millones.

Con el acompañamiento de los gremios (Andesco y Acolgen) se logró que en la reforma tributaria se aclarara la tributación del impuesto de industria y comercio de los generadores frente a su actividad de comercialización.

Finalmente, con ocasión de un pronunciamiento del Consejo de Estado y la posterior expedición de un decreto reglamentario se aclaró la viabilidad de solicitar la devolución del impuesto de

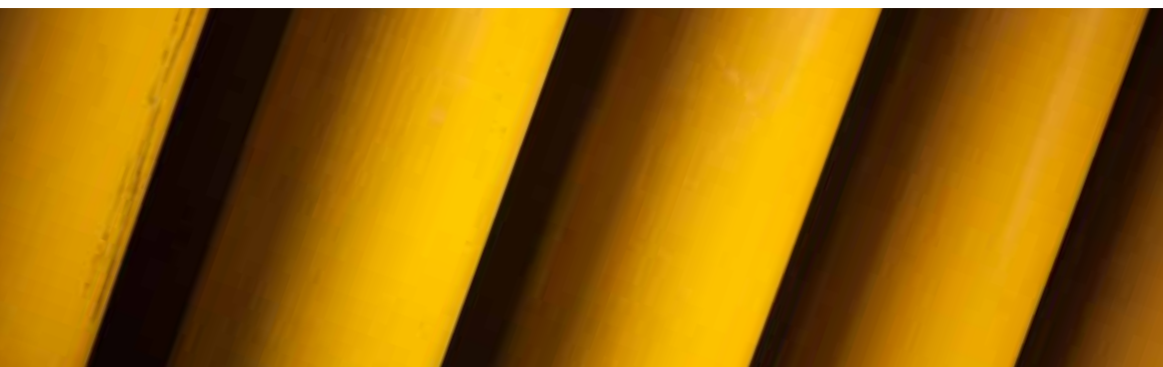
timbre retenido en exceso por los años 2008, 2009 y 2010, razón por la cual, realizaron las gestiones necesarias para lograr su restitución. Los recursos empezaron a entrar a la Compañía en enero de 2013.

CERTIFICACIÓN DE CALIDAD PROCESOS DE PAGO Y EXCEDENTES DE LIQUIDEZ

En el año 2012 se realizó la auditoría de certificación del sistema de gestión de calidad de acuerdo con los requisitos de la norma ISO9001:2008 para los procesos de Gestión de Pagos y Gestión de Excedentes de Liquidez, estas auditorías tuvieron como resultado la certificación de los procesos dentro de la norma ya citada con cero no conformidades por parte del auditor Bureau Veritas Colombia.

GESTIÓN SERVICIOS GENERALES Y PATRIMONIO

En 2012, la Gerencia de Patrimonio y Servicios Generales Colombia manejó un tablero de 47 indicadores en donde el 30% estuvo enfocado a la gestión de las quejas y el 27% a la gestión del cumplimiento de los acuerdos de niveles de servicio que se tienen con las empresas colaboradoras. El resto de los indicadores está enfocado a la gestión interna del área. El indicador general de cumplimiento de ANS para el año 2012 fue de 91%. Lo anterior permite mantener un control para garantizar un servicio eficiente, oportuno y con la calidad esperada.





PATRIMONIO

Durante 2012 se brindó apoyo y asesoría en la búsqueda de un predio para el proyecto de Río Chivor. Al cierre del año 2012 se realizaron ventas de inmuebles correspondientes a predios no requeridos por las líneas de negocio en Colombia y sobre los cuales se venían asumiendo costos administrativos y riesgos por causa de terceros; de igual manera y en respuesta a directrices corporativas, se elaboraron las reglamentaciones para realizar las desinversiones de predios improductivos por medio de licitaciones públicas, para garantizar la transparencia en estos procesos.

Se consolidó el proyecto para la normalización y saneamiento de predios de la Central Hidroeléctrica Betania; se realizaron 29 reconocimientos prediales en donde se identificaron 235 ocupaciones ilegales. En coordinación con la Gerencia Jurídica se iniciaron 25 procesos para la restitución de inmuebles y se realizaron las gestiones ante las alcaldías municipales para programación de desalojos.

MANTENIMIENTO Y OBRAS CIVILES

Durante el año 2012 se realizaron obras en diferentes áreas de las centrales: remodelación del casino del batallón en Betania, cambio de cubierta en el almacén de la Tinta, cambio de cubierta y estructura del almacén en Mámbita (Guavio),

adecuación y remodelación de la caseta de vigilancia de Termozipa, recuperación vial en vía secundaria en la micro central Charquito, adecuación de oficinas en San Antonio para el proyecto SALACO, cerramiento en malla eslabonada en la central Termozipa (625m²), adecuación en las salas de mando 1 y 2 central Termocartagena, construcción de la vivienda del residente de la cámara de válvulas en peñas blancas, mejoramientos de los casinos de las centrales Cartagena (490 m²) y Betania (300 m²), oficinas en la central la tinta la Junca (120 m²) para el proyecto Salaco.

SERVICIOS GENERALES

Se implementó el sistema SAP Transporte con las nuevas empresas colaboradoras para realizar todos los pagos de taxis y transporte de personal, verificando la cantidad de recorridos en el mes. Cambió el proveedor del servicio de archivo sin mayores afectaciones para los usuarios. Además durante este año, se realizó la contratación global de la nueva Agencia de Viajes obteniendo un mejor control en el manejo de la Norma de Viajes de EMGESA enfocándonos en las directrices para la compra de servicios con los niveles de autorización requeridos, teniendo en cuenta las familias tarifarias para la obtención de eficiencias en el servicio. Además con esta nueva agencia, se centralizó el servicio de manejo integral de hoteles.



08

Gestión de Aprovisionamientos

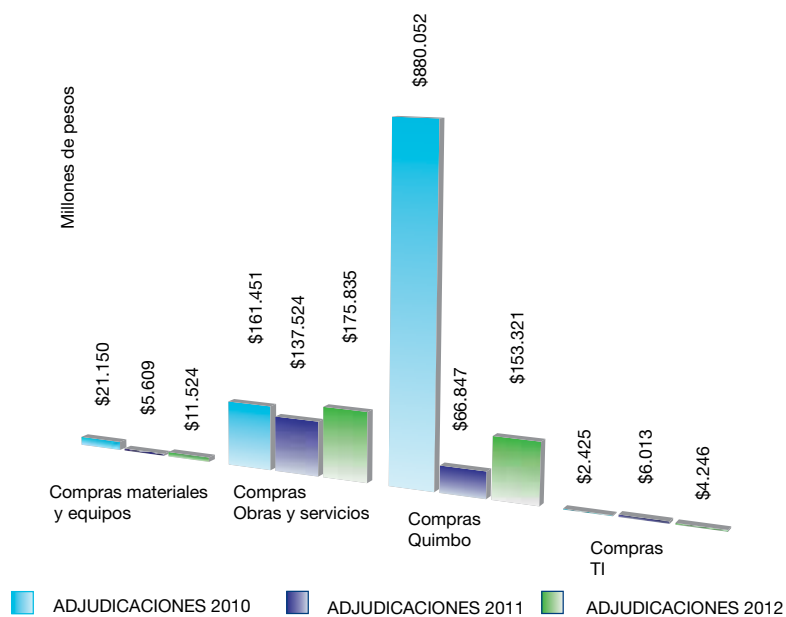


PRINCIPALES INDICADORES 2012

Adjudicaciones

Durante 2012 se efectuaron adjudicaciones por valor de 344.925 millones de pesos.

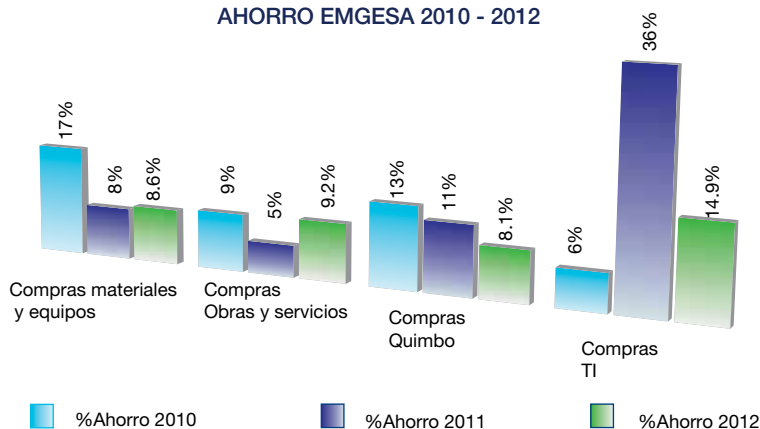
ADJUDICACIONES EMGESA 2010 - 2012



Gestión de ahorro

En 2012 se obtuvo un ahorro de 8,75%.

AHORRO EMGESA 2010 - 2012



Inventarios

El inventario de material en stock valorado en EMGESA al cierre del 2012 corresponde a la cifra de 22.726 millones de pesos.



PRINCIPALES ACTUACIONES 2012

Lanzamiento de SAGA7, nuevo sistema de información multicanal y multicultural para la gestión de compras, que mantiene las principales funcionalidades de su antecesor SAGA4, siendo más ágil, seguro y práctico, contribuyendo a la trazabilidad de los procesos y la estandarización, optimización y simplificación de la operación de compras.

Dentro de las principales mejoras en SAGA7 están:

- Entorno único de aprobación de documentos de compra (expedientes, pedidos, contratos).
- La eliminación de las cestas de menor cuantía y la posibilidad de generar directamente el pedido para las compras simplificadas.
- Mejora en la sincronización y disponibilidad de los contratos en los catálogos de compra.

GESTIÓN DE COMPRAS

Compras de materiales y equipos

- Durante el 2012 se realizó la contratación para la modernización de los equipos electromecánicos y de control para la repotenciación de la cadena de centrales menores del Río Bogotá (Cadena Salaco), por un valor superior a los US\$ 20 millones.
- Se compraron bobinas para: generador, equipamiento eléctrico, válvulas, bombas, sellos, equipos de instrumentación y protecciones para mejorar la disponibilidad y confiabilidad en las centrales de generación.

Compras tecnologías de información

En diciembre de 2012 se adjudicó el contrato, por un valor de \$ 1.920 millones de pesos, para la operación, mantenimiento e instalación de los servicios de telecomunicaciones asociados a la Red Corporativa; con criterios de optimización de costos, mejora de los niveles de servicio y aumento de la seguridad, de acuerdo con las necesidades de la Compañía.

GESTIÓN DE PROVEEDORES

World-Check

Desde agosto de 2012 se implementó un procedimiento que permite verificar que ningún proveedor se encuentre registrado en listas de organizaciones o personas vinculadas a actividades terroristas o de blanqueo de capitales, para así evitar establecer relación comercial.

Plan de Sostenibilidad

Se realizaron actividades para dar a conocer a proveedores y contratistas los estándares de Responsabilidad Social Empresarial y éticos de EMGESA, y explicar cómo se pueden adoptar y mantenerlos lineamientos del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

GESTIÓN DE LOGÍSTICA, CALIDAD Y COMEX

Se incorporó a EMGESA al contrato unificado de gestión integral de residuos adjudicado para CODENSA y la Empresa de Energía de Cundinamarca, optimizando los procesos administrativos y facilitando la operación.





09

Gestión Jurídica

La Gerencia Jurídica acompañó a las diferentes áreas en los procesos de contratación más relevantes de la Compañía, como: proyectos de expansión, convenios de responsabilidad social y de innovación, así como todos los necesarios para el negocio y el mejoramiento continuo de sus operaciones. También prestó apoyo a los proyectos de la Compañía en los que se ofrecen productos y servicios que generan valor agregado a los clientes, incluyendo la incursión en el negocio de comercialización de gas.

Se realizó el acompañamiento al proceso de negociación con la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. para la operación y mantenimiento del Embalse de Tominé, el cual permitirá un mejoramiento en la calidad de las aguas del Río Bogotá que utiliza la Compañía en su proceso de generación de energía eléctrica.

Para prestar un mejor servicio a los accionistas, mediante la adopción de mejores prácticas de Gobierno Corporativo y la modernización de los procesos operativos societarios, la Gerencia Jurídica adelantó las gestiones para que, a partir del 15 de junio de 2012, el libro de registro de accionistas fuese administrado electrónicamente por el Depósito Centralizado de Valores S.A., DECEVAL, y las acciones ordinarias y preferenciales sin derecho a voto emitidas por la Sociedad circulen de manera digital en vez de física.

Desde la perspectiva regulatoria, la Gerencia Jurídica participó activamente en las diferentes propuestas presentadas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas, entre ellas: la Resolución 089 de 2012 “Por la cual se define la capacidad de respaldo de operaciones en el mercado mayorista de energía eléctrica”; la Resolución 076 de 2012 “Por la cual se establece el Estatuto para Situaciones de Riesgo de Desabastecimiento en el Mercado Mayorista de Energía como parte del Reglamento de Operación”; la Resolución 113 de 2012 “Por la cual se reglamentan los aspectos comerciales del mercado mayorista de gas natural, que hacen parte del Reglamento de Operación de Gas Natural”; la Resolución

035 de 2012 “Por la cual se definen las reglas de las Subastas de Reconfiguración como parte de los Anillos de Seguridad del Cargo por Confiabilidad”.

Cabe destacar la gestión de defensa judicial que la Gerencia Jurídica desplegó en el proceso de acción popular que pretende la descontaminación de las aguas del Río Bogotá y del Embalse del Muña, al exponer ante las diferentes instancias judiciales sus compromisos para la mitigación de la afectación ambiental del Embalse, según lo acordado en el Pacto de Cumplimiento, el cual fue ratificado en la sentencia de primera instancia proferida por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

De igual forma se evidenció que la problemática ambiental alegada respecto a la contaminación de las aguas del Embalse de Tominé, no era causada por la Compañía, logrando la exoneración en el proceso judicial y evitando una sanción de un costo aproximado de €7.000.000.00.

Se destaca que dentro del registro de fallos con miras a establecer el porcentaje de exoneración de condenas en procesos en donde la Compañía figuraba como parte demandada, se reportaron un total de 23 sentencias definitivas en los distintos trámites judiciales concluidos, resaltando que la totalidad de dichas sentencias fueron favorables a los intereses de EMGESA. En consecuencia la Compañía no tuvo que pagar la suma de \$ 2.581.293.705.

Durante el año la Gerencia Jurídica realizó el acompañamiento al Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en materia de contratación, derecho ambiental, respuesta a los diferentes requerimientos de las entidades de control y de la comunidad, con el fin de minimizar los riesgos jurídicos y salvaguardar los intereses de la Compañía.

Por otra parte, se ajustaron todos los procedimientos jurídicos de la Compañía a los estándares internacionales en la materia.

Finalmente, la Gerencia Jurídica logró la recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad, norma ISO 9001, ratificando su compromiso con la calidad y excelencia de sus procesos.







10

Gestión de Recursos Humanos

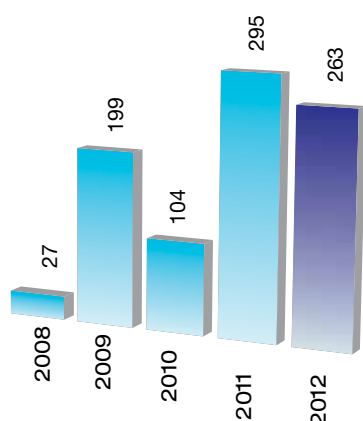


DESARROLLO Y SELECCIÓN DE PERSONAL

En el año 2012 se desarrollaron 263 procesos de selección, con un promedio de efectividad de 89%, lo que significó una disminución en el indicador con relación al 2011 cuando fue de 94%, debido principalmente al nivel de rotación del Proyecto Hidroeléctrico el Quimbo.

Por otra parte, se logró un 99% de permanencia de los candidatos ingresados en el 2011.

COMPARATIVO PROCESO DE SELECCIÓN
EMGESA



Concursos internos

El 8% de 51 vacantes fueron cubiertas por empleados de la Compañía, a partir de procesos internos de selección, lo que representa oportunidad de crecimiento para ellos.

EMGESA	VACANTES CUBIERTAS	
	Nivel Interno	Nivel Externo
2008	5	5
2009	5	36
2010	15	26
2011	9	65
2012	4	51

Se realizaron cuatro promociones de personal y se continuó con el proceso de retroalimentación personalizada al 90% de los aspirantes a concursos internos, con el fin de darles a conocer sus fortalezas y aspectos por mejorar y garantizar la transparencia de los procesos de selección.

Atracción y reclutamiento de talentos

En 2012 se realizó una campaña de referidos por empleados de la Compañía para robustecer la base de datos interna; se participó en ocho ferias laborales realizadas en diferentes instituciones educativas, y en la Feria Laboral de COLFUTURO en la que accedió a 400 hojas de vida de profesionales de diferentes áreas administrativas y comerciales, con formación de posgrado y maestría, de universidades de primer nivel en el exterior.

Adicionalmente se publicaron dos avisos publicitarios en el diario El Tiempo: especial sobre empleo en el sector Energético y de Hidrocarburos, y especial 100 mejores empresas para trabajar según encuesta Merco.

35,4%

Del total de contrataciones de 2012, el 35,4% fueron mujeres, sobrepasando la meta establecida del 28,55%,

Igualdad de oportunidades en materia de género y para personas con discapacidad

Del total de contrataciones de 2012, el 35,4% fueron mujeres, sobrepasando la meta establecida del 28,55%, y se vinculó una persona en condición de discapacidad Física.

Se apoyó, mediante espacios de formación, al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA para formar un grupo de 20 estudiantes en condición de discapacidad visual en Técnicas en Asistencia Administrativa.

Inducción corporativa

Se realizó la inducción corporativa, el programa Exploradores de Energía y visita al Centro de Entrenamiento, para enseñarles el funcionamiento de la Organización a 64

276

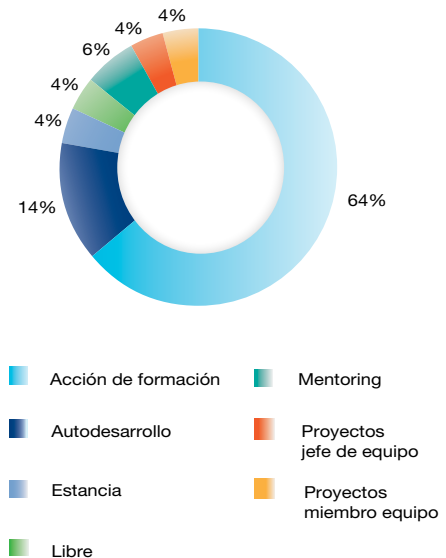
En EMGESA
276 empleados
cuentan con Planes
de Desarrollo
Individual,

empleados nuevos, incluyendo personal directo, estudiantes en práctica y personal con vinculación temporal.

El resultado de la evaluación de conocimientos posterior a la inducción fue de 4,0 en una escala de 5,0 puntos, y la satisfacción respecto al proceso de inducción fue calificada en 4,1 sobre 5,0 puntos.

En EMGESA 276 empleados cuentan con Planes de Desarrollo Individual, lo que implica un total de 736 acciones.

PORCENTAJE DE ACCIONES DE DESARROLLO ENTRE LOS TRABAJADORES



CLIMA ORGANIZACIONAL

Encuesta Great Place To Work

Fue aplicada en junio de 2012, con el fin de comparar nuestros resultados con los de otras empresas en Colombia. Contó con un porcentaje de participación de 87,4%. Los resultados fueron divulgados a los empleados en noviembre de 2012. Durante el 2013 se trabajará en los planes de acción derivados de los resultados.

GESTIÓN DE RENDIMIENTO

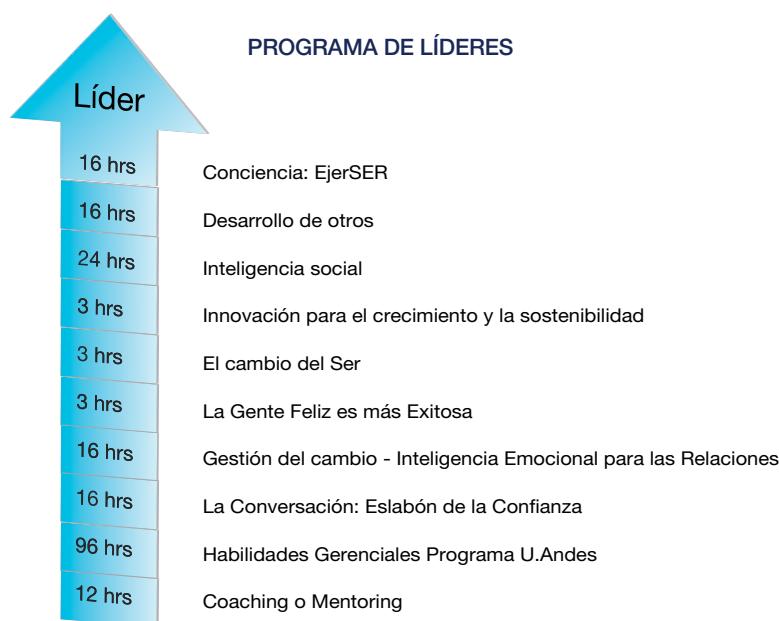
Se continuó la evaluación de las metas individuales de todos los trabajadores teniendo en cuenta el nivel de resultados y los factores de liderazgo con el fin de definir planes de desarrollo que contribuyan a afianzar la cultura de orientación a resultados y conduzcan a la consecución de la estrategia de la Compañía.

Adicional a las anteriores acciones, se realizaron diferentes metodologías y talleres de desarrollo encaminadas a fortalecer los comportamientos de los empleados de EMGESA.



PROGRAMA DE LÍDERES

En 2012 finalizó el programa que contó con la participación de 42 líderes de la Compañía, el cual tuvo una duración de más de 180 horas.



PROGRAMA DE TUTORES INTERNOS

El objetivo del programa es formar tutores internos como mentores de otros trabajadores, de manera que los apoyen para potenciar sus competencias de impacto, influencia, comunicación, y desarrollar actitudes para asumir riesgos y responsabilidades.

El programa tiene una duración de ocho meses (50 horas) y cuenta con una participación de 17 personas, entre ellas 10 tutores y siete pupilos.

CATEGORÍA	TUTORES	PUPILOS
Comunicación	4	1
Impacto e Influencia	2	2
Asumir Responsabilidades y Riesgos	4	4

DIVISIÓN CALIDAD DE VIDA

La Compañía continúa fortaleciendo un modelo de gestión, orientado a impactar positivamente en la calidad de vida de sus trabajadores al promover el balance entre la vida personal, familiar y laboral, mediante acciones como: regreso post natal gradual para madres, Regreso Post-Natal para Padres, Asistencia a familiar enfermo, Día de Balance, Horario flexible, Teletrabajo, Jornada comprimida en Navidad, Entre otros.

Por otra parte, se desarrollaron programas que brindan espacios de integración y bienestar a los trabajadores y sus familias; como actividades deportivas (caminatas ecológicas y torneos deportivos) y las actividades recreativas (programa Días de vuelo y las vacaciones recreativas).

Certificación Empresa Familiarmente Responsable EFR

En octubre de 2012, la Compañía obtuvo la certificación como Empresa Familiarmente Responsable EFR. Este logro; resultado de un proceso de: diagnóstico definición de objetivos, diseño y formalización de una política de EFR, construcción de indicadores y un proceso de auditoría externa; es una muestra del compromiso de EMGESA con el desarrollo integral, el bienestar de sus trabajadores.

Programa de Reconocimiento Corporativo

“Gente con la Mejor Energía”, es un programa que se lanzó en el 2012 y tiene como objetivo destacar la buena actitud y el compromiso de los trabajadores, al identificar, y hacer evidente su esfuerzo y aporte diferencial.

Préstamos

La Compañía aportó recursos económicos para préstamos por valor de \$5.369 millones en las diferentes líneas de crédito, distribuidos así:

Línea de Préstamo	No. créditos	Valor préstamo
Vivienda Convencionado	26	1.814'460.694
Vivienda Integral	11	971'606.070
Electrodomésticos	241	866'107.315
Préstamo Capacitación	17	135'270.121
Préstamo Vehículo	49	1.213'667.799
Préstamo Estudio Superior	56	326'792.927
Préstamo Odontológico	3	7'300.000
Préstamo por Calamidad	6	34'420.000
Total		5.369'624.926

Beca de excelencia

Se entregó la Beca de Excelencia Académica que premia anualmente al mejor estudiante (hijo del empleado) cuyo puntaje del ICFES se encuentre dentro del 20% de los mejores resultados a nivel nacional, de acuerdo con los parámetros establecidos por el ICFES.

ASIGNACIONES INTERNACIONALES

Tipo de expatriación	Nro. Personas
1. Expatriados pdi (di)	13
2. Expatriados de corta duración (quimbo)	3
3. Expatriados de larga duración (ld)	15
Total personal en movilidad internacional (activa)	31

DIVISIÓN DE FORMACIÓN

Dentro del plan de Formación y Desarrollo, se incluyeron actividades orientadas al fortalecimiento de temas estratégicos para la Organización como prevención en salud ocupacional y seguridad industrial, idiomas, innovación, entre otros.

La inversión en capacitación, en 2012 fue de \$394 millones, un 15% inferior al 2011. El total de horas fue de 22.026, un 39%, superior que el año anterior, y 1.765 participantes, 40% más que el 2011. Estos resultados obedecen a iniciativas de formación interna y convenios interinstitucionales para optimizar costos y ampliar la cobertura.

SISTEMA INNOVACIÓN

Fueron aprobados cuatro proyectos nuevos de I+D+i, en los Comités de Innovación, a partir de las 25 ideas de empleados que se registraron en el sistema. También se desarrollaron 44 Comités de Ideas donde se evaluaron 18 iniciativas clasificadas como propuestas innovadoras, mejora continua y como sugerencias.

Se financiaron cinco proyectos con presupuesto adicional solicitado y con recursos de Colciencias para dos de ellos. Los proyectos están orientados a la reducción de costos de mantenimiento en Centrales de Generación, optimización del proceso de compras de energía y al monitoreo de afluentes en el embalse Betania.

Se ha consolidado una red de 18 universidades y centros de investigación como aliados tecnológicos, con los que se adelantan investigaciones y desarrollos en cerca de 70 proyectos de I+D+i.

SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD LABORAL

En abril se celebró el día mundial de la seguridad y salud en el trabajo y se realizaron actividades como: controles del programa de riesgo cardiovascular, pausas activas, evaluación y diagnóstico osteomuscular, asesoría fisioterapéutica, vacunación contra la influenza, campaña de prevención de adicciones, campaña de autocuidado, vacunación Virus Papiloma Humano, y campaña de prevención de nutrición.

Se concluyó la entrega de equipos automáticos externos para reanimación cardiovascular en las centrales de generación.

El Programa de Gestión Temprana de Accidentes de Trabajo fue implementado para ampliar el seguimiento de las incapacidades en eventos de todas las empresas contratistas y del personal propio.



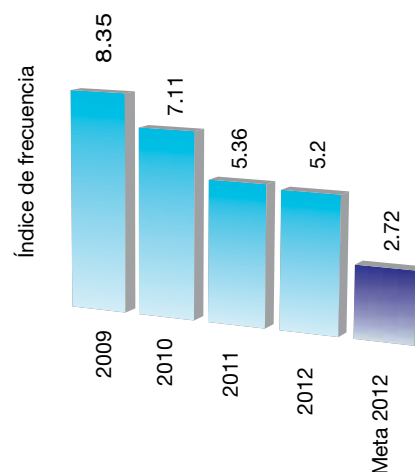


PLANES DE EMERGENCIA

Se participó en el simulacro nacional, en donde se evacuaron 930 trabajadores de las diferentes sedes de la Compañía. También, se realizaron capacitaciones en sistemas de evacuación de emergencia y en temas como incendios forestales, rescate en alturas y espacios confinados. El sistema contra-incendio en el edificio calle 93 compuesto por elementos de detección, alarma y llamado (perifoneo), fue instalado.

INDICADORES

ÍNDICE DE FRECUENCIA EN ACCIDENTALIDAD DEL PERSONAL PROPIO Y CONTRATISTA



CALIDAD Y PROCESOS

Desarrollo Modelo de Mejoramiento

Programa de mejora continua que potencializa la cultura, integra los esfuerzos actuales y permite alinear las iniciativas de mejora a las necesidades de la Empresa.

Estudio de Satisfacción de Cliente Interno

Se replanteó la Encuesta de Satisfacción de procesos internos para mejorar la cultura del servicio al cliente interno en todas las áreas y niveles de la organización.

Desarrollo nueva metodología Planes de Calidad

Se rediseñaron los planes de calidad mediante una herramienta ofimática que optimiza la elaboración, revisión, aprobación y seguimiento de los mismos.

Cadenas de valor

Se construyó la metodología para la definición y construcción de cadenas de valor, con el fin de potencializarlas para la articulación de los diferentes procesos de la Compañía.

Proyectos de mejora

Se ejecutó el proyecto de optimización de cinco procesos de la Gerencia Financiera para la reducción de tiempos operativos y la mejora del servicio al cliente interno.

Herramienta para manejo de indicadores

Durante el año se realizó la parametrización, pruebas piloto y capacitaciones para poner en servicio el módulo de indicadores avanzados del software ISOLUCIÓN, y se comunicó con el módulo de mejoramiento que facilita el registro de las acciones necesarias en caso de incumplimientos.

Recertificación ISO 9001:2008

Se realizó la auditoria de recertificación para el Sistema de Gestión de Calidad hasta

el 2015, sin no conformidades reportadas por el equipo auditor de Bureau Veritas Certification.

GESTIÓN LABORAL DE CONTRATISTAS

IX Encuentro con Empresas Colaboradoras

Se realizó el IX Encuentro de Empresas Colaboradoras, con la participación de directivos de las empresas contratistas, gestores de contratos y directivos de EMGESA. Los temas tratados fueron: el desarrollo de liderazgo y responsabilidad frente a la salud y a la conservación de la vida de nuestros trabajadores, el fortalecimiento de la cultura de seguridad, y el lanzamiento del proyecto piloto del Sistema de Innovación para las Empresas Colaboradoras.

III Encuentro ambiental

Se llevó a cabo el III Encuentro Ambiental con Empresas Colaboradoras al que asistieron 70 personas entre gestores y coordinadores ambientales de dichas empresas.



X Encuentro – Programa RECONOCE

El Encuentro llevado a cabo en noviembre, estuvo enfocado a reconocer las mejores prácticas en seguridad laboral e innovación de las empresas contratistas. En éste participaron más de 270 personas.

Diplomado de Gestores

Se llevó a cabo el Diplomado Gestores de Contratos con el apoyo de la universidad EAFIT, en el que participaron 40 gestores y coordinadores de contrato.

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

En el año se hicieron dos evaluaciones de la calidad de los servicios prestados por las empresas colaboradoras, así como a la gestión contractual, financiera, ambiental, de seguridad industrial e imagen.

GESTIÓN DE PERSONAL

Al cierre de 2012 trabajan para la Empresa 518 empleados directos, de los cuales el 85,33% tiene contrato a término indefinido. La desagregación por régimen de pago es de seis directivos, 212 integrales y 306 convencionales. Adicionalmente contó con 22 aprendices SENA y 10 estudiantes en práctica.

ELECCIONES Y CONSTITUCIÓN DE COMITÉS DE CONVIVENCIA LABORAL

En el año 2012 se creó el Comité de Convivencia Laboral de la Compañía en cumplimiento a la normatividad legal y las directrices impartidas por Ministerio del Trabajo de Colombia en materia de Acoso Laboral. Este Comité cuenta con la participación de representantes de los trabajadores y del empleador, y propicia

espacios de prevención y conciliación de conflictos laborales.

PROYECTO PAGO

En 2012 continuamos con el proceso de consolidación del Sistema de liquidación de nómina bajo la plataforma tecnológica soportada en ambiente SAP - Pago (Rol General y Directivo). Dada la particularidad que se presenta en Colombia a nivel laboral, durante esta vigencia se continuó el proceso de automatización de desarrollo y parametrizaciones de nuestro sistema.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Con el fin de alinear la estructura organizativa con la estrategia de negocio y con el modelo organizativo, se realizaron los siguientes cambios:

Modificaciones Organizativas

De acuerdo con la política de compensación de la Compañía y buscando mejorar la competitividad salarial, la equidad interna y la retención del personal, se realizaron durante 2012, 499 nivelaciones salariales al personal, 401 para el personal convencionado y 98 para personal de régimen integral.

Creación de la División Gestión de Combustibles, Gerencia de Gestión de la Energía y Comercialización

Se crea la División Gestión de Combustibles, dependiendo directamente de la Subgerencia Movimientos de Energía y Combustibles. El propósito de esta nueva división es centralizar la gestión de combustibles para garantizar la generación de energía en las plantas térmicas de la Compañía, así como explorar y capitalizar las oportunidades de negocio que pueda ofrecer el mercado de combustibles en Colombia.



*Gestión de Comunicación y
Relaciones Institucionales*

GESTIÓN SOCIAL

La gestión social de la Compañía se encuentra enmarcada en dos líneas estratégicas de intervención con las comunidades de los municipios que conforman el área de influencia de la Compañía: Educación y Desarrollo Local.

Educación

Programa de Apoyo a Infraestructura Local Básica

Se realizaron convenios con el municipio de Ubalá con el objeto de mejorar la infraestructura física de tres Instituciones Educativas, y con el Municipio de Gachalá para extender la red de bibliotecas a la Inspección de Monte Cristo, lo que beneficiará a más de 250 niños. Adicionalmente, se realizó la dotación al restaurante escolar de la Inspección de Mámbita, Municipio de Ubalá.

Programa de educación ambiental

El programa de Educación ambiental se llevó a cabo en la Institución Educativa La Fuente del municipio de Tocancipá y sus sedes rurales, con el fin de apoyar la formulación e implementación de los Proyectos Ambientales Escolares PRAES. Además, se realizaron actividades conjuntas con la Alcaldía municipal en el marco de la Feria de Servicios Ambientales desarrollada por la oficina Ambiental del Municipio.

Desarrollo local

Programa de apoyo a infraestructura local básica

Con el objetivo de mejorar algunas vías rurales, se suscribió un convenio con la Alcaldía de El Colegio para intervenir con el fin de adecuar las calzadas en los sectores comprendidos entre Pradilla – Paraíso, Yalconia – San José – Paraíso y vereda Junca parte baja.

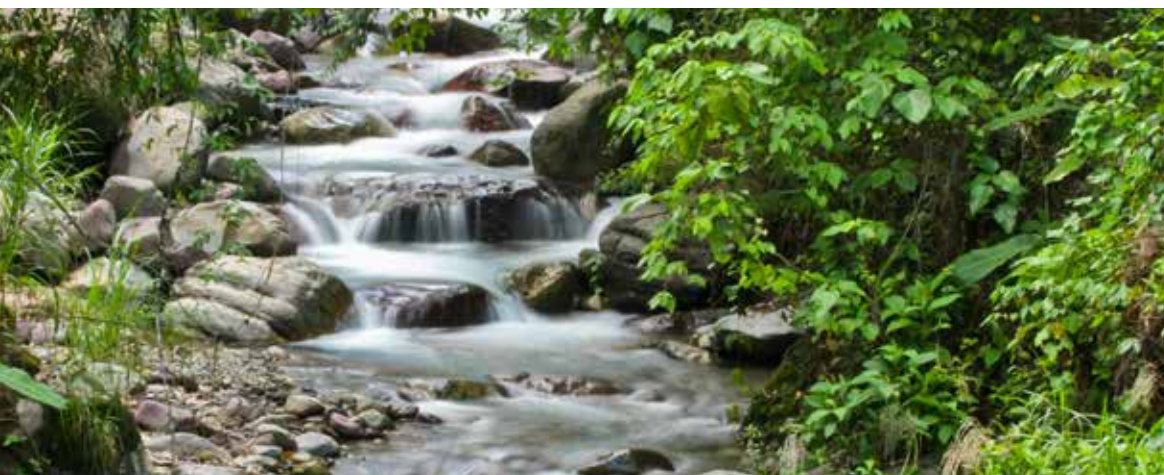
También se apoyó a la Alcaldía municipal de El Hobo para la dotación de un banco de herramientas y equipos para la intervención de las vías rurales de este municipio.

Programa de apoyo a tradiciones culturales

Se realizaron aportes para la conmemoración del día del campesino en los municipios de Gachalá, Ubalá y Gama en el Guavio, así como para el desarrollo del Festival Náutico del Guavio en el Municipio de Gachalá.

Otros programas y actividades

En 2012 se realizaron tres Expediciones Endesa: Un recorrido por el territorio social, a las que asistieron más de 100 trabajadores de la Compañía, quienes tuvieron la oportunidad de conocer e interactuar directamente con los participantes de los programas sociales que se realizan en Sibaté y algunos municipios de la Región del Tequendama y Guavio.





IV Encuentro de Gestión Social

Esta versión del Encuentro de Gestión Social tuvo como temática central la línea de Desarrollo Local contada a partir de expresiones artísticas como la danza, el teatro y el canto. A este Encuentro asistieron más de 100 personas entre trabajadores y actores sociales de las comunidades del área de influencia.

PROGRAMAS DE LA FUNDACIÓN ENDESA COLOMBIA

La Fundación Endesa Colombia contribuye a fortalecer la gestión social de la Compañía en sus áreas de influencia.

Programa de Formación Técnica

La Fundación Endesa Colombia apoyó a 25 jóvenes de escasos recursos para iniciar su proceso de Formación en Técnicas de Distribución y Comercialización De Energía Eléctrica, en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.

Programa Mejora de Calidad Educativa “Conéctate con la Educación”

Durante el año se desarrolló el Módulo de Comprensión de Lectura y Producción Textual, con el fin de actualizar y capacitar a 32 docentes de las inspecciones de Mámbita y San Pedro de Jagua del Municipio de Ubalá, en herramientas pedagógicas de enseñanza y reforzar la puesta en práctica de estas herramientas. Este proyecto benefició

a más de 500 estudiantes. Adicionalmente, se entregaron dos bibliotecas con más de 300 libros.

Escuela de Concejales del Guavio

En alianza con la Escuela Superior de Administración Pública y la Diócesis de Zipaquirá se capacitaron 36 Concejales de los Municipios de Gama, Gachalá, Ubalá y Gachetá, sobre “Generalidades del Presupuesto Público y Competencias del Concejo Municipal”, la cual contó con la participación de 36 Concejales.

Fortalecimiento de Grupos Gestores del Huila

Se capacitaron los Grupos Gestores de los municipios El Hobo, Campoalegre y Yaguará en mecanismos de participación ciudadana, funcionamiento de juntas de acción comunal y formulación de proyectos, lo cual aportó para que participaran en la formulación de los Planes de desarrollo 2012 – 2015 de sus municipios.

Convenio con el Programa Desarrollo Para la Paz del Magdalena Centro

Mediante el convenio suscrito con la Corporación Programa Desarrollo para la Paz del Magdalena Centro PDPMC, se formaron 18 líderes de los municipios de Yacopí y Caparrapí de la Provincia de Río Negro sobre aspectos productivos, familiares y organizativos. Estos líderes a su vez capacitaron a más 100 personas de la comunidad.

Proyectos productivos

En 2012 se inició el proyecto de implementación del cultivo de aguacate y frutales en 30 hectáreas del municipio de San Antonio del Tequendama, con la participación de 60 productores gracias al convenio con la Alcaldía municipal.

En el municipio de Sibaté se implementó, en alianza con la Alcaldía municipal, el proyecto de mejoramiento de la calidad de la leche con la participación de 40 productores.

En el municipio de Campoalegre se suscribió un convenio con la Asociación de pequeños productores de cacao – Asopeca, con el fin de recuperar 60 hectáreas con la participación de 42 productores; alianza en la cual también participaron la Alcaldía municipal, Casa Luker y el Sena.

También se suscribió un convenio con la Asociación de pequeños pescadores de Campoalegre – Asopecam para establecer una granja de reproducción piscícola, en el cual participan 12 pescadores artesanales.

Se dio continuidad a los proyectos productivos de renovación de cafetales en los municipios de San Antonio de Tequendama, El Colegio, Viotá, Ubalá, Gachalá y Gama, y se inició el programa en los municipios de La Mesa, Tena, Cachipay y Anolaima.

Estos proyectos contribuyen a la generación de ingresos de las familias beneficiadas y promueven las buenas prácticas agrícolas y ambientales.

Alianzas

Dando continuidad a la alianza con la Corporación Colegio del Cuerpo, se realizaron 20 talleres en el colegio San Francisco de Asís y se desarrolló la segunda fase del Proyecto “Cuerpo Hábitat”, que benefició a 60 niños de los barrios del área de cobertura de la Central Cartagena, Arroz Barato, Maparapa y Puerta de Hierro.

Por medio de la alianza establecida con Enel Core y Arquitectos por la Humanidad, se inició el diseño participativo con la comunidad y la asesoría profesional de los Arquitectos para la construcción de aulas en el Colegio San Francisco de Asís de Cartagena de Indias, con el fin de garantizar espacios adecuados y saludables para los estudiantes.

Se firmó un convenio con la Organización de Estados Iberoamericanos OEI, para llevar energía solar, equipos de cómputo y capacitación en Tecnologías de la Información y Comunicaciones Tics a cinco escuelas de la Guajira.





SOSTENIBILIDAD

Informe de Sostenibilidad

Se publicó la octava versión del Informe de Sostenibilidad correspondiente a la gestión del año 2011, en el que se divulgaron los indicadores de desempeño económico, social y ambiental, en cumplimiento de los siete compromisos de la Política de Desarrollo Sostenible.

El informe fue verificado por la firma auditora Deloitte, la cual ratificó que la información presentada por la Empresa se ciñe a las directrices de la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) versión 3.0 (G3) y Suplemento del Sector Eléctrico, cumple la Norma AA 1000AS versión 2008 y los principios de la norma AA 1000APS (2008): Inclusividad, Relevancia y Capacidad de respuesta.

Pacto Global de Naciones Unidas

Junto con el Informe de Sostenibilidad 2011, se presentó el informe de progreso del cumplimiento de los diez principios del Pacto Global de Naciones Unidas al cual se adhirió la Empresa desde septiembre de 2004. El informe fue elaborado siguiendo los criterios Advanced, estipulados por Naciones Unidas para las comunicaciones de progreso COP. En este, se evidencia el compromiso de la Compañía con el respeto a los derechos humanos y la protección del medio ambiente.

Diálogo con los grupos de Interés

Los Diálogos son un espacio de interrelación para dar a conocer a los grupos de interés los principales aspectos de la gestión económica, social y ambiental y recibir sus opiniones, expectativas, con el objeto de integrarlas en la estrategia y enfoque de gestión en materia de sostenibilidad.

En el año se realizaron diálogos con representantes del Sindicato de Trabajadores (compromiso con nuestras personas), proveedores estratégicos (compromiso con la sociedad), comunidades y clientes residenciales (compromiso con la calidad del servicio). Los resultados de los ejercicios serán analizados por las áreas con el fin de responder los asuntos relevantes.

Premio Seres

La Fundación Seres, entidad española cuyo objetivo principal es promover el compromiso de las empresas en la mejora de la sociedad, otorgó a la Compañía el tercer lugar, entre más de 60 proyectos, de los Premios SERES por el Proyecto Molino de Papel, una iniciativa orientada a la rehabilitación medioambiental del Río Bogotá y la integración social de las comunidades de esa región, liderada por mujeres cabeza de familia.

Los Premios SERES, son un reconocimiento que busca incentivar y reconocer públicamente las actuaciones estratégicas e innovadoras que generen valor para la comunidad y para la empresa.

Bosque Endesa

EMGESA es la primera empresa privada que crea y custodia un bosque húmedo con fines de conservación para mitigar el calentamiento global y promover el cuidado del medio ambiente. El Bosque Endesa es el mayor proyecto de revegetalización con especies nativas.

Durante 2012 se continuó trabajando en la implementación del Plan de establecimiento forestal diseñado para el predio. A la fecha, el Bosque Endesa, que ha sido zonificado en partes de exclusión (páramo), extracción, recuperación e intervención, cuenta con 10.000 árboles de más de un metro de altura, de especies como roble de cera, mortino, roble, cedro de altura, mano de oso y garrocho. El objetivo a diez años es contar con 266 mil nuevos árboles en un área de 600 hectáreas.

En noviembre de 2011 se recibió el premio BIBO 2012 por esta iniciativa, resaltando a la Compañía como una de las tres empresas con implementación exitosa de buenas prácticas ambientales aplicadas a la restauración y a la reforestación de los bosques.

Este premio es liderado por el diario el Espectador y la WWF, Fondo Mundial para la Naturaleza, la mayor organización conservacionista independiente del mundo, cuya misión es detener la degradación del ambiente natural del planeta.

Movilidad Sostenible

Como parte de la estrategia de Sostenibilidad adoptada por la Compañía, y en el marco del convenio con la Universidad de los Andes y la Fundación Chevrolet, se realizó un diagnóstico sobre los hábitos de movilidad de los trabajadores, con el fin de estudiar y viabilizar estrategias que optimicen sus desplazamientos y aporten a la mejora del medio ambiente y la calidad de vida de los trabajadores.

Operación del Comité de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible – Comades

En 2012 se dio continuidad a las iniciativas y programas contemplados en el Plan Colombia de Sostenibilidad 2009-2012. Algunos de los proyectos desarrollados en el marco de este plan fueron:

- Movilidad Eléctrica.
- Voluntariado Corporativo: Manos con Energía.
- Pasión por el Cliente.
- Divulgación de los estándares de la Compañía en materia ambiental, de salud y seguridad y Pacto Global de Naciones Unidas a empresas colaboradoras y proveedores.





GESTIÓN COMUNICACIONAL PROYECTO HIDROELÉCTRICO EL QUIMBO

Durante el año 2012 se ejecutó el plan de comunicación enfocado a evidenciar la responsabilidad con que se desarrolla el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo y lograr una percepción basada en el respeto y la confianza de los grupos de interés.

Relacionamiento institucional

Se adelantó una intensa agenda de relacionamiento, con un promedio de ocho encuentros mensuales, con grupos de interés y autoridades nacionales y departamentales, a quienes se les compartieron los avances del Proyecto en materia social, ambiental y técnica.

Por otra parte, se llevaron a cabo reuniones con columnistas de opinión y representantes gremiales, con el fin de compartir información sobre el Proyecto y establecer comunicación directa con la Compañía.

Se continuó con el desarrollo del programa de visitas a zona de obras del Proyecto, en donde los diversos públicos de interés

tuvieron la oportunidad de conocer en terreno los avances de El Quimbo. A cierre de 2012 se realizaron cerca de 15 visitas.

Comunicación externa proyecto Quimbo

La Compañía incrementó la generación de noticias de propia fuente en el Huila respecto a los avances del Proyecto El Quimbo. En 2012 se emitieron 24 notas de prensa.

Canales de comunicación

Se fortalecieron e incrementaron los canales de comunicación con las comunidades del área de influencia del proyecto El Quimbo como una herramienta de información permanente y directa sobre el Proyecto.

Boletín informativo digital

boletín mensual distribuido por correo electrónico, cuyo objetivo es brindar información con profundidad sobre los hechos más relevantes en materia ambiental, social y de avance de obras que se registraron durante el mes. A cierre de 2012 se distribuyeron diez boletines.

Página web

La página web es un espacio permanente de consulta e información sobre el Proyecto. Durante 2012 recibió aproximadamente 4.000 visitas al mes.

Programa de radio La Buena Energía de El Quimbo

Con una periodicidad quincenal, el programa radial es emitido por 14 emisoras del Huila. Este nuevo canal tiene el objetivo de brindar información veraz y precisa, y aclarar las inquietudes que puedan existir sobre el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en temas sociales, ambientales y de avance de obras. En 2012 se emitieron un total de 21 programas.

Redes sociales

@ProyectoQuimbo es la cuenta oficial en Twitter del Proyecto, en la que a partir del 2012 se publica información inmediata y oportuna sobre las actividades que se desarrollan en el Proyecto. Su actualización se realiza diariamente con noticias y hechos relevantes vinculados a la página web.

Periódico impreso

con una periodicidad bimestral y un tiraje de 1.000 ejemplares, este periódico es distribuido a las comunidades del área de influencia del Proyecto y a los públicos de interés regionales y nacionales. Al cierre de 2012 se distribuyeron tres ediciones.

COMUNICACIÓN EXTERNA

EMGESA continuó trabajando para fortalecer relaciones de confianza mediante la comunicación con los medios regionales y nacionales, posicionándose como una fuente de información confiable y veraz.

Gran parte de la gestión se concentró en divulgar información oportuna sobre temas sociales y de sostenibilidad, la operación de los embalses con énfasis en el de la Central Hidroeléctrica Betania, así como los resultados de gestión y financieros de la Empresa.

Producto de la gestión del área de Comunicación Externa, se generaron 932 noticias de la Empresa en 2012, de las cuales fueron positivas el 70.5%.





Tracción Eléctrica

Durante el año 2012, se realizaron diferentes acciones mediáticas para promover las iniciativas que efectuó la Organización en materia de movilidad eléctrica, las cuales generaron más de 138 noticias positivas en los diferentes medios de comunicación nacionales.

Día del Periodista

En el mes de febrero se realizó el III Concurso STOP para Periodistas, actividad diseñada por la Organización para conmemorar con ellos el Día del Periodista y a la cual asistieron cerca de 30 colaboradores de medios nacionales, regionales y especializados.

Lanzamiento Informe de Sostenibilidad 2011

En el mes de octubre se llevó a cabo el lanzamiento del Informe de Sostenibilidad 2011 a los medios de comunicación nacionales y especializados, evento que con una asistencia de 60 periodistas.

Presidencia del Comité de Comunicación del Centro Nacional de Operación CNO

Durante el año 2012 EMGESA fue designada Presidenta del Comité de Comunicación del Centro Nacional de Operación CNO. Entre las actividades

realizadas, se destaca el trabajo didáctico y comunicacional que se realizó con periodistas en diferentes zonas del País, sobre la operación de embalses, con especial énfasis en la temporada del Fenómeno de La Niña.

PROYECCIÓN CORPORATIVA

Participación en eventos y patrocinios

En 2012, líderes y trabajadores de la Empresa participaron como conferencistas en aproximadamente 41 actos públicos en escenarios externos, donde se expusieron temas inherentes a la gestión de la Compañía, tales como: retos del sector eléctrico colombiano, desarrollo de proyectos de infraestructura, licenciamiento ambiental y social para los proyectos de generación, resultados operacionales y financieros, gestión ambiental y desarrollo sostenible, entre otros.

Por otra parte, y con el propósito de promover el conocimiento en diferentes temas relacionados con el sector eléctrico y el bienestar social, durante 2012 la Compañía patrocinó 37 eventos. Algunas de las temáticas de estos fueron: mercado de capitales, mercado de energía mayorista, regulación, distribución y comercialización de energía, abastecimiento energético, medio ambiente, cambio climático, desarrollo sostenible, uso racional de recursos naturales, agroindustria, movilidad eléctrica, entre otros.

También se apoyaron eventos que contribuyeron a fortalecer relaciones con diferentes grupos de interés, al promover iniciativas de carácter social así como para la conservación del patrimonio histórico y cultural de Colombia.

Eventos internos y encuentros con los trabajadores

Durante el año 2012, en el marco del aniversario número 15 de las Compañías de Endesa en Colombia, se llevaron a cabo cerca de 60 eventos corporativos a los que asistieron representantes de los diferentes grupos de interés, que contribuyeron a fortalecer las relaciones y el conocimiento sobre la operación y la gestión de la Compañía en materia de Sostenibilidad y Responsabilidad Social Empresarial.

En octubre se realizó la reunión anual de la Compañía, que tuvo como eje central los 15 años de presencia de Endesa en Colombia. En este evento, al que asistieron cerca de 1.200 trabajadores, se dieron a conocer los resultados obtenidos durante el año, se destacaron los programas especiales implementados por la Organización y que contribuyeron al logro de los objetivos estratégicos.

Estos espacios contribuyen a que los trabajadores y los diferentes grupos de interés fortalezcan las relaciones y el sentido de pertenecía hacia la Compañía.

Producción de Material Divulgativo

Se elaboraron más de 250 piezas de carácter comunicativo que fueron distribuidas entre los diferentes grupos de interés de la Compañía. Algunas de ellas fueron: Memoria Anual de las Compañías, Informe de Sostenibilidad, folletos informativos para el Proyecto Quimbo, etc.

En 2012 se produjeron cerca de 20 videos que apoyaron la gestión de las diferentes áreas y procesos de la Compañía. Entre estos se destacan los siguientes videos: Avances Quimbo, Escuela para el Desarrollo Sostenible, Gestión Comercial de Generación, Tracción Eléctrica, entre otros.

Se produjeron boletines electrónicos para diferentes segmentos de los grupos de interés con el fin de brindarles información puntual, algunos de estos fueron: Boletín Quimbo, Boletín Comercial Generación, Boletín Red Líderes por el Servicio, Boletín Endesa en Colombia, entre otros.





Proyecto de migración del portal web de la Compañía

Se inició la construcción del Portal Web de la Compañía con el objetivo poner a disposición de los grupos de interés información actualizada, de fácil acceso y lecturabilidad.

El Mundo de la Energía, Atracción Parque Divercity

Después de tres años de funcionamiento, y con base en los resultados de un estudio etnográfico aplicado en el parque Divercity de Bogotá, se decidió replantear el diseño de la atracción “El Mundo de la Energía”, con el fin dar a conocer a los niños, de una forma más sencilla, dinámica y tecnológica, todo el proceso de generación de energía a través de la interacción con los diferentes elementos que intervienen en el trabajo diario de los ingenieros de la Compañía.

COMUNICACIÓN INTERNA

La gestión de medios internos y el desarrollo de campañas de comunicación buscan fortalecer el sentido de pertenencia hacia la Compañía, contribuir a la mejora del clima organizacional, promover una cultura de información entre los trabajadores y generar conciencia para impulsar acciones por parte de los trabajadores y empresas colaboradoras.

Boletín electrónico Entérate

Durante el 2012 se distribuyeron 228 boletines en los que se comunicaron 1.456 mensajes sobre noticias de las áreas de negocio y las áreas corporativas.

Carteleros corporativos

Están ubicadas en nueve centrales de generación y en el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo. Semanalmente se divulgan un promedio de nueve notas. En el 2012 se comunicaron alrededor de 450 notas.

Revista Conectados

Es el espacio de información para los empleados y su grupo familiar. En el año se distribuyeron cuatro ediciones (circulación trimestral), cuyos temas centrales fueron: liderazgo, cultura de la legalidad, especial 15 años y Ruta de la Navidad.

Escúchate

Es un programa de radio interno que quincenalmente desarrolla tres noticias centrales en las que participan empleados de la Compañía y representantes de los diferentes grupos de interés. Durante el año se emitieron 24 programas.

Se visitaron las centrales Termozipa, Guavio, la Estación de Bombeo Muña, La Guaca y el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, en donde se grabaron programas especiales resaltando hitos de los centros de trabajo relatados por los propios trabajadores.

Canal corporativo En Línea

Son carteleras electrónicas que se actualizan en tiempo real con noticias internas, nacionales o del sector. Se tienen establecidas 19 secciones en las que se publicaron aproximadamente 2.819 notas en el año. En 2012 se amplió la cobertura de este medio a dos sedes más: Central Hidroeléctrica Guavio y Central Hidroeléctrica Betania.

Portal corporativo (Intranet)

En septiembre de 2012 se lanzó el Portal Corporativo como un medio de comunicación interna importante, que permite acceder a los contenidos globales y territoriales, sin perder la conexión local. Brinda la posibilidad de acceder a servicios compartidos y a herramientas de productividad para el trabajo diario.

Campañas de comunicación interna

En el año se impulsaron cinco campañas de comunicación interna apalancadas en la creatividad y la emotividad. De esta forma, se capitalizaron mensajes clave referentes a temas estratégicos para el negocio.

Te Quiero Ver de Verde

En 2012 esta campaña se centró en continuar fortaleciendo la cultura del uso racional y eficiente de los recursos. Su mayor activación se realizó en el marco de la celebración del Día Internacional del Medio Ambiente.

En el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo se lanzó la campaña por medio de diferentes tácticas implementadas en las oficinas, zona de obras y campamentos de los empleados.

IDEO

La campaña de innovación se orientó a consolidar e impulsar diversas iniciativas para fomentar una cultura innovadora al interior de la Organización. En el 2012, con el objetivo de incentivar la creatividad de nuestros empleados con espacios que los inspiren a soñar, se instalaron en ocho Centrales de Generación los rincones de la innovación o pequeñas salas de reuniones modulares, dotadas con material didáctico y creativo.

Actúa Seguro

La seguridad y la salud de los empleados constituyen un eje estratégico de actuación y una prioridad para el negocio. Por ello, contribuir para alcanzar la meta





de cero accidentes es un objetivo en el que la Compañía trabaja a diario. Durante 2012 se realizó el Libro de Oro de la Seguridad, un texto que ilustra los comportamientos seguros e inseguros en la operación. La entrega de alrededor de 1.500 libros, para personal propio como de empresas colaboradoras, se acompañó de talleres realizados por su autor, experto en seguridad. En total se visitaron ocho Centrales de Generación y el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

Se apoyó con material de divulgación la metodología One Safety que se puso en marcha en 2012. Su objetivo fue dar a conocer en qué consistía la metodología y publicar las metas alcanzadas en su implementación.

Por otro lado, se divulgaron mensajes en los diferentes casinos de las Centrales de Generación para promover hábitos de vida saludable.

Ser Social

En 2012 la campaña Ser Social evolucionó acogiendo tres temas en línea con la responsabilidad social corporativa: trabajo con comunidades, Empresa Familiarmente Responsable y voluntariado corporativo.

Con el propósito de divulgar las acciones de responsabilidad social con las comunidades

de las zonas de influencia e invitar a los trabajadores a conocer la forma en la que se desarrollan procesos de construcción colectiva con los diferentes actores de los territorios, se desarrolló un stand interactivo e informativo que recorrió nueve sedes.

La campaña apalancó el proceso de certificación como empresa familiarmente responsable, divulgando el valor diferencial que representa y comunicando los cinco ejes de la política.

En cuanto a voluntariado corporativo, se motivó a los empleados a participar en tres actividades: donación de tapas plásticas para la Fundación Sanar, donación de tiempo para realizar actividades con enfermos de cáncer con la Fundación Simmon y donación de regalos en la época navideña a niños y adultos mayores a través de “Adopta un Angelito”.

Ecosistema Azul

Con el fin de hacer extensiva y apropiar en todos los trabajadores la estrategia de la organización se desarrolló “El Reto”, un juego lúdico de preguntas y respuestas, que fue entregado a todos los líderes de la organización para que, en Compañía de sus equipos de trabajo, aprendieran de forma divertida sobre la planeación estratégica de la Compañía.





12

*Gestión de Sistemas y
Telecomunicaciones*



Durante 2012, la gestión de sistemas y telecomunicaciones se desarrolló bajo los siguientes focos estratégicos:

- Adaptación de capacidades y recursos hacia una estructura global.
- Relación con el negocio y desarrollo de proyectos que soporten las necesidades del mismo.
- Evolución de infraestructuras IT.
- Calidad y oportunidad en el servicio prestado al cliente interno.
- Cuenta con un sistema que permite afrontar los procesos de desregularización y los retos de la globalización de la economía.
- Garantiza la gestión comercial de facturación a clientes que asciende a US\$ 115 millones al mes.
- Ofrece soluciones estandarizadas para grandes clientes.
- Con la implementación de Génesis, la Compañía cuenta con una solución de clase mundial con amplio soporte a nivel mundial.

PROYECTO METROLAN

Se modernizó la red de telecomunicaciones de EMGESA, con productos de tecnología abierta de última generación, para dar mayor capacidad y velocidad para transportar servicios de datos, voz y video. El porcentaje de avance del proyecto es de 94%.

MODERNIZACIÓN SISTEMA DE GRANDES CLIENTES GÉNESIS

Fue implementado el sistema de información comercial Génesis SAP IS-U para soportar el ciclo comercial de los clientes de Mercados No Regulado y mayoristas de EMGESA.

Este sistema está soportado en una plataforma que le permite al negocio ajustarse a la dinámica del mercado puesto que:

- Integra y estandariza los procesos soportados por una única plataforma informática.
- Cuenta con un sistema que permite afrontar los procesos de desregularización y los retos de la globalización de la economía.
- Garantiza la gestión comercial de facturación a clientes que asciende a US\$ 115 millones al mes.
- Ofrece soluciones estandarizadas para grandes clientes.
- Con la implementación de Génesis, la Compañía cuenta con una solución de clase mundial con amplio soporte a nivel mundial.

SAGA 7

La actualización del modelo SAGA en Octubre de 2012 se basó en la migración técnica por obsolescencia de la versión actual y en mejoras al modelo SMR 4.0 de SAP, aprovechando la nueva versión SRM 7.0.

Este sistema permite estandarizar y simplificar la operación de compras brindando a los usuarios un sistema que garantiza el acceso a la trazabilidad de los procesos.

SAGA 7 aportó valor al negocio de la siguiente forma:

- Estandarizó los procesos de compras.
- Incrementó la funcionalidad en los procesos de licitaciones, ofertas y contratos.
- Generó mayor eficiencia en los procesos de gestión de compras a los usuarios y a los proveedores.
- Ofreció un entorno único de aprobación de documentos de compras (expedientes, pedidos y contratos).

PROYECTO COLABORA

Con el propósito de facilitar el monitoreo y el seguimiento de los compromisos contractuales, legales y relacionados con el recurso humano, bajo los lineamientos y directrices corporativas de relacionamiento con empresas colaboradoras, fue integrada la gestión de las empresas colaboradoras a través de una plataforma común.

Funciones y beneficios del proyecto:

- Gestión de los expedientes de información y documentos de los contratos o pedidos.
- Administración de la información y documentos de las empresas colaboradoras, subcontratistas y empleados.
- Implementación de una herramienta de apoyo para los gestores y coordinadores operativos.

El porcentaje de avance del proyecto es de 99%.

MODERNIZACIÓN PLATAFORMA DE MICROINFORMÁTICA

Con la plataforma EGlobal7 se busca incrementar la eficiencia en el trabajo y la seguridad de la información del área de microinformática, así como cumplir con el compromiso de ahorro de energía (Green IT).

En 2012 fueron migrados a EGlobal7 1.831 equipos, que equivalen al 76% de la población total de microinformática.

Por otra parte, se ha renovado el 84% de los 2.023 equipos de microinformática.

PROYECTO SIVI

El proyecto tiene como finalidad la implementación del sistema avanzado de vigilancia operativa para las plantas generadoras de energía. Se programó la revisión de rutas de inspección para identificar anomalías en las centrales de la Guaca, el Guavio y Paraíso. Estas revisiones quedan registradas en las bases de datos Oracle corporativo, lo cual permite llevar a cabo la vigilancia respectiva en dichas centrales. El proyecto fue gestionado en un 95%.

CONTROL Y MONITOREO TERMOZIPA

La herramienta PI (Plan Information), permite integrar las señales de tiempo real en un sistema de monitoreo para la central Termozipa. El proyecto fue implementado al 97%.

PROYECTOS DE SEGURIDAD DE SEGURIDAD INFORMÁTICA

Durante 2012 se ejecutaron proyectos que apoyaron el cierre de vulnerabilidades, la renovación de equipos IPS y de seguridad perimetral, y el seguimiento de incidentes de seguridad.

Con estas nuevas herramientas se logró una mejor visualización y monitoreo de los incidentes, permitiendo establecer planes de acción más eficientes.







13

Estados Financieros

Informe del Revisor Fiscal

A los Accionistas de
Emgesa S.A. E.S.P.

He auditado los estados financieros adjuntos de Emgesa S.A. E.S.P. no consolidados., que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados no consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

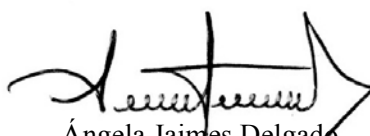
La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve la información necesaria para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros no consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera no consolidada de Emgesa S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por el Gobierno Nacional, aplicados uniformemente.

Además, fundamentada en el alcance de mis auditorías, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía.



Ángela Jaimes Delgado.

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 62183-T

Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530

Bogotá, D.C., Colombia

11 de febrero de 2013

Emgesa S.A. E.S.P.

Balances Generales No Consolidados

	Al 31 de diciembre de	
	2012	2011
	(En miles de pesos)	
Activo		
Activo corriente:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 785,375,306	\$ 511,652,031
Deudores, neto (Nota 4)	255,233,635	278,095,693
Compañías vinculadas (Nota 5)	56,287,610	131,318,922
Inventarios, neto (Nota 7)	42,141,010	39,538,483
Gastos pagados por anticipado	10,952,098	6,452,365
Total activo corriente	1,149,989,659	967,057,494
Inversiones permanentes, neto (Nota 6)	8,500,196	8,525,639
Deudores, neto (Nota 4)	13,470,164	12,119,855
Compañías vinculadas (Nota 5)	1,039,834	768,272
Inventarios, neto (Nota 7)	21,012,249	21,704,166
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 8)	5,527,899,542	5,037,811,100
Cargos diferidos, neto (Nota 9)	119,031,617	83,894,126
Impuesto diferido (Nota 18)	69,608,238	71,960,342
Intangible, neto (Nota 10)	56,886,108	53,364,193
Otros activos (Nota 11)	5,671,288	4,194,952
Valorizaciones (Nota 12)	2,166,971,014	2,004,455,426
Total activos	\$ 9,140,079,909	\$ 8,265,855,565
Pasivo y patrimonio		
Pasivo corriente:		
Obligaciones financieras (Nota 13)	\$ 105,826,910	\$ 425,724,861
Cuentas por pagar (Nota 14)	146,909,873	119,140,963
Compañías vinculadas (Nota 5)	173,790,423	93,312,924
Obligaciones laborales (Nota 15)	13,814,643	9,604,204
Pensiones de jubilación (Nota 16)	9,966,858	10,260,434
Pasivos estimados y provisiones (Nota 17)	51,228,875	20,775,637
Impuestos, gravámenes y tasas (Nota 18)	159,493,143	154,434,546
Otros pasivos corrientes (Nota 26)	4,707,609	—
Prima en colocación de bonos por amortizar	776,881	776,881
Total pasivo corriente	666,515,215	834,030,450
Obligaciones financieras (Nota 13)	2,626,760,000	1,821,760,000
Pensiones de jubilación (Nota 16)	64,458,477	63,978,806
Prima en colocación de bonos por amortizar	841,624	1,618,505
Impuestos, gravámenes y tasas (Nota 18)	49,213,976	98,427,952
Ingresos recibidos por anticipado	2,177,834	1,754,520
Pasivos estimados y provisiones (Nota 17)	8,761,992	1,224,185

Emgesa S.A. E.S.P.

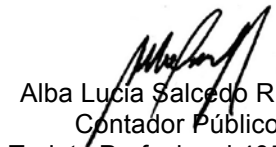
Balances Generales No Consolidados (continuación)

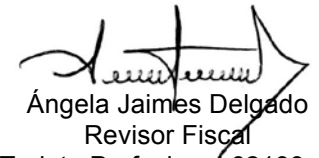
	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	(En miles de pesos)	
Patrimonio (Nota 19):		
Capital suscrito y pagado	655,222,313	655,222,313
Prima en colocación de acciones	113,255,816	113,255,816
Reserva legal	327,611,156	327,611,156
Reservas ocasionales	178,127	178,127
Revalorización del patrimonio	1,674,583,276	1,674,583,276
Superávit por valorizaciones	2,166,971,014	2,004,455,426
Efecto en conversión de inversiones	(299)	—
Resultado neto del ejercicio	783,529,388	667,755,033
Total patrimonio	5,721,350,791	5,443,061,147
Total pasivos y patrimonio	\$ 9,140,079,909	\$8,265,855,565
Cuentas de orden (Nota 20)	\$ 4,482,204,408	\$2,722,077,621

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Díaz
Representante Legal


Alba Lucía Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Ángela Jaimes Delgado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 62183-T
Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 11 de febrero de 2013)

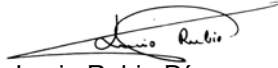
Emgesa S.A. E.S.P.

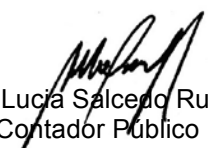
Estados de Resultados No Consolidados

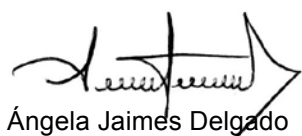
	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)</i>	
Ingresos operacionales (Nota 21)	\$ 2,144,329,104	\$ 1,899,157,992
Costo de ventas (Nota 22)	(880,869,013)	(765,450,443)
Utilidad bruta	1,263,460,091	1,133,707,549
Gastos de administración (Nota 23)	(29,300,056)	(29,210,429)
Utilidad operacional	1,234,160,035	1,104,497,120
Otros egresos (ingresos):		
Financieros, neto (Nota 24)	(122,141,785)	(142,378,638)
Pérdida (utilidad) método de participación patrimonial	(45,877)	103,848
Diversos, neto (Nota 25)	(9,858,408)	6,827,814
Utilidad antes de impuestos	1,102,113,965	969,050,144
Impuesto sobre la renta (Nota 18)	(318,584,577)	(301,295,111)
Corriente	(317,160,376)	(301,866,788)
Diferido	(1,424,201)	571,677
	783,529,388	667,755,033
Utilidad neta del año	\$ 783,529,388	\$ 667,755,033
Dividendo preferencial por acción	\$ 195.74	\$ 215.06
Utilidad neta por acción	\$ 5,234.08	\$ 4,453.90

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Díaz
Representante Legal


Alba Lucía Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Ángela Jaimes Delgado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 62183-T
Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 11 de febrero de 2013)

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Cambios en el Patrimonio

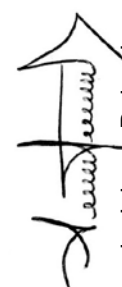
	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Colocación de Acciones	Reservas	Revalorización del Patrimonio	Superávit por Valorizaciones	Efecto Conversión de Inversiones	Utilidades Acumuladas	Patrimonio de los Accionistas
	<i>(En miles de pesos)</i>							
Saldos al 31 de diciembre de 2010	\$ 655,222,313	\$ 113,255,816	\$ 327,789,283	\$ 1,871,439,181	\$ 2,009,648,656	\$ -	\$ 155,324,183	\$ 5,132,679,432
Impuesto al patrimonio año 2011	-	-	-	(196,855,905)	-	-	-	(196,855,905)
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(155,324,183)	(155,324,183)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	667,755,033	667,755,033
Ajuste a las valorizaciones inversiones permanentes	-	-	-	-	(132,371)	-	-	(132,371)
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	(5,060,859)	-	-	(5,060,859)
Saldos al 31 de diciembre de 2011	655,222,313	113,255,816	327,789,283	1,674,583,276	2,004,455,426	-	667,755,033	5,443,061,147
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(667,755,033)	(667,755,033)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	783,529,388	783,529,388
Ajuste a las valorizaciones de inversiones permanentes	-	-	-	-	126,283	(299)	-	125,984
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	162,389,305	-	-	162,389,305
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$ 655,222,313	\$ 113,255,816	\$ 327,789,283	\$ 1,674,583,276	\$ 2,166,971,014	\$ (299)	\$ 783,529,388	\$ 5,721,350,791

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Diaz
Representante Legal


Alba Lucia Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Ángela Jaimes Delgado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 62183-T

Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 11 de febrero de 2013)

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Cambios en la Situación Financiera

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Recursos financieros provistos:		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 783,529,388	\$ 667,755,033
Partidas que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación	141,743,019	146,064,429
Amortizaciones de intangibles	2,014,907	4,283,899
Impuesto diferido años anteriores	927,903	2,516,369
Amortizaciones de cargos diferidos	1,388,937	1,385,983
Pérdida (utilidad) neta en venta de propiedad planta y equipo	(42,988)	633,945
Bajas por mantenimiento de años anteriores	4,589,519	900,888
Provisión de inventarios	(512,544)	749,909
Impuesto diferido corriente	1,424,201	(571,677)
Pérdida (utilidad) por método de participación	45,877	(103,848)
Total provisto por las operaciones	935,108,219	823,614,930
Aumento deudores	(1,350,309)	(2,071,768)
Aumento (disminución) compañías vinculadas	(271,562)	596,282
Aumento de otros activos	(1,476,336)	(1,302,331)
Total capital de trabajo provisto	932,010,012	820,837,113
Recursos financieros aplicados:		
Aumento de obligaciones financieras	805,000,000	431,750,947
Variación impuesto al patrimonio por pagar	(49,213,976)	98,427,952
Aumento de inversiones	(20,434)	—
Recuperación por rendimientos de Quimbo	11,288,049	18,598,973
Pérdida (utilidad) por valoración Forward	(6,554,662)	1,847,053
Aumento ingresos recibidos por anticipado	423,314	847,137
Aumento de propiedad, planta y equipo	(636,377,992)	(275,645,023)
Registro impuesto al patrimonio	—	(196,855,905)
Dividendos decretados	(667,755,033)	(155,324,183)
Intereses bono internacional Quimbo	(32,998,014)	(51,600,226)
Disminución (aumento) de inventarios	1,204,461	(2,012,807)
Aumento de cargos diferidos	(11,831,282)	(18,861,204)
Efecto conversión Emgesa Panamá	(299)	—
Aumento (disminución) de pasivo pensional	479,671	(6,622,716)
Compra de intangibles	(5,536,822)	(4,122,997)
Aumento (disminución) de pasivos estimados y provisiones	7,537,807	(302,017)
Pérdida por retiro en proyectos de expansión	3,569,481	776,976
Traslado prima en colocación de bonos corriente	(776,881)	(194,015)
Total capital de trabajo utilizado	(581,562,612)	(159,292,055)
Aumento del capital de trabajo	\$ 350,447,400	\$ 661,545,058

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Cambios en la Situación Financiera (continuación)

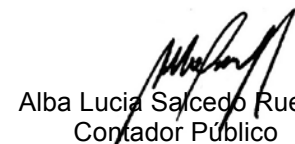
	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Cambios netos en el capital de trabajo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 273,723,275	\$ 204,848,554
Deudores	(22,862,058)	89,280,604
Cuentas por cobrar compañías vinculadas	(75,031,312)	(1,955,822)
Inventarios	2,602,527	19,246,947
Gastos pagados por anticipado	4,499,733	819,045
Obligaciones financieras	319,897,951	(64,572,404)
Cuentas por pagar	(27,768,910)	(20,831,791)
Cuentas por pagar compañías vinculadas	(80,477,499)	465,146,981
Obligaciones laborales y seguridad social integral	(4,210,439)	(204,890)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	293,576	850,796
Pasivos estimados y provisiones	(30,453,238)	4,822,873
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	(5,058,597)	(39,403,038)
Otros pasivos corrientes	(4,707,609)	—
Prima en colocación de bonos por amortizar	—	3,497,203
Aumento del capital de trabajo	\$ 350,447,400	\$ 661,545,058

Véanse las notas adjuntas.

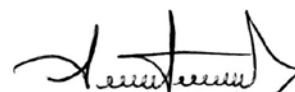
Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.



Lucio Rubio Díaz
Representante Legal



Alba Lucía Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T



Ángela Jaimes Delgado
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 62183-T

Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 11 de febrero de 2013)

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Flujos de Efectivo

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Actividades operacionales		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 783,529,388	\$ 667,755,033
Depreciación y amortización	145,146,863	151,734,312
Recuperación provisión cartera	(492,674)	(538,622)
Provisión cartera	658,489	744,105
Recuperación de inventarios	(679,704)	(294,406)
Pérdida (ganancia) por calculo actuarial	4,425,633	(2,052,873)
Recuperación beneficio de recreación	—	(2,339,610)
Prima amortización de bonos	(776,881)	(3,691,218)
Impuesto diferido débito	1,424,201	(571,677)
Impuesto diferido débito, años anteriores	927,903	2,516,369
Pérdida por retiro en proyectos de expansión	3,569,481	776,976
Provisión de inventarios	167,160	749,909
Provisión pensión de jubilación	5,869,361	6,951,222
Pérdida (utilidad) en venta de propiedad, planta y equipo	(42,988)	633,945
Bajas por mantenimiento de años anteriores	4,589,519	900,888
Utilidad (pérdida) método de participación	45,877	(103,848)
Cambio neto en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	21,345,934	(91,133,563)
Gastos pagados por anticipado	(4,499,733)	(819,045)
Inventarios	(1,398,066)	(20,965,348)
Vinculados económicos	721,249,769	(328,115,482)
Otros activos	(1,476,336)	(1,302,331)
Cuentas por pagar	27,768,910	326,445,186
Impuestos, gravámenes y tasas	5,058,597	(9,810,939)
Pasivo pensional (pagos)	(10,108,899)	(10,032,251)
Obligaciones laborales	4,210,439	204,890
Otros pasivos corrientes	4,707,609	—
Pasivos estimados y provisiones	37,991,045	(5,124,890)
Ingresos recibidos por anticipado	423,314	847,137
Efectivo neto en actividades de operación	1,753,634,211	683,363,869
Actividades de inversión		
Aumento de propiedad, planta y equipo	(636,377,992)	(275,645,023)
Aumento de inversiones	(20,434)	—
Dividendos decretados	(667,755,033)	(155,324,183)
Intereses bono internacional Quimbo	(32,998,014)	(51,600,226)
Aumento de cargos diferidos	(11,831,282)	(19,638,180)
Aumento de intangibles	(5,536,822)	(3,346,021)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(1,354,519,577)	(505,553,633)

Emgesa S.A. E.S.P.

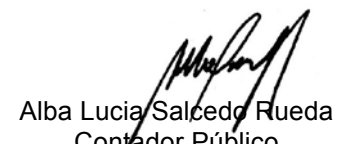
Estados No Consolidados de Flujos de Efectivo (continuación)

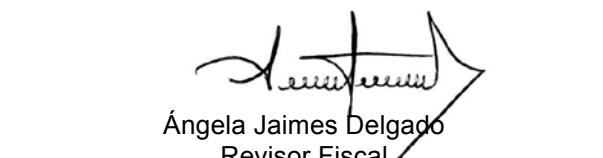
	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Actividades financieras		
Pago de obligaciones financieras	(305,009,052)	(310,000,000)
Pago de préstamos a compañías vinculadas	(64,167,664)	(134,903,687)
Aumento de obligaciones financieras y pago de intereses, neto	790,111,101	806,323,351
Pago impuesto al patrimonio	(49,213,976)	(49,213,976)
Recuperación por rendimientos Quimbo	11,288,049	18,598,973
Pérdida por valoración Forward	(6,554,662)	1,847,053
Efecto conversión Emgesa Panamá	(299)	—
Pago de dividendos	(501,844,856)	(305,613,396)
Efectivo neto provisto (usado) en actividades financieras	(125,391,359)	27,038,318
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	273,723,275	204,848,554
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	511,652,031	306,803,477
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin del año	<u>\$ 785,375,306</u>	<u>\$ 511,652,031</u>

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Díaz
Representante Legal


Alba Lucia Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Ángela Jaimes Delgado
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 62183-T
Designada por Ernst & Young Audit Ltda. TR-530
(Véase mi informe del 11 de febrero de 2013)

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio, número y valor nominal de las acciones y el valor nominal de la acción).

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Entidad Reportante

Emgesa S.A. E.S.P. (en adelante “la Compañía”) es una sociedad anónima comercial constituida de acuerdo con las leyes colombianas como una empresa de servicios públicos, regulada por la Ley 142 de 1994.

Objeto social – La Compañía tiene por objeto principal la generación y la comercialización de energía eléctrica en los términos de las Leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que la reglamenten, adicionen, modifiquen o deroguen. En desarrollo de su objeto principal, la Compañía podrá adquirir plantas de generación y proyectar, construir, operar, mantener y explotar comercialmente centrales generadoras de electricidad, adelantando las acciones necesarias para preservar el medio ambiente y las buenas relaciones con la comunidad en la zona de influencia de sus proyectos; y realizar obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica y comercializar productos en beneficio de sus clientes. La Compañía podrá en desarrollo de su objeto social principal ejecutar todas las actividades relacionadas con la exploración, desarrollo, investigación, explotación, comercialización, almacenamiento, mercadeo, transporte, y distribución de minerales y material pétreo. El término de duración de la Compañía es indefinido.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que tuvo lugar el 21 de noviembre de 2012, según consta en el acta No. 84, se autorizó la modificación del objeto social de Emgesa incluyendo la comercialización de gas combustible y todas las actividades conexas y complementarias con dicha actividad. Esta modificación está en proceso de aprobación por la Asamblea de Tenedores de Bonos de Emgesa de acuerdo a lo establecido en el Decreto 2555 de 2010, por lo anterior, está pendiente el registro del cambio en la Cámara de Comercio.

Proyecto “El Quimbo” – Para el proyecto Hidroeléctrico el Quimbo aprobado mediante resolución 899 del 15 de mayo del 2009 y 1628 de 21 de agosto de 2009, es obligatorio que dentro del proceso de licenciamiento ambiental se desarrolle el “plan de abandono y restauración final”. La Compañía estima el comienzo de la etapa de operación del proyecto el Quimbo en febrero de 2015.

Así mismo, se avanza con los procesos de licitación de los contratos de construcción orientados a reponer la infraestructura afectada por el embalse como son: las vías sustitutivas, laguna la Jagua, y también la construcción de los distritos de riego e infraestructura comunitaria de los reasentamientos nucleados.

Durante 2012 y 2011 en las obras civiles se avanzó en los diferentes frentes de trabajo estando ya concluido el túnel de desviación. Así mismo se registran importantes avances en trabajos de excavación para la casa de máquinas, ya concluida, primeros hormigones de la misma; excavaciones del vertedero y túneles de carga, ya concluidas; e inicio de los rellenos de la presa en su primera etapa. Por su parte, en lo referente al equipamiento, se ha iniciado la fabricación de todos los equipos principales, estando ya concluido el pre-distribuidor de la unidad uno (ya en transporte hacia la obra) y con un avance importante el puente grúa.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Entidad Reportante (continuación)

Por otro lado, en lo referente a los compromisos medioambientales de la Compañía, ya se encuentran en proceso de licitación los siguientes contratos: plan piloto de restauración, orientado a desarrollar posteriormente el plan de restauración de las 11,079 hectáreas, rehabilitación de áreas para fauna, aprovechamiento del embalse y conformación de la franja de protección.

Los predios declarados como de utilidad pública comprenden un área total de 16,276.36 hectáreas de los cuales se han escriturado 14,394.51 hectáreas, correspondientes al 88.43% de los requeridos en la zona de embalse, obras, sitio de restauración y reasentamiento.

Acorde con los requerimientos de la Licencia Ambiental se han adelantado estudios y actividades relacionadas con la entrega de los Informes de Cumplimiento Ambiental (ICA), presentación de los estudios para el plan de restauración, vulnerabilidad, etnografía, estudio de valoración económica de impactos ambientales, prospección arqueológica en la zona de obras entre otros, socialización de la política de empleo y el apoyo vía fiducia a los planes de inversión de los municipios del área de influencia directa.

La Compañía mediante la auditoría externa realizada por el Administrador del Sistema (XM), revisó el informe de abril de 2012 cuyo resultado fue el incremento en la póliza por USD 7 millones, la cual tendrá vigencia hasta el 18 de julio de 2013, y fue presentada ante la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) en julio de 2012, entrando en operación la primera unidad en diciembre de 2014 y la segunda en febrero de 2015.

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de los registros contables mantenidos bajo la norma del costo histórico y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, modificados por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual eliminó a partir del 1 de enero de 2006 para los prestadores de servicios públicos de naturaleza jurídica privada, la aplicación del sistema de ajustes por inflación para efectos contables. El monto acumulado de dichos ajustes al cierre de 2006 forma parte del saldo histórico de sus respectivos costos.

La Compañía registra sus operaciones de acuerdo con el plan único de cuentas para empresas de servicios públicos emitido por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Período Contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Unidad Monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

2. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa cuando, debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo corriente y no corriente, del capital de trabajo del patrimonio y de los ingresos, costos y gastos según el caso, así como el uso de estimaciones. Además, se describen montos inferiores cuando se consideran que pueden contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas aplicables que estén vigentes en el momento de realizarse la transacción. Al cierre de cada año los saldos por cobrar o por pagar en moneda extranjera se actualizan a la tasa de cambio representativa de mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia (\$1,768.23 y \$1,942.70 por dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 respectivamente). Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultado, ingreso o gasto, según corresponda.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye fondos en caja, bancos, y cuentas de ahorro. Los equivalentes a disponible corresponden a inversiones en instrumentos de renta fija, de fácil liquidación en el corto plazo entre 1 y 122 días, los cuales se presentan a su valor de mercado y se valoran mediante la causación de rendimientos. Adicionalmente, se registran otras inversiones contabilizadas al costo de adquisición más intereses y reajustes devengados, sin exceder su valor de mercado.

En la determinación de los plazos de las vigencias para los CDT, la Compañía pretende asegurar su utilización y pactar la fecha más acertada, generalmente para el cumplimiento de obligaciones fiscales como son impuestos nacionales y distritales o compromisos previamente adquiridos con terceros como es la compra de activos o energía, entre otros.

Estos certificados a término fijo han sido considerados inversiones de corto plazo, el interés pactado con las entidades bancarias es fijo, por lo tanto su riesgo es bajo; adicionalmente, es fácilmente convertible en efectivo luego de cumplir la vigencia del CDT e incluso antes de su vencimiento a través de un endoso a una entidad financiera o con un tercero.

Inversiones Patrimoniales por el Método del Costo

Las inversiones patrimoniales reconocidas por el método del costo, se registran al costo ajustado por inflación (ajustes por inflación registrados hasta el 31 de diciembre de 2005) y se valúan al valor intrínseco, registrando como mayor o menor valor en la cuenta valorizaciones, la diferencia entre el costo ajustado y el valor intrínseco de la inversión. Las inversiones en compañías no controladas se provisionan cuando su valor intrínseco es inferior al valor en libros.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inversiones Permanentes en Controladas

Las inversiones en Compañías subordinadas, en las cuales la Compañía (o su casa Matriz) posee en forma directa más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación patrimonial, se ajustan al valor patrimonial, reconociendo la diferencia como provisión o como una valorización de las mismas. El costo de las inversiones no excede el valor de mercado.

Adicionalmente, la Compañía reconoce el efecto en conversión en una línea dentro del patrimonio por la reexpresión de los estados financieros de compañías controladas con moneda funcional diferente al peso colombiano.

Instrumentos Financieros

La Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados con el propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio.

Los forward constituidos por la Compañía son con el fin de cubrir pagos en moneda extranjera de proyectos de inversión principalmente para la compra de equipos del proyecto hidroeléctrico el “Quimbo” donde mensualmente son ajustados a su valor de mercado y el ajuste resultante es capitalizado para este proyecto en curso a la cuenta de diferidos.

Considerando la posible volatilidad a la que pueden verse afectadas las fechas de los desembolsos y los montos a pagar en dólares a los proveedores de los equipos, la Compañía establece que su estrategia de cobertura será de roll-over, la que se define a continuación:

- Consiste en ir ajustando los montos y fechas de las coberturas, en la medida que las fechas estimadas de pago se modifiquen. Los ajustes podrán realizarse a través de nuevas contrataciones, liquidaciones anticipadas o ajustes a los contratos vigentes. Con esta estrategia, se busca lograr la máxima efectividad en la cobertura de tipo de cambio.
- Para el caso de la adquisición de pólizas de seguros de la Compañía este ajuste se reconoce directamente a las cuentas de resultados.
- En el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo se reconoce la valoración de los contratos forward vigentes al cierre de cada ejercicio. Las pérdidas en valoración de forward son reconocidas como otros pasivos corrientes. La Compañía no utiliza estos instrumentos financieros con propósitos especulativos.

Inventarios

Se registran al costo promedio o a su valor neto de realización, el menor. Por tratarse de inventarios adquiridos en desarrollo de la actividad fundamental de la Compañía se registran como activos corrientes y se analizan condiciones de deterioro u obsolescencia con base en los conceptos técnicos.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

Provisión para Deudores

La provisión para cuentas de clientes de difícil cobro se estableció de conformidad con las políticas establecidas por la Compañía, la cual define que la provisión de cartera se efectúa sobre el 100% de las deudas vencidas mayores a 360 días.

Propiedades, Planta y Equipo, Neto

Se contabilizan al costo ajustado por inflación (ajustes por inflación registrados hasta el 31 de diciembre de 2005) y se deprecian en línea recta de acuerdo con las siguientes tasas anuales de depreciación:

Concepto	Tasas de Depreciación (Tasas Promedio)	Vida Útil (Años Promedio)
Construcciones y edificaciones	1.54%	65
Plantas, ductos y túneles	1.41%	71
Maquinaria y equipo	5.18%	19
Redes, líneas y cables	6.67%	15
Equipo de comunicación	7.75%	13
Muebles, enseres y equipo de oficina	9.97%	10
Equipos de computación	20.62%	5
Equipo de transporte, tracción y elevación	18.55%	5

Las mejoras importantes a los activos se capitalizan y los gastos de mantenimiento que no prolongan la vida útil o no mejoran la productividad y eficiencia de los activos se cargan a gastos en la medida en que se incurren. La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción.

Cargos Diferidos, Neto

La Compañía registra en cargos diferidos: (a) los costos incurridos en los trámites para la contratación de las obligaciones financieras, los cuales se amortizan en línea recta en la vida del préstamo, (b) los costos incurridos en los trámites del proceso de integración (Fusión) de las Compañías Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente) y Emgesa S.A. E.S.P. (entidad absorbida), los cuales se amortizan en línea recta por un período de 5 años, (c) estudios de pre-factibilidad en proyectos de plantas los cuales se amortizan una vez inicie su etapa productiva y d) Prima de estabilidad jurídica para el proyecto El Quimbo por \$9,612,891, la cual tiene un período de amortización de 20 años; y todos aquellos costos asociados al proyecto El Quimbo que no son capitalizables en el activo fijo.

Intangibles, Neto

Corresponden principalmente a: (a) el costo de adquisición de los derechos de agua proveniente de los proyectos Chingaza y Rio Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un período de 50 años y (b) los gastos incurridos en la implementación de licencias y software, los cuales son amortizados en 3 años por el método de línea recta.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (Continuación)

Valorizaciones (continuación)

Valorizaciones

Propiedad, planta y equipo – Corresponde a las diferencias existentes entre el valor de reposición, determinado por avalúos de reconocido valor técnico determinado por peritos inscritos en la lonja y el valor neto en libros de las propiedades, planta y equipo.

Las valorizaciones de propiedad, planta y equipo se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de propiedad, planta y equipo se registran directamente en el estado de resultados como un gasto del ejercicio.

Inversiones patrimoniales por el método del costo – Corresponde a las diferencias existentes entre el costo de las inversiones y su valor intrínseco. Las valorizaciones de inversiones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de inversiones se registran como un menor valor de la valorización y del superávit por valorizaciones en el patrimonio, sin perjuicios que el saldo neto llegase a ser de naturaleza contraria.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de una compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la Compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y salario. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. Si el retiro es injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario.

La Compañía hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos profesionales y pensiones, a los respectivos fondos privados o al Instituto de Seguro Social que asumen estas obligaciones en su totalidad.

Además, las citadas leyes establecen la obligación que las empresas paguen pensiones de jubilación a los empleados que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El pasivo por pensiones se determina mediante estudio realizado por actuario reconocido bajo parámetros fijados por el Gobierno Nacional. La obligación por pensiones de jubilación incluye los efectos de la aplicación correspondiente a las nuevas tasas de mortalidad autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 del 30 de julio de 2010 y representa el valor presente de todas las mesadas futuras que la Compañía deberá cancelar a aquellos empleados que cumplieron o que cumplirán ciertos requisitos de ley en cuanto a edad, tiempo de servicio y otros.

Impuestos, Gravámenes y Tasas

La provisión para impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 33%, por el método de causación y se determina con base en la utilidad comercial con el objeto de relacionar adecuadamente los ingresos del ejercicio con sus costos y gastos correspondientes y se registra por el monto del pasivo estimado.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

El efecto de las diferencias temporales que implique el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, se contabiliza como un impuesto diferido débito o crédito respectivamente, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se reviertan en el futuro y además para el activo, que en ese momento generara suficiente renta gravable. El impuesto sobre la renta se presenta neto, luego de deducir los anticipos pagados y las retenciones en la fuente a favor.

El impuesto diferido activo, producto de la diferencia temporal que se origina por la eliminación de los ajustes por inflación contables a partir del 1 de enero de 2006, se amortiza de acuerdo a la vida útil de los activos fijos por los cuales se generó; adicionalmente, se reconoce el impuesto diferido por otras diferencias temporales entre los saldos contables y fiscales.

La ley 1607 de 2012 modificó la tarifa del impuesto sobre la renta a partir del año gravable 2013 pasando del 33% al 25%, y creó el impuesto de renta para la equidad (CREE) el cual recae sobre las utilidades gravables obtenidas durante cada año, a la tarifa del 8%, sin embargo, la misma ley de manera transitoria estableció que la tarifa por CREE será del 9% por los años 2013, 2014 y 2015 y a partir del año 2016 la tarifa será del 8%.

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000 millones y menor a \$5,000 millones, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000 millones.

Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio, del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000 millones.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se ha venido efectuando en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

De acuerdo con lo oficialmente establecido por la Ley 1111 de 2006, la Compañía registra el impuesto al patrimonio con cargo a la revalorización del patrimonio.

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Las ventas en los mercados mayorista y no regulado se reconocen en el período en el que se prestan los servicios; de acuerdo con la resolución CREG 131 de 1998.

Para ser considerado usuario no regulado se requiere o tener una potencia mayor a 0.1 MW o un consumo superior a 55 MWh–mes. Los clientes, deben estar representados por un comercializador, siendo este último el responsable de efectuar el procedimiento de registro del usuario ante el ASIC, el administrador del sistema de intercambios comerciales del mercado Colombiano, realizado por la empresa XM.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos (continuación)

El mercado de energía en bolsa es utilizado para realizar la energía no comprometida en contratos. En este mercado, el reconocimiento se presenta cuando los generadores diariamente y con resolución horaria realizan ofertas de precio por la disponibilidad de energía puesta a disposición del sistema.

Las estimaciones de ingresos son determinadas según la información disponible que refleja la situación más real de consumo, valorizada al precio de venta según las tarifas vigentes.

Los costos y gastos se registran con base en la causación. El costo de dicha energía está incluido en el rubro de costo de ventas.

Prima en Colocación de Bonos

Corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios emitidos por la Compañía, como consecuencia del diferencial positivo de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa ofertada en la fecha de la colocación de los mismos en el mes de febrero de 2006. Se amortiza desde marzo de 2006, en un tiempo equivalente a la vigencia de los bonos.

Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos y resultados. Los valores actuales o de mercado podrían diferir de dichas estimaciones. La Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados.

Utilidad Neta por Acción

Se determina tomando como base la utilidad neta del ejercicio dividido entre el número de acciones en circulación. El cálculo de la utilidad neta por acción incluye la depuración de los dividendos preferenciales correspondientes a 20,952,601 acciones al 31 de diciembre de 2012 y 2011, de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. Los dividendos preferenciales tienen un valor de US\$0.1107 por acción.

Cuentas de Orden

Se registran bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, principalmente las diferencias entre las cifras contables y fiscales.

Estados de Flujos de Efectivo

Los estados de flujos de efectivo se han preparado de acuerdo con el método indirecto. El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en los estados no consolidados de flujos de efectivo, corresponde a los conceptos de disponible e inversiones corrientes.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Reclasificaciones

Algunas cifras del estado de resultados y flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2011 fueron reclasificadas para fines comparativos con las cifras del año 2012, las cuales, generaron cambios en el renglón de diversos netos por \$103,847, efectivo neto en actividades de operación por \$(776,976) efectivo neto en actividades de inversión por \$776,976.

Nuevos Pronunciamientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board). Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF es compleja y tendrá efectos significativos para las compañías, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición.

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 (1 de enero de 2015 para el grupo 2) y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015 (para las del Grupo 2 al 31 de diciembre de 2016). Las compañías clasificadas en el Grupo 3 (microempresas) la convergencia se desarrollará en el mismo horizonte de tiempo que las compañías del Grupo 1.

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera

Las normas básicas existentes en Colombia permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales.

Resumen de los activos y pasivos denominados en divisas:

	2012		2011	
	(en US Dólares)	(en miles de pesos)	(en US Dólares)	(en miles de pesos)
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 11,297	\$ 19,976	\$ 10,843	\$ 21,065
Cuentas por pagar (Nota 14)	(2,677,569)	(4,734,558)	(1,860,816)	(3,615,008)
Posición pasiva neta	\$ (2,666,272)	\$ (4,714,582)	\$ (1,849,973)	\$ (3,593,943)

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

	2012	2011
Bancos nacionales – Ahorros (1)	\$ 565,883,370	\$ 460,217,123
Bancos nacionales – Corrientes (1)	65,432,753	40,974,843
Inversiones de administración de liquidez de renta fija (2)	154,051,861	10,449,242
Caja	7,322	10,823
	\$ 785,375,306	\$ 511,652,031

- (1) Durante diciembre de 2012 se efectuó la emisión del cuarto tramo bajo el programa de bonos local de Emgesa por \$500,000,000.
En diciembre de 2012, se realizaron operaciones de factoring sobre las facturas emitidas a Codensa, por \$43,964,171 a una tasa nominal de descuento aplicada de 6.25% y 6.55% de acuerdo a los días al vencimiento de las facturas. El costo total de la operación fue por \$128,202, para un neto recibido en cuenta del Banco de Bogotá por \$43,835,968.

Se adelantaron operaciones de confirming sobre la factura emitida a Codensa por \$13,816,993. El costo total de la operación fue de \$86,432, para un neto recibido en cuenta del Banco Corpbanca por \$13,730,561.

Adicionalmente se realizaron descuentos por pronto pago con empresa de Energía de Cundinamarca por \$1,255,912, Centrales Eléctricas del Norte \$6,805,252, Electrificadora del Huila por \$4,994,318, Electrificadora de Santander por \$4,300,926 y EPM por \$11,511,859; para un total de \$28,868,267 que incluye un descuento por \$140,244.

- (2) El saldo de inversiones de administración de liquidez de renta fija se compone así:

	2012		2011	
	Tasa de Interés Promedio	Monto	Tasa de Interés Promedio	Monto
CDT	5.70%	\$ 146,548,000	4.05%	\$ 7,000
Fiducias	4.99%	7,503,861	4.15%	8,222,956
Forwards (Nota 26)		—		2,219,286
		\$ 154,051,861		\$ 10,449,242

4. Deudores, Neto

	2012	2011
Clientes de servicios de energía (1)	\$ 131,322,040	\$ 166,403,361
Avances y anticipos entregados (2)	111,579,420	89,726,560
Otros deudores (3)	6,491,519	16,946,365
Créditos a empleados (4)	16,823,920	15,614,201
Anticipo de impuestos y saldos a favor	5,749,830	5,746,106
Depósitos entregados	165,425	46,863
	272,132,154	294,483,456
Menos – provisión para deudores (5)	(3,428,355)	(4,267,908)
	268,703,799	290,215,548
Menos – porción no corriente	(13,470,164)	(12,119,855)
	\$ 255,233,635	\$ 278,095,693

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

4. Deudores, Neto (continuación)

- (1) La variación de clientes de servicios de energía se presenta principalmente en la cartera de bolsa por valor \$26,850,227, generada por los cambios en los vencimientos de la facturación. Adicionalmente se realizaron castigos de cartera de energía por \$850,124.
- (2) A 31 de diciembre de 2012 los anticipos entregados corresponden a:
- a. Anticipos para el Proyecto Quimbo detallados a continuación:

Concepto	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Obras:		
Consortio Impregilo – OHL	\$ 80,920,965	\$ 45,838,889
Proyecont Ltda.	2,001,259	1,226,511
Otros	365,084	678,726
	83,287,308	47,744,126
Predios:	7,629,058	8,994,970
Equipos:		
Alstom Brasil Energía y Transporte	3,600,401	11,447,281
Alstom Colombia S.A.	6,081,942	6,733,635
Schader Camargo Ingenieros	5,750,881	6,008,602
Otros	1,492,044	306,916
Anticipos de viaje	10,991	116,360
Total Proyecto Quimbo	\$ 107,852,625	\$ 81,351,890

- b. Anticipos para adquisición de bienes y servicios así:

Surpetroil S.A.S.	\$ 2,014,863	\$ 6,044,588
Vansolix S.A en restructuración	970,000	1,299,884
Otros	741,932	1,030,198
	3,726,795	8,374,670
Total avances y anticipos	\$ 111,579,420	\$ 89,726,560

- (3) Al 31 de diciembre de 2012 corresponde a:
- a. La cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda por concepto de los pagos realizados por la Compañía producto de los fallos en contra de Betania de los procesos vigentes en la fecha del contrato de compraventa de acciones, por \$2,717,146.
- b. Incluye cuentas por cobrar a empleados retirados por \$660,956 y otros deudores por \$3,113,417, en diciembre se realizaron castigos de cartera de empleados retirados por \$155,244.
- (4) Los préstamos a trabajadores para adquisición de vivienda y otros están pactados por convención colectiva o por políticas de la Compañía y tienen pactados intereses del 4.75% y 0% efectivo anual, respectivamente.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

4. Deudores Neto (continuación)

(5) El movimiento de la provisión para deudores es el siguiente:

	2012	2011
Saldo Inicial	\$ (4,267,908)	\$ (5,374,368)
Recuperación de provisión	492,674	538,622
Castigo de cartera	1,005,368	1,311,943
Ajuste a la provisión – resultados del ejercicio	(658,489)	(744,105)
Saldo final	\$ (3,428,355)	\$ (4,267,908)

El saldo de la provisión de deudores está compuesto por: (a) La provisión de cartera de clientes con antigüedad mayor a 360 días al 31 diciembre de 2012 por \$1,323,366 y (b) la provisión de otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2012, por \$2,104,989.

5. Compañías Vinculadas

Transacciones con compañías vinculadas, definidas así por tener accionista y/o una administración común, a precios y condiciones generarles de mercado.

El siguiente es el detalle de los saldos por cobrar y por pagar a las Compañías vinculadas:

	2012	2011
Cuentas por cobrar:		
Codensa S.A. E.S.P. (1)	\$ 55,228,642	\$ 130,093,832
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	900,007	1,150,162
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	1,169,754	843,200
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.	29,041	–
	57,327,444	132,087,194
Porción no corriente Sociedad Portuaria Central Cartagena	(1,039,834)	(768,272)
	\$ 56,287,610	\$ 131,318,922
Cuentas por pagar:		
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (3)	\$ 85,512,891	\$ 39,727,231
Endesa Chile (3)	44,637,886	20,725,242
Endesa Latinoamérica (3)	35,890,431	16,663,824
Codensa S.A. E.S.P. (2)	7,161,558	15,537,115
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	350,573	466,510
Endesa Servicios	–	146,432
Emgesa Panamá	17,980	–
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	4,033	15,785
ICT Servicios Informáticos	87,812	30,785
Enel Energy Europe	127,259	–
	\$ 173,790,423	\$ 93,312,924

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

5. Compañías Vinculadas (continuación)

- (1) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por ventas de energía.
- (2) Corresponde principalmente al estimado de energía de diciembre por \$6,944,201 y otros conceptos por \$217,357.
- (3) Al 31 de diciembre de 2012 corresponde principalmente a dividendos decretados no pagados por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011.

El siguiente es el efecto en los resultados de las transacciones con compañías vinculadas, accionistas y junta directiva:

Compañía	Concepto	2012	2011
Ingresos:			
Codensa S.A. E.S.P.	Venta de energía	\$ 656,249,442	\$ 677,030,071
Codensa S.A. E.S.P.	Contrato de usos	2,803,339	2,803,339
Codensa S.A. E.S.P.	Servicios técnicos y otros	491,056	369,339
EEC S.A. E.S.P.	Venta de energía	30,213,587	32,622,417
CAM Ltda.	Medidores y telemedida	—	9,555
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A	Operación e intereses	171,148	125,181
		\$ 689,928,572	\$ 712,959,902
Gastos:			
Codensa S.A. E.S.P.	Transporte de energía	\$ (88,336,035)	\$ (84,726,686)
Codensa S.A. E.S.P.	Gastos financieros	(2,435,174)	(2,173,805)
Codensa S.A. E.S.P.	Contrato de usos	(3,337,531)	(3,337,533)
Codensa S.A. E.S.P.	Energía y alumbrado	(456,532)	(503,395)
Codensa S.A. E.S.P.	Otros	(534,769)	(587,037)
EEC S.A. E.S.P.	Peajes	(1,867,306)	(1,565,276)
Synapsis Colombia Ltda.	Servicios técnicos	—	(42,808)
CAM Ltda.	Servicios técnicos	—	(291,003)
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Gestión y operación	(528,000)	(528,000)
ICT Servicios Informáticos Ltda.	Servicios Informáticos	—	(92,373)
Endesa Servicios	Servicios Informáticos	—	(22,774)
Enel Energy Europe	Servicios Informáticos	(124,908)	—
Junta Directiva	Honorarios	(187,710)	(191,159)
		\$ (97,807,965)	\$ (94,061,849)
Efecto neto en resultados		\$ 592,120,607	\$ 618,898,053

6. Inversiones Permanentes, Neto

El saldo de las inversiones patrimoniales contabilizadas por el método del costo se compone así:

	Participación	2012	2011
Participación mayoritaria:			
Sociedad Central Cartagena S.A. (a)	94.95%	\$ 166,160	\$ 201,175
Emgesa Panamá S.A.	100.00%	9,572	—
		175,732	201,175
Participación minoritaria:			
Electrificadora del Caribe S.A. ESP.	0.22%	8,324,408	8,324,408
Termocartagena S.A. ESP. (ahora Vista Capital S.A. en Liquidación)	0.00%	56	56
		8,324,464	8,324,464
		\$ 8,500,196	\$ 8,525,639

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

6. Inversiones Permanentes, Neto (continuación)

- (a) El valor de la inversión en La Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A. disminuyó por la aplicación del método de participación patrimonial, generando una pérdida en 2012 por \$35,014, y una utilidad en 2011 por \$103,848.
- (b) El valor de la inversión en Emgesa Panamá fue de \$17,981, se disminuyó por la aplicación del método de participación patrimonial, generando una pérdida para el año 2012 de \$8,110 y una pérdida por diferencia en cambio por valor de \$299.

Las valorizaciones y desvalorizaciones registradas por inversiones son:

Compañía	Número de Acciones	Clase	Costo de Adquisición	Valor Intrínseco por Acción al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	109,353,394	Ordinarias	\$ 8,324,408	\$ 41,82	\$(3,762,185)	\$(3,891,222)
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	55,071	Ordinarias	5,507	3,017,196	—	2,754
Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación)	22	Ordinarias	56		(56)	(56)
					<u>\$(3,762,241)</u>	<u>\$(3,888,524)</u>

7. Inventarios, Neto

	2012	2011
Inventario de otros combustibles	\$ 18,176,404	\$ 23,942,824
Almacenes – Repuestos (1)	21,249,614	22,454,075
Inventario de carbón	23,964,606	15,595,659
	<u>63,390,624</u>	<u>61,992,558</u>
Menos – Provisión para inventarios	(237,365)	(749,909)
	<u>63,153,259</u>	<u>61,242,649</u>
Menos – porción corriente	(42,141,010)	(39,538,483)
	<u>\$ 21,012,249</u>	<u>\$ 21,704,166</u>

- (1) Corresponde principalmente a repuestos que serán utilizados en reparaciones y/o mantenimientos de las plantas de acuerdo al plan de mantenimiento definido por la Administración.

El movimiento de la cuenta de provisiones de inventario es el siguiente:

	2012	2011
Saldo inicial	\$ (749,909)	\$ —
Utilización	679,704	—
Dotación	(167,160)	(749,909)
Saldo final	<u>\$ (237,365)</u>	<u>\$ (749,909)</u>

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

8. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	2012			2011		
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Plantas, ductos y túneles	\$ 7,064,546,707	\$ (2,541,099,025)	\$ 4,523,447,682	\$7,022,334,318	\$(2,419,366,124)	\$4,602,968,194
Terrenos (1)	194,226,288	—	194,226,288	141,587,685	—	141,587,685
Construcciones en curso (2)	731,567,102	—	731,567,102	218,306,487	—	218,306,487
Construcciones y edificaciones	72,929,721	(25,240,254)	47,689,467	71,632,744	(23,160,376)	48,472,368
Maquinaria y equipo	35,750,667	(23,172,957)	12,577,710	34,050,205	(21,568,926)	12,481,279
Equipo de comunicación y computación	27,022,019	(21,723,015)	5,299,004	24,913,580	(20,026,400)	4,887,180
Muebles, enseres y equipo de oficina	10,332,656	(5,072,410)	5,260,246	9,116,688	(4,417,065)	4,699,623
Equipo de transporte, tracción y elevación	7,908,200	(4,978,020)	2,930,180	6,273,293	(4,436,624)	1,836,669
Maquinaria, planta y equipo en montaje	4,901,863	—	4,901,863	2,571,615	—	2,571,615
Redes, líneas y cables	544,970	(544,970)	—	544,970	(544,970)	—
	\$ 8,149,730,193	\$ (2,621,830,651)	\$ 5,527,899,542	\$7,531,331,585	\$(2,493,520,485)	\$5,037,811,100

- (1) Incluye las compras de terrenos realizadas durante el 2012, para el proyecto Quimbo por \$42,180,749; gasto financiero proyecto Quimbo por \$9,275,680 y legalización terrenos central Guavio por \$1,182,173.
- (2) Incluye altas para la construcción del proyecto el Quimbo en 2012 por \$499,773,083, Central Termozipa \$23,232,578, Pagua por \$15,071,172, Central Cartagena por \$11,337,525, Central Guavio \$7,642,962 y otras centrales por \$17,738,920.

9. Cargos Diferidos, Neto

	2012	2011
Otros cargos diferidos (1)	\$ 74,455,880	\$ 45,642,517
Estudios y proyectos (2)	44,177,353	37,706,692
Gastos y comisiones financieras	329,783	443,760
Ajustes por inflación acumulado	68,601	101,157
	\$ 119,031,617	\$ 83,894,126

- (1) Corresponden principalmente:
- a) Al 31 de diciembre de 2012, incluye los gastos financieros netos asociados al proyecto Quimbo por valor \$54,855,620, y la valoración de los forward constituidos para el proyecto \$4,707,609.
 - b) Prima de estabilidad jurídica— Proyecto Quimbo por \$9,612,891, como resultado de la firma del contrato celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la Compañía, perfeccionado el 20 de diciembre de 2010. La Compañía aún no ha iniciado la amortización hasta la puesta en marcha del proyecto Quimbo.
 - c) El proyecto Conversión Central Cartagena por \$866,680, los cuales se comenzarán a amortizar cuando inicien los proyectos.
- (2) Corresponde a activos diferidos por concepto de estudios y proyectos de las plantas de Cartagena por \$6,063,365, Energías alternativas por \$2,349,353, Guaicaramo por \$7,339,110, Sumapáz por \$5,032,190, Guatiquia por \$1,467,746, Oporapa por \$1,110,238 y otros proyectos en plantas menores por \$1,718,758, que iniciarán su amortización cuando empiece su etapa productiva.

Dentro de los estudios y proyectos se encuentran las pólizas de seguros para el proyecto Quimbo por \$11,045,647, los costos de obtención del bono internacional para el mismo proyecto por \$5,484,709, legalización predios por \$357,649, otros gastos Quimbo \$918,926 y otros proyectos por \$1,289,662.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

10. Intangibles, Neto

	2012	2011
Derechos de uso de agua en Chingaza (1)	\$ 65,364,594	\$ 65,364,594
Software	9,663,159	8,828,172
Licencias (2)	6,796,896	2,095,061
Otros intangibles	663,059	663,059
	82,487,708	76,950,886
Menos – amortización acumulada	(25,601,600)	(23,586,693)
	\$ 56,886,108	\$ 53,364,193

(1) Emgesa S.A. E.S.P. reconoció como intangible las erogaciones para obtener el usufructo del mayor caudal de agua útil proveniente de los proyectos Chingaza y Río Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un período de 50 años.

(2) Principalmente por SAP ISU \$3,025,725 y por el Sistema de vigilancia operativa SIVI \$1,647,452.

11. Otros Activos

	2012	2011
Fiducia Mercantil Huila (1)	\$ 2,388,514	\$ –
Fideicomiso administración de Garzón (1)	1,190,698	795,353
Fideicomiso administración de Paicol (1)	588,887	576
Fideicomiso administración del Tominé (2)	455,389	1,901,284
Fideicomiso administración del Muña (2)	350,228	259,117
Fideicomiso administración de Gigante (1)	285,131	220,875
Fideicomiso administración de Tesalia (1)	226,261	589,615
Fideicomiso administración de Agrado (1)	113,123	108,196
Fideicomiso administración de Alta Mira (1)	40,872	39,068
Fideicomiso administración Proyecol (1)	–	1,000
Obras y mejoras en propiedad ajena (3)	32,185	279,868
	\$ 5,671,288	\$ 4,194,952

(1) Los fideicomisos creados en varios municipios del Huila por \$4,833,486. Tienen por objeto administrar, los recursos que serán aportados por el FIDEICOMITENTE (La Compañía) con el fin de cumplir la finalidad del contrato de fiducia. En consecuencia de lo anterior, las adiciones y retiros de recursos son gestionados por la Compañía.

El contrato tiene una vigencia de un año, renovable por el mismo tiempo hasta que las partes acuerden su liquidación; esto sucederá cuando la Compañía, cumpla con los compromisos económicos acordados con los municipios.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

11. Otros Activos (continuación)

El proceso de desembolso sigue los siguientes pasos:

- Se ha establecido un Comité de Proyectos quien se encargará de aprobar las iniciativas de inversión aprobadas.
 - Una vez aprobada la iniciativa de inversión, aprovisionamientos Quimbo desarrollará el proceso de contratación.
 - El proyecto gestionará el monto de los recursos a trasladar a cada subcuenta de acuerdo al cronograma de desembolsos para los proyectos aprobados.
 - El proyecto aprobará los desembolsos de los pagos a los contratistas de acuerdo a los lineamientos establecidos corporativamente para tal fin.
- (2) Fideicomisos de administración y pago constituidos para efectuar obras de recuperación del embalse de Muña y Tominé con fondos del Acueducto de Bogotá, Empresa de Energía de Bogotá y Emgesa S.A. E.S.P. La Compañía ajusta mensualmente los valores de estos fideicomisos con base en los extractos mensuales que recibe. Durante marzo y julio de 2012 se recibieron aportes por \$516,600 y \$344,000 respectivamente, para la recuperación del embalse de Tominé y en enero de 2012 \$630,000 para la recuperación del embalse de Muña, el saldo a 31 de diciembre de 2012 es por \$805,617.
- (3) Las obras y mejoras en propiedad ajena corresponden a las adecuaciones realizadas en los pisos 5 y 6 del edificio donde se encuentran las áreas de apoyo de la Compañía.

12. Valorizaciones

	2012	2011
Propiedad, planta y equipo:		
Plantas, ductos y túneles	\$ 2,146,843,993	\$ 1,997,804,913
Terrenos	10,024,519	3,516,313
Construcciones y edificaciones	7,748,359	3,484,172
Equipo de transporte, tracción y elevación	376,835	1,280,816
Equipo de comunicación y computación	134,488	634,820
Muebles, enseres y equipo de oficina	1,027,435	335,996
Redes, líneas y cables	361,705	361,705
Maquinaria y equipo	4,577,626	925,215
	2,170,733,255	2,008,343,950
Inversiones permanentes en otras sociedades (Nota 6)	(3,762,241)	(3,888,524)
	\$ 2,166,971,014	\$ 2,004,455,426

De acuerdo con el Decreto Reglamentario 2649 de 1993, la Compañía debe efectuar un avalúo técnico de sus propiedades, planta y equipo como mínimo cada tres años y registrar las valorizaciones y/o desvalorizaciones resultantes. El último avalúo técnico de los activos fijos a valor comercial fue realizado en el tercer trimestre de 2012 por la firma Consultores Unidos, el cual arrojó una mayor valorización por valor de \$169,613,075 y bajas de activos fijos por \$7,223,770.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

12. Valorizaciones (continuación)

El siguiente es el saldo de las valorizaciones, desvalorizaciones o provisiones registradas por cada clase de activo fijo al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

Clase de Activo	Valor Contable al 30 de septiembre de 2012	Valor Comercial al 30 de septiembre de 2012	Valorización al 31 de diciembre de 2012	Valorización al 31 de diciembre de 2011	Ajuste Valorización
Plantas ductos y túneles	\$ 4,533,297,911	\$ 6,680,141,904	\$ 2,146,843,993	\$ 1,997,804,913	\$ 149,039,080
Terrenos	58,887,443	68,911,962	10,024,519	3,516,313	6,508,206
Construcciones y edificaciones	47,648,252	55,396,611	7,748,359	3,484,172	4,264,187
Maquinaria y equipo	11,821,132	16,398,758	4,577,626	925,215	3,652,411
Equipo de comunicación y computo	5,046,568	5,181,056	134,488	634,820	(500,332)
Muebles enseres y equipo de oficina	4,001,427	5,028,862	1,027,435	335,996	691,439
Equipo de transporte	1,582,057	5,028,862	376,835	1,280,816	(903,981)
Redes líneas y cables	—	—	—	361,705	(361,705)
	\$ 4,662,284,790	\$ 6,833,018,045	\$ 2,170,733,255	\$ 2,008,343,950	\$ 162,389,305

La valorización (desvalorización) en inversiones corresponde al ajuste de valor intrínseco, de las acciones que mantiene la Compañía en la Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. y Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación) por \$3,762,241 (Ver Nota 6).

13. Obligaciones Financieras

	2012	2011
Bonos ordinarios y papeles comerciales en circulación (3)	\$ 2,321,760,000	\$ 1,821,760,000
Préstamos bancarios en moneda nacional (1)	305,000,000	305,009,052
Intereses de deuda interna y bonos (2)	105,826,910	120,715,809
	2,732,586,910	2,247,484,861
Menos – porción corriente	(105,826,910)	(425,724,861)
	\$ 2,626,760,000	\$ 1,821,760,000

(1) Corresponde a:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
Bancolombia	DTF + 3.75% T.A.	10 de abril de 2022	\$ 22,598,999
Bancolombia	DTF + 3.75% T.A.	10 de abril de 2022	68,446,001
BBVA Colombia	DTF + 3.75% T.A.	10 de abril de 2022	185,000,000
AV Villas	DTF + 3.75% T.A.	10 de abril de 2022	28,955,000
			\$ 305,000,000

El 12 de abril de 2012, la Compañía atendió las amortizaciones programadas para dicha fecha de los cuatro créditos en pesos con Bancolombia, Davivienda, BBVA Colombia y Santander Colombia por \$282,410 millones, así como de manera anticipada el vencimiento programado para el 12 de agosto de 2012 por \$22,599 millones, sumando en total \$305,009 millones, mediante refinanciación con tres nuevos créditos en pesos con los bancos BBVA Colombia, Bancolombia y AV Villas por \$305,000 millones. Los nuevos créditos tienen un plazo de 10 años, con amortización de capital en 15 cuotas semestrales iguales a partir de abril de 2015, y devengan una tasa de interés de DTF + 3.75% T.A.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

(2) Intereses de deuda interna y bonos:

Descripción	2012	2011
Intereses sobre bonos	\$ 99,516,567	\$ 101,225,730
Intereses sobre créditos bancarios	6,310,343	19,490,079
	105,826,910	120,715,809
Préstamos bancarios en moneda nacional	–	305,009,052
Obligaciones financieras corrientes	\$ 105,826,910	\$ 425,724,861

(3) La Compañía tiene cinco emisiones vigentes de Bonos en el mercado local al 31 de diciembre de 2012, y una emisión de bonos en el mercado internacional, así:

Tercera Emisión de Bonos Local de Emgesa

Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios de Emgesa en el Mercado Local

La Compañía cuenta con un Programa de Emisión y Colocación de Bonos que le permite realizar emisiones sucesivas de dichos valores bajo el cupo global que se encuentre autorizado y disponible, y durante el período de vigencia del mismo. Al 31 de diciembre de 2012, Emgesa había ofrecido y colocado cuatro (4) emisiones de bonos (también referidas como “Tramos” de acuerdo a la terminología establecida en el prospecto del Programa) con cargo al programa, las cuales se encontraban vigentes a la fecha mencionada. Todas las emisiones de bonos realizadas bajo el Programa de Emgesa se encuentran calificadas AAA (Triple A) por Fitch Ratings Colombia S.C.V., y se encuentran desmaterializadas bajo administración de Deceval S.A.

Valor Total colocado	\$250,000,000 en una única sub-serie (A10), en dos lotes: 1er Lote: el 23 de febrero de 2005, por valor de \$210,000,000 2o Lote: el 23 de febrero de 2006, por valor de \$40,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2012	\$250,000,000
Valor nominal por bono	\$1,000
Plazo de emisión	Sub-serie A10: 10 años
Amortización:	Única al vencimiento
Fecha de emisión:	23 de febrero de 2005
Fecha de vencimiento:	23 de febrero de 2015
Prima en Colocación de Bonos segundo lote	\$6,927,200
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Tasa Cupón:	IPC + 5.04 % E.A.
Calificación	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

La prima en la colocación de bonos del segundo lote, corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios, como consecuencia del diferencial de tasas existente entre la tasa cupón de los bonos y la tasa de rendimiento de colocación de los bonos en el segundo lote. Como resultado, la Compañía recibió \$6,927,200 en 2006 de los cuales al 31 de diciembre de 2012 se han amortizado en total \$5,308,695; quedando pendiente de amortizar un saldo de \$1,618,505, este valor se viene amortizando en 107 meses, equivalente al tiempo equivalente a la vigencia de los bonos del segundo lote desde su colocación hasta su fecha de vencimiento.

Durante 2011 la amortización ascendió a \$776,881.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Tercera Emisión de Bonos Local de Emgesa (continuación)

A continuación se describen las condiciones financieras generales del programa de emisión y colocación de bonos de Emgesa en el mercado local:

Clase de títulos	Bonos Ordinarios
Aprobación inicial Superintendencia Financiera	Resolución No. 1235 de 18 de julio de 2006
Cupo Global Inicialmente Aprobado	\$700,000,000
Aprobación a 1ª ampliación del cupo y prórroga del plazo de colocación:	Resolución No. 0833 del 16 de junio de 2009
Primer Incremento al Cupo Global Autorizado:	\$1,200,000,000
Cupo Global Total Autorizado al 31 de agosto de 2010:	\$1,900,000,000
Aprobación a 2ª prórroga del plazo de colocación:	Resolución No. 1004 del 29 de junio de 2012
Saldo emitido al 31 de diciembre de 2012	\$1,335,000,000 (*)
Cupo global disponible al 31 de diciembre de 2012	\$1,565,000,000
Vencimiento de la vigencia del programa	Julio de 2015
Administración	Deceval S.A.

La Compañía ha realizado 4 tramos de bonos bajo el mencionado programa, así:

Primer Tramo:

Valor total colocado	\$170,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2012	Sub-serie B10: \$170,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	10 años
Fecha de emisión:	20 de febrero de 2007
Fecha de vencimiento:	20 de febrero de 2017
Tasa Cupón	IPC + 5.15% E.A.

Segundo Tramo:

Valor total colocado	\$265,000,000 así:
	Sub-serie A5: 49,440,000
	Sub serie B10: 160,060,000
	Sub serie B15: 55,500,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2012	\$265,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie A5: 5 años
	Sub-serie B10: 10 años
	Sub-serie B15: 15 años
Fecha de emisión:	11 de febrero de 2009, para todas las sub-series
Fecha de vencimiento:	Sub-serie A 5: 11 de febrero de 2014
	Sub-serie B10: 11 de febrero de 2019
	Sub-serie B15: 11 de febrero de 2024
Tasa Cupón	Sub-serie A 5: DTF T.A. + 1.47%
	Sub-serie B10: IPC + 5.78% E.A.
	Sub-serie B15: IPC + 6.09% E.A.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Tercera Emisión de Bonos Local de Emgesa (continuación)

Tercer Tramo:

Valor total colocado	\$400,000,000, así: Sub-serie E5: \$92,220,000 Sub-serie B9: \$218,200,000 Sub-serie B12: \$89,580,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2012	\$400.000.000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie E5: 5 años Sub-serie B9: 9 años Sub-serie B12: 12 años
Fecha de Emisión	2 de julio de 2009 para todas las sub-series
Fecha de vencimiento	Sub-serie E5: 2 de julio de 2014 Sub-serie B9: 2 de julio de 2018 Sub-serie B12: 2 de julio de 2021
Tasa Cupón	Sub-serie B-9: IPC + 5.90% E.A. Sub-serie B-12: IPC + 6.10% E.A. Sub-serie E-5: Tasa Fija 9.27% E.A.

Cuarto Tramo:

Valor total colocado	\$500,000,000, así: Sub-serie B10: \$300,000,000 Sub-serie B15: \$200,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie B10: 10 años Sub-serie B15: 15 años
Fecha de emisión	13 de diciembre de 2012
Fecha de vencimiento	Sub-serie B10: 13 de diciembre de 2022 Sub-serie B15: 13 de diciembre de 2027
Tasa Cupón	Sub-serie B-10: IPC + 3.52% E.A. Sub-serie B-15: IPC + 3.64% E.A.

La Compañía tiene una emisión vigente de Bonos en el mercado internacional así:

Bonos Globales Internacionales en Pesos

El 20 de enero de 2011, la Compañía colocó su primera emisión de bonos en el mercado internacional de capitales por \$736,760,000, a un plazo de 10 años. Los bonos emitidos por La Compañía, denominados en pesos y pagaderos en dólares, tienen un cupón en tasa fija de 8.75%.

De acuerdo con el *Offering Memorandum* la Compañía paga los intereses que sean necesarios para que una vez descontada la retención en la fuente (hoy 14% según Art. 408 del E.T.), el tenedor del bono reciba el 8.75%; esto quiere indicar que la tasa antes de descontar el 14% de retención es del 10.1744%.

La operación forma parte de la estructura financiera de la Central Hidroeléctrica de El Quimbo y permitió obtener los recursos de prefinanciamiento de las necesidades del proyecto para 2011 y parte de 2012 y refinanciar otras obligaciones financieras.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Bonos Globales Internacionales en Pesos (continuación)

Formato de registro	144 A/ Reg S
Valor total de la Emisión en pesos	\$736,760,000
Uso de los fondos	Financiamiento de nuevos proyectos como El Quimbo y refinanciamiento de otras obligaciones financieras, además de otros usos generales de la Compañía.
Valor nominal	\$5,000 cada bono
Plazo	10 años, con amortización al vencimiento.
Periodicidad de los intereses	Anual
Conteo de días	365/365
Administrador de la emisión, Agente de Pago, Agente de Cálculo y de Transferencia	The Bank of New York Mellon
Rendimiento	8.75% E.A. ⁽¹⁾
Calificación internacional	BBB– (estable) por Fitch Ratings y Standard & Poor's

Cancelaciones

Papeles Comerciales de Emgesa, durante 2011

La Superintendencia Financiera de Colombia mediante Resolución No. 1954 del 17 de diciembre de 2009, autorizó la inscripción en el RNVE y la oferta pública de los Papeles Comerciales emitidos por Emgesa por un monto total de \$600,000,000. El 19 de noviembre de 2010, la Compañía emitió el Primer Lote de Papeles Comerciales por un monto de \$70,000,000 con las siguientes condiciones:

Valor del primer lote	\$70,000,000
Valor nominal	Sub-serie C353: \$10,000 cada papel
Plazo	353 días
Rendimiento	Sub-serie C353: 4.20% E.A.
Uso de los fondos	100% para pagar pasivos con Codensa S.A. E.S.P. (Compañía vinculada de Emgesa S.A. E.S.P.), los cuales fueron adquiridos para la refinanciación de obligaciones financieras.

El 7 de noviembre de 2011 se realizó el pago de la amortización del primer lote de papeles comerciales de La Compañía emitidos en 2010. Al 31 de diciembre de 2012 Emgesa no tenía ninguna emisión vigente de papeles comerciales en el mercado local.

Primera Emisión de Bonos Ordinarios de Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente)

Clase de título	Bonos Ordinarios
Aprobación Superintendencia Financiera:	Resolución No. 885 de 2004
Valor total Autorizado de la Emisión	\$400,000,000
Uso de los fondos	Sustitución de Pasivos Financieros
Valor nominal	Serie B: \$1,000 cada bono

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Primera Emisión de Bonos Ordinarios de Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente) (continuación)

Plazo	7 años, con amortización del 40% en el año 6, y el 60% restante al vencimiento.
Primer Lote – Nov/04	\$300,000,000
Segundo Lote – Feb/06	\$100,000,000
Prima colocación de bonos del segundo Lote	\$19,817,475
Administrador de la emisión	Deceval S.A.(TripleA)
Rendimiento	Sub-serie B 07: IPC + 6,29 % T.V.
Calificación	AAA
	Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

El 10 de noviembre de 2011 se realizó el pago de la amortización parcial prevista para el vencimiento de los Bonos Betania, equivalente al 60% (\$240,000,000) restante del monto insoluto y en circulación de la emisión de bonos de la Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente, ahora Emgesa S.A. E.S.P.), según lo establecido en el prospecto de información de la emisión. La inscripción de la emisión en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) fue cancelada mediante la Resolución No. 0350 de marzo 8 de 2012 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

El siguiente es el resumen de los bonos emitidos y créditos bancarios, al 31 de diciembre de 2012:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
3ª. Emisión primer lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2005	23 de febrero de 2015	\$ 210,000,000
3ª. Emisión segundo lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2006	23 de febrero de 2015	40,000,000
Primer tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.15% E.A.	20 de febrero de 2007	20 de febrero de 2017	170,000,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie A5: DTF+1.47% T.A	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2014	49,440,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.78% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2019	160,060,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+6.09% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2024	55,500,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie E5:Tasa Fija 9.27%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92,220,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B9: IPC+5.90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218,200,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B12: IPC+6.10% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89,580,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+3.52% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2022	300,000,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+3.64% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2027	200,000,000
Bono global en pesos en formato 144–A/ Reg S	8.75% E.A.(1)	25 de enero de 2011	25 de enero de 2021	736,760,000
Créditos con Banca Local	DTF + 3.75% T.A:	10 de abril de 2012	10 de abril de 2022	305,000,000
Total bonos y créditos no corriente				<u>\$ 2,626,760,000</u>

Los instalamentos de los bonos y créditos en moneda nacional pagaderos en los próximos años, son los siguientes:

Año	Al 31 de diciembre de 2012	Concepto
2014	\$ 141,660,000	Bonos locales emitidos
2015	250,000,000	Bonos locales emitidos
2015	40,667,000	Créditos bancarios locales
2016	40,667,000	Créditos bancarios locales
2017	170,000,000	Bonos locales emitidos
2017	40,667,000	Créditos bancarios locales
2018	218,200,000	Bonos locales emitidos
2018	40,667,000	Créditos bancarios locales
2019	160,060,000	Bonos locales emitidos
2019	40,667,000	Créditos bancarios locales
2020	40,667,000	Créditos bancarios locales

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Primera Emisión de Bonos Ordinarios de Central Hidroeléctrica de Betania S.A. E.S.P. (entidad absorbente) (continuación)

Año	Al 31 de diciembre de 2012	Concepto
2021	89,580,000	Bonos locales emitidos
2021	736,760,000	Bono internacional emitido
2021	40,667,000	Créditos bancarios locales
2022	300,000,000	Bonos locales emitidos
2022	20,331,000	Créditos bancarios locales
2024	55,500,000	Bonos locales emitidos
2027	200,000,000	Bonos locales emitidos
	\$ 2,626,760,000	

El siguiente es el resumen de los bonos emitidos, al 31 de diciembre de 2011:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
3ª. Emisión primer lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2005	23 de febrero de 2015	\$ 210,000,000
3ª. Emisión segundo lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2006	23 de febrero de 2015	40,000,000
4ª. Emisión primer tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.15% E.A.	20 de febrero de 2007	20 de febrero de 2017	170,000,000
5ª. Emisión segundo tramo del programa	Sub-serie A5: DTF+1.47% T.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2014	49,440,000
5ª. Emisión segundo tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.78% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2019	160,060,000
5ª. Emisión segundo tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+6.09% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2024	55,500,000
6ª. Emisión tercer tramo del programa	Sub-serie E5: Tasa Fija 9.27% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92,220,000
6ª. Emisión tercer tramo del programa	Sub-serie B9: IPC+5.90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218,200,000
6ª. Emisión tercer tramo del programa	Sub-serie B12: IPC+6.10% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89,580,000
144-a/ reg s bono global en pesos	8.75% E.A.	25 de enero de 2011	25 de enero de 2021	736,760,000
Total bonos no corriente				\$ 1,821,760,000

14. Cuentas por Pagar

	2012	2011
Proveedores	\$ 130,225,007	\$ 67,721,148
Contratistas en moneda nacional	1,054,277	—
Contratistas en moneda extranjera	4,734,558	3,615,008
Acreedores	10,896,031	47,804,807
	\$ 146,909,873	\$ 119,140,963

15. Obligaciones Laborales

Bonificaciones(1)	\$ 6,984,072	\$ 3,766,151
Primas	2,238,521	2,057,084
Vacaciones	2,509,268	2,003,099
Cesantías	1,860,554	1,588,642
Intereses sobre las cesantías	222,228	189,228
	\$ 13,814,643	\$ 9,604,204

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

15. Obligaciones Laborales (continuación)

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el número de empleados activos de la Compañía fue de 517 y 497, respectivamente.

La Compañía suscribió el 21 de septiembre de 2005 Convención Colectiva de Trabajo con el sindicato de la Energía de Colombia – SINTRAELECOL que beneficia a los empleados convencionales, desde el 1 de enero de 2004 al 31 de diciembre de 2007, la cual fue modificada parcialmente por el acta convencional 01 de fecha 3 de marzo de 2011, suscrita para una vigencia de 4 años contados a partir del 1 de enero de 2011. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 estaban vinculados 302 empleados.

- (1) La variación en bonificaciones corresponde principalmente al incremento de la provisión del bono de fidelización y bono de retiro los cuales a 31 de diciembre de 2012 ascienden a \$2,636,252.

16. Pensiones de Jubilación

	2012	2011
Cálculos actuariales de pensiones de jubilación y beneficios complementarios	\$ 74,425,335	\$ 74,239,240
Menos – Porción corriente	(9,966,858)	(10,260,434)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios a no corriente	\$ 64,458,477	\$ 63,978,806

El movimiento durante el 1 de enero al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 se compone así:

	2012	2011
Saldo inicial	\$ 74,239,240	\$ 81,712,752
Costo financiero	5,869,361	6,951,222
Pagos	(10,108,899)	(10,032,251)
Recuperación o pérdida por ganancia actuarial	4,425,633	(2,052,873)
Recuperación beneficio de recreación	–	(2,339,610)
	\$ 74,425,335	\$ 74,239,240
Número de empleados pensionados	311	312
Número de empleados activos, con derecho a pensión	2	2
	313	314

Al 31 de diciembre de 2012, incluye los efectos de la aplicación de las tasas de decremento que son: Tabla de mortalidad, (antes de la Jubilación y a la jubilación), autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 del 30 de julio de 2010. (Tabla de Mortalidad RV 2008); incapacidad total y permanente, EISS.

Al 31 de diciembre de 2012, el pasivo actuarial de pensiones se encuentra totalmente amortizado.

El valor de la obligación por concepto de pensiones al final de cada ejercicio se determina teniendo en cuenta las hipótesis actuariales, las disposiciones legales colombianas en materia de pensiones y la particularidad de lo establecido para cada Compañía en pensiones de jubilación y beneficios pos-jubilación.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

16. Pensiones de Jubilación (continuación)

Al 31 de diciembre de 2012 las hipótesis financieras se resumen en una tasa de descuento del 8.0% anual, una tasa de incremento de las pensiones del 3.5% (tasa DANE, según decreto 2783 de 2001), y en 2011 dichos porcentajes fueron 8.5% y 3.5%, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2012, AON (especialista externo), efectuó el cálculo actuarial que arrojó como resultado un mayor valor del pasivo pensional de \$186,095.

17. Pasivos Estimados y Provisiones

	2012	2011
Provisión para costos y gastos	\$ 5,257,793	\$ 15,650,596
Provisión para compras de activos fijos (1)	17,073,522	4,825,942
Provisión licencia ambiental de Quimbo (2)	36,169,902	—
Provisión para contingencias (Nota 27)	1,190,550	1,224,185
Otras provisiones	299,100	299,099
	59,990,867	21,999,822
Menos – Porción no corriente	(8,761,992)	(1,224,185)
Porción corriente	\$ 51,228,875	\$ 20,775,637

(1) Las provisiones para compra de activos corresponde principalmente al proyecto Quimbo por \$13,893,327 y estudios y proyectos \$1,099,772.

(2) Se registró la provisión del pasivo por licencia ambiental del proyecto El QUIMBO correspondiente a las obligaciones existentes no realizadas ni contratadas y el 1% del total de la inversión en el proyecto, estipulado en el parágrafo único del Art 43 de la Ley 99 de 1993 y ley 1450 de 2011.

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas

Impuesto de Renta

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta con una tarifa aplicable del 33% sobre la renta líquida.

De conformidad con la Ley 633 de 2000, las Compañías generadoras de energía no están sometidas al sistema de renta presuntiva. Los años gravables 2010 y 2011 se encuentran abiertos para revisión de las Autoridades Tributarias. Los impuestos, gravámenes y tasas se detallan a continuación:

	2012	2011
Impuesto de renta	\$ 96,178,876	\$ 97,847,040
Impuesto al patrimonio corriente	49,213,976	49,213,976
Otros	14,100,291	7,373,530
	\$ 159,493,143	\$ 154,434,546

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Impuesto de Renta

El impuesto al patrimonio no corriente correspondiente al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, se detalla a continuación:

	2012	2011
Impuesto al patrimonio no corriente	\$ 49,213,976	\$ 98,427,952

La Compañía optó en 2011 por el tratamiento alternativo de contabilizar como un menor valor de la cuenta de revalorización del patrimonio el impuesto al patrimonio y la sobretasa por \$196,855,905. La porción pendiente de pago al 31 de diciembre de 2012 y 2011 ascienden a \$49,213,976 y \$98,427,952, respectivamente.

El pasivo correspondiente al impuesto de renta se presenta neto de anticipos de impuestos, como se detalla a continuación:

	2012	2011
Impuesto de renta corriente	\$ 317,160,376	\$ 301,866,788
Anticipo retenciones y autorretenciones	(45,749,272)	(41,878,131)
Anticipo de renta	(175,232,228)	(162,141,617)
	\$ 96,178,876	\$ 97,847,040

El gasto de impuesto de renta se descompone así:

Corriente	\$ 317,160,376	\$ 301,866,788
Movimiento impuesto diferido activo	1,424,201	(571,677)
	\$ 318,584,577	\$ 301,295,111

A continuación se presenta un resumen de las principales partidas conciliatorias:

a) Diferencias entre la utilidad contable y la renta líquida gravable

	2012	2011
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 1,102,113,965	\$ 969,050,144
Efecto de diferencias temporales por provisiones	(480,872)	7,230,561
Gastos no deducibles	16,190,395	14,439,665
Depreciación – ajuste por inflación fiscal	(4,659,309)	(5,498,209)
Ingresos no gravados	(12,007,656)	(23,565,495)
Deducción activos fijos reales productivos y ciencia y tecnología	(140,064,474)	(46,908,825)
Renta líquida	961,092,049	914,747,841

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Impuesto de Renta

	2012	2011
Tarifa aplicable	33%	33%
Impuesto corriente sobre la renta	317,160,376	301,866,788
Impuesto diferido	1,424,201	(571,677)
Impuesto sobre la renta	<u>\$ 318,584,577</u>	<u>\$ 301,295,111</u>

b) Diferencia entre el patrimonio contable y el fiscal

Patrimonio contable	\$ 5,721,350,791	\$ 5,443,061,147
Ajuste por inflación fiscal 2006	193,870,973	199,513,658
Pasivos estimados y provisiones	19,444,461	27,796,914
Diferidos y otros activos no fiscales	(69,608,238)	(72,156,009)
Valorizaciones	(2,166,971,014)	(2,004,455,426)
Patrimonio fiscal	<u>\$ 3,698,086,973</u>	<u>\$ 3,593,760,284</u>

c) El detalle del activo por impuesto diferido al 31 de diciembre se muestra a continuación:

	2012	2011
Ajuste por inflación fiscal 2006	\$ 64,087,092	\$ 65,840,899
Provisiones costos y gastos	1,451,534	3,319,368
Provisiones obligaciones laborales	2,863,369	1,682,054
Impuesto por valorización Tocancipá	1,069,399	1,037,946
Provisión cartera	117,753	195,767
Provisión industria y comercio	19,091	7,145
Valorización forward	—	(122,837)
	<u>\$ 69,608,238</u>	<u>\$ 71,960,342</u>

La Ley 1607 de 2012 modificó la tarifa del impuesto sobre la renta a partir del año gravable 2013 pasando del 33% al 25%, y creó el impuesto de renta para la equidad (CREE) el cual recae sobre las utilidades gravables obtenidas durante cada año, a la tarifa del 8%, sin embargo, la misma ley de manera transitoria estableció que la tarifa por CREE será del 9% por los años 2013, 2014 y 2015 y a partir del año 2016 la tarifa será del 8%. Situación que generó efecto en el valor del impuesto diferido de Emgesa, como se indica a continuación:

	Impuesto de Renta	CREE	CREE
Pasivos estimados	\$ 16,238,663	\$ 16,238,663	\$ —
Ajustes por inflación fiscal 2006	193,870,973	10,967,099	182,903,875
	210,109,636	27,205,762	182,903,875
	25%	9%	8%
	52,527,409	2,448,519	14,632,310
Impuesto diferido a 31 de diciembre de 2012	<u>\$ 69,608,238</u>		

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Impuesto de Industria y Comercio

El impuesto de industria y comercio se liquida de acuerdo con el artículo 7 a la Ley 56 de 1981, con base en la capacidad de generación instalada en planta, en los municipios, donde se encuentran ubicadas las centrales de generación.

Contribución para el Medio Ambiente

De acuerdo con la Ley 99 de 1993, la Compañía está obligada a efectuar transferencias para proyectos de saneamiento básico y mejoramiento ambiental a los municipios y corporaciones autónomas regionales, equivalentes al 6% de las ventas brutas de energía por generación propia en las plantas hidráulicas, y el 4% en las plantas térmicas, de acuerdo con la tarifa que para ventas en bloque señale la Comisión Regulatoria de Energía y Gas (CREG). Las contribuciones del medio ambiente para el 31 de diciembre de 2012 fueron de \$49,467,074.

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000,000 y menor a \$5,000,000, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000,000. Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000,000.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se efectúa en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

Precios de Transferencia

Asesores independientes adelantan la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2012. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para mediados de junio de 2013. El incumplimiento puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta, sin embargo, la Gerencia y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2012, tal como ocurrió con 2011.

Contrato de Estabilidad Jurídica

A continuación se describen los principales aspectos del contrato de estabilidad jurídica celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la sociedad Emgesa S.A E.S.P., perfeccionado el 20 de diciembre de 2010:

Objeto: La Compañía se compromete a construir la hidroeléctrica “El Quimbo” (Ver Nota 1).

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

19. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Monto de inversión y Plazos: Las inversiones de la Compañía relacionadas con el proyecto el Quimbo no pueden ser menores a \$1,922,578 millones.

Normas claves objeto de Estabilidad Jurídica (con favorabilidad):

- a. Tarifa de renta (33%), exclusión del cálculo de renta presuntiva y deducciones especiales por inversiones en desarrollo científico y por inversiones en medio ambiente, entre otras.
- b. Permite asegurar la estabilidad de la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos (30%), la cual se desmontó partir del 1 de enero de 2011.

Obligaciones de las Artes

- a. Obligaciones de la Compañía:

Cumplir con el monto de la inversión planeada para la construcción y puesta en marcha del proyecto el Quimbo.

Pagar la prima de estabilidad jurídica por \$9,612,891 (consignada el 23 de diciembre de 2010)—(Nota 9).

Pagar tributos oportunamente.

Contratar una auditoría independiente encargada de revisar y certificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el contrato, para este propósito la Compañía contrató a un tercero especialista quien emitió su opinión sin salvedades el 30 de marzo de 2012. La Gerencia de la Compañía estima que obtendrá la misma opinión como resultado de la auditoría que se realice del cumplimiento de las obligaciones por el resto del año 2012.

- b. Obligaciones de la Nación:

Garantizar por 20 años la estabilidad de las normas incluidas en el contrato (con favorabilidad) para el proyecto Quimbo.

Confidencialidad en la información.

- c. Reforma tributaria (Ley 1607 de 2012):

Con la reforma tributaria la tarifa de impuesto a la renta pasó del 33% al 25%, esta modificación será aplicada por la Compañía en virtud del principio de favorabilidad.

Se crea el impuesto de renta para la equidad (CREE), a la tarifa del 8% (9% por los años 2013, 2014 y 2015); por tratarse de un nuevo impuesto, no fue objeto de estabilización.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Se exoneran a las personas jurídicas declarantes del impuesto sobre la renta del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje – SENA y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF, correspondientes a los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta 10 salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comienza a partir del momento en que se implemente el sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad CREE (y en todo caso antes del 1 de julio de 2013).

Se establece que únicamente para efectos tributarios las referencias contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (2015);

Se define el concepto de establecimiento permanente, que se entiende como un lugar fijo mediante el cual una empresa extranjera desarrolla negocios en el país;

Se modifica la forma de calcular las utilidades gravadas y no gravadas para las sociedades que distribuyen utilidades a sus socios o accionistas; y,

Se introducen nuevas reglas sobre al régimen de precios de transferencia en operaciones con vinculados económicos ubicados en zonas francas y se regulan algunas operaciones de los contribuyentes con entidades extranjeras vinculadas a un establecimiento permanente en Colombia o en el exterior.

19. Patrimonio

Capital

El capital autorizado se compone de 286,762,927 acciones, con un valor nominal de \$4,400 por cada acción. El capital suscrito y pagado, está representado por 127,961,561 acciones ordinarias y 20,952,601 acciones con dividendo preferencial para un total de acciones de 148,914,162 con valor nominal de \$4,400, distribuidas así:

Accionistas	Participación (%)	Número de Acciones
Empresa de Energía de Bogotá S. A. E.S.P. (E.E.B.)	51.51%	\$ 76,710,851
Endesa Latinoamericana S.A.	21.61%	32,176,823
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	26.87%	40,019,173
Otros minoritarios	0.01%	7,315
	100.00%	\$ 148,914,162

Del total de acciones de la E.E.B., 20,952,601 acciones corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de US\$0,1107 por acción.

Revalorización del Patrimonio

La revalorización del patrimonio no puede distribuirse como utilidades, pero puede capitalizarse.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

19. Patrimonio (continuación)

Reserva Legal

De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía debe transferir como mínimo el 10% de la utilidad del año a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito y pagado. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

Impuesto de Renta

De acuerdo con la legislación vigente, la inversión extranjera da derecho a su titular para remitir al exterior, en moneda libremente convertible tanto las utilidades netas comprobadas que se generen periódicamente según los balances de cada ejercicio social como el capital invertido y las ganancias de capital. Los dividendos a favor de los accionistas no residentes en Colombia están sujetos al impuesto de renta a la tarifa del 0% en la parte no gravada y del 33% en la parte gravada, al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Prima en Colocación de Acciones

Representa el mayor importe pagado por el accionista sobre el valor nominal de la acción.

Pago de Dividendos

La Asamblea General de Accionistas del 21 de marzo de 2012, según Acta No. 83, ordenó distribuir dividendos por \$667,755,033 con cargo a la utilidad neta del ejercicio comprendido por el año 2011. El 100% del dividendo preferente se cancelo en abril, de los dividendos ordinarios cancelados durante el año \$501,844,856, el saldo pendiente fue pagado el 13 de enero de 2013 por valor de \$165,910,176.

La Asamblea General de Accionistas del 24 de marzo de 2011, según Acta No. 79, ordenó distribuir dividendos por \$155,324,183 con cargo a la utilidad del período comprendido por tres (3) meses de octubre a diciembre de 2010. El 100% del dividendo preferente y el 50% de los dividendos ordinarios fueron cancelados el 7 de septiembre de 2011, el 50% restante fue cancelado el 11 de enero de 2012.

20. Cuentas de Orden

	2012	2011
Deudoras:		
Derechos contingentes	\$ 1,446,979,955	\$ 233,933,212
De control	167,572,591	83,610,700
	\$ 1,614,552,546	\$ 317,543,912
Acreedoras:		
Fiscales	2,269,641,706	1,970,515,635
Responsabilidades contingentes (1)	598,010,156	434,018,074
Cuentas de orden acreedoras	2,867,651,862	2,404,533,709
	\$ 4,482,204,408	\$ 2,722,077,621

- (1) Las responsabilidades contingentes al 31 diciembre 2012 se componen principalmente por las contingencias legales, civiles y laborales por valor de \$183,181,238, garantías contractuales por \$251,546,427 y otras contingencias por \$163,282,491.

Emgesa S.A. E.S.P.**Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)****21. Ingresos Operacionales**

	2012	2011
Ventas en bloque	\$ 1,151,627,611	\$ 1,023,734,970
Ventas a clientes no regulados (comercialización)	634,848,979	583,365,022
Ventas en bolsa generador	353,788,939	287,328,865
Otros servicios	4,063,575	4,729,135
	\$ 2,144,329,104	\$ 1,899,157,992

El total de ingresos recibidos por ventas a Codensa S.A. E.S.P., representa el 30.60%\$(656,249,442) y 35.67% \$(677,030,071) al 31 de diciembre de 2012 y 2011 respectivamente, de los ingresos operacionales.

22. Costo de Ventas

	2012	2011
Compras de energía y costos relacionados	\$ 433,797,484	\$ 360,128,377
Depreciaciones	139,848,118	144,486,172
Consumos de insumos indirectos	138,483,801	99,593,453
Contribuciones	65,528,756	58,110,164
Otros costos de generación	34,419,786	39,909,696
Costos de personal (1)	42,789,308	39,579,099
Seguros	14,424,365	13,313,821
Generales	4,978,257	3,006,095
Amortizaciones diferidos	1,169,737	1,385,983
Amortizaciones Intangibles	1,418,080	1,614,749
Arrendamientos	2,597,895	2,618,230
Servicios públicos	1,413,426	1,704,604
	\$ 880,869,013	\$ 765,450,443

(1) Incluye el costo financiero del pasivo pensional por \$5,869,361 y \$6,951,222, para 2012 y 2011, respectivamente.

23. Gastos de Administración

	2012	2011
Sueldos, salarios y bonificaciones	\$ 7,407,764	\$ 6,939,345
Gravamen al movimiento financiero	4,695,478	6,588,664
Otros gastos (1)	4,715,055	2,352,926
Depreciaciones y amortizaciones	2,710,928	4,247,408
Otros servicios generales	3,183,901	3,183,540
Comisiones, honorarios y servicios	2,564,226	1,753,730
Contrato Aremari	1,584,442	1,728,482
Aportes seguridad social	1,288,864	1,184,530
Otros gastos de personal	1,010,473	847,203
Arrendamientos	138,925	384,601
	\$ 29,300,056	\$ 29,210,429

(1) Los otros gastos están representados principalmente al 31 de diciembre de 2012 a los gastos por contratos de uso con Codensa por \$3,337,531 y gastos de administración generales \$1,377,523.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

24. Ingresos (Egresos) Financieros, Neto

	2012	2011
Ingresos financieros		
Intereses sobre depósitos	\$ 7,737,925	\$ 4,745,591
Ajuste por diferencia en cambio	1,507,065	1,417,792
Otros	686,559	1,115,414
Rendimientos financieros de cuentas por cobrar e inversiones	516,864	84,727
Recargo por mora	119,344	106,170
	10,567,757	7,469,694
Gastos financieros		
Intereses	(126,197,847)	(143,850,403)
Ajuste por diferencia en cambio	(2,495,072)	(2,383,407)
Otros (1)	(4,016,623)	(3,614,522)
	(132,709,542)	(149,848,332)
Egresos financieros, neto	\$ (122,141,785)	\$ (142,378,638)

(1) Los otros gastos financieros a diciembre 2012 y 2011 corresponden principalmente:

- Descuentos financieros por \$2,803,629 y \$1,937,087, respectivamente,
- Amortización por gastos asociados a las emisiones de bonos por \$219,200 y \$995,767, respectivamente y comisiones por \$695,349 y \$677,473, respectivamente.

25. Ingresos (Egresos) Diversos, Neto

	2012	2011
Otros ingresos:		
Contratos de uso	\$ 2,803,339	\$ 2,803,339
Ajuste de años anteriores de impuesto de renta	1,949,220	—
Ajustes de ejercicios anteriores	931,762	1,771,887
Otros ingresos extraordinarios	724,851	170,092
Ingreso por cubicación pila de carbón	679,923	—
Utilidad en venta de inventarios	679,704	294,406
Recuperación cartera	492,674	538,622
Recuperación por facturas pendientes de recibir	293,540	1,789,053
Otras recuperaciones	278,000	840,513
Ingresos extraordinarios por partidas conciliatorias	186,107	1,052,558
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	61,100	266,943
Indemnización por siniestros	—	5,650,561
Recuperación beneficio de recreación	—	2,339,610
Ganancia actuarial	—	2,052,873
	9,080,220	19,570,457

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

25. Ingresos (Egresos) Diversos, Neto (continuación)

	2012	2011
Otros egresos:		
Bajas por mantenimientos de años anteriores	(4,589,519)	(900,888)
Pérdida actuarial	(4,425,633)	—
Ajuste de años anteriores de proyectos de expansión	(3,569,481)	—
Contingencias legales	(1,796,746)	(722,573)
Otros ajustes de años anteriores (1)	(1,246,749)	(921,623)
Ajustes de ejercicios anteriores impuesto diferido	(927,903)	(2,516,369)
Ajuste de años anteriores de impuesto de renta	(315,284)	(2,261,572)
Provisión de deudores	(658,489)	(744,105)
Otros egresos	(624,552)	(71,242)
Aporte a la Fundación Endesa	(599,000)	(577,000)
Provisión de inventarios	(167,160)	(749,909)
Pérdida en propiedad planta y equipo	(18,112)	(776,976)
Pago de la compra del beneficio de recreación	—	(2,500,386)
	(18,938,628)	(12,742,643)
(Egresos) ingresos diversos, neto	\$ (9,858,408)	\$ 6,827,814

- (1) Los otros ajustes de años anteriores se originan principalmente por: Costos de energía \$432,858, ajustes por gastos de personal \$168,309, liquidación forward de seguros \$372,233 y ajuste de los costos asociados a las Fiducias de Muña y Tomine por \$273,349.

26. Operaciones Forward

Con el ánimo de cubrir el efecto de la utilidad o pérdida por diferencia en cambio generado en la posición monetaria neta activa en moneda extranjera, Emgesa S.A. ESP., estableció los siguientes contratos de cobertura (forward non delivery), valorizados al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2012 y 2011, sobre los cuales reconoció ingresos financieros así:

	2012	2011
40% póliza todo riesgo (1)	\$ —	\$ 372,233
Activos fijos proyecto Quimbo (2)	(4,707,609)	1,847,053
	\$ (4,707,609)	\$ 2,219,286

- (1) El forward generó ingreso con cargo a resultados.
 (2) Los forward constituidos para la compra de activos fijos asociados al proyecto Quimbo generaron un ingreso y su reconocimiento se registra en el cargo diferido.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

26. Operaciones Forward (continuación)

El detalle de los forward al 31 de diciembre de 2012 es:

Entidad	Fecha Inicial	Fecha Final	Tasa Negociable	(Miles de USD)	(Miles de COL\$)	Valoración
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-jun-13	2,001.60	\$ 3,761,117.07	\$ 7,528,252	\$ (727,698)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	19-jul-13	1,992.09	7,605,550.48	15,150,941	(1,355,972)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-sep-13	2,021.64	95,572.16	193,213	(19,402)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-feb-14	2,055.29	1,252,865.81	2,575,003	(256,899)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-mar-14	2,062.81	49,717.56	102,558	(10,275)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	16-abr-14	2,074.89	1,889,406.08	3,920,310	(402,298)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	18-jul-14	2,093.97	417,621.94	874,488	(88,714)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	19-sep-14	2,110.03	1,781,005.53	3,757,975	(383,087)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-nov-14	2,126.08	1,781,005.53	3,786,560	(388,109)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-feb-15	2,149.37	112,437.84	241,671	(24,872)
Bbva Colombia	25-ene-11	20-feb-13	1,952.73	5,814,076.89	11,353,322	(1,013,227)
Bbva Colombia	25-ene-11	18-ene-13	1,939.73	222,828.46	432,226	(37,056)
				\$ 24,783,205.35	\$ 49,916,519	\$ (4,707,609)

El detalle de los forward al 31 de diciembre de 2011 es:

Entidad	Fecha Inicial	Fecha Final	Tasa Negociable	(Miles de USD)	(Miles de COL\$)	Valoración
Citibank Colombia	13-ene-11	20-ene-12	1,868.50	USD 477,860.82	\$ 892,883	\$ 28,601
Citibank Colombia	13-ene-11	20-feb-12	1,868.50	3,415,854.63	6,382,524	178,839
Citibank Colombia	13-ene-11	20-mar-12	1,868.50	5,650,523.14	10,558,002	312,568
Citibank Colombia	13-ene-11	20-abr-12	1,868.50	4,686,769.25	8,757,228	223,240
Citibank Colombia	13-ene-11	18-may-12	1,868.50	3,804,420.24	7,108,559	175,683
Citibank Colombia	25-ene-11	19-jul-12	1,859.00	4,784,647.80	8,894,660	226,671
Citibank Colombia	25-ene-11	17-ago-12	1,859.00	1,641,892.71	3,052,279	72,405
Citibank Colombia	25-ene-11	19-oct-12	1,859.00	2,277,236.42	4,233,383	61,793
Citibank Colombia	25-ene-11	20-nov-12	1,859.00	4,953,668.45	9,208,870	110,901
Citibank Colombia	25-ene-11	20-dic-12	1,859.00	7,469,722.06	13,886,213	207,272
Citibank Colombia	25-ene-11	20-feb-13	1,859.00	5,814,076.89	10,808,369	73,652
Banco Santander	26-ene-11	20-jun-13	1,867.00	3,761,117.07	7,022,006	(77,297)
Banco Santander	26-ene-11	19-jul-13	1,867.00	7,605,550.48	14,199,563	(67,212)
Banco Santander	26-ene-11	20-sep-13	1,867.00	95,572.16	178,433	(2,801)
Banco Santander	26-ene-11	20-feb-14	1,867.00	1,252,865.81	2,339,100	(42,553)
Banco Santander	26-ene-11	20-mar-14	1,867.00	49,717.56	92,823	(1,662)
Banco Santander	26-ene-11	16-abr-14	1,867.00	1,889,406.08	3,527,521	(70,164)
Banco Santander	26-ene-11	18-jul-14	1,867.00	417,621.94	779,700	(12,637)
Banco Santander	26-ene-11	19-sep-14	1,867.00	1,781,005.53	3,325,137	(50,553)
Banco Santander	26-ene-11	20-nov-14	1,867.00	1,781,005.53	3,325,137	(47,696)
Banco Santander	26-ene-11	20-feb-15	1,867.00	112,437.84	209,921	(3,563)
JP Morgan-Chase Bank	28-abr-11	14-jun-12	1,767.00	2,849,058.00	5,034,285	495,262
Banco de Bogotá	24-ago-11	12-ene-12	1,792.95	2,877,471.00	5,159,162	372,233
Banco de Bogotá	19-dic-11	20-feb-12	1,860.07	874,129.93	1,625,943	56,304
				US\$70,323,631.34	\$130,601,701	\$2,219,286

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

27. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 los siguientes son los principales litigios que enfrenta la Compañía, para los cuales la gerencia con el soporte de sus asesores legales externos e internos, estima que el resultado de los pleitos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para los intereses de la Compañía y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa su posición financiera.

Contingencia Ambiental

Acción de grupo en contra de Emgesa S.A. E.S.P, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. y la CAR por los supuestos perjuicios materiales y morales ocasionados a los habitantes del municipio de Sibaté, tanto en la salud de la población de dicho Municipio como en el valor de los inmuebles, como consecuencia de la problemática ambiental ocasionada por la calidad de las aguas del Río Bogotá en el embalse del Muña. La pretensión inicial de los demandantes fue de tres billones de pesos (\$3,000,000,000). Esta acción fue acumulada con otra existente por el mismo hecho en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca y en el cual hay otro gran número de demandantes.

La gerencia y los asesores externos e internos de la Compañía consideran que esta contingencia es remota, y ante una eventual condena en el escenario más crítico podría ser de \$106,093,800 de pesos (TRM 1USD=\$1,768.23)

Impuesto de Industria y Comercio

Las Compañías de la línea de generación de energía en Colombia han sido requeridas por municipios que desconocen la aplicación del régimen especial contenido en la Ley 56 de 1981 para liquidar el Impuesto de Industria y Comercio con base en la capacidad de generación de energía instalada en planta e intentan gravar sus ingresos con base en la Ley 14 de 1983.

Los municipios de Yaguará, Caloto, Puerto Tejada, Yumbo y Guachené, han expedido liquidaciones de aforo por concepto del impuesto de industria y comercio por las vigencias fiscales 1998 al 2011 por un valor acumulado que asciende a \$67,947,248, de los cuales \$62,899,944 corresponden a pleitos con el municipio de Yaguará.

Actualmente se adelantan acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho ante la jurisdicción del Contencioso Administrativo en contra de las liquidaciones proferidas por los municipios mencionados. Durante la vigencia fiscal 2012 se obtuvo un fallo favorable definitivo en relación con las pretensiones del Municipio de Yaguará que ascendía a \$122,786,896. La Gerencia de Finanzas y Administración de la Compañía junto con sus asesores externos e internos, con base en criterios jurisprudenciales reiterados, concluyeron que los eventos contingentes relacionados con el impuesto de industria y comercio tienen una probabilidad de pérdida remota para el caso de Yaguará y una probabilidad de pérdida del 40% para los demás pleitos.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

27. Contingencias (continuación)

Impuesto de Renta año Gravable 2003

El proceso tiene su fundamento en un desconocimiento por parte de la administración de la Compañía de los beneficios derivados de la aplicación de la Ley Páez. En ese orden de ideas la autoridad tributaria considera que la Compañía no era objeto de la aplicación de los beneficios provenientes de dicha ley sobre la totalidad de sus ingresos. La cuantía del proceso asciende a la suma de \$89,745,231. La Gerencia de Finanzas y Administración de la Compañía junto con sus asesores externos, concluyeron que el evento contingente relacionado con la renta del año 2003 es remoto.

Otras Contingencias

Al 31 de diciembre del 2012 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de Procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
Administrativos y civiles	53	Probable	\$ 1,168,817	\$ 1,168,817
	131	Eventual	32,961,885	–
	29	Remota	125,018,702	–
	213		159,149,404	1,168,817
Laborales y contratistas	1	Probable	21,733	21,733
	5	Eventual	566,101	–
	13	Remota	23,444,000	–
	19		24,031,834	21,733
Total procesos	232		\$183,181,238	\$ 1,190,550

Al 31 de diciembre del 2011 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de Procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
Administrativos y civiles	14	Probable	\$ 1,183,581	\$ 1,183,580
	149	Eventual	35,175,932	–
	26	Remota	131,081,651	–
	189		167,441,164	1,183,580
Laborales y contratistas	1	Probable	40,605	40,605
	5	Eventual	696,101	–
	16	Remota	23,584,000	–
	22		24,320,706	40,605
Total procesos	211		\$191,761,870	\$ 1,224,185

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

28. Eventos Subsecuentes

a) Embargos Judiciales

Mediante las resoluciones 074 y 096 del 2012, el municipio de Guachené liquidó oficialmente el impuesto de industria y comercio a cargo de la Compañía por los años 2007 a 2011. La Compañía interpuso demanda de nulidad y restablecimiento en contra de los actos administrativos.

A pesar de esto, el Municipio inició un proceso de cobro coactivo en el que ordenó el embargo de las cuentas bancarias de la Compañía. Con ocasión de estas órdenes, entre el 17 y el 19 de enero de 2013, se embargaron cuatro cuentas bancarias por \$900,000 cada una para un total embargado de \$3,600,000.

El 23 de enero se logró el desembargo de tres de las cuentas por \$2,700,000, quedando embargados \$900,000, en la actualidad se están haciendo las gestiones necesarias para lograr desembargar la totalidad de los recursos de Emgesa.

b) Cambio de Objeto Social

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que tuvo lugar el 21 de noviembre de 2012, según consta en el acta No. 84, se autorizó la modificación del objeto social de Emgesa incluyendo la comercialización de gas combustible y todas las actividades conexas y complementarias con dicha actividad. Esta modificación está en proceso de aprobación por la Asamblea de Tenedores de Bonos de Emgesa de acuerdo a lo establecido en el Decreto 2555 de 2010, por lo anterior, está pendiente el registro del cambio en la Cámara de Comercio.

c) Cambio de Accionista

En el marco de la escisión parcial de la sociedad española Endesa Latinoamérica S.A., la cual es controlada por el Grupo Endesa que a su vez es controlado por el Grupo Enel, el 26 de diciembre de 2012 dicha sociedad traspasó el 100% de las acciones ordinarias de las cuales era titular en Emgesa S.A. ESP a la sociedad española Cono Sur Participaciones S.L., la cual también es controlada por el mismo Grupo. En vista de lo anterior, el día 5 de febrero de 2013 Cono Sur Participaciones S.L. se registró ante DECEVAL S.A. en calidad de accionista de Emgesa S.A. ESP como titular del 21.6% de las acciones en circulación de la Empresa.

La composición accionaria quedaría:

Accionistas	No. de acciones	% Participación
Empresa de Energía de Bogotá S.A. Esp.	76,710,851	51.51346922
Acciones Preferenciales	20,952,601	14.07025411
Acciones Ordinarias	55,758,250	37.44321511
Cono Sur Participaciones S.L.	32,176,823	21.60763125
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	40,019,173	26.87398731
Otros	7,315	0.001
Total acciones preferenciales y ordinarias	148,914,162	100

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

29. Compromisos

Proyecto Estación Elevadora “Canoas”

El 5 de diciembre de 2011, se firmó, el Convenio Interinstitucional entre la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P. y la Compañía, con el objeto aunar esfuerzos para garantizar la construcción de la Estación Elevadora Canoas, mediante aporte económico y de operación que ofrece la Compañía.

Cabe destacar la importancia que tiene para los habitantes de la cuenca del río Bogotá el citado convenio, en la medida que contribuye de manera importante en la financiación de las Megaobras necesarias para el saneamiento del río Bogotá y permite el aprovechamiento del recurso hídrico en el suministro de energía eléctrica garantizando la confiabilidad del sistema para la generación eléctrica; compatibilizando así, el proceso de generación de energía y la optimización de la calidad del agua.

El aporte económico de la Compañía asciende a la suma de \$84,048 millones para la construcción de la Estación Elevadora y un rubro cercano a los \$7,000 millones anuales destinados a su operación, administración y mantenimiento. Dichos recursos serán desembolsados, una vez la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR, se pronuncie respecto de la solicitud de ampliación del plazo de la concesión de aguas solicitada por la Compañía el 21 de septiembre de 2011, otorgando la concesión en un plazo similar y en condiciones que resulten económicamente rentables, socialmente benéficas y se construya la estación Elevadora por parte de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá–EAAB.

30. Indicadores Financieros

Los siguientes indicadores financieros se calcularon con base en los cortes de los estados financieros descritos a continuación:

Indicador	Expresión	2012	2011	Explicación del indicador
Liquidez				
Razón corriente: (Activo corriente / Pasivo Corriente)	(veces)	1.73	1.16	Indica la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus deudas a corriente, comprometiendo sus activos corrientes.
Endeudamiento				
Nivel de endeudamiento total: (Total pasivos / Total activos)	%	37.40%	34.15%	Este indicador muestra el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Compañía.
Endeudamiento a corriente: (Total pasivos corrientes / Total activos)	%	7.29%	10.09%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es corriente.
Endeudamiento a no corriente total: (Total pasivos a no corriente / Total activos)	%	30.11%	24.06%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es en el mediano y no corriente.
Actividad				
Rotación de cartera comercial: (365/(Ingresos operacionales / Total cartera))	Días	53	63	Indica el número de días que en promedio rota la cartera comercial en el año.
Rotación de proveedores: (365/(Costos de ventas / cuentas por pagar proveedores))	Días	61	57	Indica el número de días que en promedio la Compañía tarda en cancelar sus cuentas a los proveedores.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

30. Indicadores Financieros (continuación)

Indicador	Expresión	2012	2011	Explicación del indicador
Rentabilidad				
Margen bruto de utilidad: (Utilidad bruta / Ingresos operacionales)	%	58.92%	59.07%	Muestra la capacidad de la Compañía en el manejo de sus ventas, para generar utilidades brutas, es decir, antes de gastos de administración, de ventas, otros ingresos, otros egresos e impuestos.
Margen operacional: (Utilidad operacional / ingresos operacionales)	%	57.55%	58.16%	Indica cuánto aporta cada peso de las ventas en la generación de la utilidad operacional.
Margen neto de utilidad: (Utilidad neta / ingresos operaciones)	%	36.54%	35.16%	Representa el porcentaje de las ventas netas que generan utilidad después de impuestos en la Compañía.
Rendimiento del patrimonio (Utilidad neta / Patrimonio total)	%	13.69%	12.27%	Representa el rendimiento de la inversión de los accionistas.
Retorno operacional sobre activos (ROA) (Utilidad neta / Activos totales)	%	8.58%	8.08%	Mide por cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta.

Bogotá D.C., 20 de marzo de 2013

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

EMGESA S.A. E.S.P.

Ciudad

Ref.: Cumplimiento normas de propiedad industrial y derechos de autor.

Apreciados Señores:

En cumplimiento de lo señalado en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, manifiesto que al 31 de diciembre de 2012 la Sociedad cumplió con todas las normas sobre propiedad industrial y derechos de autor.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luis Rubio', with a long horizontal stroke extending to the right.

Representante Legal



Carrera 11 No. 82 - 76 piso 4
Bogotá - Colombia
Tel. (571) 219 0330
www.emgesa.com.co