

Memoria Anual

Memoria Anual y
Estados Financieros
Emgesa

2013

emgesa

Contenido

4	• JUNTA DIRECTIVA
4	• PERSONAL DIRECTIVO
5	• COMPOSICIÓN ACCIONARIA
6	• CARTA A LOS ACCIONISTAS
14	• PERSPECTIVAS MACROECONÓMICAS
16	• GESTIÓN COMERCIAL
34	• GESTIÓN DE PRODUCCIÓN
48	• GESTIÓN FINANCIERA
58	• PROYECTO HIDROELÉCTRICO EL QUIMBO
78	• GESTIÓN DESARROLLO DE NEGOCIO
82	• GESTIÓN REGULATORIA
84	• GESTIÓN DE SERVICIOS GENERALES Y PATRIMONIO
90	• GESTIÓN DE APROVISIONAMIENTOS
94	• GESTIÓN JURÍDICA
96	• GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO
108	• GESTIÓN DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES
122	• ESTADOS FINANCIEROS

Junta Directiva

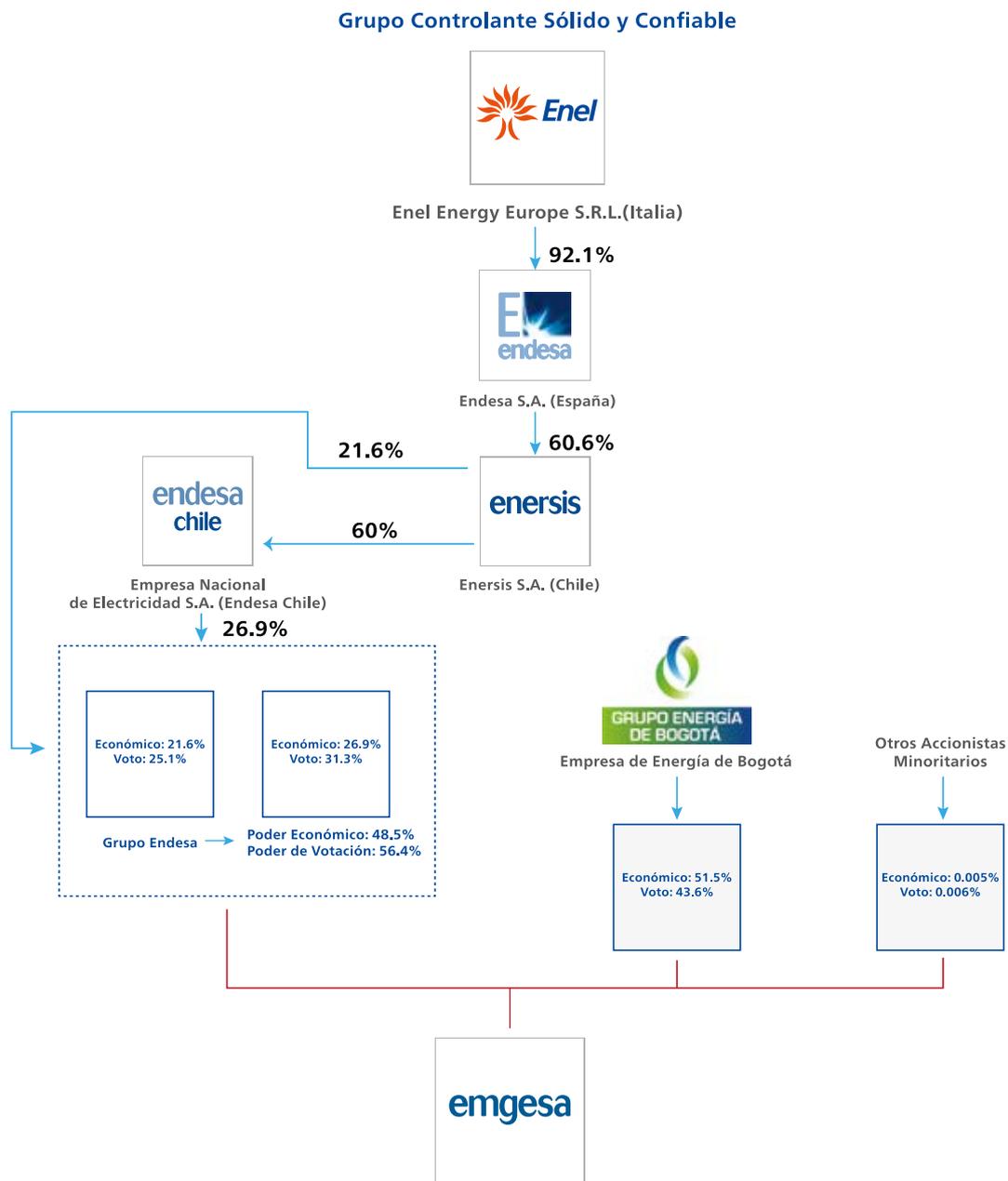
Miembro Principal	Miembro Suplente
Joaquín Galindo Vélez	Omar Serrano Rueda
Lucio Rubio Díaz	Carlos Alberto Luna Restrepo
José Antonio Vargas Lleras	Juan Manuel Pardo Gómez
Sandra Stella Fonseca Arenas	Ernesto Moreno Restrepo
Ricardo Roa Barragán	Álvaro Torres Macías
Ricardo Bonilla González	Jose Alejandro Herrera Lozano
Luisa Fernanda Lafaurie	Andrés López Valderrama

GERENTE GENERAL	Lucio Rubio Díaz
PRIMER SUPLENTE DEL GERENTE GENERAL	Carlos Alberto Luna Restrepo
SEGUNDO SUPLENTE DEL GERENTE GENERAL	Fernando Javier Gutiérrez Medina

Personal directivo

Gerente General	Lucio Rubio Díaz
Gerente Generación Colombia	Carlos Alberto Luna Cabrera
Gerente Administración, Finanzas y Control	Aurelio Ricardo Bustilho de Oliveira
Gerente de Aprovisionamientos	Raúl Gonzalo Puentes Barrera
Gerente Asesoría Jurídica y Asuntos Corporativos	Andrés Caldas Rico
Gerente Auditoría	Mauricio Carvajal García
Gerente Desarrollo de Negocio	Diana Marcela Jiménez Rodríguez
Gerente Gestión de la Energía y Comercialización	Fernando Javier Gutiérrez Medina
Gerente de Producción	Carlos Alberto Mancilla Flores
Gerente Recursos Humanos y Organización	Rafael Carbonell Blanco
Gerente Regulación y Medio Ambiente	Omar Serrano Rueda
Gerente Relaciones Insitucionales	María Celina Restrepo Santamaría
Gerente de Salud y Seguridad Laboral Colombia	Robert Camilo Torres Vega
Gerente de Servicios Generales y Patrimonio	Ana Lucía Moreno Moreno
Gerente de Sistemas y Telecomunicaciones ICT	Ana Patricia Delgado Meza

Composición accionaria



Carta a los Accionistas

Estimados Accionistas:

Nos complace presentar los resultados de la Compañía y los hechos más relevantes de su gestión durante el año 2013.

En lo que respecta al entorno macroeconómico de nuestro negocio, es importante señalar que Colombia inició el 2013 con una tendencia de desaceleración en el crecimiento de su Producto Interno Bruto (PIB), que venía presentándose desde los dos últimos trimestres de 2012; sin embargo, culminó el año con una tendencia de aceleración en su crecimiento. Después de que la economía colombiana venía creciendo a tasas de 5,9% y 4,9% en el primer y segundo trimestre de 2012, respectivamente, la desaceleración se vio reflejada en tasas de crecimiento de 2,8% y 3,3% en el tercer y cuarto trimestre de 2012, alcanzándose el punto más bajo en el primer trimestre de 2013, al registrarse una tasa de crecimiento de 2,6%. En adelante, la economía colombiana ha venido mostrando una tendencia de mejora en su desempeño, con tasas de crecimiento de 3,9% y 5,1% en el segundo y tercer trimestre de 2013, ubicándose este último registro por encima de las expectativas de la mayoría de analistas económicos del país.

Para el último trimestre de 2013, aunque al momento no se cuenta con información oficial disponible, se espera que la economía colombiana haya continuado con un buen desempeño, razón por la cual el equipo técnico del Banco de la República no modificó su rango estimado de crecimiento para todo 2013, entre 3,5% y 4,5%, con una tasa de crecimiento alrededor del 4% como cifra más probable. A diferencia de las condiciones que determinaron el desempeño económico colombiano en los trimestres finales de 2012 y en los primeros meses de 2013, marcadas por restricciones coyunturales en las inversiones en obras civiles y en la construcción, así como por una alta incertidumbre y debilitamiento en el desempeño de las principales economías del mundo desarrollado, en el segundo semestre de 2013 se ha producido un cambio en estas condiciones que permite mirar el futuro de nuestro entorno macroeconómico con mayor optimismo; en primer lugar es importante destacar que desde el segundo semestre de 2013 el desempeño de la economía colombiana ha estado acompañado de un mayor dinamismo del sector de la construcción (sector que en el tercer trimestre de 2013 creció a una tasa histórica de 21,3%), así como de buenos ritmos de crecimiento en el gasto público y en el consumo de los hogares colombianos; adicionalmente, ha estado también acompañado por claras señales de que las economías de Estados Unidos y la zona euro, aunque de forma lenta, han iniciado una senda de recuperación.

Las buenas noticias en cuanto al buen desempeño del PIB colombiano en el segundo semestre de 2013, así como las positivas perspectivas para 2014, se encuentran nutridas por otros importantes sucesos económicos acontecidos en 2013, como el hecho de que en el mes de octubre la tasa de desempleo llegó a 7,8%, la más baja desde que el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) efectúa mediciones mensuales de este indicador; el hecho de que al cierre de 2013 la inflación fue de tan solo 1,94%, siendo esta última una clara muestra del adecuado y responsable manejo macroeconómico de nuestras autoridades en la materia; y el hecho de que en 2013 se empezó a presentar una tendencia de devaluación del peso colombiano frente al dólar (frente a la TRM de cierre de 2012, al cierre de 2013 el peso alcanzó una devaluación de 8,97%), en beneficio del sector industrial que ha venido mostrando algunas señales de estancamiento durante los años recientes.

Aunque es alta la probabilidad de que el crecimiento de la economía colombiana en 2013 se encuentre alrededor del 4% como se mencionó anteriormente, lo cual representaría un crecimiento del PIB bastante cercano al presentado en 2012, en lo que respecta a la demanda de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN) no se replicó el mismo comportamiento observado en el PIB, al haberse presentado en 2013 un crecimiento de la demanda de energía eléctrica de 2,8%, inferior al presentado en 2012 de 3,8%. En gran medida el menor ritmo de crecimiento de la demanda de energía eléctrica en Colombia en 2013 se explica por un crecimiento significativamente inferior en la demanda del sector de explotación de minas y canteras (20,6% en 2012, versus 1,2% en 2013); adicionalmente es importante mencionar que el sector de industrias manufactureras, el cual cuenta con la mayor participación dentro de la demanda del Mercado No Regulado (Grandes Clientes) a nivel nacional presentó en 2013 un crecimiento de tan solo 1,4%.

En lo que respecta a la oferta de energía eléctrica en Colombia, el 2013 se caracterizó por ser un año con condiciones hidrológicas relativamente secas, reflejadas en aportes hidrológicos en los embalses del Sistema Interconectado Nacional (SIN) de 91% con respecto a la media histórica. A diferencia de 2012, cuando se presentaron aportes hidrológicos en el SIN de 103% con respecto a la media histórica (al sentirse todavía durante el primer semestre de 2012 los efectos del fenómeno de La Niña), en 2013, aunque se presentaron condiciones ENSO (siglas en inglés para la Oscilación del Sur El Niño) normales, las condiciones relativamente secas estuvieron originadas por la ocurrencia en diferentes momentos del año de la fase subsidente de la Oscilación Madden y Julian, la cual reduce el nivel de lluvias en el país.

Como era de esperarse, las diferencias en las condiciones hidrológicas presentadas entre los años 2012 y 2013, se vieron reflejadas en el comportamiento de los precios en la Bolsa de Energía; en 2012 se presentó un precio promedio acumulado en la Bolsa de \$116,0/kWh, inferior al presentado en 2013, de \$177,3/kWh.

En medio de la cambiante evolución de las condiciones de oferta y demanda de energía antes descritas, la gestión comercial de la Compañía se tradujo en 2013 en resultados muy positivos, siendo uno de los más importantes el crecimiento de 7,2% presentado en nuestro Margen Variable, siempre bajo el cumplimiento de estrictas políticas corporativas de gestión de riesgos del negocio y siempre enfocados en nuestro propósito de brindar al país una oferta de generación de energía eléctrica competitiva y confiable.

Las ventas totales de energía en 2013 alcanzaron los 16.090 GWh, lo que representa un decrecimiento de 1,3% frente a 2012; de éstas, 8.428 GWh correspondieron a ventas en contratos en el Mercado de Energía Mayorista, 4.523 GWh a ventas en el mercado *spot* (Bolsa, reconciliaciones y servicio de AGC) y 3.139 GWh a ventas a clientes del Mercado No Regulado; 119 GWh de las ventas totales correspondieron a consumos propios. El decrecimiento de las ventas totales en 2013 frente a 2012 se explica fundamentalmente por un menor nivel de ventas en la Bolsa de Energía, explicado a su vez por el cambio en las condiciones hidrológicas mencionado en párrafos anteriores; mientras que en 2012 la mayor hidrología frente a la media histórica permitió ofrecer mayores cantidades en la Bolsa de Energía, la oferta con destino a este mercado se vio reducida en 2013 con la menor hidrología presentada.

En nuestra gestión de comercialización a clientes finales del Mercado No Regulado, cabe señalar que en 2013 las ventas de la Compañía en este segmento se incrementaron en 3,4% frente a 2012, destacándose como hecho relevante en 2013 la adjudicación de un contrato de suministro de energía eléctrica a Ecopetrol S.A. (la empresa más grande de Colombia y que por su tamaño pertenece al grupo de las cinco petroleras más grandes de Latinoamérica) para el periodo comprendido entre abril de 2013 y noviembre de 2018. Esta negociación podría representar un consumo estimado total de 5.613 GWh durante el periodo contratado, de los cuales se proyecta un consumo promedio de 360 GWh/año durante los tres primeros años y de 1.511 GWh/año durante los tres últimos años del periodo contratado.

También como resultado de la gestión en la atención del Mercado No Regulado, enfocando todas nuestras actuaciones hacia la satisfacción de nuestros clientes finales, se destaca la mejora obtenida en 2013 en el Índice de Satisfacción de Calidad (ISCAL), al alcanzar un resultado de 87,5%, consolidando la tendencia de mejora que viene mostrando este índice en los últimos años, al presentar en 2011 un resultado de 82,7% y de 86,1% en 2012. El resultado de 87,5% en el ISCAL significa que este porcentaje de los clientes finales de EMGESA calificó la satisfacción del servicio ofrecido por nuestra Compañía en las dos posiciones más altas de la escala de calificación: satisfecho y muy satisfecho.

El buen desempeño en nuestra gestión comercial tuvo dentro de sus principales pilares la efectiva y eficiente gestión de explotación en nuestras centrales de generación; la disponibilidad de nuestro parque de generación continuó presentando en 2013 la favorable tendencia de mejoramiento que viene mostrado desde años atrás, al alcanzarse al cierre de 2013 una disponibilidad promedio ponderada en las centrales de generación de EMGESA de 92,1%, superior en 1,6 puntos porcentuales a la presentada en 2012. En 2013 la disponibilidad de las centrales térmicas en despacho centralizado fue de 84,9% (superior en 3,1 puntos porcentuales frente a 2012) y la de las centrales hidráulicas en despacho centralizado fue de 93,9% (superior en 1,4 puntos porcentuales frente a 2012).

Los mantenimientos en los centros de producción se ejecutaron durante 2013 de acuerdo con los planes y rutinas de intervención previamente establecidos, entre los que se destacan el cambio de rodets en las unidades 1 y 3 de la Central Hidroeléctrica Paraíso, el cambio de tres polos del rotor de la unidad 3 en esta misma central, el cambio del sello de servicio de las válvulas esféricas en las unidades 3 y 5 de la Central Hidroeléctrica Guavio, las labores correctivas efectuadas en el estator de la unidad 3 de la Central Hidroeléctrica Betania, los trabajos de recuperación de la bomba de agua de alimentación de la caldera de la unidad 1 de la Central Térmica Cartagena y los trabajos de optimización de la molienda y combustión de las unidades 3, 4 y 5 de la Central Térmica Termostiza.

EMGESA presentó en 2013 una generación neta de 12.748 GWh, inferior en 4,1% a la presentada en 2012 debido principalmente a menores aportes hidrológicos durante 2013 en los embalses que alimentan nuestras centrales de generación. Los aportes al embalse de Guavio en 2013 fueron de 91% frente a la media histórica, mientras que en 2012 esta misma variable fue de 106%; los aportes no regulados en la cuenca del río Bogotá fueron en 2013 de 101% frente a la media histórica, mientras que en 2012 de 136%; en Betania los aportes en 2013 fueron de 88% frente a la media histórica, mientras que en 2012 de 101%. Como resultado de la situación hidrológica deficitaria presentada en nuestros embalses, nuestra generación hidráulica fue en 2013 de 11.558 GWh, inferior en 4,5% respecto a 2012, mientras que nuestra generación térmica en 2013 fue de 964 GWh, superior en 60,2% respecto a 2012, debido a que la menor hidrología en todo el país (aportes de 91% en los embalse del Sistema Interconectado Nacional) originó mayores precios en la Bolsa de Energía durante 2013 que permitieron que nuestro parque de generación térmico saliera despachado por mérito en precios, en mayor medida frente a 2012.

Como otro hecho relevante en la gestión de explotación durante 2013, se destaca que la cadena de generación conformada por Paraíso y Guaca presentó un nuevo récord histórico en 2013, al haber generado 4.227 GWh, superando el récord anterior (del año 2008) en 3,4%, logro conseguido gracias a la mayor utilización del recurso hídrico del Sistema Agregado del Río Bogotá en las centrales Paraíso y Guaca (por la ejecución del proyecto SALACO), al alto índice de disponibilidad de las centrales de la Cadena (96,37%), a la optimización de los tiempos de mantenimiento y a un alto factor de carga (80,31%).

De manera coherente con los buenos resultados presentados en la gestión comercial y de explotación, la Compañía mostró un buen desempeño en su Estado de Resultados al cierre de 2013, generando un EBITDA de \$1,48 billones de pesos, superior en 7,19% al generado en 2012. La Utilidad Neta de la Compañía en 2013 alcanzó los \$870.141 millones, presentando un crecimiento de 11,05% frente a 2012. El crecimiento más acelerado presentado en 2013 en la Utilidad Neta frente al crecimiento presentado en el EBITDA, se explica por un mejor desempeño en 2013 en los rubros no operacionales del Estado de Resultados; se presentaron menores gastos por intereses de la deuda financiera frente a 2012 por menores tasas de interés y los ingresos financieros fueron superiores debido principalmente a un mayor saldo promedio de la caja y sus equivalentes; adicionalmente, en 2013 se presentaron mayores ingresos extraordinarios.

En el mes de septiembre de 2013 la Empresa colocó exitosamente los bonos del Quinto Tramo bajo su Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local, a través de subasta holandesa llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Colombia. El monto inicialmente ofrecido fue de \$400.000 millones y se dejó abierta la posibilidad de aumentarlo hasta \$565.000 millones en caso de que se recibiera una demanda superior por parte de los inversionistas, a niveles de tasa de interés atractivos para EMGESA. Como resultado de la demanda recibida (\$880.750 millones) equivalente a 2,2 veces el monto ofrecido, la Compañía colocó la totalidad del Tramo por \$565.000 millones, en dos series: una serie por un monto de \$201.970 millones a 6 años con un cupón de IPC + 4,25% y otra serie por un monto de \$363.030 millones a 12 años con un cupón de IPC + 5,00%. Los recursos de la colocación del Quinto Tramo del Programa de bonos serán empleados para financiar las necesidades del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo (\$515.560 millones) y para pre-financiar el vencimiento de bonos en febrero de 2014 por \$49.440 millones. El éxito de la emisión evidenció una vez más el interés de los inversionistas en la Compañía, producto de buenos resultados financieros de forma sostenida a lo largo de su historia, así como de las buenas prácticas y gestión de relacionamiento con los inversionistas.

La deuda financiera al 31 de diciembre de 2013 se encontraba dividida entre bonos emitidos en el mercado de capitales local por \$2,15 billones de pesos, bonos indexados a pesos colombianos emitidos en el mercado internacional por \$736.760 millones y un crédito *Club Deal* con la banca local por \$305.000 millones, el cual fue refinanciado en diciembre de 2013, extendiendo su vida media en 1,5 años y reduciendo el gasto financiero asociado. A manera de referencia, con el objetivo de hacernos a una idea del nivel de endeudamiento de la Compañía, cabe señalar que el total de los activos al cierre de 2013 alcanzó los \$9,78 billones de pesos.

A las positivas calificaciones crediticias con las que cuenta nuestra Compañía, se suma el reconocimiento IR (*Investor Relations*) otorgado a EMGESA por la Bolsa de Valores de Colombia en el año 2013, en el marco del V Congreso Anual de la Asociación de Comisionistas de Bolsa de Colombia, Asobolsa. Este reconocimiento se obtuvo como producto de la labor realizada por la Empresa para elevar sus estándares de revelación de información relevante a los inversionistas y a la comunidad financiera, legitimando la transparencia de nuestras operaciones.

También nos complace mencionar que la calificación nacional de largo plazo, de la Tercera Emisión y del Programa de Emisión y Colocación de bonos de EMGESA fue ratificada en AAA por Fitch Ratings Colombia en 2013. Adicionalmente, durante 2013 la calificación internacional de EMGESA como emisor de deuda corporativa de largo plazo en moneda local y extranjera fue mejorada por Fitch Ratings en el mes de mayo y por Standard & Poor's en el mes de junio, pasando de BBB- a BBB y manteniendo la perspectiva estable en ambos casos.

Las positivas perspectivas de crecimiento de la economía colombiana en los próximos años, así como la sólida posición financiera de nuestra Compañía, nos auguran un futuro promisorio para atender una mayor demanda de energía eléctrica con los proyectos de expansión que tenemos actualmente en curso, El Quimbo y SALACO, bajo el marco de nuestro eje estratégico de crecimiento.

Al cierre de 2013 el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo (400 MW) presentó en su curva S de avance físico una ejecución de 57,31%, destacándose dentro de los hitos en la ejecución de sus contratos principales, la culminación en 2013 de los campamentos de viviendas y oficinas, la culminación de los concretos primarios de las dos unidades de generación, el significativo avance en los rellenos de la presa, el avance de 94% en la construcción de las estructuras del edificio de control de la casa de máquinas, la finalización de los trabajos del túnel de descarga de fondo, la llegada a Colombia a través del puerto de Cartagena de los transformadores, partes de los generadores, secciones de los puentes grúa, compuertas radiales del vertedero, entre otros equipos necesarios para el montaje y puesta en operación de las unidades de generación, así como el inicio de la soldadura y montaje de los tubos de aspiración, pre-distribuidor y cámara espiral de las dos unidades de generación. Adicionalmente, se culminó el montaje de los dos puentes grúa necesarios para el montaje de los equipos electromecánicos de la central, se dio inicio a la construcción de los tres tramos de las vías de reposición de la malla vial existente (como parte del contrato de construcción de las vías sustitutivas del proyecto) y se iniciaron los trabajos de cimentación para el viaducto El Balseadero y para los puentes Barrialosa y Alonso Sánchez.

En lo que respecta al avance del Plan de Manejo Socio-Ambiental del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, en línea con el compromiso rector de la Compañía de cumplir a cabalidad la totalidad de sus obligaciones legales (que en el caso del proyecto se derivan en gran medida de su licencia ambiental) y motivados por la firme convicción de establecer las mejores relaciones posibles (de valor compartido) con las comunidades asentadas en el área de influencia del proyecto, podemos resaltar dentro de las actividades ejecutadas en 2013 la terminación de los diseños de los reasentamientos de Llanos de la Virgen para la comunidad de la Escalereta, de Santiago y Palacio para la comunidad de Balseadero y de Montea para la comunidad de Veracruz, así como la realización en 2013 de ocho reasentamientos individuales, para un acumulado de dieciséis reasentamientos individuales en lo corrido de la ejecución total del proyecto.

También como parte del Plan de Manejo Socio-Ambiental del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo y tomando en consideración que éste genera cambios en las actividades productivas que antes se desarrollaban en su área de influencia, la Compañía ha creado programas que ofrecen alternativas a los habitantes de la región y de cuyos resultados cabe mencionar que en 2013 se alcanzó un acumulado de 1.726 personas que ya firmaron acta de concertación para recibir la medida de compensación establecida; 1.481 personas del total que han firmado acta, participaron o continúan en el proceso formativo establecido en la estrategia Emprendedores con Energía (estrategia que comprende un programa de formación que permite conocer diferentes ámbitos de inversión para tomar una decisión adecuada frente al emprendimiento de proyectos productivos sostenibles) y 1.240 personas han recibido capital semilla para comenzar los proyectos de inversión definidos. Adicionalmente, es importante señalar que durante 2013 continuó el acompañamiento psicosocial a las familias residentes en el área de influencia directa del proyecto, mediante eventos colectivos, visitas domiciliarias y atención personalizada, y con respecto al componente ambiental del plan, es importante señalar que se inició el proceso licitatorio para llevar a cabo la adecuación del vaso del embalse.

En lo que respecta al Proyecto SALACO, nos enorgullece mencionar que en noviembre de 2013 entró en servicio la primera unidad modernizada, correspondiente a la unidad 2 de la Central a Filo de Agua Darío Valencia Samper, con una capacidad instalada de 50 MW. La ejecución presupuestal del proyecto durante 2013 correspondió al 59,2% del monto total del proyecto y dentro de las actividades efectuadas al cierre de 2013, como parte de la repotenciación de las tres centrales de la sub-cadena que integran el Proyecto SALACO, podemos

destacar la recuperación de rodetes, la rehabilitación de válvulas esféricas y mariposas, la inspección del túnel y la rehabilitación de la tubería de carga en la Central a Filo de Agua Darío Valencia Samper, el mantenimiento del canal de descarga en la central Laguneta, la recuperación de las cámaras de válvulas y fosos de turbinas, la rehabilitación de equipos mecánicos y eléctricos de las bocatomas, la recuperación de los concretos de los patios de transformadores y la rehabilitación de transformadores de potencia.

Pasando de los avances en nuestros proyectos de expansión en curso a lo concerniente a nuestra gestión social, es importante mencionar que durante el 2013 continuamos trabajando arduamente en actuaciones y programas que tienen como propósito que las comunidades que cuentan con algún tipo de relación con nuestra Compañía, perciban una condición de valor compartido a partir de dicha relación. Es nuestro objetivo que las comunidades ubicadas en las áreas de influencia de nuestras operaciones perciban que de la relación con nuestra Compañía obtienen una situación más beneficiosa a la que obtendrían si no estuviéramos presentes.

También dentro de la gestión social en las áreas de influencia de nuestras operaciones nos parece importante mencionar la Fundación Endesa Colombia, con la cual continuamos llevando a cabo programas como el de "Conéctate con la educación", que tiene como objeto contribuir en procesos de mejoramiento institucional en doce instituciones de educación básica primaria de los municipios de Ubalá, Gama, Gachalá y Gachetá, en el departamento de Cundinamarca. En alianza con la Organización de Estados Iberoamericanos, la Fundación Endesa Colombia realizó en 2013 la instalación de sistemas fotovoltaicos para garantizar el suministro de energía solar a cinco instituciones educativas de la Alta

Guajira, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población educativa de comunidades en estado de vulnerabilidad social y que no cuentan con el servicio de energía eléctrica. Adicionalmente, cabe resaltar la gestión que continúa realizando la Fundación Endesa Colombia en el apoyo de cadenas productivas como la de cacao en los municipios de Campoalegre y Ubalá, la de ganadería en Sibaté y San Antonio del Tequendama, la de café en El Colegio, Tena, La Mesa, Viotá, Cachipay, Anolaima y San Antonio de Tequendama, y la de aguacate y frutas en San Antonio de Tequendama.

Nos parece importante ratificar una vez más el respeto por la vida, por encima de todo, como principio rector de nuestra gestión, a partir del cual hemos continuado trabajando sin descanso en reducir año tras año el número de accidentes de nuestros trabajadores, así como el de los trabajadores de nuestras empresas colaboradoras. Bajo esta perspectiva, en 2013 volcamos todos nuestros esfuerzos en continuar fortaleciendo un modelo de gestión y de operación que de manera más decidida se enfoque en la prevención de los accidentes laborales, dejando atrás enfoques de carácter más reactivo ante los mismos.

Igualmente nos parece importante resaltar, como en ocasiones anteriores, nuestro foco en el desarrollo de nuestro Recurso Humano, como pilar en la materialización de nuestra estrategia. Durante 2013 trabajamos en un plan de acción para continuar mejorando nuestro clima organizacional, el cual se derivó de los resultados de las encuestas aplicadas durante el año 2012 (Great Place to Work y Encuesta Global de Clima y Seguridad);

dicho plan contempla iniciativas encaminadas a mejorar la percepción en categorías o líneas de acción como el desarrollo de personas, gestión del cambio y meritocracia.

Al cierre de 2013 la plantilla de personal de nuestra Compañía culminó integrada por 563 colaboradores, con los que trabajamos de la mano para seguirnos consolidando como un empleador atractivo, competitivo en el mercado laboral y siempre en la búsqueda de generar en nuestros colaboradores sentimientos de pertenencia y orgullo. Durante 2013 continuamos trabajando en todas las actuaciones que nos permitirán mantener en el tiempo nuestra certificación como Empresa Familiarmente Responsable (EFR), otorgada por la Fundación Más Familia, como reconocimiento a nuestra labor en la implementación de una nueva cultura socio-laboral y empresarial basada en la flexibilidad, el respeto y el compromiso con nuestros trabajadores, en función de promover el balance entre la vida personal, familiar y laboral.

También como parte integral del desarrollo del Recurso Humano, continuamos a lo largo de 2013 con el proceso de consolidación de nuestro sistema de innovación conocido como IDEO, con el cual se ha logrado involucrar exitosamente a las diferentes áreas de la Compañía en el desarrollo sistemático de iniciativas y proyectos de innovación que apuntan a la mejora continua de procesos y al descubrimiento de nuevas prácticas que incrementan sustancialmente la competitividad de nuestro negocio.

Quisiéramos terminar este recorrido por la gestión de la Compañía manifestando nuestra convicción de que las perspectivas de crecimiento de la economía colombiana, la altísima calidad y compromiso de nuestro recurso humano, así como el respaldo que brinda pertenecer a un grupo energético de talla mundial como el grupo Enel, nos permitirán afrontar con optimismo los retos y desafíos que enfrentaremos en el día a día de nuestras operaciones, así como los retos que en el corto, mediano y largo plazo nos impone la evolución del sector eléctrico en los niveles nacional y regional.

A continuación, y en cumplimiento de los Estatutos Sociales de EMGESA, presentamos a los señores Accionistas los siguientes informes:

- Informe de Gestión del Gerente General correspondiente al año fiscal 2013, acogido por la Junta Directiva.
- Informe de la firma Ernst & Young Ltda., en su calidad de Revisor Fiscal, sobre el Control Interno.
- Informe del Artículo 446 del Código de Comercio.
- Informe Especial del Grupo Empresarial en cumplimiento del Artículo 29 de la ley 222 de 1995.

Igualmente, de conformidad con lo estipulado en el numeral 12 del artículo 68 de los Estatutos Sociales, informamos a los señores Accionistas que la Compañía cuenta con una oficina de control interno que vela por el cumplimiento de los programas de control y de gestión, y que con respecto a la auditoría externa de gestión y resultados, ésta se encuentra actualmente en curso por parte de la firma Ernst & Young Ltda., cuyos resultados serán reportados en el Sistema Único de Información (SUI) de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, de acuerdo con los plazos establecidos en las normas vigentes.

Atentamente,



LUCIO RUBIO DÍAZ
Gerente General



JOSÉ ANTONIO VARGAS LLERAS
Presidente Junta Directiva



Perspectivas
Macroeconómicas

Las perspectivas sobre el desempeño de la economía colombiana en el 2014 son positivas. Al igual que en los últimos meses del 2013, se espera que este año la economía local se vea impulsada por un mejor contexto internacional, reflejado posiblemente en crecimientos más acelerados en la economía de los Estados Unidos, principal socio comercial de Colombia, y en tasas de crecimiento positivas, aunque bajas, en la zona euro.

Sin embargo, algunas señales de fragilidad en la recuperación de las economías desarrolladas no permiten alcanzar un optimismo definitivo. Es bastante probable que este año se continúen sintiendo en los mercados financieros internacionales los efectos del desmonte gradual de los estímulos monetarios establecidos por la Reserva Federal de los Estados Unidos; en lo que respecta a la zona euro, a pesar de la mejoría en algunos de sus indicadores, el mercado laboral continúa mostrando altas tasas de desempleo, las ventas al por menor no despegan y el crédito no da señales de repuntar. A este panorama se suma que la economía China ha empezado a mostrar un menor ritmo de crecimiento, explicado por un posible sobredimensionamiento de su capacidad instalada.

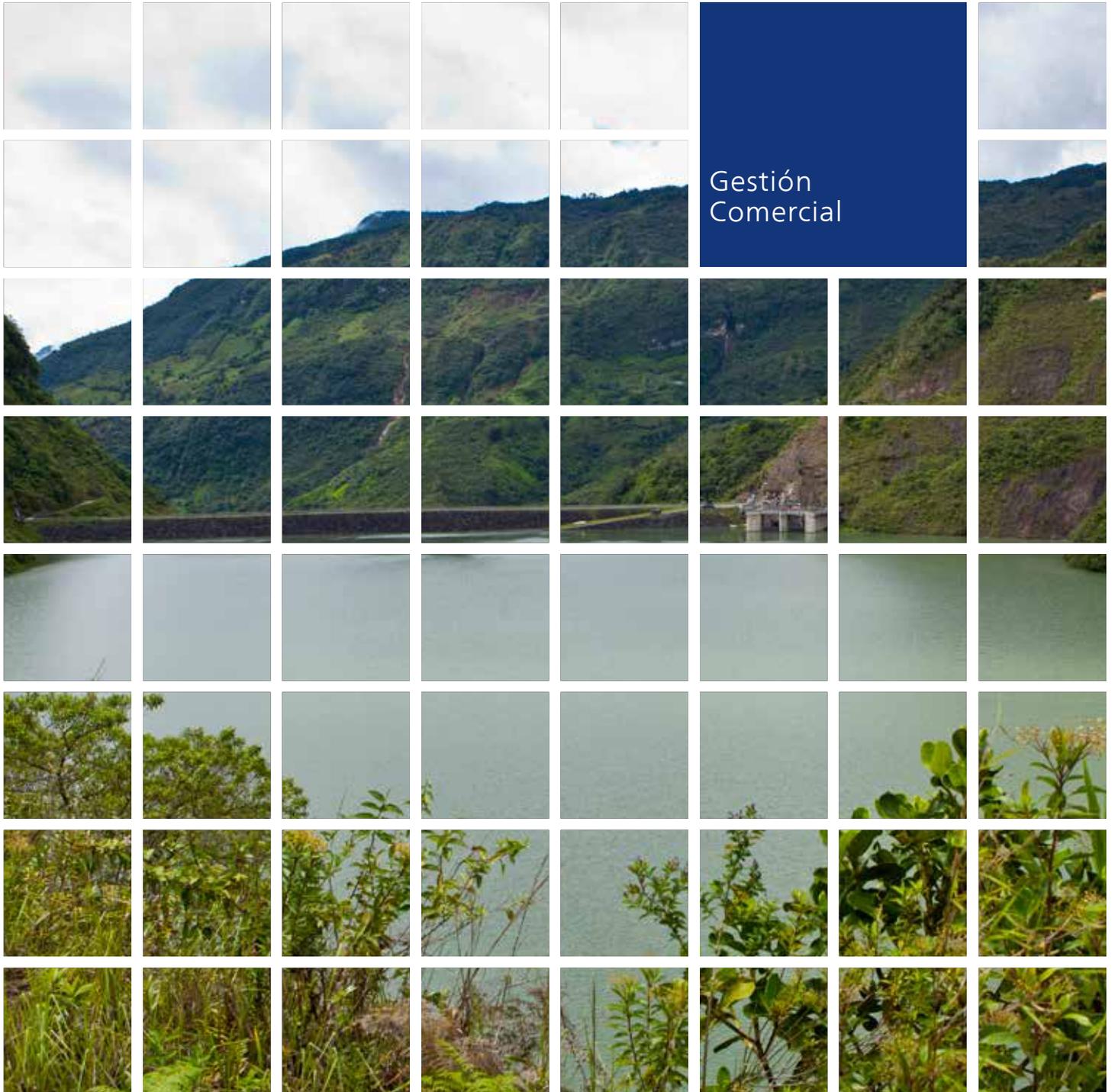
Por fortuna, la economía colombiana ha contado en los últimos años con sólidos fundamentos macroeconómicos que le permitirán seguir mostrando un buen desempeño. En 2014 se espera que el país se vea impulsado por el plan de inversiones estatales en infraestructura de transporte, así como por la buena dinámica que viene mostrando el sector de la construcción de vivienda, estimulado por las políticas gubernamentales que incluyen la entrega de viviendas gratuitas y subsidios de financiación. Así mismo, se prevé que se sientan con más fuerza los efectos del Plan de Impulso al Empleo y la Productividad (PIPE) que lanzó el Gobierno Nacional desde 2013.

El sector industrial, que en 2013 presentó contracciones en su crecimiento, podría tener un mejor desempeño en 2014. A partir del recorte gradual de los estímulos monetarios por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos, se tiene la expectativa de un menor flujo de dólares hacia la economía colombiana, lo que derivaría en una depreciación del peso contra el dólar y a su vez en mayores niveles de competitividad por tipo de cambio que favorecerían a la industria.

En cuanto al sector minero-energético, se espera que retorne a niveles normales de producción, luego de verse afectado en el 2013 por las huelgas ocurridas en las dos principales empresas productoras de carbón que operan en el país.

También existen expectativas positivas sobre el dinamismo del consumo privado en Colombia para 2014, como resultado de que posiblemente el crédito con destino a los hogares se expandirá a un mayor ritmo con respecto al año anterior.

Estas buenas perspectivas que se tienen sobre el desempeño de la economía local en 2014, favorecen la percepción de los analistas económicos, quienes esperan que este periodo arroje un mayor crecimiento del Producto Interno Bruto colombiano con respecto a 2013.



Gestión de energía

EMGESA realiza ventas de energía en el Mercado de Energía Mayorista, ventas de energía en el Mercado No Regulado (Grandes Clientes), ventas en bloque en el Mercado *Spot* (Bolsa de Energía) a empresas generadoras y comercializadoras. Las ventas de EMGESA se encuentran respaldadas principalmente con sus activos de generación.

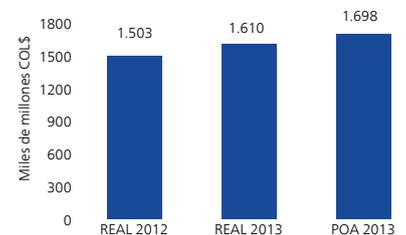
Margen variable

En 2013 EMGESA obtuvo un margen comercial (margen variable) de \$1.610.455 millones, equivalente al 94,83% del margen establecido en el presupuesto del año y el cual representa un crecimiento del 7,18% respecto al año anterior. Se destaca la gestión realizada en el Mercado *Spot* para maximizar el margen variable y la adecuada optimización del recurso hídrico durante el transcurso del año, teniendo en cuenta que durante 2013 se presentaron aportes hidrológicos acumulados en el Sistema Agregado Nacional del 90,8% de la media histórica, lo cual reflejó un aumento considerable en el precio de la Bolsa de Energía para los meses de abril, julio y octubre, en los que se presentó mayor déficit hidrológico.

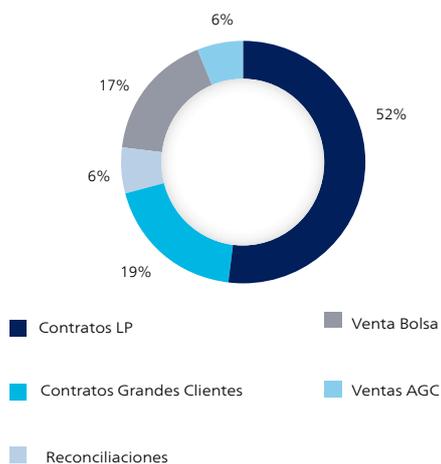
La indexación de los contratos al IPP por valor de -\$108.716 millones ocasionó un impacto negativo en la ejecución presupuestal del margen variable, el cual fue parcialmente compensado por la gestión en el Mercado *Spot* y por la mayor participación en el mercado de AGC (Regulación Secundaria de Frecuencia).

Durante el 2013 EMGESA vendió 16.090 GWh. De estas ventas, 8.428 GWh correspondieron a ventas en contratos mayoristas, 3.139 GWh a grandes clientes y 4.523 GWh a ventas en el Mercado *Spot*.

Margen Variable 2013



Ventas de Energía
Total Ventas 15.112GWH



Ingresos	Millones de \$
Contratos largo plazo	1.170.782
Contratos Mercado No Regulado	462.932
Bolsa	940.031
Cargo por Confiabilidad	373.957
Otros	4.919
Total Ingresos	2.952.621

Egresos	Millones de \$
Contratos	22.208
Bolsa	675.614
Costo Equivalente de Energía	420.327
Ley 99	48.471
Fazni	14.547
Otros	160.999
Total Egresos	1.342.166
Margen Variable	1.610.455

Gestión del Cargo por Confiabilidad y Mercado Secundario

Cargo por Confiabilidad

La remuneración real del Cargo por Confiabilidad alcanzó un 97,4% del total asignado a la Empresa para este periodo, considerando el impacto de la gestión del Mercado Secundario. Esta remuneración real alcanzó USD 199,1 millones.

Periodo	Total Miles USD	%
Remuneración Asignada	204.411	100%
RR. Por Disponibilidad	192.366	94,1%
RR Por respaldo	6.731	3,3%
Pérdida Remuneración	5.314	2,6%

Durante el periodo de asignación del Cargo por Confiabilidad, de diciembre de 2012 a noviembre de 2013, se realizaron transacciones de los excedentes de Energía Firme para el Cargo por Confiabilidad (ENFICC) con otros agentes generadores. También se realizaron declaraciones de respaldo para las necesidades propias por 601.643 MWh de acuerdo con las reglas del Mercado Secundario de ENFICC.

Asignaciones futuras de Obligaciones de Energía Firme para EMGESA

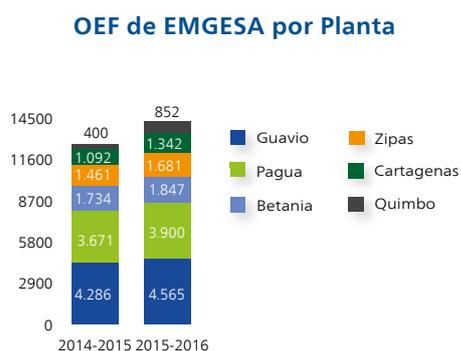
En la actualidad, el sistema colombiano tiene asignadas las Obligaciones de Energía Firme (OEF) para los periodos comprendidos entre diciembre de 2011 a noviembre de 2016. El periodo comprendido entre diciembre de 2014 a noviembre de 2015 se asignó durante el primer semestre del 2013. Las obligaciones adquiridas por EMGESA en los periodos antes mencionados, junto con sus ingresos equivalentes, indexados a noviembre de 2013, se muestran a continuación.



Los valores de los ingresos presentados en el gráfico anterior se derivan de las tarifas presentadas a continuación:

Periodo	Tarifa [USD/MWh]	Descripción
2010 – 2011	13.045	USD ctes de nov. 2007
2011 – 2012	13.045	USD ctes de nov. 2007
2012 – 2013	13.998	USD ctes de may. 2008
2013 – 2014	13.998	USD ctes de may. 2008
2014 – 2015	13.998	USD ctes de may. 2008
2015 – 2016	15.700	USD ctes de dic. 2011

Las asignaciones de OEF de EMGESA por planta de generación se consolidan en la siguiente gráfica. Se resalta que las asignaciones del periodo 2014–2015 corresponden a una nueva declaración de ENFICC solicitada por la Comisión Reguladora de Energía y Gas en el primer semestre de 2013, en la que mediante la metodología de prorrata de la demanda se asignó el 94% de la ENFICC reportada.



Gestión de recursos energéticos

Hidrología y evolución de embalses

Los aportes del Sistema Interconectado Nacional (SIN) fueron del 91% con respecto a la media histórica. Durante el año se presentaron algunos periodos de mayor déficit como resultado de la fase subsidente de la onda intra-estacional MJO (Oscilación Madden Julian, por sus siglas en inglés). Las condiciones ENSO (Oscilación del Sur El Niño, por sus siglas en inglés) fueron neutrales.

En enero las reservas en los embalses del Sistema Agregado Nacional fueron de 11.181 GWh, equivalentes al 73,4% del volumen útil agregado. Para diciembre las reservas llegaron a 10.495 GWh, equivalentes al 69,5%. Se vertieron 150,7 GWh.

Embalse de Guavio

Durante el año 2013 los aportes hídricos al embalse correspondieron al 91% respecto de la media histórica, valor inferior al presentado en el 2012 (106%).

El embalse inició en enero con un volumen útil del 69% y finalizó en diciembre con el 70%. No se realizaron vertimientos durante el 2013.

Río Bogotá y embalses de Muña y Tominé

Los aportes hídricos no regulados en la cuenca del río Bogotá registrados durante el 2013 fueron del 101% respecto de la media histórica. Los embalses de Muña y Tominé iniciaron en enero en el 73% y 79% de su volumen útil y al mes de diciembre alcanzaron el 94% y 62%, respectivamente.

Embalse de Betania

Los aportes hídricos durante el 2013 fueron del 88% respecto de la media histórica. Se vertieron 5,2 GWh en el mes de julio y en los demás meses no se presentaron vertimientos.

El embalse inició el 1º de enero en el 79% de su volumen útil y al mes de diciembre alcanzó el 70%.

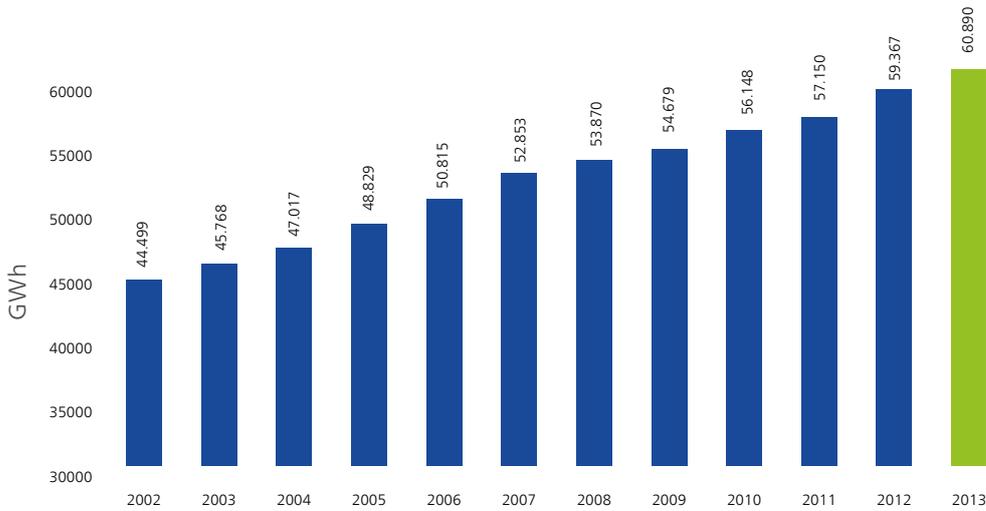
Sistema Interconectado Nacional

Demanda

La demanda de energía durante 2013 fue de 60.890 GWh, reflejando un crecimiento de 2,8% respecto al año anterior. El incremento se debió principalmente al crecimiento del Mercado Regulado en un 3,1%, por el aumento de la demanda en la costa atlántica en 6,16%; la demanda del Mercado No Regulado también aumentó, en un 2,5%, debido principalmente al crecimiento de la demanda del sector comercial, restaurantes y hoteles en 8,9%.

La demanda máxima de potencia alcanzó un valor de 9.383 MW en diciembre 2013, es de anotar que este valor es inferior al presentado en el mes de diciembre de 2012, el cual alcanzó los 9.504 MW.

Demanda Doméstica SIN



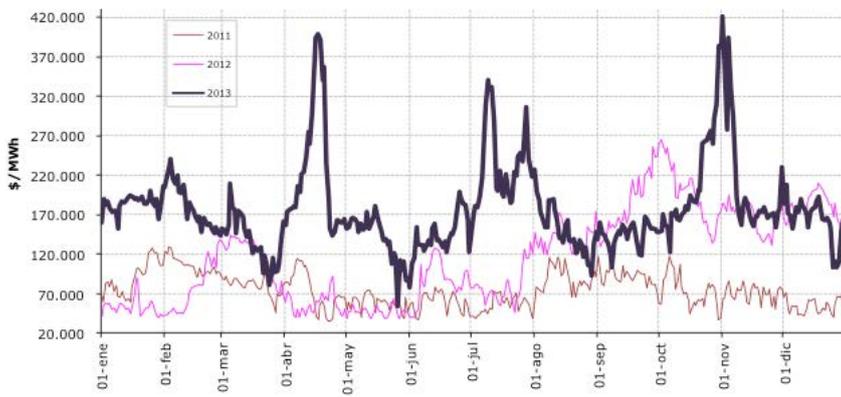
Precio de Bolsa

El precio de Bolsa promedio para el 2013 fue \$177,2/kWh. Cabe resaltar que el alza ocurrió por el déficit hidrológico principalmente en los meses de abril, junio, julio y octubre presentado en el Sistema Interconectado Nacional.

El precio de Bolsa promedio día más alto registrado para el año se marcó en noviembre con un valor de \$420,40/kWh.

En la siguiente gráfica se presenta la evolución diaria del precio de Bolsa de los últimos 3 años:

Precio de Bolsa Nacional



Año	Precio de Bolsa (\$corriente/KWh)
2004	65,02
2005	75,90
2006	75,84
2007	83,84
2008	86,90
2009	138,99
2010	128,05
2011	75,08
2012	116,02
2013	177,33

Mercado eléctrico andino

A diciembre de 2013 Colombia facturó a Ecuador un total de USD 78,4 millones por concepto de Transacciones Internacionales de Electricidad (TIE's), mientras que Ecuador facturó a Colombia USD 1,7 millones por este mismo concepto. En la siguiente tabla se presenta la evolución de las TIE's a Ecuador a diciembre de 2013.

Fecha	Energía (GWh)		Valor (Millones de USD)		
	Exportación	Importación	Exportación	Importación	Rentas de Congestión
Total 2013	662,0	28,5	78,4	1,7	0,7
Total 2012	236,1	6,5	24,1	0,2	0,3
Total 2011	1.294,5	8,2	92,9	0,2	10,4
Total 2009	1.076,7	20,8	107,7	1,1	12,6
Total 2008	509,8	37,5	35,9	2,3	7,4
Total 2007	876,6	38,4	66,3	1,3	20,4
Total 2006	1.608,6	1,1	127,1	0,1	56,9
Total 2005	1.757,9	16,0	151,7	0,5	75,6
Total 2004	1.129,3	67,2	80,3	2,5	44,3
Historia	8.858,8	225,1	734,6	9,0	295,9

Fuente: www.xm.com.co

Gestión de combustibles

El Sistema Interconectado Nacional registró durante 2013 una situación energética deficitaria en cuanto a aportes hidrológicos respecto del promedio histórico. Lo anterior contribuyó al incremento del despacho de generación de plantas térmicas para compensar dicho déficit.

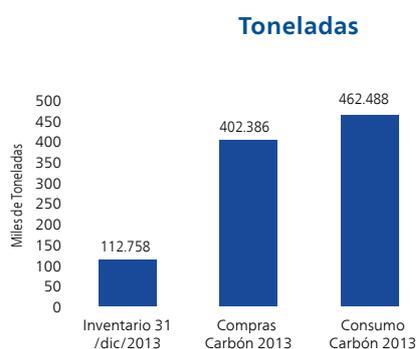
No obstante, con la entrada en operación comercial de la Subestación El Bosque en el área eléctrica de Bolívar, en donde se ubica la Central Térmica Cartagena, las generaciones de seguridad en esta área se redujeron, por lo cual la central presentó una disminución del 51% en la generación frente al 2012.

Debido a la reducción de aportes hidrológicos, el nivel del precio promedio de la Bolsa de Energía permitió un mayor despacho en mérito de la Central Térmica Termozipa, por lo que se incrementó su generación en 137% con respecto al 2012.

El abastecimiento de combustibles para la generación térmica fue atendido por proveedores locales para el caso del carbón, ACPM y gas natural; para el caso del combustóleo por un proveedor local, y como respaldo, con proveedores de combustóleo importado.

Carbón

La Central Térmica Termozipa consumió 462.488 toneladas de carbón durante el año, volumen superior en un 130% al consumo del 2012. Se realizaron compras con contratos vigentes de largo plazo por 402.386 toneladas, lo que permitió obtener al final del ejercicio una cantidad de 112.758 toneladas de carbón en inventario del mes de diciembre de 2013. Al cerrar el periodo se presentó una disminución de 32% respecto del inventario final del año 2012.



El año 2013 se cerró con 22 proveedores con contratos de largo plazo con vigencia hasta diciembre de 2016, con los cuales se respaldan las Obligaciones de Energía Firme (OEF) del Cargo por Confiabilidad de la Central Térmica Termozipa.

Calidad/precio

Las compras de carbón recibidas en 2013, presentaron los siguientes parámetros de calidad:

Cupo entregado liquidado (TON)	PCS Kcal/Kg	%Cz	%HT	%S
402.386	6.957	12,50	4,79	0,99

Donde:

- **PCS:** Poder Calorífico Superior
- **%Cz:** Porcentaje contenido de ceniza
- **%HT:** Porcentaje humedad Total
- **%S:** Porcentaje contenido de Azufre

Gas natural (generación)

Durante 2013 en la Central Térmica Cartagena se consumieron 6.975 MBTU, presentando una disminución del 99,3% frente al consumo de 2012, lo cual se debió a la falta de un contrato de transporte en firme por su alto costo fijo y a la muy baja disponibilidad de suministro por parte de los proveedores locales, bajo los contratos interrumpibles vigentes en 2013.

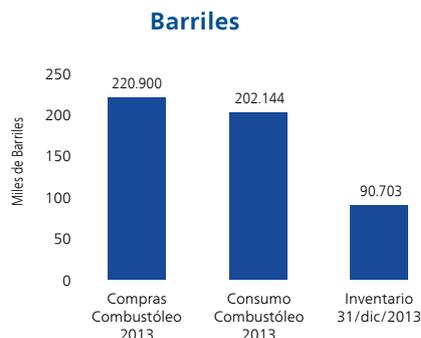
El consumo de gas natural en 2013 se registró por la realización de pruebas de emisiones con este combustible en cada una de las unidades de generación de la Central Térmica Cartagena, con el fin de cumplir con los requerimientos de la autoridad ambiental.

Combustibles líquidos (combustóleo especial)

El volumen comprado en 2013 se redujo en 18% frente al de 2012, debido a la menor generación en la Central Térmica Cartagena. Se realizaron compras por 220.900 barriles de combustóleo especial, de los cuales el 83,5% (184.522 barriles) se recibieron vía marítima, haciendo uso del muelle de la Sociedad Portuaria Central Cartagena, ubicado en las instalaciones de la Central Térmica Cartagena.

Para asegurar el respaldo de las Obligaciones de Energía Firme del Cargo por Confiabilidad de la Central Térmica Cartagena, se amplió la vigencia del contrato de suministro de combustóleo nacional hasta noviembre de 2016. Adicionalmente, en 2013 se suscribió un nuevo contrato de suministro de combustóleo importado, como refuerzo al esquema de abastecimiento para la operación de la central.

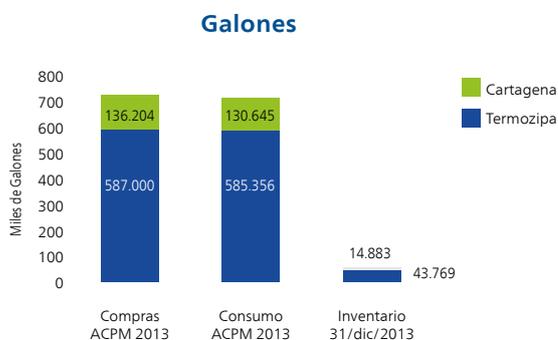
En el año se consumieron 202.144 barriles de combustóleo, presentándose una reducción del 32% con respecto al consumo de 2012. El volumen de inventario al mes de diciembre de 2013 fue de 90.703 barriles, 75% superior al correspondiente al cierre de 2012.



Diesel

Para abastecer el combustible asociado a los procesos de arranque de las unidades de generación térmica, se dispone de un contrato de suministro de ACPM de origen nacional.

En 2013 se realizaron compras por 136.204 galones de ACPM para la Central Térmica Cartagena (\$1.064 millones) y 587.000 galones para la Central Térmica Termozipa (\$4.685 millones). Los consumos respectivos fueron de 130.645 y 585.356 galones.



Comercialización de gas natural

En 2013 EMGESA inició actividades como comercializador en el mercado de gas en Colombia y participó activamente en el proceso de negociación con clientes del Mercado No Regulado. Así, presentó ofertas a clientes industriales que representan alrededor del 34% de la demanda industrial a nivel nacional, lo que le permitió posicionarse como una nueva alternativa para negociar el suministro de gas, reconocida por los clientes no regulados en Colombia.

Producto de ese proceso y de la estructuración del área de comercialización de gas, se logró la firma del primer contrato de suministro a un cliente industrial, el cual será atendido vía gasoducto virtual, al mismo tiempo que se capitalizó la experiencia que le permitirá a la Empresa continuar ejecutando su plan de negocio orientado a lograr una participación importante en el mercado de comercialización de gas en Colombia en los próximos años.

Gestión de Comercialización

Gestión de transacciones mayoristas

Durante 2013 EMGESA vendió un total de 11.570 GWh en el Mercado de Energía Mayorista, a través de contratos a comercializadores del Sistema Interconectado Nacional, como resultado de convocatorias públicas o invitaciones privadas. Las ventas, distribuidas por agente comprador, incluido el Mercado No Regulado, se muestran en la siguiente tabla.

VENTAS	GWh	PARTICIPACIÓN (%)
CODENSA	4.236	36,6%
EMGESA	3.145	27,2%
Caribe	2.262	19,5%
Tolima	498	4,3%
EBSA	319	2,8%
Epm	249	2,2%
EEC	241	2,1%
Caquetá	201	1,7%
EPSA	135	1,2%
CENS	125	1,1%
Huila	80	0,7%
ESSA	38	0,3%
Otros	38	0,3%
Total	11.570	100,0%

Fuente: Detallados versión TXF Operaciones Comerciales y estimado de diciembre. No incluye ajustes de años anteriores.

Por la cantidad de energía transada en contratos durante el año, EMGESA se ubicó como el segundo proveedor de energía en el sistema eléctrico colombiano, alcanzando un 16% del total de contrataciones entre agentes.

AGENTES	PARTICIPACIÓN (%)
EPM	20%
EMGESA	16%
ISAGEN	14%
Gecelca	8%
Chivor	5%
EPSA	4%
Urrá	3%
EMCALI	2%
Otros	29%

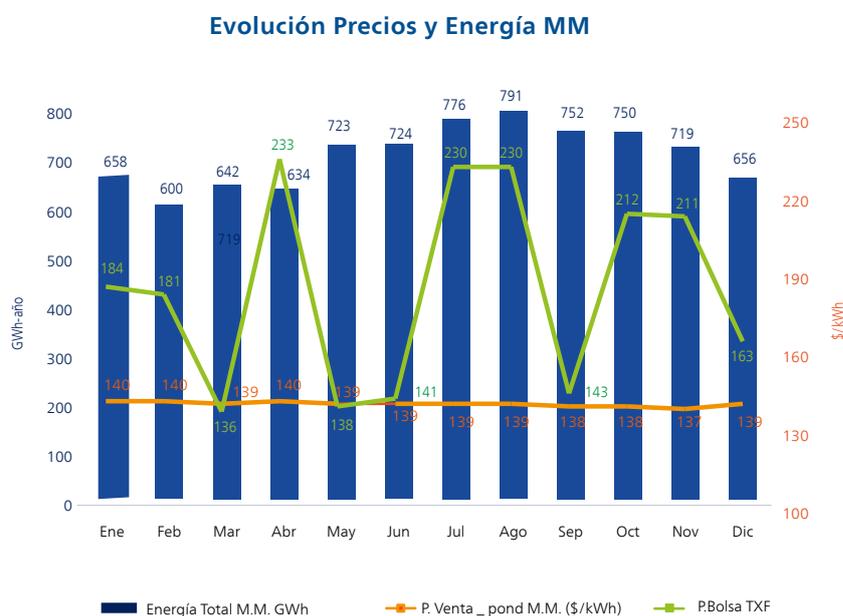
Fuente: Archivos TCTR versión TXF, XM. Datos ene13 a nov13

En lo que respecta a ventas para atender demanda regulada de comercializadores, la Compañía participó en 34 convocatorias, de las cuales le adjudicaron 25 para la venta de energía entre los años 2013 a 2017. Con estas adjudicaciones se alcanzaron los siguientes niveles de contratación, de acuerdo con la política comercial vigente:



Evolución de precios en el Mercado Mayorista

En el siguiente gráfico se puede observar la evolución de los precios presentados durante 2013 en el Mercado Mayorista en comparación con la evolución de los precios presentados en la Bolsa de Energía.

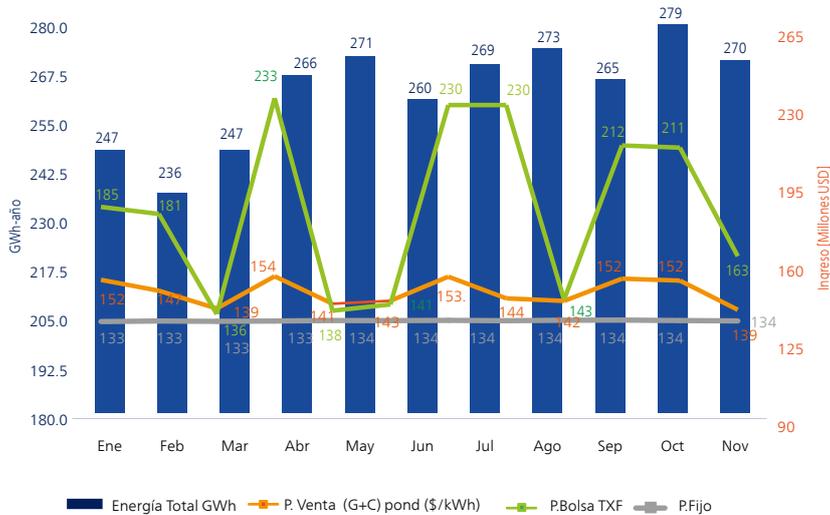


Todos los precios en pesos a diciembre de 2013.

Gestión en el Mercado No Regulado

EMGESA atendió un promedio mensual de 772 fronteras en el Mercado No Regulado (MNR), las cuales representan el 13% del total de este mercado en el país. La demanda comercial atendida de enero a noviembre fue de 2.882,4 GWh, equivalentes al 15,5% de la demanda total nacional de este mercado.

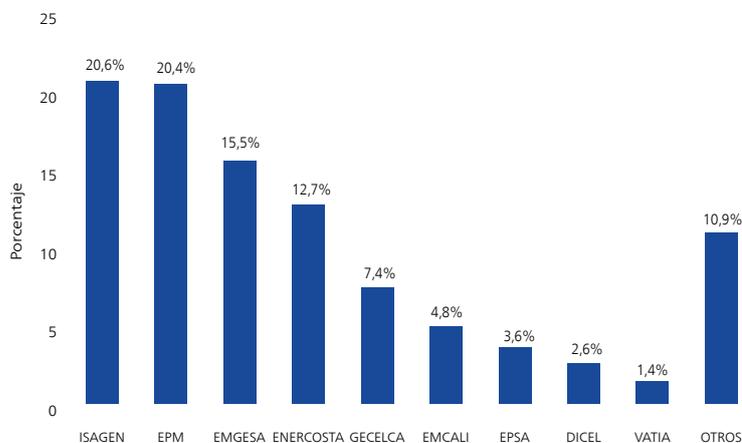
Evolución Precios G+C y Energía MNR



Fuente: Datos internos EMGESA y de XM en lo que respecta a precios de Bolsa.

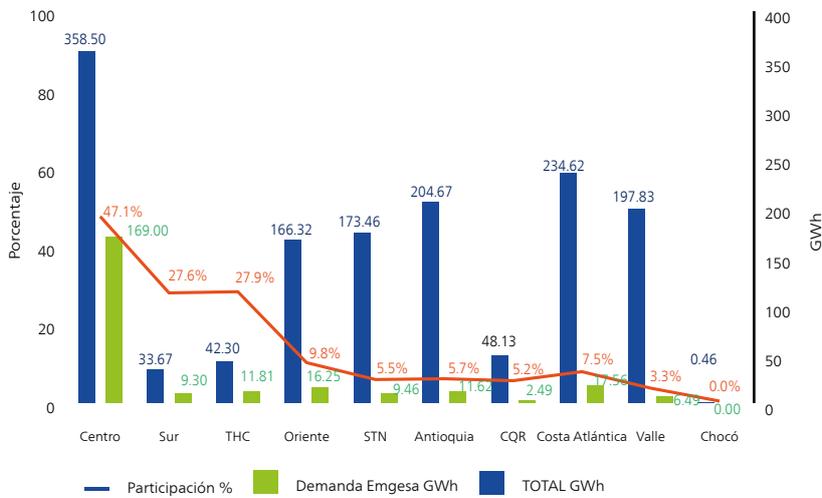
Participación de EMGESA en el Mercado No Regulado

Porcentaje de participación en el MNR por agente 2013



Nota: Datos a noviembre de 2013. Fuente XM.

Participación de EMGESA por región 2013



Centro: CODENSA, Cundinamarca y Meta.
 THC: Tolima, Huila y Caquetá.
 Sur: Nariño, Cauca, Putumayo, Bajo Putumayo y Sibundoy.
 Oriente: Santander, Norte de Santander, Boyacá, Arauca, Casanare y Ruitoque.
 CQR: Caldas, Quindío y Risaralda.
 Valle: Cali, EPSA, Tuluá y Cartago.

Fuente: Datos de XM de enero de 2013 a noviembre de 2013.

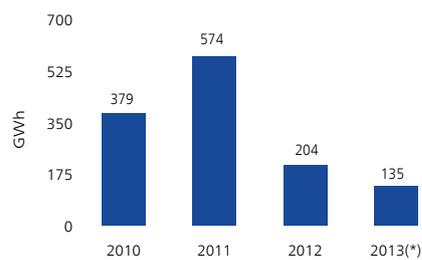
La participación más representativa de EMGESA se presentó en las zonas centro y Tolimá, Huila y Caquetá, alcanzando un 47% y 27,9%, respectivamente.

Gestión de compras de energía

Compras de energía

Con el propósito de respaldar las ventas de energía en contratos, EMGESA compra energía a otros agentes del Mercado Mayorista, tanto generadores, como comercializadores. En la siguiente gráfica se muestra el nivel de compras de energía al cierre de 2013:

Compras Energía (GWh)



(*) dato ajustado con información al cierre de 2013. No incluye ajustes de años anteriores.

La disminución en las compras en 2012 y 2013 se debe a la baja disponibilidad de energía en el mercado y a los altos precios que no ofrecen la posibilidad de hacer un mayor volumen de *trading*.

Ventas en trading

Por medio de la venta de energía mediante la modalidad de *trading* se obtuvo en 2013 un margen variable de \$3.414 millones de pesos. En total se vendieron 134,7 GWh, con un margen promedio anual de 4,45 US/MWh.



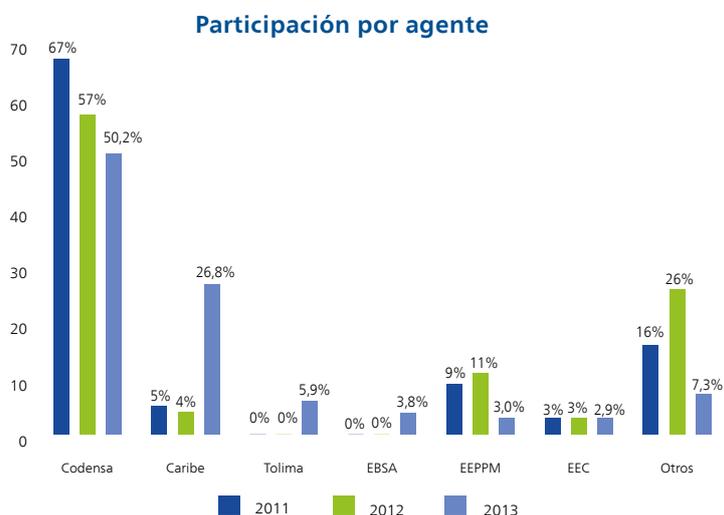
No incluye ajustes de años anteriores.

Gestión de operaciones comerciales

Facturación de ventas al Mercado Mayorista

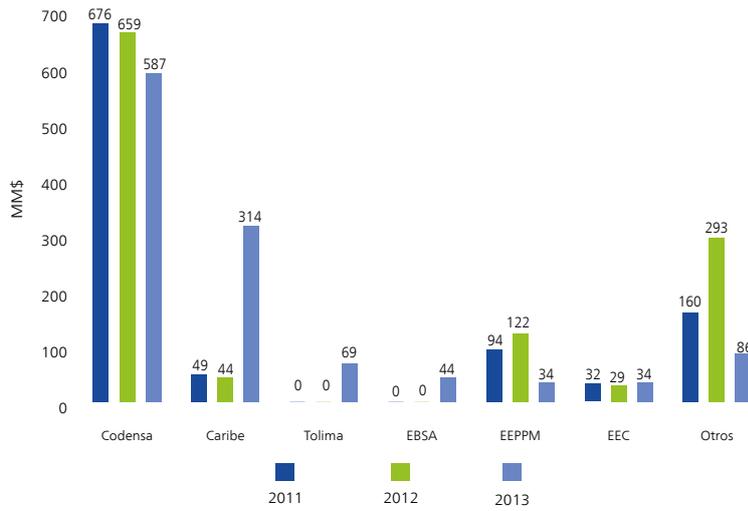
En el año 2013 se emitieron en promedio 33 facturas mensuales. El promedio mensual facturado fue de \$97.590 millones de pesos.

El valor acumulado de la facturación emitida en el año fue de \$1.171.080 millones de pesos. El agente con mayor participación en las ventas fue CODENSA con un 50,2%, el cual equivale \$587.903 millones de pesos.



Nota: No incluye ajustes de años anteriores.

Ventas de energía por agente

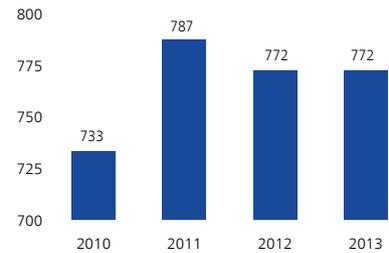


Información correspondiente a la facturación de enero a diciembre. No Incluye ajustes de años anteriores.

Facturación de ventas al Mercado No Regulado

En 2013 se facturó energía a aproximadamente 772 fronteras del Mercado No Regulado, por un valor promedio mensual de \$58.382 millones de pesos. El ingreso por ventas en este mercado para el 2013 fue de \$700.580 millones.

No. fronteras promedio



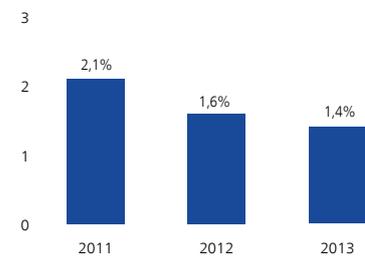
Gestión de cartera y recaudo

En el 2013 se continuó con el programa de gestión preventiva, alcanzando índices de cartera vencida mensual del 0,92%, lo cual permitió superar las expectativas del año, siendo éste el mejor indicador del que se tenga registro para la Compañía.

Durante el primer semestre del año se logró una notoria mejoría de los indicadores de cartera; sin embargo, a partir de septiembre, con la entrada a Ley de Quiebras de uno de nuestros clientes, se presentó un ligero retroceso en el indicador de cartera vencida.

La siguiente gráfica muestra la tendencia a la baja de la cartera vencida en los últimos tres años, alcanzándose en 2013 el índice más bajo de la historia de EMGESA con un 1,40%, mejorando el 1,60% obtenido en el año 2012.

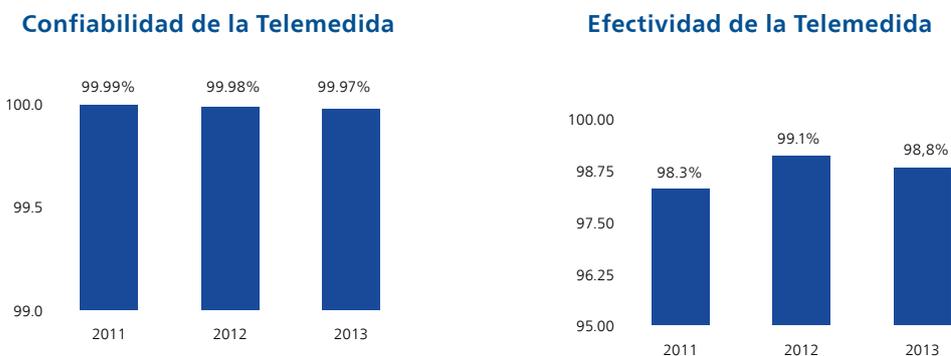
Consolidad de cartera



Gestión de telemedida

En el año 2013 los principales objetivos del proceso de medición de energía fueron mantener los niveles de confiabilidad de la medida, renegociar el contrato de verificación de la medida, estandarizar los procesos utilizando la herramienta SAP y lograr cero accidentes de trabajo.

Durante el primer semestre el indicador de confiabilidad de la medida se afectó principalmente por el ingreso de clientes que presentan alta variabilidad en los consumos, por continuas fallas en la telemedida y por el difícil acceso físico a los medidores de algunos clientes para la verificación de la medida a causa de su ubicación geográfica. Sin embargo, se trabajó de forma conjunta con el proveedor del servicio de telemedida para mejorar el proceso de control de fallas y se estandarizaron procedimientos de curvas típicas y ajustes, lo cual permitió un cierre exitoso de este indicador.



Gestión de clientes en el Mercado No Regulado

El programa de relacionamiento con los clientes no regulados busca fortalecer la cercanía y la comunicación, y se desarrolla a partir de visitas comerciales, capacitaciones, eventos, visitas a centrales de generación, entre otros.

Programa de capacitación

En el 2013 se desarrollaron tres seminarios de capacitación sobre gestión energética, proyecciones económicas y novedades regulatorias. A estas charlas asistieron 165 clientes de Bogotá, Barranquilla y Cali. El propósito de estos seminarios es compartir información relevante del negocio de comercialización con los clientes.

Exploradores de energía

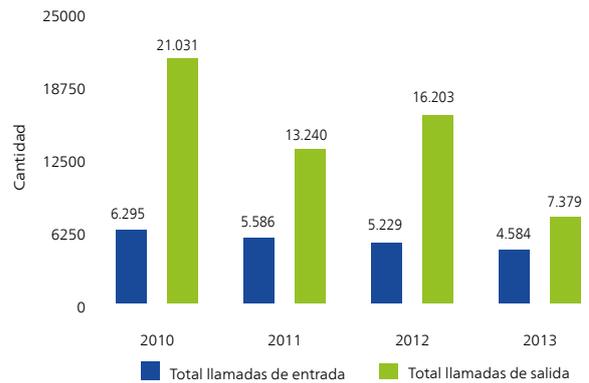
En 2013, dentro del programa Exploradores de Energía Externos 45 empresas clientes del Mercado No Regulado realizaron visitas a la Central Térmica Cartagena y al Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo. En estas visitas los asistentes pudieron conocer algunos de los proyectos sociales que EMGESA desarrolla con las comunidades de sus áreas de influencia, además del proceso de generación de energía.

Línea de Atención Telefónica – Emlínea

Durante el año la línea de atención telefónica para los clientes de EMGESA, Emlínea, atendió 4.584 llamadas de entrada y realizó 7.379 llamadas de salida, correspondientes a campañas de confirmación de asistencia a seminarios y a desayunos de trabajo con clientes del Mercado No Regulado, así como para la gestión de cobro de cartera.

La disminución de llamadas de salida con respecto al año 2012 se debe a la reducción de campañas masivas.

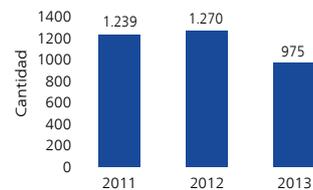
Llamadas de entrada y salida Call Center 2010 - 2013



Atención de clientes

En 2013, para la atención de los clientes del Mercado No Regulado, se realizaron 975 visitas por parte de los coordinadores comerciales de zona.

Visitas realizadas

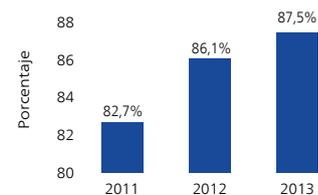


Encuesta de satisfacción

El Sistema de Calidad Percibida es una herramienta de seguimiento a la percepción del mercado frente a la calidad de la oferta de productos y servicios de EMGESA. El modelo de satisfacción evalúa aspectos como: Negociación y acuerdo del precio de la energía, ciclo comercial, información y comunicación, coordinador comercial de zona y línea de atención.

Los resultados del ISCAL han presentado una mejora significativa y sostenida durante los últimos años gracias al desarrollo del plan de relacionamiento con clientes.

Índice de satisfacción - ISCAL



Atención de peticiones, quejas y reclamos

La Compañía recibió 2.937 reclamaciones, 23 peticiones y 51 otras peticiones. Con respecto a las reclamaciones, el 76,75% tuvo que ver con la calidad en la prestación del servicio de energía por parte de los Operadores de Red, y el 23,25% correspondió a solicitudes para la aplicación de subsidios y de exención de contribuciones. Las peticiones corresponden a solicitudes de emisión de paz y salvos y cambios de comercializador. El tiempo de respuesta promedio durante el año 2013 fue de tres días después de haber sido recibido el reclamo.

Número de PQR 2009 - 2013



Nota: El gráfico no incluye las reclamaciones en la línea de atención telefónica correspondientes al mes de diciembre de 2013.



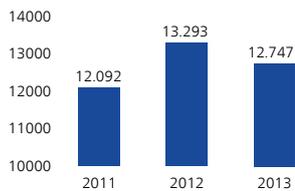


Gestión de
Producción

Generación anual

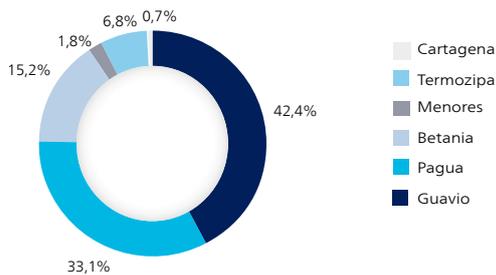
La generación neta de cierre durante el 2013 fue de 12.747,6 GWh-año, lo que representa un 4,1% menos que en el año 2012. La participación del parque hidráulico fue del 92,4% y la del parque térmico del 7,5%.

Generación Anual (GWh)



El detalle de la generación por central se muestra en la tabla siguiente:

Generación (%)



CADENA	(%)	GWh
GUAVIO	42,4%	5.403,9
PAGUA	33,1%	4.222,1
BETANIA	15,2%	1.932,4
MENORES	1,8%	225,5
TERMOZIPIA	6,8%	872,6
CARTAGENA	0,7%	91,1
Total	100,0%	12.747,6

Participación en el Sistema Interconectado Nacional

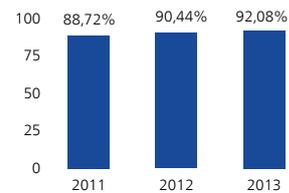
La participación de EMGESA en el suministro de energía al Sistema Interconectado Nacional fue del 20,5% durante el 2013, lo que representa 1,7 puntos menos de participación respecto al año 2012.

S.I.N.	(%)	GWh
OTRAS SIN	79,5%	49.475,4
EMGESA	20,5%	12.747,6
Total	100,0%	62.223,0

Índices de gestión

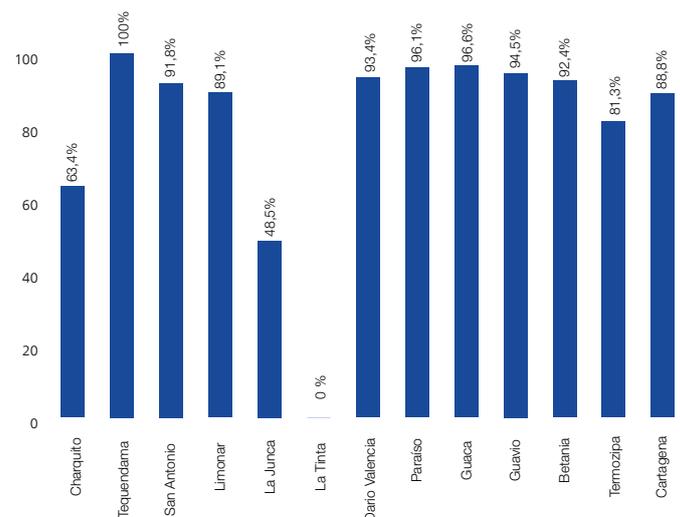
El factor de disponibilidad fue de 92,08%, 93,4% para las unidades hidráulicas incluyendo las plantas menores y a filo de agua, y 84,8% para las térmicas, cifra superior en 1,6% a la alcanzada en el 2012, gracias a la optimización en la ejecución de los mantenimientos.

Evolución disponibilidad



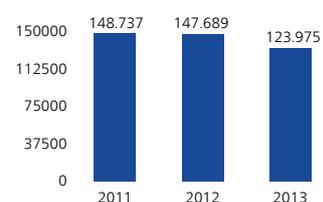
La disponibilidad alcanzada en cada centro de producción se muestra en la siguiente gráfica.

Disponibilidad plantas 2013 (%)

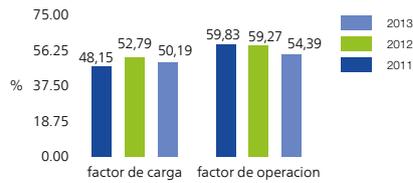


El total de horas de operación de las unidades en 2013 fue de 132.975, un 10% menos frente al año 2012, con un factor de operación (horas de servicio) del 54,4% y un factor de carga (generación) del 50,2%.

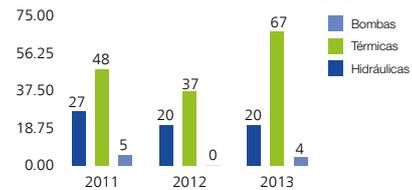
Horas de operación unidades



Evolución factores de carga y de operación



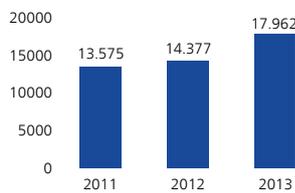
Evolución disparos por causa interna



Bombeo

Las unidades de la Estación de Bombeo Muña operaron 17.962 horas en 2013, es decir, un promedio de 4.490 horas/unidad, valor mayor en 24,9% al registrado en 2012. El volumen bombeado del río Bogotá al Embalse Muña fue de 1.034 hm³, valor mayor en 23,3% al registrado en 2012.

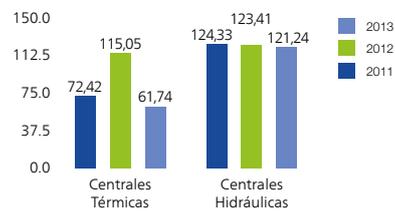
Horas operacion unidades Muña



Consumo de energía

Las centrales de generación tuvieron un consumo de energía por servicios auxiliares de 182,9 GWh-año; 23,2% menos que en el año 2012.

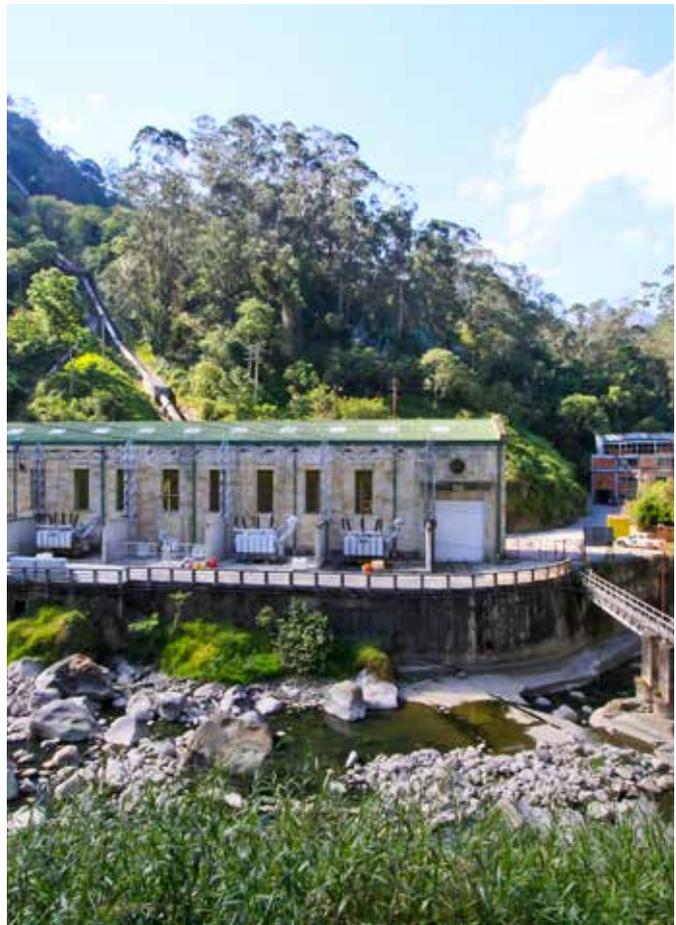
Evolución consumo auxiliares por tecnología



Eventos

En las centrales de generación se presentaron 87 disparos por causas internas y 18 disparos por causas externas, para un total de 109 eventos. En la Estación de Bombeo se presentaron 4 disparos de origen interno y ningún disparo de origen externo.

CENTRALES/BOMBAS	ACUMULADO		
	Interno	Externo	TOTAL
Hidráulicas CND	13	4	17
Menores y Aux	7	4	11
Térmicas CND	67	5	72
Sub total centrales	87	13	100
Bombas	4	5	9
Total eventos	91	18	109



Mantenimientos

Durante el 2013 se realizó el mantenimiento preventivo de las centrales de acuerdo con los planes y rutinas de mantenimiento establecidos. Las actividades más relevantes llevadas a cabo durante el año se exponen a continuación.



Mantenimientos en el parque hidráulico



Central Hidroeléctrica Paraíso

- Se efectuó la reparación del transformador 3B (cambio de bujes del lado de baja tensión), cambio de tres polos del rotor de la unidad 3 y reparación de una bobina del estator como consecuencia de la falla presentada en el lado de baja a 13,8 kV del transformador.
- Se recuperó el blindaje del foso de turbina de la unidad 3, debido a su avanzado estado de deterioro, además se realizó el cambio de las láminas en mal estado.

Central Hidroeléctrica Guaca

- Se realizaron cambios de rodetes en las unidades 1 y 3, debido a la aparición de grietas.

Central Hidroeléctrica Guavio

- Se cambió el sello de servicio de las válvulas esféricas en las unidades 3 y 5.

Central Hidroeléctrica Betania

- Se realizaron labores correctivas en el estator de la unidad 3, luego de una falla presentada en marzo. Se efectuó un *bypass* en la bobina fallada. Para el año 2014 está programado el cambio completo del bobinado de esta unidad.

Estación de Bombeo Muña

- Se realizó un *overhaul* de las válvulas mariposa de las unidades 2 y 3, luego de 27 años de operación. Se realizó la reparación en las barras de conexión del rotor de la unidad 3 de Muña 3.
- Se realizó la modernización del sistema de protecciones en las tres unidades de bombeo de Muña 3.



Mantenimientos en centrales menores



Central Hidroeléctrica Charquito

- Se recuperó el sello de turbina y el rodete Francis. Se inició el desarme de la unidad, dando inicio al *overhaul* que se ejecutará durante el primer trimestre del 2014.

Central Hidroeléctrica Tequendama

- Se modernizaron los Dispositivos Lógicos Programables de los controles de arranque y parada de las cuatro unidades.

Central Hidroeléctrica San Antonio

- Se modernizaron los centros de control de motores de las bombas de refrigeración.



Mantenimientos en el parque térmico

Central Térmica Cartagena

- Se realizaron trabajos de recuperación de la bomba de agua de alimentación de la caldera de la unidad 1, así como de la bomba de reserva de las unidades 1 y 2.
- A nivel de seguridad de las instalaciones, se rehabilitaron estructuras metálicas en la torre de enfriamiento, en los condensadores de las unidades 1 y 2 y en la caldera de la zona de tolvas de los precipitadores de las unidades 1 y 2, con el fin de facilitar el acceso seguro del personal a estas instalaciones.
- Se continuó la rehabilitación del sistema contra incendio mediante su habilitación en los tanques principales de *fuel oil*, en atención a la recomendación de la empresa aseguradora.



Central Térmica Termozipa

- Se realizaron trabajos de optimización de los sistemas de molienda y combustión de las unidades 3, 4 y 5. Los trabajos incluyeron el cambio del sistema de retorno de gruesos, el cambio del sistema de clasificación de carbón, el cambio de difusores, la mejora en el diseño de quemadores y la readecuación del sistema de aire secundario y de ductos de aire.
- En el mes de septiembre la unidad 4 presentó disparo por alta temperatura del metal del cojinete 1 de la turbina. Se detectó un alabe fisurado en la turbina y el roce de los alabes de las etapas 6 y 7. La unidad quedó nuevamente disponible en el mes de diciembre.
- Debido a la alta sedimentación en la zona de la bocatoma, se presentaron las siguientes salidas de servicio:
 - En el mes de diciembre se hizo necesario sacar de servicio las unidades 3, 4 y 5 por pérdida progresiva de vacío en los condensadores, debido a la alta concentración de lodos, vegetación y basuras provenientes del río Bogotá. Adicionalmente, se vio afectado el rendimiento de las bombas de agua del río y por ende la operación de la planta de tratamiento de agua.
 - Se construyó un dique para dragar la zona de la bocatoma, para de esta forma retirar los lodos y demás material existentes y se limpiaron los fosos de succión de las bombas.



Proyectos especiales

Con el objeto de optimizar la disponibilidad de las centrales, dar cumplimiento a la normatividad vigente y alcanzar las metas corporativas, se desarrollaron los siguientes proyectos especiales durante el año 2013.

Proyecto SALACO

- En noviembre entró en servicio la primera unidad modernizada del proyecto, correspondiente a la unidad 2 de la Central a Filo de Agua Darío Valencia Samper, con una capacidad instalada de 50 MW. La unidad generó 46,3 GWh desde su puesta en servicio hasta diciembre.
- La ejecución presupuestal del proyecto durante el 2013 fue de USD 22,5 millones, 59,2% del monto total del proyecto, frente a una ejecución programada de USD 20,9 millones, 56,6% del monto total del proyecto.
- El presupuesto de contingencias utilizado durante el 2013 fue de USD 1,4 millones, de los 5,4 millones previstos.
- Desde el inicio del proyecto se han realizado las siguientes actividades de mantenimiento en las centrales Salto, Laguneta y Darío Valencia Samper:

- Recuperación de rodetes
- Rehabilitación de válvulas esféricas y mariposas
- Mantenimiento de los sistemas de refrigeración
- Cambio de puentes grúa
- Inspección del túnel y rehabilitación de la tubería de carga en Darío Valencia Samper y reparación de la zona blindada
- Mantenimiento al canal de descarga de Laguneta
- Recuperación de la cámaras de válvulas y fosos de las turbinas
- Rehabilitación de equipos mecánicos y eléctricos de las bocatomas
- Recuperación de los concretos de los patios de transformadores y rehabilitación de los transformadores de potencia
- En la unidad 2 de Darío Valencia Samper se realizó la modernización del sistema de control e instrumentación en las cámaras de válvulas, válvulas esféricas y bypass de llenado. También se llevó a cabo la implementación del Sistema de Control y Adquisición de Datos (SCADA), el cambio del regulador de

velocidad, del sistema de protecciones generador, del transformador y de los servicios auxiliares, así como la supervisión de las bocatomas y de las cámaras de las válvulas, del sistema contra incendios, del sistema de frenado de la unidad y del sistema de levante del generador.

Cadena Pagua

- Se modernizó el sistema de monitoreo de temperaturas de las unidades de la Central Hidroeléctrica Paraíso. El proyecto consistió en la instalación de un equipo por unidad que concentra las señales de temperatura de la unidad y del transformador, permitiendo al operador ver en tiempo real las temperaturas de bobinado del estator, del rotor, del núcleo, de los cojinetes, de los enfriadores y de los transformadores, con señales de respaldo enviadas al Sistema de Control y Adquisición de Datos.
- Se ejecutó el rediseño e instalación de las conexiones polares y de las bobinas de los polos del rotor en las unidades 2 de la Central Paraíso y 3 de la Central Guaca.



Central Hidroeléctrica Guavio

- Se llevó a cabo el montaje del registrador de eventos del SCADA.
- Terminó la construcción del sedimentador en el río Chivor.
- Se entregó la planta de tratamiento de agua potable al municipio de Ubalá.
- Se desarrollaron las obras civiles para el control de la erosión y reforestación en la zona de la ronda del embalse de Guavio.

Central Hidroeléctrica Betania

- Se efectuó el cambio y puesta en servicio de la nueva instrumentación en las unidades 1 y 2.
- Se realizaron las siguientes obras en el pozo de impacto: Excavaciones, construcción de un muro en suelo de cemento, elaboración de un filtro, abatimiento del nivel para mejorar el perfil hidráulico y protección de taludes con malla y concreto.
- Se terminaron las especificaciones técnicas para el cambio de los pernos del vertedero. Se definió realizar el análisis de los pernos con

ultrasonido en el año 2014. Con el resultado se ajustarán las especificaciones técnicas para los cambios que se requieran.

- Se ejecutó el estudio de sedimentación del embalse.

Estación de Bombeo Muña

- Se llevó a cabo la rehabilitación general de la estructura flotante y de las rejillas del puente de acceso de la bocatoma de la torre granada e instalación de la bomba flotante en las colas del Embalse Muña.
- Se terminaron las obras relacionadas con la instalación de la bomba axial flotante y se protegió el canal de descarga con una geomembrana buscando evitar su erosión.

Central Térmica Cartagena

- En noviembre se realizó el estudio de integridad y vida residual de la caldera de la unidad 3. Los resultados servirán para el ajuste y dimensionamiento de los trabajos de recuperación de caldera que se efectuarán en el 2014, los cuales incluirán la modernización de los quemadores y de su sistema de control.
- Se estructuró el Plan de fiabilidad 2014-2023 de la central.

Central Térmica Termozipa

- Se realizaron trabajos de rehabilitación y optimización de las torres de enfriamiento No. 1 y 3, que incluyeron la readecuación de las estructuras y obras civiles, el mantenimiento general a las bombas, el cambio de ventiladores y motores, el rediseño de boquillas y la modernización de las estaciones de mando de los ventiladores, así como el cambio de las subestaciones de 480 VAC y de los centros de distribución de 120 VAC.

Subgerencia técnica

- En marzo de 2013 se inauguró y puso en servicio el nuevo Centro de Control de Generación de Colombia.
- En mayo de 2013 se inició la prueba piloto de traslado de contadores de la casa de máquinas al patio de conexiones en la Central Hidroeléctrica La Guaca, y en diciembre del mismo año se efectuó el traslado en las unidades 2 y 3 de la Central Hidroeléctrica Paraíso. Por efecto del cambio de sitio de los contadores en La Guaca se obtuvo una ganancia de 5.481 MWh en el año 2013.

Presupuesto

La ejecución presupuestal en proyectos de inversión de la Gerencia de Producción e Ingeniería fue de USD 31,9 millones.

Cumplimientos regulatorios

- Se realizaron las pruebas de capacidad de potencia reactiva en todas las unidades de la Central Guavio y en las unidades de la Cadena Pagua. XM dio respuesta sobre la modificación de parámetros de capacidad de absorción y generación de potencia reactiva, con base en los resultados de las pruebas de potencia reactivas realizadas en las unidades, siguiendo el procedimiento establecido en el Acuerdo C.N.O 639, considerando que los cambios de parámetros solicitados no ponen en riesgo la operación.
- En diciembre se ejecutaron con resultado exitoso las pruebas de potencia reactiva en cumplimiento del respectivo requerimiento regulatorio (Acuerdo CNO 639).
- Se realizaron pruebas exitosas de *Heat Rate* en la unidad Cartagena en febrero y marzo. Las pruebas se efectuaron ante el auditor E.E.C.C. SGS.

Convenios con universidades

- Se puso en marcha la segunda etapa del proyecto desarrollado en alianza con Colciencias denominado "Analizador de fallas mediante Redes de Petri", que consiste en implementar una metodología integral de mantenimiento, basada en la condición y diagnóstico automático de las fallas en las centrales de generación hidráulica.



Gestión del medio ambiente

La Compañía definió en su política ambiental los compromisos para asegurar la protección del medio ambiente, los cuales son: Desarrollar las actividades de generación y comercialización de energía en armonía con el entorno, y promover el mejoramiento continuo, la eficiencia energética, el uso racional de los recursos y la prevención de la contaminación, asegurando el cumplimiento de los requisitos legales y de otros compromisos adquiridos.

Concesiones de agua

Renovación de la concesión río Guavio

Mediante la Resolución Corpoguavio No. 223 del 23 de mayo de 2013, la corporación prorrogó por un término de 15 años la concesión de aguas de generación de la Central Hidroeléctrica Guavio.

Los requerimientos más importantes hechos a la Empresa por la corporación, con motivo de la renovación, tuvieron que ver con la implementación de estaciones limnigráficas y climáticas en el área de la cuenca abastecedora, y con la presentación de un plan de contingencia con los procedimientos alternativos ante el desabastecimiento de las fuentes que alimentan el embalse.

Concesión río Bogotá

Se realizaron visitas a la Central Térmica Termozipa, al Embalse de Muña y a las centrales hidráulicas del río Bogotá, con el fin de verificar las condiciones técnicas de captación, conducción, almacenamiento y uso del recurso. Estas visitas obedecieron al trámite que se adelanta con la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca para ampliar el plazo establecido en la Resolución 1014 del 30 de julio de 1998, mediante la cual se otorgó a EMGESA la concesión de aguas subterráneas y superficiales de los ríos Bogotá, Tominé, Muña y de las quebradas El Rodeo, Obasas, Vitelma, Santa Marta y La Junca, de manera tal que se extienda por el término de cincuenta años.

Se realizaron mesas de trabajo con el fin de hacer seguimiento al avance del trámite frente a la corporación.

Recertificación del Sistema de Gestión Ambiental

El Sistema de Gestión Ambiental implementado en todas las instalaciones de generación fue recertificado por parte de Bureau Veritas Certification. La certificación fue extendida hasta enero de 2017.

Medidas de manejo ambiental

Se ejecutaron los Planes de Manejo Ambiental de las centrales de generación Guavio, Cadena Pagua, Betania, Cartagena y las centrales de la antigua Cadena CASALACO, compuesta por las centrales de Charquito, San Antonio, Tequendama, Limonar, La Junca y La Tinta.

Estas medidas de manejo comprenden la ejecución de programas aprobados por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), encaminados a prevenir, mitigar y controlar los aspectos ambientales derivados del proceso de generación. Incluyen planes de seguimiento, monitoreo y contingencia; así mismo, durante el 2013 la autoridad ambiental realizó una visita de seguimiento al cumplimiento de estas medidas de manejo en las centrales de la antigua Cadena CASALACO.

Para el 2013 se presentaron requerimientos importantes por parte de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales con respecto a las medidas de manejo ambiental de las centrales de generación, entre las cuales se encuentran:

- **Central Hidroeléctrica Guavio:** Modificación de las medidas de manejo para la quebrada Moncabita.
- **Cadena Pagua:** Monitoreos ambientales adicionales y caracterización social del área de influencia.
- **Central Hidroeléctrica Betania:** Propuesta de manejo para la problemática de la sedimentación del embalse, delimitación de la franja de seguridad y revisión del área de influencia.
- **Central Térmica Cartagena:** Revisión y modificación de las fichas de manejo ambiental.

Otros aspectos de la gestión ambiental

Se dispusieron aproximadamente 32 toneladas de equipos eléctricos en desuso almacenados en las instalaciones de las centrales hidroeléctricas Guavio, Betania, Cadena Pagua, antigua Cadena CASALACO y en las centrales térmicas Cartagena y Termozipa. Se tramitó la licencia de demolición de la estructura anterior de la planta de concretos, cercana a la portería de las centrales La Junca y La Tinta.

Se adelantó la gestión para el transporte, aprovechamiento y/o disposición final de las llantas recolectadas en la bocatoma de la Central Hidroeléctrica Charquito, que serán entregadas durante el primer semestre de 2014.



Gestión ambiental en centrales hidráulicas

Central Hidroeléctrica Guavio

De acuerdo con el programa anual, se realizaron monitoreos físico-químicos en los principales afluentes del embalse de la Central Hidroeléctrica Guavio, tanto en el periodo seco como en el de lluvias.

En el embalse de Guavio finalizó la primera fase del "Programa de conservación y producción sostenible para la conservación del recurso hídrico, la biodiversidad y servicios ambientales en el área de influencia del embalse de Guavio", suscrito en el año 2008 con la Corporación Autónoma Regional del Guavio (CORPOGUAVIO) y la Fundación Patrimonio Natural (Fondo para la Biodiversidad y las Áreas Protegidas), cuya ejecución total se tiene prevista en un periodo de tres años. Al final de la primera fase del programa en 2013, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Reconversión de más de 57 hectáreas en sistemas agroforestales y silvopastoriles.
- 20 hectáreas adicionales reconvertidas por iniciativas propias de predios vecinos beneficiados por el programa.
- 200 productores capacitados.
- 7 organizaciones sociales fortalecidas.
- Caracterización de la avifauna mediante censos participativos con la comunidad que permitieron identificar la presencia de más de 200 especies de aves en la cuenca.

Se ejecutaron obras de control de la erosión en la ronda del embalse de Guavio que consistieron en el mantenimiento de canales y la construcción de canales en concreto y rompeolas. La construcción de estas obras tiene como objeto controlar los focos erosivos, la inestabilidad de los suelos causada por las aguas lluvias y el oleaje en el embalse. Se realizó la reforestación de aproximadamente 18 hectáreas en la ronda del embalse del Guavio con la utilización de especies nativas.



Central Hidroeléctrica Paraíso

Continuando con el programa para el control de olores en la Central Hidroeléctrica Paraíso, el cual hace parte de las medidas de manejo ambiental de la Cadena Pagua, se implementó un sistema piloto de nebulización alrededor del biofiltro. De acuerdo con los resultados obtenidos es necesario realizar pruebas adicionales y determinar la viabilidad del piloto.

Se continuó con el monitoreo de la concentración de ácido sulfhídrico (H₂S) con la operación del sistema de medición continua de este ácido, instalado a la entrada y salida del biofiltro de la Central Hidroeléctrica Paraíso. Este sistema fue complementado con la instalación de una estación meteorológica, con lo cual se busca correlacionar la concentraciones de olores con las variables de clima y vientos.

Central Hidroeléctrica Betania

De acuerdo con el programa anual, se realizaron monitoreos limnológicos y físico-químicos en el embalse de la Central Betania, tanto en épocas de altos y de bajos caudales.

Teniendo en cuenta la presencia de macrófitas acuáticas en el embalse de Betania provenientes de la cuenca alta, se llevaron a cabo a lo largo de 2013 actividades de inspección de las zonas de acumulación del buchón, sin que se requiriera la ejecución de actividades de retiro manual o mecánico de este material.

Mediante inspecciones periódicas al embalse de Betania, se determinaron jornadas de limpieza y mantenimiento tanto en el embalse como en las áreas de reforestación en predios de la Compañía en el entorno del mismo.

Continuaron las obras civiles en el pozo de impacto en cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental. Fue definida la ejecución de la Fase II (2014) y la Fase III (2015) como complemento a las obras ejecutadas, con el objetivo de dar una solución definitiva a los problemas de erosión que se presentan en la estructura.

Como parte del programa de repoblamiento piscícola del embalse de Betania, se realizó la siembra de 360 mil alevinos de especies nativas del río Magdalena. Esta actividad se realizó en coordinación con la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena (CAM), los municipios del área de influencia directa de la central y las asociaciones de pescadores del embalse.



Embalse Muña

En gestión conjunta entre EMGESA, la Empresa de Energía de Bogotá y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, continuaron las actividades de mitigación ambiental en el embalse de Muña, en cumplimiento de las obligaciones impuestas por las autoridades. Estos trabajos incluyen la remoción manual y mecánica de la maleza acuática, rocería con tractor y guadaña de los predios propiedad de EMGESA aledaños al cuerpo de agua, monitoreo de larvas y la aplicación de larvicida.

- Continuó el control permanente del rebrote del buchón, manteniendo el embalse libre de esta macrófita acuática.
- Se realizaron las jornadas de monitoreo de la calidad del agua del embalse, contempladas dentro del Plan de Monitoreo y Seguimiento establecido por la Corporación Autónoma Regional.
- Se continuó con el monitoreo y seguimiento de capturas de zancudos adultos y larvas, obteniendo para el año 2013 los niveles de capturas más bajos con respecto a los registros históricos consolidados.
- Durante el 2013 se adelantaron mesas de trabajo con el Municipio de Sibaté, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca y la Procuraduría Delegada para Asuntos Ambientales, con el fin de dar a conocer los resultados del estudio de análisis de alternativas para el diseño y construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales en el municipio. Se definieron los predios donde se ubicarán los sistemas de tratamiento y se promovió el ajuste de su plan de ordenamiento territorial, con el fin de modificar el uso del suelo de dichos predios.

Además, continuaron las fumigaciones trimestrales en la periferia del embalse y se realizaron rocerías en las colas de los ríos Aguas Claras y Muña, con el fin de mitigar la presencia de zancudos. También se desarrollaron las jornadas trimestrales de control de roedores y se mantuvo informada a la comunidad al respecto. Igualmente se realizó el mantenimiento rutinario y preventivo a la

Estación de Bombeo para garantizar el adecuado manejo de las zonas de amortiguación de los ríos Muña y Aguas Claras durante las temporadas invernales.

Con el fin de controlar el acceso a predios del embalse, se continuó con la labor de guardabosques, reparación de cercas y se efectuó el mantenimiento de las plantaciones.

Se culminó el estudio de la avifauna del Embalse Muña y se identificaron 49 especies de aves, de las cuales 6 sufren algún tipo de amenaza.



Embalse Tominé

Durante 2013 se dio cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental para el Embalse Tominé, mediante el desarrollo de las siguientes actividades:

- Participación en las reuniones del Comité Hidrológico convocadas por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca.
- Confinamiento, remoción mecánica y manual de buchón.
- Corte, disposición y manejo del rebrote de acacias.
- Refuerzo en la capacitación en asuntos ambientales del personal que labora en el embalse.
- Inspecciones y mantenimiento de los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales.
- Visitas de inspección a la gestión ambiental adelantada por los clubes y arrendatarios ubicados en los predios aledaños al embalse.
- Monitoreos de calidad del agua.
- Gestión interinstitucional con autoridades ambientales como la Corporación Autónoma Regional, CORPOGUAVIO y el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (MAVDT), y con autoridades municipales de Guasca, Guatavita y Sesquilé, para el mejoramiento ambiental del embalse.
- Participación en la constitución y capacitación de los Comités Interinstitucionales de Educación Ambiental (Cidea) de los municipios de Sesquilé, Guatavita y Guasca.

Centrales térmicas

Se contrató una consultoría para el diagnóstico y diseño de ingeniería del suministro e instalación de equipos de medición en línea de emisiones, en las centrales térmicas Cartagena y Termozipa. Esta fase se encuentra finalizada.

Se llevaron a cabo monitoreos de emisiones en cada una de las unidades de las centrales Cartagena y Termozipa, con el fin de verificar el cumplimiento de los límites establecidos en la normatividad y en el sistema de gestión ambiental. Así mismo se evaluaron los componentes de calidad del aire para las dos centrales y en el caso particular de la Central Térmica Cartagena se midieron los niveles de ruido.

Dichos monitoreos se requieren para descartar la afectación de la calidad del aire en la zona de influencia de las centrales térmicas y para corroborar el buen funcionamiento de los controles operacionales establecidos para estos aspectos ambientales.

Central Térmica Cartagena

En el marco del programa de eliminación de infraestructura fuera de servicio y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la autoridad ambiental, se realizó la demolición de la bodega de sobrantes y del antiguo taller de mantenimiento eléctrico de la Central Térmica Cartagena.

Para asegurar el establecimiento y permanencia de las áreas reforestadas en años anteriores, se realizaron actividades de mantenimiento en las áreas intervenidas en los proyectos de biodiversidad de esta central, como son la laguna y el manglar.

Se realizó la segunda fase del proyecto de separación de las redes de aguas lluvias e industriales.

Central Térmica Termozipa

Se dio inicio al proyecto de extracción seca de cenizas de la central, con el cual se elimina la disposición a cielo abierto de cenizas, minimizando riesgos de contaminación de la calidad del aire por material particulado.

Además, se realizó la adecuación y separación de aguas lluvias de las plantas de tratamiento de aguas residuales domésticas.

Relaciones con la comunidad e instituciones

Continuaron las actividades de capacitación y socialización ambiental a través de convenios y contratos de educación ambiental, se realizaron talleres educativos, celebraciones ambientales y la atención de visitas en los municipios del área de influencia directa de los centros productivos.

Se realizaron jornadas de divulgación de los planes de manejo ambiental de las centrales Guavio, Cadena Pagua, Betania y antigua Cadena CASALACO, en los municipios del área de influencia de dichas centrales. Por otra parte, se realizó la divulgación de los planes de manejo ambiental de la Central Térmica Cartagena a la comunidad del área de influencia y de la Central Térmica Termozipa a la Alcaldía de Tocancipá.

Se divulgaron los planes de contingencia de las centrales ante las autoridades municipales de las áreas

de influencia directa e indirecta. Participamos en diferentes reuniones relacionadas con los siguientes aspectos:

- Reunión con participación de la Alcaldía de Tocancipá y la Corporación Autónoma Regional en torno al proyecto de dragado del río Bogotá, con punto de inicio aguas abajo de la central Termozipa.
- Adelantamos reuniones con funcionarios de la Oficina Provincial de Sabana Centro en torno al avance en la obtención de los permisos de emisiones y vertimientos.
- Adelantamos reuniones con funcionarios de la Oficina Provincial Tequendama de la Corporación Autónoma Regional con el objetivo de revisar los permisos ambientales de las centrales de la Cadena Pagua y de la antigua Cadena CASALACO.

Así mismo, participamos en el Cabildo Abierto del Municipio de El Colegio, correspondiente al área de influencia de las centrales Paraíso, La Guaca, La Junca y La Tinta.

Mediante la Fundación EDAGRAM, EMGESA realizó capacitaciones sobre sensibilización ambiental general en instituciones educativas del área de influencia de la Central Hidroeléctrica Guavio (Ubalá, Gacheta, Gama y Gachala), y a través de la Fundación Humedales se impartieron capacitaciones sobre humedales a la comunidad de pescadores e instituciones educativas del área de influencia de la Central Hidroeléctrica Betania (Yaguara, Campoalegre, Hobo

y Gigante). Así mismo, a través de la Fundación Zoológico de Santacruz, se divulgaron los resultados de la investigación sobre la biodiversidad local del área de influencia de las centrales menores del río Bogotá a entidades gubernamentales, instituciones educativas y personal de EMGESA.

Hubo participación en las sesiones del Comité Hidrológico Río Bogotá, conformado por la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá y la Empresa de Energía de Bogotá. Dentro de los aspectos relevantes, se trataron los relacionados con el mantenimiento de la tubería de conducción de la red del acueducto Tibitóc-Casablanca, la operación de los embalses y la adecuación hidráulica del río Bogotá.

Se adelantaron sesiones de trabajo en el marco de las Mesas del Alto Nivel con la Corporación Autónoma Regional como autoridad ambiental regional del área de influencia del Río Bogotá, para tratar asuntos de interés común asociados a la gestión del río Bogotá.

Se atendieron visitas de seguimiento por parte de funcionarios de CARDIQUE, EPA y Corporación Autónoma Regional, en relación con la gestión de vertimientos, emisiones y residuos peligrosos de las centrales térmicas Cartagena y Termozipa.

Por otra parte se recibieron visitas de funcionarios para el seguimiento de los permisos ambientales de las centrales Guavio y Betania (CORPOGUAVIO y CAM, respectivamente).



Gestión Financiera

Indicadores financieros

Los ingresos operacionales de EMGESA en 2013 alcanzaron los \$2.397.428 millones, de los cuales \$2.393.978 millones fueron aportados por los negocios de generación y comercialización de energía y \$3.450 millones correspondieron a otros ingresos asociados a estas actividades.

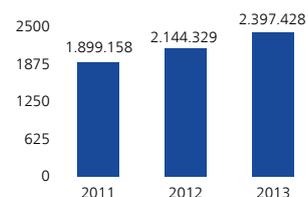
El total de ingresos operacionales registró un incremento de 11,80% respecto al año 2012. El principal factor que explica este resultado es el alto precio presentado en la Bolsa de Energía durante la mayor parte de 2013, el cual en promedio fue de \$177,3/KWh, representando un incremento del 52,84% con respecto al precio promedio de Bolsa de 2012.

Por su parte, el costo de ventas ascendió a \$1.037.900 millones, aumentando en 17,83% respecto al año anterior, como consecuencia principalmente de un mayor costo de combustibles asociado a la mayor generación térmica. Los gastos de administración tuvieron una reducción del 1,37% con respecto al año anterior, alcanzando los \$28.900 millones en el año.

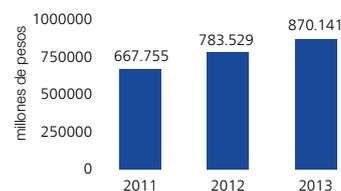
EMGESA generó durante 2013 un EBITDA de \$1.480.177 millones, superior en 7,19% al del 2012 y equivalente a un margen sobre los ingresos operacionales de 61,74%, producto principalmente del mayor incremento absoluto de los ingresos operacionales frente a los costos.

La utilidad neta de la Compañía durante 2013 fue de \$870.141 millones, un 11,05% más con respecto al año anterior, producto de la mejora en el EBITDA. Dicho resultado representa una rentabilidad de 8,89% sobre el total del activo y del 14,99% sobre el total de patrimonio.

Ingresos operacionales



Evolución de la utilidad neta



A 31 de diciembre de 2013 los activos totales de la Compañía sumaron \$9.785.473 millones, dentro de los cuales el disponible e inversiones de corto plazo ascendieron a \$837.264 millones. El incremento en el disponible y las inversiones presentó un aumento de 6,61% respecto a los saldos correspondientes al mismo corte del año anterior. Lo anterior se explica principalmente por los recursos de prefinanciación destinados al Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo y a atender los vencimientos de bonos de febrero de 2014, conseguidos en septiembre de 2013 con la colocación de los bonos del Quinto Tramo del Programa de Emisión y Colocación de EMGESA por \$565.000 millones.

En cuanto al nivel de endeudamiento, con corte al 31 de diciembre de 2013 EMGESA registró una deuda financiera de \$3.191.760 millones, un 21,51% superior al endeudamiento registrado al cierre del año 2012, debido a la colocación de bonos locales anteriormente mencionada.

La deuda financiera al 31 de diciembre de 2013 se encontraba dividida entre bonos emitidos en el mercado de capitales local por \$2.150.000 millones, bonos indexados a pesos colombianos emitidos en el mercado internacional por \$736.760 millones y un crédito *Club Deal* con la banca local por valor de \$305.000 millones, el cual fue refinanciado en diciembre de 2013, extendiendo su vida media en 1,5 años y reduciendo el gasto financiero asociado.

Por su parte, la deuda financiera neta de la Compañía pasó de \$1.841.385 millones a finales de 2012 a \$2.354.496 millones al cierre de 2013, mostrando un crecimiento de 27,87%. Este comportamiento se debe principalmente al mayor endeudamiento financiero tomado para atender las inversiones en la construcción del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

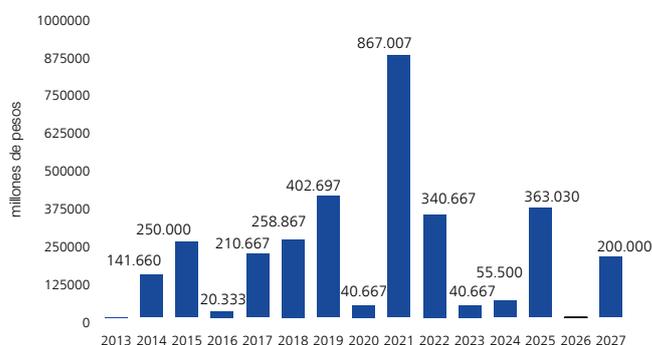
Durante 2013 la Compañía mantuvo la política de minimizar la exposición de su Estado de Resultados a las variaciones de tipo de cambio, por lo cual al cierre del año el 100% de su deuda estaba denominada en pesos. Por otra parte, el 95% de la deuda financiera se contrató a largo plazo, y en cuanto a la tasa de interés de referencia, el 63% de la deuda presentó intereses indexados al IPC, el 2% a la DTF y el 26% restante a tasa fija.

El costo promedio de la deuda al cierre del mes de diciembre de 2013 se ubicó en 7,24% efectivo anual, inferior al nivel de cierre de 2012 de 8,07% efectivo anual. La vida media de la deuda pasó de 7,11 años al cierre de diciembre de 2012 a 6,88 años al cierre de 2013.

EMGESA no presenta acumulaciones importantes de vencimientos para los años 2013 y 2014 durante los cuales se prevé una ejecución importante del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en su fase final. En el año 2014 se presentan vencimientos de bonos en los meses de febrero y julio por \$49.440 millones y \$92.220 millones, respectivamente, para un total de \$141.660 millones en el año, de los cuales \$49.440 millones ya se encuentran prefinanciados mediante la emisión de bonos de septiembre de 2013.

A continuación presentamos el perfil de vencimientos de EMGESA con corte al 31 de diciembre de 2013:

Perfil de vencimientos



Dividendos

El 20 de marzo de 2013, la Asamblea General de Accionistas, en sesión ordinaria, aprobó la distribución de utilidades del periodo comprendido de enero a diciembre de 2012 por un monto de \$783.529 millones. En enero y febrero de 2013 EMGESA realizó el pago de la última cuota de dividendos correspondientes a la utilidad de 2011 por \$165.910 millones de pesos y durante el resto del año canceló el 75% de los dividendos decretados de la utilidad neta del año 2012, porcentaje correspondiente a \$587.648 millones.

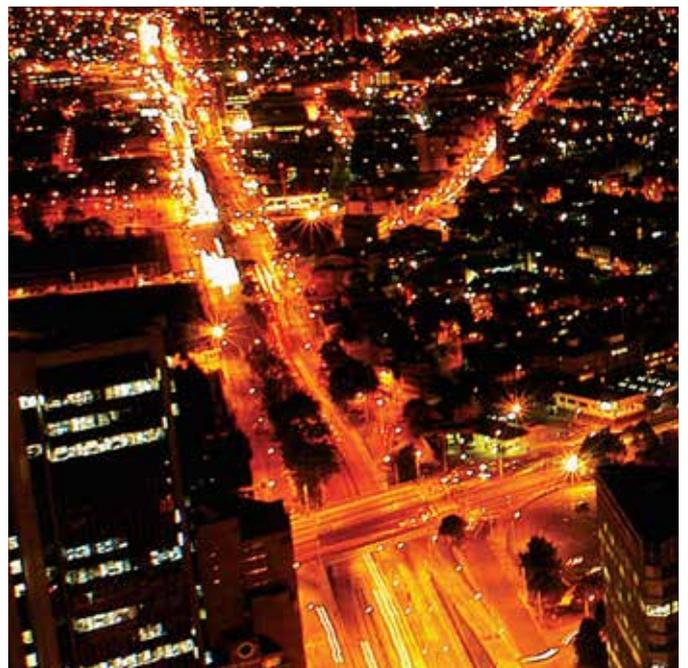
Con el anterior ejercicio el *pay out* de dividendos se mantiene en 100% de la utilidad distribuible.

Refinanciación de deuda financiera y emisión de títulos

El 11 de septiembre de 2013 EMGESA colocó exitosamente los bonos del Quinto Tramo bajo su Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local, a través de subasta holandesa llevada a cabo en la Bolsa de Valores de Colombia. El monto inicialmente ofrecido fue de \$400.000 millones y se dejó abierta la posibilidad de aumentarlo hasta \$565.000 millones, en caso de que se recibiera una demanda superior por parte de los inversionistas a niveles de tasa de interés atractivos para la Compañía. Como resultado de la demanda recibida (\$880.750 millones) equivalente a 2,2 veces el monto ofrecido, EMGESA colocó la totalidad del tramo por \$565.000 millones en dos series: la serie B6 por un monto de \$201.970 millones a 6 años con un cupón de IPC + 4,25% y la serie B12 por un monto de \$363.030 millones a 12 años con un cupón de IPC + 5,00%. Los recursos de la colocación del Quinto Tramo del programa de bonos serán empleados para financiar las necesidades del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo (\$515.560 millones) y para prefinanciar el vencimiento de bonos de febrero de 2014 por \$49.440 millones.

El éxito de la emisión evidenció el interés de los inversionistas en la Compañía y la confianza en sus planes de expansión. Esta respuesta del mercado es producto de resultados financieros positivos que la Compañía ha presentado de manera sostenida a lo largo de su historia y de las buenas prácticas de gestión y relacionamiento con los inversionistas.

Considerando la caída en las tasas de interés de los créditos con la banca local en respuesta a la política monetaria expansiva del Banco Central iniciada a finales de 2012, EMGESA decidió refinanciar el *Club Deal* existente con la banca local por \$305.000 millones, el cual vencía en abril de 2022. Así, se gestionaron dos nuevos créditos en pesos con los bancos BBVA Colombia y Banco CorpBanca, con vencimientos en diciembre de 2023. Los nuevos créditos tienen un plazo de 10 años, con amortización de capital en cuotas semestrales iguales a partir del mes de diciembre de 2016 y una tasa de interés indexada a la IBR más un *spread* cuyo promedio ponderado al cierre de la transacción era de 6,86% efectivo anual. Esta operación le permitirá a EMGESA obtener ahorros en el gasto financiero anual en aproximadamente \$3.500 millones, así como extender la vida media del crédito en 1,5 años.



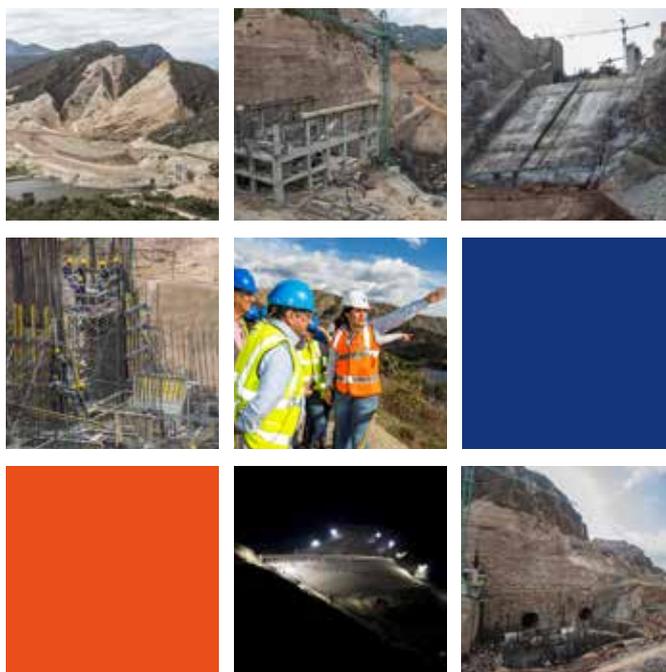
Financiación Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo

Con el fin de viabilizar la ejecución del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, se diseñó una estrategia de financiación orientada a garantizar la disponibilidad de los recursos, mantener la alta calidad crediticia con la que cuenta la Compañía, lograr eficiencia en costos financieros y minimizar la exposición a riesgos de tipo de cambio y tipo de interés. Esta estrategia se ha venido ejecutando en dos fases, así:

- Fase I - Emisión de bono internacional y fuentes de respaldo (2010-2011): Implicó la incursión de EMGESA como emisor en el mercado internacional de capitales mediante la emisión del primer bono internacional de un corporativo colombiano denominado en pesos y pagadero en dólares a una tasa de interés fija y por un monto de \$736.760 millones (alrededor de USD 400 millones), de los cuales \$646.760 millones de pesos se destinaron a la financiación del proyecto. Adicionalmente, desarrollamos en conjunto con la banca local instrumentos que permitieran disponer de recursos adicionales de respaldo para el proyecto durante la construcción. Como resultado, se contrataron líneas comprometidas con la banca local en enero de 2011 por \$360.000 millones, en las cuales se establece la obligación por parte de los bancos participantes de otorgar créditos a EMGESA en el momento en que ésta los requiera, aunque exista incertidumbre en los mercados en el momento del desembolso. Así mismo, se obtuvo la disponibilidad de una línea de crédito intercompañía con CODENSA hasta por USD 300 millones.
- Fase II – Optimizar el costo de financiamiento (2012-2014): Luego de contratados los mecanismos de respaldo para atender las necesidades del proyecto en todo momento, los esfuerzos se han orientado a contar con la flexibilidad necesaria en plazos y fuentes y así minimizar el costo de la deuda. Por lo tanto, una vez agotados en octubre de 2012 los recursos de la emisión del bono internacional emitido en 2011, las

necesidades del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo se financiaron con créditos intercompañía de corto plazo con CODENSA y se monitorearon permanentemente las condiciones del mercado local e internacional, con el fin de identificar el mejor momento para emitir un nuevo bono que permitiera refinanciar a largo plazo los recursos tomados de corto plazo, y adicionalmente asegurar recursos para la financiación de las inversiones de los meses siguientes a un costo financiero adecuado. Tras este seguimiento de las condiciones del mercado, en diciembre de 2012 se emitió el Cuarto Tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local por \$500.000 millones, obteniendo dichos recursos a una tasa media de IPC + 3,57%. Finalmente, en septiembre de 2013 se emitió el Quinto Tramo bajo el Programa de Emisión y Colocación en el mercado de capitales local por \$565.000 millones a una tasa media de IPC + 4,73%.

De esta forma, considerando el presupuesto aprobado hasta el momento del proyecto y el estado de ejecución de las fases I y II de la estrategia de financiación, a diciembre de 2013 EMGESA contaba con financiación ejecutada y respaldos por el 90% del valor estimado de la inversión en el proyecto, aportando tranquilidad financiera y viabilidad en términos de recursos económicos para continuar adelantando las inversiones requeridas para su ejecución.



Calificaciones vigentes

La calificación nacional de largo plazo de la Tercera Emisión y del Programa de Emisión y Colocación de bonos de EMGESA fue ratificada en AAA por Fitch Ratings Colombia durante 2013.

Para este mismo periodo, la calificación internacional de EMGESA como emisor de deuda corporativa de largo plazo en moneda local y extranjera fue mejorada por Fitch Ratings en mayo y por Standard & Poor's en junio, pasando de BBB- a BBB y manteniendo la perspectiva estable en ambos casos.

En el caso de Fitch Ratings la decisión se basó en el sólido desempeño financiero de la Compañía, en la generación robusta de caja y en la expectativa de un bajo y moderado apalancamiento tras el inicio completo de la operación comercial del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en 2015. La decisión también incluyó dentro de sus consideraciones la diversificación del portafolio de activos de generación, la estrategia de crecimiento de la Compañía, el progreso significativo en la construcción del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo y la generación positiva de flujos de caja asociados a la culminación de este proyecto en 2015.

Por su parte Standard & Poor's destacó en su comunicado de prensa el adecuado perfil de riesgo de negocio y financiero de EMGESA como una de las razones para elevar la calificación internacional de la Compañía. Adicionalmente, reconoció las fortalezas del trabajo conjunto con

CODENSA en términos de áreas de apoyo, propiedad y administración, así como la existencia de préstamos intercompañía que permiten la optimización de excedentes de caja y la diversificación de fuentes de financiamiento para ambas empresas.

Reconocimiento Investor Relations

En agosto de 2013 EMGESA recibió el reconocimiento *Investor Relations* (IR) por parte de la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), por elevar voluntariamente sus modelos de gestión de revelación de información y de relación con inversionistas, por encima de las exigencias de la normatividad local y por poner a disposición de los inversionistas información trimestral y anual en inglés y español en los sitios web de las Compañías. EMGESA fue uno de los cinco emisores de renta fija reconocidos con esta distinción, dentro del total de los 29 emisores premiados.

Adelantos en aplicativos

Durante el año 2013 la Gerencia de Administración y Finanzas adelantó la implementación de los proyectos E2Bank e Invoice, basados en herramientas corporativas, con un amplio impacto en el desarrollo diario de sus actividades operativas.

Proyecto E2BANK

Se desarrolló e implementó la plataforma de gestión bancaria E2Bank, basada en sistema SWIFT (*System Worldwide Internacional Financial Transactions*), mediante la cual se adelantaron las etapas correspondientes a los procesos de captación bancaria y pagos, obteniendo mejoras significativas en las actividades de intercambio de información con las entidades bancarias, bajo esquemas efectivos de seguridad.

Proyecto Invoice

En marzo de 2013, se implementó el sistema de gestión documental Invoice para la gestión de las cuentas por pagar a proveedores y empleados de la Compañía. El sistema permite la automatización, validación y transferencia de los datos al sistema económico financiero (SAP) desde el momento de la presentación y digitalización de la factura, optimizando de esta forma los tiempos dedicados por las áreas de la Empresa a esta tarea.

Control interno

Durante el año 2013 la Unidad de Control Interno (UCI) coordinó la autoevaluación del modelo de control interno, en cumplimiento de la Ley 262 Italiana y Sarbanes Oxley (SOX), para el primer y segundo semestre del año, obteniendo la certificación interna sin deficiencias de control para la Compañía.

La Auditoría Interna Corporativa y la Auditoría Externa auditaron los procesos relevantes de la Compañía mediante pruebas de diseño y operatividad a los controles, y producto de estas revisiones surgieron oportunidades de mejora para las que se generaron planes de acción. Finalizando el periodo, estos planes fueron implementados con el fin de lograr que la certificación externa de cierre del periodo no presentara deficiencias de control significativas ni materiales.

La Unidad de Control Interno durante el año 2013 gestionó el proyecto *Governance, Risk and Compliance* (GRC) relacionado con los objetivos de buen gobierno corporativo y específicamente con el aseguramiento de una adecuada segregación de funciones en los sistemas que soportan los procesos de negocio de la Compañía. El proyecto GRC finalizó en diciembre 2013 para todos los sistemas, a excepción de SAP-ISU que finalizará en el primer semestre de 2014.

Implementación Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

En el año 2013 la Compañía inició el proceso de implementación de Normas Internacionales de Información Financiera, definido en el marco de la Ley de Convergencia 1314 de 2009 y el Decreto 2784 de diciembre 2012. La implementación de las NIIF en la Compañía trae consigo beneficios importantes, partiendo de la apertura al mercado financiero internacional y a grupos de interés a través de cifras y reportes comparables, fiables y transparentes, bajo un estándar a nivel mundial que permite competir en condiciones de igualdad con otras organizaciones.

Considerando el nivel de complejidad e impacto en toda la Organización de la implementación de las NIIF, la Gerencia de Administración y Finanzas conformó un equipo base de implementación con un enfoque multidisciplinario, el cual viene trabajando en unas mesas tanto locales como internacionales para las que se cuenta con el acompañamiento de Enersis, Endesa y Enel, además del apoyo de consultores externos expertos en este tipo de procesos.

Para el desarrollo del proyecto NIIF se han considerado y desarrollado los siguientes aspectos:

- **Diseño y definición de políticas:** La definición de políticas contables es parte fundamental del proyecto de implementación de las normas NIIF, esta tarea tiene un alto grado de complejidad y juicio profesional. Para este hito se han realizado las siguientes actividades:
 - La Compañía cuenta con un diagnóstico de la implementación de NIIF, efectuado por la firma Ernst & Young.
 - Se realizó un referenciamiento con empresas reconocidas del sector energético, estableciendo parámetros y mejores prácticas para la transición a NIIF.
 - En el desarrollo de las mesas locales e internacionales se han revisado temas significativos como los impactos en la propiedad, planta y equipo, así como otros rubros que podrían presentar impactos significativos desde el punto de vista contable, financiero y fiscal.
- **Plan de comunicaciones:** El plan contempla un esquema integral que incluye el proceso de gestión de cambio y que busca involucrar a los grupos de interés que hacen parte del proceso, a través de la presencia en los canales de comunicación escrita, audiovisual y multimedia con los que cuenta la Compañía.

- **Sistemas de información:** La Compañía inició el proceso de actualización técnica a la versión de SAP 6.0 en el año 2013, lo cual permite dar un mayor soporte al proyecto de implementación.
- **Plan de capacitación:** La formación de los equipos de trabajo y grupos de impacto es una premisa fundamental para lograr la efectiva implementación y post implementación de las normas NIIF; para esto se cuenta con un plan de capacitación con un horizonte inicial de dos años. A la fecha se han realizado capacitaciones tanto al área contable como a grupos de impacto.
- **Reporte a accionistas y entes de control:** El resultado final del proyecto se materializa en la elaboración y cumplimiento de los reportes financieros, que incluyen la presentación del balance de apertura dentro del primer semestre de 2014, los reportes exigidos por los entes de control con periodicidad trimestral, y adicionalmente, los primeros Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2015.

La Gerencial General y la Gerencia de Administración, Finanzas y Control tienen un alto compromiso con este proyecto, el cual presenta retos importantes en los próximos años, que implican la presentación de los primeros Estados Financieros bajo normas NIIF a partir del 1 de Enero del 2015, así como dar cumplimiento a las normas expedidas por el Gobierno Nacional.



Gerencia de Administración, Finanzas y Control

Durante el segundo semestre de 2013, en el marco de un nuevo modelo organizacional, se creó la Gerencia de Administración, Finanzas y Control, bajo la dirección de Aurelio Bustilho de Olivera. En esta nueva gerencia se integraron las Gerencias de Administración y Finanzas a cargo de Juan Manuel Pardo, Planificación y Control a cargo de Leonardo López y Asesoría Fiscal a cargo de Carlos Eduardo Ruíz, con el objetivo de potencializar y profundizar las sinergias existentes en el desarrollo de las actividades de administración y gestión financiera de la Compañía. En los últimos meses y como parte del proceso de integración, se ha venido trabajando en la definición de la misión, visión y objetivos que direccionarán el trabajo conjunto al interior de la gerencia.

Gestión de Asesoría Fiscal

La Gestión de Asesoría Fiscal durante el año 2013 tuvo participación activa en las diferentes operaciones de la Compañía, tal como se describe a continuación:

Se logró que la partida arancelaria asignada a la unidad funcional de los equipos importados para el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo fuera declarada como exenta de arancel hasta agosto de 2015, lo que implica un ahorro promedio del 5% en los costos de importación de los equipos. Así mismo, se optimizó el IVA causado en la importación de los equipos de generación.

Se obtuvo dictamen limpio del auditor externo sobre el cumplimiento de obligaciones, sin salvedades, del contrato de estabilidad jurídica, mediante el cual se mantiene el beneficio de deducción especial en activos fijos reales productivos para el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

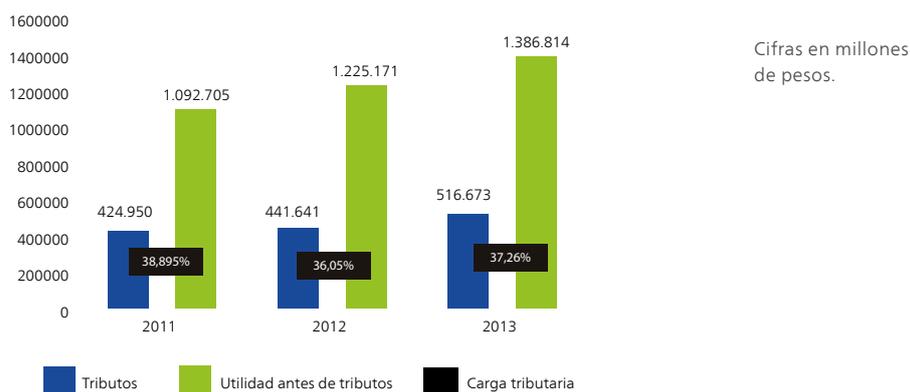
Con el acompañamiento de los gremios (Andesco y Acolgen) se logró que el Gobierno consagrara una base gravable especial de retención en la fuente por Concepto de Impuesto de Renta para la Equidad (CREE) para las operaciones de la Bolsa de Energía.

En aplicación del Decreto 2024 de 2012, se obtuvo la devolución del impuesto de timbre retenido en exceso a EMGESA por los años 2008, 2009 y 2010, por un valor de \$9.466 millones de pesos.

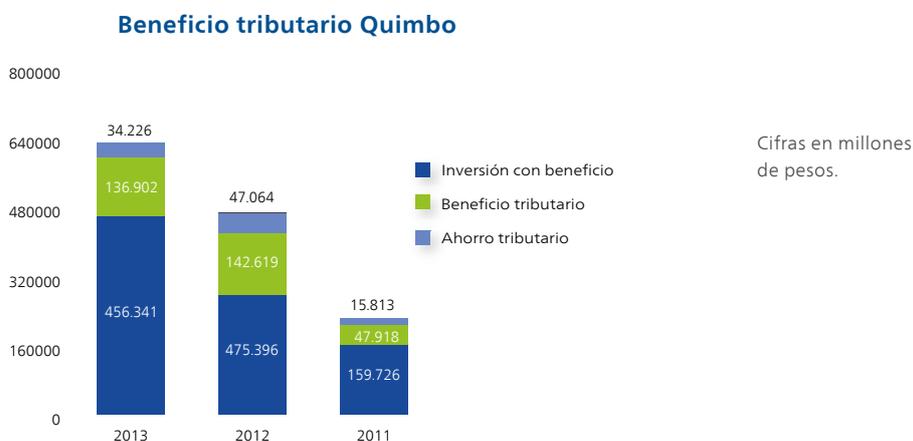
Se tuvo una participación activa en la estructuración de la operación Easter, de tal forma que no se generaran cargas fiscales para EMGESA. Involucrando diferentes alternativas societarias, Colombia logró optimizar la carga fiscal al máximo, siendo el país más eficiente dentro de las filiales de Enersis, logrando cero coste tributario.

Con aplicación de la Política 187 de 2012 del Grupo Enel, se inició el proceso global de analizar la totalidad de los contratos suscritos entre compañías vinculadas, antes de su firma, para asegurar que cumplan con normas y precios de mercado, de esta forma garantizando la transparencia en las operaciones realizadas a nivel de Grupo.

La carga tributaria obtenida en los últimos 3 años se ilustra a continuación:



En los 3 últimos años el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo ha generado ahorros en el impuesto de renta, como se indica a continuación:





Proyecto
Hidroeléctrico
El Quimbo



Proyecto
Hidroeléctrico
El Quimbo

El Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo está situado en el departamento del Huila, sur de Colombia, entre las cordilleras central y occidental a 70 Km al sur de Neiva, capital del departamento, en el río Magdalena. Estará ubicado aguas arriba del embalse de Betania, de propiedad de EMGESA; su área de influencia abarca los municipios de Gigante, Garzón, El Agrado, Altamira, Paicol y Tesalia.

La energía que generará el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo es necesaria para garantizar la confiabilidad del suministro en el país a futuro. Así mismo, el proyecto elevará la seguridad y estabilidad del sistema eléctrico colombiano y aportará significativamente a la autosuficiencia energética nacional.

Constituye la primera central hidroeléctrica construida por una empresa privada y permitirá atender el 8% de la demanda de energía del país, junto con la Central Betania.

El proyecto tendrá una capacidad de generación de energía limpia aproximada de 400 MW (2.216 GWh/año) producidos por dos unidades tipo Francis de eje vertical, situadas en una casa de máquinas construida a cielo abierto a 230 m del pie de presa.

A diciembre de 2013, el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo alcanzó un avance del 57,31% en su ejecución. A continuación se presentan las actividades más relevantes en cuanto a obras, gestión legal y regulatoria, gestión social y ambiental y comunicaciones.

Avance de obras civiles y diseños

Se viene adelantando la ejecución de los contratos principales de obra, resaltando las siguientes actividades en cada uno de ellos:

Construcción de campamentos y sistemas de tratamiento de agua

Los campamentos de viviendas y oficinas se encuentran completamente terminados y operativos. El suministro de agua potable y evacuación de las aguas residuales fue considerado con dos plantas de tratamientos, PTAP y PTAR, que también se encuentran operativas.

Construcción obras civiles principales

Dentro de las actividades relevantes se destacan las siguientes:

- Se concluyó la construcción del túnel de desvío.
- El 5 de enero de 2013 se terminaron los rellenos de la ataguía de aguas arriba, incluido el dique fusible.
- El 14 de marzo y 14 de abril de 2013 se terminaron los concretos primarios de la unidad 1 y de la unidad 2, respectivamente, para montaje de los tubos de aspiración.

- En 2013 se avanzó significativamente en los rellenos de la presa y continúan las excavaciones y hormigonado de los estribos izquierdo y derecho de la misma. Finalizaron los rellenos en la parte central de la presa, necesarios para iniciar la cara de concreto.
- En 2013 se finalizó el vaciado de la tercera losa de la cara de concreto de la presa.
- Finalizaron las excavaciones para la fundación de la parte alta y estribo izquierdo del dique auxiliar. Continuaron los rellenos del dique auxiliar.
- Continuó la construcción de las estructuras del edificio de control en la casa de máquinas, quedando disponibles para dar inicio a los montajes de los equipos auxiliares, alcanzándose un avance de 93,69% en dichas estructuras.
- Se dejaron disponibles las vigas carrileras para el montaje de los puentes grúa en la casa de máquinas.
- Finalizaron los trabajos del túnel de descarga de fondo.
- En el vertedero se avanza en la instalación del acero de refuerzo, encofrado de estructuras y fundición del concreto para las estructuras de control, canal de descarga y deflector del vertedero.



Diseño, fabricación, suministro, montaje y puesta en servicio de los equipos electromecánicos

Dentro de las actividades relevantes se destacan las siguientes:

- Llegaron a Colombia a través del puerto de Cartagena los transformadores, partes de los generadores, secciones de los puentes grúa, compuertas radiales del vertedero, entre otros equipos necesarios para el montaje y puesta en servicio de las unidades de generación.
- Montaje de turbinas: Se dio inicio a la soldadura y montaje de los tubos de aspiración, pre-distribuidor y cámara espiral de las dos unidades de generación, y se bajó al foso el distribuidor y cámara espiral de la unidad 1 para su posicionamiento final.
- Se trabaja en la prefabricación, soldadura y montaje del pre-distribuidor, cámara espiral y tubo de aspiración de la unidad 2.



- Terminó el montaje de los 2 puentes grúas, con actividades como la instalación de tableros de control, cableado y conexionado, montaje del carro trolley, tambores, reductores, motores, frenos y accesorios; además se iniciaron las pruebas con carga en ambos equipos.
- El 6 de diciembre de 2013 se recibió la viga carrilera del puente grúa faltante.
- El 4 de diciembre de 2013 se recibió el segundo vano del vertedero para el montaje de los embebidos de las compuertas.
- El 22 de diciembre de 2013 se realizó la maniobra de montaje del pre-distribuidor y la cámara espiral de la unidad 1 en el foso.

Construcción de las vías sustitutivas

- El primero de junio se inició la construcción de los 3 tramos de las vías de reposición de la malla vial existente, con aperturas de vías industriales, descapotes y excavaciones mecánicas en todos los tramos.
- Se iniciaron los trabajos de cimentación para el viaducto El Balseadero, puente Barrialosa y puente Alonso Sanchez.
- Se terminó el montaje de la planta dosificadora de concreto y de la trituradora.

Diseños

Durante 2013 se finalizaron los estudios correspondientes a los modelos hidráulicos del vertedero y su influencia en el pie de la presa. De estos estudios se concluyó que existe la necesidad de ejecutar un sistema de protección en el pie de la presa, de modo que se asegure que durante las crecidas que serán evacuadas por el vertedero no se generen erosiones en la roca de fondo y también se mantengan estables los rellenos de grava de la presa.

En lo que respecta al desarrollo de la ingeniería de detalle de las obras de la central, durante 2013 se finalizaron los diseños de las siguientes obras: Presa CFRD, dique auxiliar, vertedero, casa de máquinas, obras de captación y conducción e instalaciones eléctricas. Así también se han iniciado las entregas de las memorias de diseños de cada parte de la obra. Se encuentra en proceso el rediseño de las obras de mitigación del pie de presa.

En lo que respecta a la instrumentación de las obras, éstas indican que los rellenos y cortes de excavación se han comportado de manera satisfactoria dentro de los valores admisibles de diseño.

A la fecha se encuentra en proceso el inicio de elaboración de los planos *As built* del proyecto, en aquellas obras ya finalizadas.

Finalmente, con respecto a temas de infraestructura, se encuentran terminados los diseños de los puentes de las vías sustitutivas y también los diseños de todos los reasentamientos; en cuanto a los distritos de riego ya se finalizaron los diseños de Llanos de la Virgen, Montea, Santiago y Palacios, quedando en ejecución durante 2014 el diseño del Distrito de Riego de la Galda y el rediseño del Bombeo de la Cañada y los muelles para el ferri en el embalse.

Gestión legal y regulatoria

Modificaciones a la licencia ambiental

Durante el periodo se le notificó a EMGESA la aprobación de la solicitud de modificación de licencia ambiental, en la que se dio vía libre a las fuentes de materiales requeridas, a excepción de una.

Se aprobó la última modificación a la licencia ambiental para las vías sustitutivas. Durante el 2013 se logró la firma del convenio con la Alcaldía de El Agrado y continúan pendientes por firmar los convenios con el INVIAS y la Gobernación del Huila.

Se radicó el 2 de septiembre la modificación de la licencia ambiental para nuevas fuentes de materiales la cual está en trámite.

Resoluciones

Se recibió el Auto 068, en el cual el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible dio inicio al trámite para la sustracción de la reserva forestal de la Amazonía en el área del reasentamiento de Llanos de la Virgen. Adicionalmente, se realizó una visita a la zona en el mes de septiembre de 2013.

Se recibió notificación de la resolución 423 de mayo de 2013, en la que se autoriza la sustracción de la reserva de la Amazonía por 140,8 ha, en el predio Santiago/ Palacios, para la construcción de un reasentamiento y distritos de riego.



Declaración de utilidad pública

El avance en el proceso de escrituración alcanzado en el 2013 fue del 95% del total del área de las opciones de compra entregadas a los propietarios. El 20 de enero de 2012 el Ministerio de Minas y Energía, mediante Resolución 003 de 2012, declaró de utilidad pública e interés social los predios requeridos para llevar a cabo el programa de reasentamiento y reactivación económica de las familias a reasentar.

Conexión al Sistema de Transmisión Nacional (STN)

Como hechos relevantes durante el 2013 cabe mencionar los siguientes:

- Diseños y suministros de la línea y subestación:
 - Se adjudicó el suministro de las estructuras metálicas para la línea.
 - En Quimbo – Altamira finalizaron estudios de suelos, geología, puesta a tierra y fundaciones.
 - En Quimbo – Alférez avanzan lentamente los diseños debido a la presencia de artefactos explosivos.
 - Se seleccionó el proveedor del reactor de línea.
 - El 12 de septiembre EMGESA entregó el área del predio a la Empresa de Energía de Bogotá para la construcción de la subestación Tesalia.
- La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales otorgó el 13 de septiembre la licencia ambiental a la Empresa de Energía de Bogotá para la construcción de la subestación Tesalia, la línea Tesalia-Altamira y la derivación de la línea Betania – Jamondino.

En el desarrollo de esta gestión, se realiza atención permanente al seguimiento que la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) y la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena hacen sobre la ejecución del proyecto.

Plan de Gestión Socio-ambiental

Gestión social

Dando cumplimiento a lo solicitado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en la Licencia Ambiental, EMGESA continúa desarrollando las siguientes actividades y estudios:

Informes de cumplimiento ambiental

Entrega del quinto y sexto Informe de Cumplimiento Ambiental (ICA) al Ministerio de Ambiente, en los meses de marzo y septiembre, respectivamente.

Reasentamientos colectivos

Durante el 2013 se terminaron los diseños de los reasentamientos de Llanos de la Virgen, para la comunidad de la Escalereta; de Santiago y Palacio para la comunidad de Balseadero; y de Montea para la comunidad de Veracruz. Se desarrolló el proceso licitatorio para la construcción de los reasentamientos y se adjudicó al consorcio VIG. El inicio de las obras está previsto para principios de 2014, una vez se surtan los trámites de legalización del contrato.

Para la comunidad de San José de Belén se identificó como zona de reasentamiento el predio La Galda. Se



avanzó en la elaboración de los diseños y se dió inicio al proceso de licitación, el cual se proyecta terminar y adjudicar a principios de 2014.

Los diseños para los distritos de riego de Llanos de la Virgen y Montea avanzaron hasta la entrega de los documentos finales necesarios para la elaboración de los Documentos Técnicos de Licitación. Así, el llamado a licitación y construcción se proyecta para el primer semestre del 2014.

Reasentamientos individuales

Durante el 2013 se realizaron 8 reasentamientos individuales para un acumulado total de 16 al cierre del año. Con éstas familias se concertó el Plan de Producción Agropecuaria para la restitución de su actividad económica y se está brindando asistencia técnica para su ejecución.

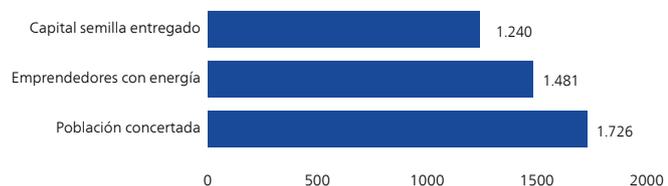
Cambio en las actividades productivas de la región

En el año 2013 se continuaron acciones tendientes a avanzar en el proceso de mitigar, corregir y compensar la afectación a aquellas personas o grupos familiares que vieron afectadas sus actividades económicas y productivas por la ejecución del proyecto hidroeléctrico. Entre las actividades laborales de dicha población se encuentran las

de jornaleros, mayordomos, pescadores, mineros, paleros, además de otras relaciones de producción como las de arrendatarios, partijeros, transportadores y empleados, entre otros.

Las medidas de compensación para la población afectada están sustentadas en la estrategia Emprendedores con Energía. Esta iniciativa tiene establecidas tres acciones fundamentales: Un programa de formación que permite conocer diferentes ámbitos de inversión para tomar una decisión adecuada frente al emprendimiento de proyectos productivos sostenibles que permitan alcanzar y/o mejorar los ingresos que se tenían antes de la construcción del proyecto, de acuerdo con lo informado en el censo socioeconómico; durante el proceso formativo se entrega a la población beneficiaria un auxilio educativo que garantice la participación y asistencia al programa; una vez finalizado el proceso formativo se entrega al beneficiario un capital semilla que permitirá emprender proyectos productivos tendientes a la generación de ingresos y a la reactivación, tanto de la actividad productiva de la región, como a la restitución de las condiciones de vida que pudieron verse afectadas.

Como resultado de este proceso en 2013, 1.726 personas firmaron acta de concertación para recibir la medida de compensación establecida; 1.481 personas del total que han firmado acta, participaron o continúan en el proceso formativo establecido en la estrategia y 1.240 personas han recibido el capital semilla para comenzar sus proyectos de inversión definidos.

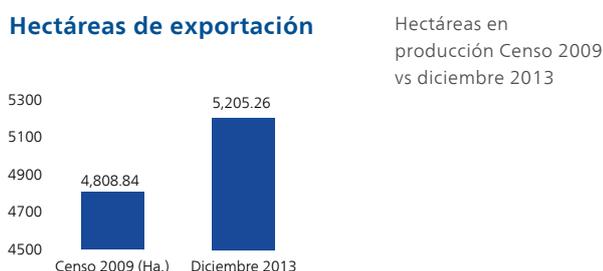


Consolidado al cierre de 2013 del proceso de compensación de población no residente y residentes no propietarios del área de influencia.

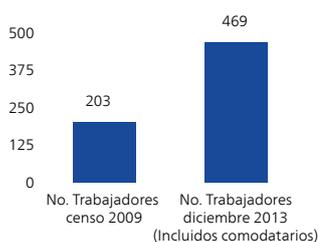
Otra de las estrategias que ha desarrollado la Compañía con el fin de restituir el empleo afectado y mantener la oferta de trabajo rural, ha sido la entrega en comodato de los predios comprados para el embalse a sus anteriores propietarios o arrendatarios, con el compromiso de que continúen con la actividad productiva agrícola.

Como resultado de esta estrategia en el año 2013 crecieron las hectáreas en producción a nivel agropecuario con relación a lo identificado en el censo realizado en el año 2009 en un 8%.

Hectáreas de exportación



En cuanto a los empleos que genera la estrategia de entrega de predios en comodato, se observa que para el año 2013 el total de hectáreas en producción genera un número mayor de mano de obra. Mientras que al momento del censo se encontraba un total de 203 trabajadores en los predios hoy en comodato, a diciembre de 2013 el número de trabajadores en estos predios es de 469, lo que significa una mayor producción, rentabilidad y generación de mano de obra frente al momento del censo.



Programa de monitoreo y seguimiento

Una vez la población ha finalizado el proceso formativo a través de la estrategia Emprendedores con Energía y recibido el capital semilla, comienza a hacer parte del universo establecido como población sujeta de monitoreo

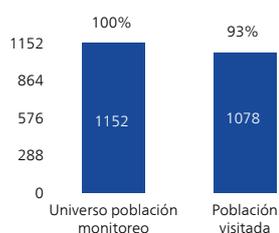
y seguimiento, con lo cual se busca identificar los impactos significativos, la recuperación de empleos, la restitución de ingresos, los cambios en la calidad de vida de la población, así como la reactivación de la actividad productiva en la región.

En el año 2013 se finalizó el primer periodo de monitoreo, que permitió la caracterización de las inversiones realizadas por los beneficiarios de la medida de compensación. A través de esta caracterización se obtuvo la identificación de las diferentes inversiones de la población, constituyéndose en un insumo fundamental para establecer los impactos en la restitución de ingresos de los beneficiarios, así como la contribución del capital asignado en la reactivación económica en la región.

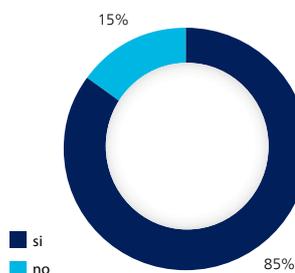
Resultados generales

Al inicio del monitoreo el universo de población a ser monitoreada era de 1.157 beneficiarios, de los cuales 1.078 ya fueron visitados y de los cuales a su vez se pudo determinar que 914 ya realizaron la inversión, es decir el 85% de la población visitada y caracterizada.

Universo de población para monitoreo



% de población que ha realizado inversión



Líneas de inversión

Las diferentes líneas de inversión son elegidas por el beneficiario según sus necesidades y expectativas. El capital semilla está pensado como la posibilidad de emprender proyectos productivos que contribuyan a la restitución de ingresos que las personas pudieron haber perdido por su actividad laboral en el área de influencia del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo. Sin embargo, teniendo en cuenta que es una elección libre y voluntaria del beneficiario y dadas sus necesidades y prioridades, la adquisición de vivienda se ha convertido en una atractiva alternativa al ser un patrimonio muy significativo para la población, dadas las implicaciones en su calidad de vida.

Inversión en proyectos agrícolas

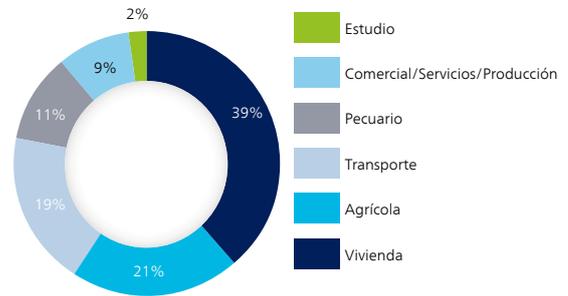
Se identificaron un total de 909,55 hectáreas sembradas y en producción, la mayoría de ellas en los municipios de Garzón y Gigante.

Hectáreas en producción, según tipo de cultivo y número de proyectos

Tipo de Cultivo	N° Proyectos emprendidos	Hectáreas sembradas
Café	94	231,5
Tabaco	19	209,8
Arroz	21	198
Maíz	29	112
Frutales	55	109
Hortalizas	16	18,25
Frijol	2	11
Cacao	6	10
Plátano	4	10
Total	246	909,55

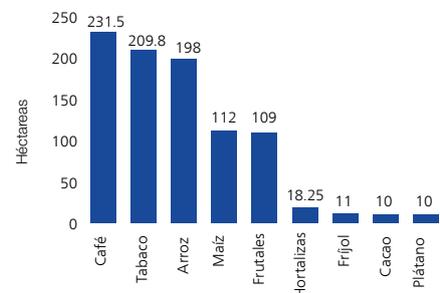
Si bien la mayoría de estas hectáreas en producción corresponden a ciclos productivos cortos como es el caso de los cereales, algunos frutales y el tabaco, por lo que su rendimiento puede variar cada semestre, cultivos como el café o algunos frutales (limón y aguacate) tendrán un horizonte de producción de largo plazo, que aunado a las relaciones de producción con la tierra (predios propios), conllevarán a su sostenibilidad en el tiempo.

Modalidad de inversiones en porcentajes



Es de anotar que algunos beneficiarios han utilizado el capital semilla entregado en varios proyectos simultáneos: Vivienda y servicios, vivienda y agropecuario, vivienda y estudio, entre otras alternativas.

Hectáreas en producción según cultivo

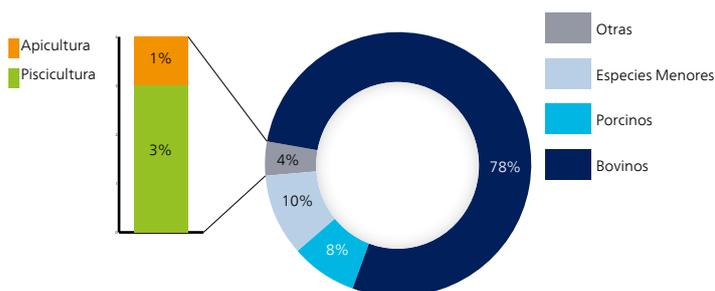


Inversión en proyectos pecuarios

En la identificación en la orientación de los proyectos pecuarios se obtuvo que el 78% de los compensados invirtieron en la compra de semovientes bovinos, el 10% en especies menores representadas principalmente por pollos de engorde y gallinas ponedoras, el 8% en porcinos, el 4% en apicultura y el 1% restante invirtieron en el desarrollo de proyectos piscícolas, específicamente en la producción de tilapia roja.

En el tema pecuario, teniendo en cuenta los modos de producción y la relación con la tierra donde se tienen las cabezas de ganado, se puede establecer que el mayor volumen se encuentra fuera de los municipios del área de influencia del proyecto, atendiendo la vocación pecuaria del departamento de Caquetá y las relaciones tradicionales de producción entre los dos departamentos del Huila y Caquetá.

Distribución de los proyectos pecuarios



Relación de semovientes

Propósito de semovientes	Nº Cabezas	Has	Nº Cabezas en AID	Has en municipios del AID
Carne	196	230	114	141
Cría y levante	204	579,5	35	57,5
Doble propósito	488	1.114	292	370
Leche	315	692	147	148
TOTAL	1.203	2.615,5	588	716,5

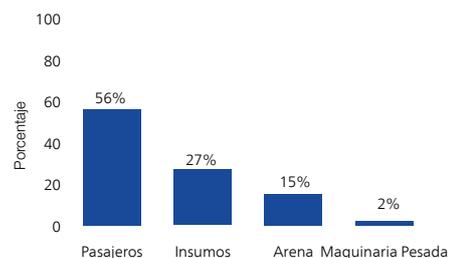
Inversión en vehículos para actividad económica

Con relación a las inversiones realizadas en la compra de vehículos con fines económicos, se pudo establecer que un número significativo de beneficiarios compró vehículos para el transporte de pasajeros (la mayoría de éstos para el transporte público como taxis y camionetas).

Relación de inversión de vehículos para actividades económicas

Tipo de transporte	Nº de vehículos
Arena	31
Insumos	55
Maquinaria pesada	4
Pasajeros	114
Maquinaria agrícola	18
Total general	222

Tipo de inversión en transporte



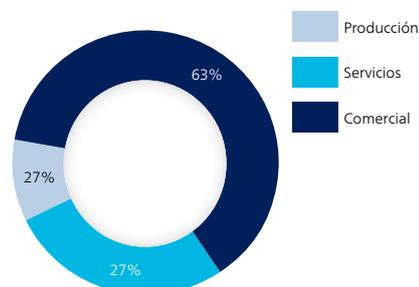
Inversiones realizadas en otros sectores económicos

Con relación a proyectos de inversión en los sectores de servicios, comercial o de producción, se identificaron 102 beneficiarios del total; 33 de ellos ya poseen registro en la Cámara de Comercio. La mayoría de estas inversiones son de corte comercial, asociadas a almacenes de repuestos, de ropa o suministros. El 88% de estas inversiones se encuentran en los municipios del área de influencia del proyecto. Alrededor del 50% fueron emprendidos en locales propios, tres proyectos incluyeron compra del local y el 48% de las inversiones de este tipo se hacen en locales arrendados.

Relación de inversiones en proyectos comerciales, servicios o producción

Tipo de negocio	Nº de proyectos
Comercial	64
Servicios	28
Producción	10
Total	102

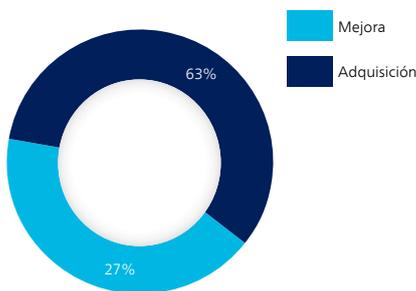
% inversión otro tipo de proyectos



Inversiones realizadas en vivienda

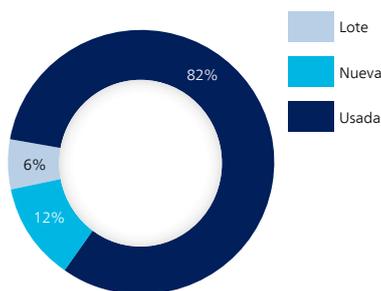
La inversión más significativa realizada con el capital semilla está dada en la compra o mejora de vivienda, teniendo como supuesto la importancia de ésta en el desarrollo del ser humano. Del total de 1.078 no residentes que hicieron parte del seguimiento al capital semilla, 453 de ellos manifestaron que compraron vivienda o realizaron alguna mejora a la que ya poseían. Esto ha contribuido a satisfacer necesidades básicas, no solo del beneficiario sino de su grupo familiar en general.

Tipo de inversión en vivienda



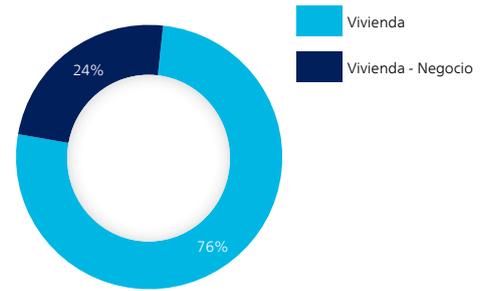
El 82% de beneficiarios que manifestaron haber invertido en vivienda usada también hacen referencia a que han mejorado las condiciones de ésta o han ampliado la existente, con el fin de arrendar. El porcentaje mayor se dio en la inversión en vivienda usada, teniendo en cuenta el monto de recursos del capital semilla y la diversificación en varios proyectos de inversión.

Estado de la vivienda



El 76% de las viviendas han sido destinadas para habitar, de las cuales 77 de estas viviendas generan ingresos al beneficiario al destinarse para su arriendo. El uso de las 31 viviendas destinadas para negocios se da en servicios de internet, misceláneas, restaurantes, confecciones, entre otros.

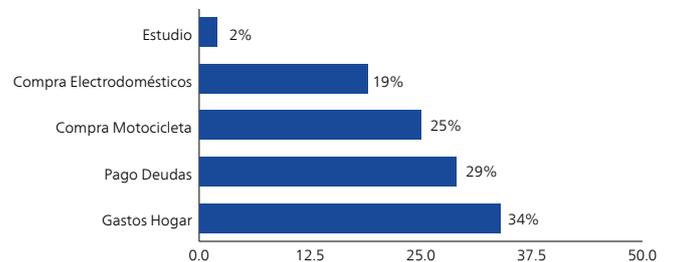
Usos de la vivienda



Otras inversiones

Cuando los proyectos de desarrollo se instauran en las regiones buscan generar cambios en las condiciones de vida de la población, pretendiendo que ésta mejore los ingresos y con ello satisfaga las necesidades básicas que contribuyan al bienestar de la misma. De otro lado, es pertinente tener en cuenta que las comunidades tienen asociada a su idiosincrasia valores en torno a los bienes materiales; estos valores también determinan condiciones de bienestar que no siempre están vinculados a las variables de medición establecidas.

Otras inversiones



Dado lo anterior, la población percibe que sus condiciones de vida mejoran cuando tienen en su hogar electrodomésticos que permiten el esparcimiento y la utilización de estos en actividades lúdicas o que acortan los tiempos en los quehaceres del hogar. De igual manera, no tener presiones con relación a deudas que disminuyan los ingresos del hogar, posibilita invertir en las necesidades básicas y contribuir a la tranquilidad y bienestar del hogar. Muchos de los beneficiarios una vez recibido el capital semilla aprovecharon parte de estos recursos para pagar deudas, comprar electrodomésticos o, debido a la afectación temporal de su actividad económica y mientras encontraban otra, destinaron algunos recursos para gastos del hogar, compra de alimentos, pago de cuentas de servicios o el estudio de los hijos.

El 25% de los beneficiarios visitados compraron motocicleta; la inversión en este bien es significativa ya que muchas de las personas argumentaron que ésta ha sido de mucha utilidad para su movilidad, redundando en menos gastos destinados al transporte, bien sea para ir a sus empleos o incluso para apoyar el desarrollo de sus demás proyectos productivos.

Generación de empleo

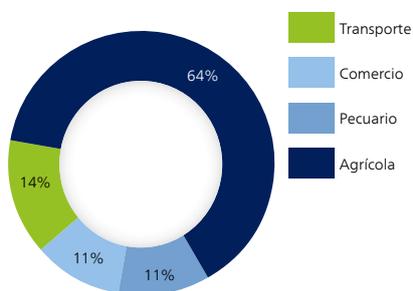
Actualmente los proyectos de inversión realizados con el capital semilla entregado como compensación generan un total de 1.604 empleos. La mayoría de ellos en el municipio de Garzón y en el sector agropecuario.

Generación de empleo según actividad económica

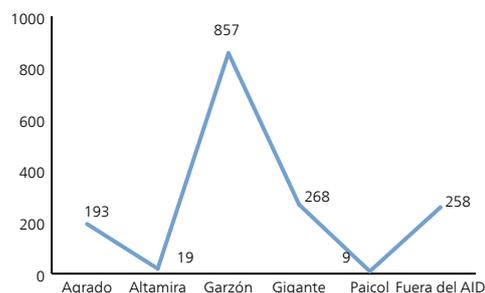
Tipo de actividad	N° de empleos
Agrícola	1.032
Pecuario	167
Comercio	174
Transporte	231
Total	1.604

La generación de empleo se da especialmente en el sector agropecuario, representado en el 75% del total. En los sectores de comercio y transporte los empleos están asociados en su mayoría al empleo del beneficiario como conductor de su vehículo o como trabajador de su negocio.

Generación de empleo según sector productivo



Generación de empleo por municipios



Implementación del Plan de Manejo Ambiental

Resultados de las estrategias implementadas para dar cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental

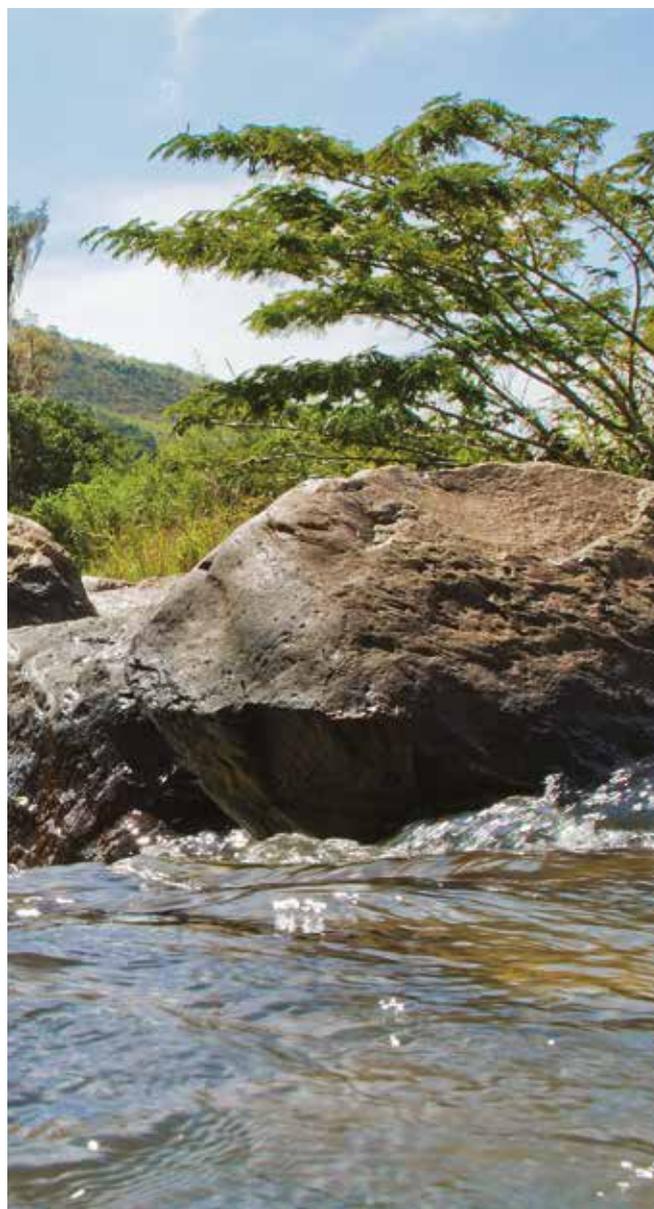
- El 39% de la población invirtió en la compra de vivienda, solucionando dificultades con relación a la habitabilidad. La compra de vivienda si bien no restituye el empleo afectado, si disminuye los gastos en que las personas deben incurrir por concepto de arriendo, y por lo tanto, se pueden destinar recursos a otras necesidades básicas.
- Los resultados en monitoreo con relación a las líneas de inversión y a la ocupación actual de la población impactada económicamente, muestran que ésta se encuentra en momento de transición; se viene aprovechando la formación entregada en temas agropecuarios y en otros conocimientos previos requerido para definir nuevos proyectos de vida encaminados a desarrollar actividades relacionadas principalmente con el sector agrícola.
- En cuanto a la actividad productiva se observa una reactivación económica a partir de las inversiones en proyectos de tipo agropecuario, reactivación que se ha venido dando significativamente en las veredas de los municipios vinculados al proyecto.

- Es de anotar que la actividad productiva en el área de influencia del proyecto, con relación al momento del censo tiene una explotación de un 8% más y una generación de empleo representada en un número de trabajadores significativamente mayor al reportado en el año 2009. De otro lado, los empleos generados a partir de la entrega del capital semilla a los beneficiarios de las medidas de compensación están demostrando que la población ha recuperado significativamente, tanto su empleo, como los ingresos afectados.

Igualmente, para el cumplimiento de este programa se tienen en cuenta los proyectos productivos agropecuarios que serán establecidos en los predios de las familias con derecho a reasentamiento, así como las inversiones realizadas por la población beneficiaría en los diferentes sectores de la economía.

Programa de fomento de la actividad piscícola en el embalse

Esta actividad complementará el restablecimiento del sistema económico local, recuperando fuentes de empleo y los niveles de producción pesquera mediante el desarrollo piscícola en el embalse. Este programa se desarrollará por la autoridad ambiental competente y el Plan de Ordenamiento Piscícola y Acuícola, cuando el embalse entre en operación.





Acompañamiento psicosocial a las familias del área de influencia del proyecto

Continuó durante el 2013 el acompañamiento psicosocial a las familias residentes en el área de influencia directa del proyecto. Esto se realizó a través de eventos colectivos, visitas domiciliarias y atención personalizada, dándose cobertura a la población con derecho a reasentamiento y a la población vulnerable. Con el objetivo de preparar a las familias para asumir el cambio, se les informó y orientó en su proceso de concertación.



Empleo temporal

Durante 2013 se avanzó en la implementación y divulgación de la nueva política de empleo con el apoyo y seguimiento del Comité de Empleo y Servicios Locales, elegido para la vigencia 2012– 2014.

Para la implementación de la nueva política de empleo, se llevó a cabo un proceso de actualización de la base de datos de empleo y se implementó la misma en el Aplicativo del Servicio Nacional de Empleo (SNE), en el marco del Convenio Marco de cooperación SENA-EMGESA.

Igualmente, se reactivó el proceso de capacitación en salud ocupacional, seguridad industrial, ambiental y responsabilidad social, de la mano de obra no calificada, en convenio con el SENA.

Gestión Ambiental

Informes de Cumplimiento Ambiental

Se hizo entrega del quinto y sexto Informe de Cumplimiento Ambiental (ICA) a la ANLA en los meses de marzo y septiembre, respectivamente, en donde EMGESA reporta las actividades desarrolladas en cada uno de los Programas del Plan de Manejo, Monitoreo y Seguimiento.

Sustracción del área de reserva forestal de la Amazonía, plan piloto de restauración en bosque seco tropical

Durante 2013 se conformaron los términos de referencia y documentos técnicos de licitación mediante los cuales se hizo el llamado a licitación del plan piloto. Se avanzó en la selección del oferente, siendo favorecida la oferta conjunta de la Fundación Natura - Universidad Nacional. A finales de diciembre se realizaron los trámites de legalización del contrato. Se proyecta el inicio de los trabajos para febrero de 2014.



Arqueología básica

La Universidad Nacional mediante convenio con EMGESA viene realizando la prospección y rescate arqueológico en las zonas donde se construirán los reasentamientos de Montea, Santiago y Palacios, Llanos de la Virgen y la Galda, con sus respectivos distritos de riego y redes de conducción, así como la prospección del predio El Ciruelo, en el marco de la licencia de intervención arqueológica No. 3149, otorgada mediante documento 0159 del 21 de diciembre de 2012.

La prospección se desarrolla por medio de sondeos (apiques) que permiten conocer las condiciones arqueológicas del terreno y desarrollar los trabajos necesarios para la protección del patrimonio (básicamente rescates) y en ocasiones recomendar monitoreos.

Con relación a la protección del patrimonio arqueológico en la zona de obras principales del proyecto, durante 2013 se incrementó la participación del equipo de arqueólogos; se contó con la participación de 16 arqueólogos adicionales, quienes realizaron labores de monitoreo y seguimiento de todas las actividades en las cuales existió remoción de cobertura vegetal. Los arqueólogos supervisaron toda remoción de suelo que se realizó y en los momentos en que detectaron

materiales arqueológicos se suspendieron las actividades de forma temporal, mientras se registraron los sitios y se recolectó y almacenó el material encontrado.

Desarrollo de la fase II del Programa Íctico y Pesquero

La segunda fase del Programa Íctico y Pesquero se viene desarrollando en la zona de influencia del proyecto en los sistemas lóticos de los ríos Magdalena, en los sectores de Peña Alta, Veracruz y Puerto seco, el río Páez y el río Suaza. También se vienen realizando estos estudios en las quebradas Yaguilga, Guandinosa, Rioloro, Garzón y Buenavista. En estas zonas se vienen desarrollando los siguientes componentes del programa:

Proyecto de evaluación de la fauna íctica

Los muestreos en las quebradas Guandinosa, Yaguilga, Rioloro y Garzón, se realizan por periodo hidroclicmático, teniendo en cuenta las épocas de sequía, transición y lluvia (seis muestreos al año). En la quebrada Buenavista, y los ríos Magdalena, Páez y Suaza son mensuales durante el primer año de ejecución del contrato. Al segundo año de ejecución del contrato, los muestreos en todos los sistemas lóticos se realizarán teniendo en cuenta las épocas de sequía,

transición y lluvia (seis muestreos al año).

Para la evaluación de ictioplancton se realizan muestreos diarios durante veinte días consecutivos en cada una de las dos temporadas de lluvias del ciclo anual.

Para la identificación de especies migratorias y sus rutas de migración se realizan jornadas de marcaje de acuerdo con los periodos de subienda y mitaca.

Proyecto de evaluación de los recursos pesqueros

Se realizaron cinco campañas por año (febrero-marzo, abril-mayo, junio-agosto, septiembre-octubre, noviembre-diciembre).

Diariamente se realizó la toma de datos pesqueros que permiten determinar la captura, el esfuerzo pesquero, las artes y aparejos de pesca en los puertos de embarque y desembarque, así como los canales de comercialización y variación en precios.

Proyecto de apoyo a los operaciones piscícolas

Los talleres de socialización del objeto, alcance y actividades relacionadas con el repoblamiento se realizaron en cada campaña de muestreo de biología pesquera (cinco campañas al año).

Dentro de este programa se desarrolló el traslado de peces, desde aguas abajo del túnel de desvío, hacia aguas arriba del sitio de la presa. Esta medida ambiental permite que los peces migratorios continúen con su ruta migratoria y de reproducción.

Programa de cobertura vegetal

Aprovechamiento forestal: El aprovechamiento forestal del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo se ha adelantado en la zona de obras principales y anexas, en las cuales se han intervenido coberturas vegetales de bosque ripario, rastrojo alto y pastos arbolados. Las actividades de aprovechamiento se ejecutan posteriormente al ahuyentamiento de la fauna y recolección de germoplasma.

En el transcurso del primer semestre del año, se realizaron labores de aprovechamiento forestal en el vaso del embalse, para la adecuación de las vías industriales necesarias para la construcción de las vías sustitutivas. Para su ejecución fueron intervenidas coberturas de rastrojo alto y pastos arbolados.

El avance de la labor descrita anteriormente se informa mediante el indicador de Eficacia de Adecuación del Embalse, el cual, hasta el año 2013, está representado tan solo por un 3,5% de intervención respecto al área total.

Establecimiento de viveros y rescate de germoplasma: Se continuó con el funcionamiento de dos viveros para la propagación del material vegetal, producto de la recolección del germoplasma de las coberturas intervenidas en zonas de obra; actualmente se cuenta con una sobrevivencia de 90% de las especies vegetales. Adicionalmente en el mes de octubre, EMGESA contrató

a la empresa INVERNALIA S.A, organización que fue conformada con la población de residentes no propietarios del municipio de Garzón, para la recolección del germoplasma y propagación de las especies vegetales provenientes del vaso del embalse. Se realizó la recolección del germoplasma proveniente de las diez especies nativas de mayor importancia ecológica para los procesos sucesionales del bosque seco tropical, entre las cuales se encuentran el cedro rosado (*Cedrella odorata*).

Se tiene previsto el uso de todo el material vegetal propagado para la revegetalización de la ronda de protección del embalse, así como en zonas de uso temporal del proyecto.



Plan de inversión 1% Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo (PHEQ)

Dando cumplimiento al decreto 1900 de 2006, EMGESA cuenta con un plan de inversión 1% PHEQ, el cual está conformado por 4 programas así:

- **Programa 1:** Adquisición de predios en áreas de parque natural regional.
- **Programa 2:** Adquisición de predios en áreas de parque natural municipal.
- **Programa 3:** Educación ambiental (formación de promotores ambientales comunitarios).
- **Programa 4:** Interceptores y sistemas de tratamiento de aguas residuales domésticas. Este programa se creó en el año 2013, de acuerdo con las necesidades propias de los municipios donde se realiza la inversión 1% PHEQ.

En el año 2013 se inició la ejecución del plan de inversión 1% Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo en los programas 1 y 2; se realizó la inspección a predios en 18 de los 19, verificándose el cumplimiento de los criterios ambientales para la adquisición de áreas de alta importancia ecosistémica, realizando el estudio de títulos solo a aquellos predios que cumplieron a cabalidad con los criterios ambientales establecidos por la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena; así mismo, se realizaron 5 reuniones de Comités Locales de Áreas Protegidas - COLAP, en los que se viabilizaron los predios (inspeccionados por EMGESA, que cumplieron los criterios ambientales, con estudio de títulos viables) de los 19 municipios que tienen asignados recursos del plan de inversión 1% Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

Se envió a la Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena información relacionada con títulos, planos con coordenadas, geodatabases, registros fotográficos y conceptos viables de estudios de títulos, de los predios que a la fecha han cumplido con los parámetros establecidos por la ANLA y esta Corporación en el Plan de Inversión del 1%, con el fin de que emita los conceptos técnicos de viabilidad ambiental.

Se contrató la Lonja de propiedad raíz del Tolima, que será la encargada de realizar los avalúos a los predios que obtengan el concepto técnico de viabilidad ambiental emitido por la CAM, para finalmente realizar la compra y escrituración al municipio o entidad que designe la ANLA.

Para el programa 3, se realizó la consulta a la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), relacionada con las directrices que deben regir estos programas, los cuales se ejecutarán en 2014.

Finalmente, el programa 4, que se creó en el año 2013 como una necesidad para descontaminar las fuentes superficiales de algunas veredas de El Agrado y Gigantes, ya que estas fuentes superficiales aportan las aguas superficiales al río Magdalena; este programa mejorará considerablemente la calidad de vida y las condiciones ambientales de muchas familias en estos municipios. Los respectivos proyectos de descontaminación se encuentran en estudio por parte de los profesionales de la ANLA; EMGESA está en espera de su aprobación para su respectiva ejecución.



Programa monitoreo del clima en los alrededores del embalse

En el año 2013 el programa fue socializado e implementado en 21 veredas de 5 municipios (Garzón, Altamira, Agrado, Gigante y Paicol) que hacen parte del área de influencia del proyecto. También se socializó con los gremios e instituciones gubernamentales de control.

Actualmente el programa desarrolla la fase de seguimientos y monitoreo de las producciones agropecuarias que fueron seleccionadas para este programa, de acuerdo a la importancia económica de los productores que se encuentran en la zona aledaña al espejo de agua. Esta información se correlacionará con la información climatológica suministrada por



las seis estaciones de propiedad de EMGESA y que se encuentran ubicadas dentro del área de influencia del proyecto. El programa, como aporte a la población del centro del departamento, fortalecerá las cadenas productivas monitoreadas, gracias al acompañamiento y presencia de los profesionales del área ambiental en los diferentes predios monitoreados, quienes suministrarán insumos tales como formatos e información pertinente, que contribuirá a la organización de las producciones en componentes de productividad, calidad y sanidad agropecuaria; esto se ha dado, gracias a la gestión y actividades desarrolladas con la comunidad y con entidades como el ICA y el IDEAM.

Adecuación del vaso del embalse

Durante 2013 se inició el proceso licitatorio para la contratación de esta actividad. Fue necesario reajustar las especificaciones técnicas iniciales y los términos de referencia, pues en el primer llamado a licitación solamente concurren tres oferentes, de los cuales solamente uno cumplía técnicamente, pero el monto ofertado era demasiado alto. Para realizar las modificaciones respectivas se realizaron reuniones con el equipo ambiental del proyecto que permitieron generar una nueva versión de tales documentos. Con dicha información se abrió un nuevo proceso licitatorio, el cual, a finales de 2013 condujo a la conclusión estratégica de declarar desierto el proceso para realizar una contratación directa en dos órdenes de servicio de la siguiente manera: La primera, consiste en realizar los trabajos de ahuyentamiento en el vaso del embalse y el aprovechamiento en el sector de la vereda La Honda; la segunda orden de servicio consiste en realizar el aprovechamiento en el resto del vaso del embalse, incluyendo nuevos ajustes en las especificaciones, y con ello, recortes importantes en el costo de los servicios requeridos. La firma favorecida es REFOCOSTA, a quien se proyecta asignar la adecuación del vaso a principios de 2014.

Puesto de control de tráfico ilegal de flora y fauna silvestre

En 2013 la operatividad de los puestos de control funcionó bajo completa normalidad; durante este año se realizaron inspecciones a 30.312 vehículos en 4 puntos estratégicos de las vías de influencia del PHEQ (municipio de Altamira, sector Ancón, Rioloro y Las Mercedes del municipio de Gigante). De estas inspecciones se logró la incautación de 5 vehículos que transportaban fauna silvestre de forma ilegal (6 ejemplares) y 2 decomisos de vehículos que transportaban madera sin su salvoconducto respectivo (29,417 m3).



A partir del segundo semestre de 2012, con el apoyo del Batallón Especial Energético Vial No. 12 e inspectores ambientales del Área Ambiental del PHEQ, se inició la operación de tres puestos de control de tráfico ilegal de flora y fauna silvestre en el área de influencia del proyecto, aportándose a la protección y conservación de la biodiversidad del departamento del Huila.

Gestión comunicacional Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo

Durante el año 2013 continuó la ejecución del plan de comunicación del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, a través de la generación de noticias de fuente propia, la administración de canales de comunicación para los públicos de interés y la ejecución de la agenda de relacionamiento institucional, con el fin de compartir los avances y hechos relevantes del proyecto en materia social, ambiental y técnica.

Relacionamiento institucional

Se mantuvo una intensa agenda de relacionamiento del proyecto, en donde además de sostener encuentros mensuales con públicos de interés nacional y regional, se abrieron espacios de trabajo y diálogo relevantes para la ejecución del proyecto, como encuentros de seguimiento con la Gobernación del Huila, con la participación de los alcaldes de los municipios del área de influencia, autoridades ambientales, entes de control y representantes de la Compañía. Se realizaron doce reuniones durante el 2013.



Por otra parte se firmó el acuerdo de Gobernanza entre el Programa Presidencial de Derechos Humanos, la Gobernación del Huila y EMGESA, el cual busca generar espacios de diálogo que permitan resolver diferencias con las comunidades y construir acuerdos en beneficio de todas las partes interesadas.

Se fortaleció el programa de visitas guiadas al proyecto con distintos públicos de interés como comunidades, autoridades, gremios, iglesia, estudiantes y empleados. En lo corrido de 2013, se realizaron 59 visitas en donde más de 1.100 personas tuvieron la oportunidad de recorrer la zona de obras y conocer los avances logrados.

Comunicación externa Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo

Se continuó en la búsqueda del fortalecimiento de la relación con los medios de comunicación y la generación de noticias de fuente propia, no sólo a través de la emisión de comunicados de prensa, sino también a través de visitas a la zona de obras, a proyectos productivos de beneficiarios de El Quimbo y a la atención de las solicitudes de periodistas.

En 2013 se emitieron 14 notas de prensa, 10 cápsulas informativas a través del programa de radio la Buena Energía de El Quimbo, se realizaron 3 visitas a casos de éxito de beneficiarios del proyecto y se realizaron 3 visitas guiadas a la zona de obras con periodistas regionales y nacionales.

Canales de comunicación

Se fortalecieron los canales de comunicación del proyecto con sus públicos de interés, con el fin de brindar herramientas de información sobre los hechos relevantes en la ejecución de El Quimbo con una periodicidad permanente.

Boletín informativo digital

Boletín mensual distribuido por correo electrónico a más de 800 contactos, con los hechos más relevantes desde el ámbito social, ambiental y técnico. A cierre de 2013 se distribuyeron 11 boletines.



Sitio web

Este espacio de consulta e información manejó durante el 2013 en promedio alrededor de 4000 visitas por mes. El espacio más consultado hace referencia a la información sobre empleo y contrataciones locales.

Programa de radio La Buena Energía de El Quimbo

El programa mantuvo la periodicidad quincenal y continuó su emisión por 14 emisoras regionales. En el último trimestre del año, la estructura del programa cambió, permitiendo impulsar 5 cápsulas informativas cada una de 3 minutos, con el fin de aumentar la frecuencia de aparición en los medios, además de asegurar una mayor recordación de los hechos relevantes y avances del proyecto en cada semana de emisión del programa.

Redes sociales

La cuenta oficial de Twitter @ProyectoQuimbo cerró el año con más de 500 seguidores y más de 2700 mensajes publicados. El canal oficial de YouTube terminó el periodo de 2013 con 11 videos publicados sobre avances del proyecto, logrando más de 5.800 reproducciones.

Periódico impreso

En 2013, se aumentó el tiraje de publicación de este periódico bimestral, a 1200 ejemplares, el cual se distribuye a comunidades, autoridades, entes de control, administraciones municipales y empleados principalmente.



Los aspectos más relevantes de la Gestión de Desarrollo de Negocio durante 2013 se describen a continuación.

Desarrollo de proyectos de generación

Proyectos hidroeléctricos:

Proyecto Hidroeléctrico El Paso: Antes denominado Sumapaz, está localizado en los departamentos de Cundinamarca y Tolima, aproximadamente a 20 Kms de Bogotá. Aprovecha la corriente a filo de agua del río Sumapaz, mediante 8 centrales en tres cadenas de generación. Cada central tendrá una capacidad de 20 MW, para un total de 160 MW. Durante 2013 se avanzó en los estudios sociales y ambientales, fortaleciendo la identificación de impactos y diseñando medidas de manejo para mitigarlos y/o compensarlos. También se trabajó en una propuesta, aún no definitiva, para el cálculo del caudal ecológico, teniendo como base la metodología propuesta por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA).

Proyecto Hidroeléctrico Guaicaramo: Se localiza en zona limítrofe de los departamentos de Cundinamarca, Meta, Casanare y Boyacá, en la zona del piedemonte llanero. Aprovecha los caudales de los ríos Guavio, Batá, Lengupá y Upía. Comprende una central de 467 MW de capacidad instalada, a pie de presa, con una casa de máquinas subterránea, presa de gravas y enrocado con cara de concreto. El embalse se ubica en una zona de baja densidad poblacional y tendría una superficie del orden de 11.500 hectáreas y un volumen aproximado de 4.700 hm³. Durante el año 2013 se avanzó en los estudios de factibilidad y en el estudio de impacto ambiental, el cual se enfocó en aspectos sociales tales como el censo social y predial para la construcción de la línea base.

Proyecto Hidroeléctrico Campohermoso: Se ubica en el departamento de Boyacá, donde aprovecha los caudales del río Lengupá mediante una central de 168 MW de capacidad instalada. En el año 2013, la ANLA determinó que el proyecto requiere un Diagnóstico Ambiental de Alternativas, por lo que se avanzó en la preparación de la contratación de este estudio, el cual se desarrollará durante 2014.

Proyecto Hidroeléctrico Oporapa: Se localiza en el departamento del Huila y aprovecha los caudales del río Magdalena con una central de 280 MW de capacidad instalada. Durante el año 2013 la ANLA determinó que el proyecto requiere un Diagnóstico Ambiental de Alternativas, estudio que se desarrollará posteriormente.

Proyectos termoeléctricos:

Durante el año 2013 se iniciaron los estudios para el emplazamiento de una central carboeléctrica, cuya primera fase desarrolló la identificación avanzada de sitios elegibles a nivel nacional, la cual tuvo en cuenta los aspectos de disponibilidad del combustible, facilidades de emplazamiento, factores medioambientales, sociales, geológicos, geotécnicos y territoriales. Con base en los resultados de esta primera fase, se avanzará en los estudios a nivel de prefactibilidad para los sitios con mayor potencial.

Proyectos eólicos (prospección eólica):

Para 2013 EMGESA continuó con el desarrollo de la prospección eólica. Es así como se instalaron dos nuevas torres de prospección de vientos en la Guajira que, en conjunto con las ya implementadas en esta zona, la costa atlántica, el centro y sur del país, refuerzan el portafolio de prospección de vientos que posee la Empresa, contribuyendo a la diversificación de fuentes de energía en la cartera de desarrollo.

En la actualidad EMGESA cuenta con más de 10 puntos de prospección eólica en el territorio nacional.





Proyectos de generación en desarrollo con terceros

En 2013 se exploraron opciones de incremento del portafolio de proyectos de generación con base en proyectos identificados por terceros, con el fin de ser incorporados en la cartera de desarrollo de la Empresa.



Gestión Social Temprana

En el año 2013 se puso en marcha la estrategia de Gestión Social Temprana, que busca profundizar el relacionamiento y conocimiento sobre las comunidades y autoridades en las regiones de nuestro interés. Esta estrategia incluye el análisis de las principales necesidades e intereses de los grupos poblacionales donde se ubican los proyectos, para que los mismos contribuyan al desarrollo social y económico de las regiones.

En todos los proyectos se realizó la identificación y análisis de los principales *stakeholders*, de los riesgos y amenazas, para así establecer la estrategia de relacionamiento más adecuada que permita gestionar los riesgos y viabilizar los proyectos en el ámbito social.



Planeamiento estratégico

Durante el 2013 la Gerencia de Desarrollo de Negocio lideró el proyecto corporativo *Long Term Strategic Perspective* a nivel nacional, el cual tuvo como objetivo la identificación de las oportunidades estratégicas de crecimiento a largo plazo presentes en el mercado energético colombiano, así como los planes y proyectos encaminados a capitalizarlas en materia de generación y gas combustible.

Gestión
Regulatoria



La actividad de la Gestión Regulatoria estuvo encaminada hacia el seguimiento a la normatividad del mercado eléctrico, la regulación medioambiental, la reestructuración del sector gas natural y hacia algunos temas relacionados con las tarifas del servicio de la energía y el desarrollo de proyectos de infraestructura del sector.

En relación con el mercado eléctrico durante el año 2013, la actividad estuvo enfocada en: **I)** La propuesta regulatoria sobre el Estatuto para Situaciones de Riesgo de Desabastecimiento, mediante la cual se definen reglas que se aplicarán ante situaciones críticas, buscando garantizar la atención de la demanda; **II)** La definición del esquema de ingreso regulado mediante el cual se establecieron los incentivos para la construcción de la primera terminal de regasificación de Gas Natural Importado (GNI) en Colombia, como respaldo para los generadores frente a generaciones de seguridad y Obligaciones de Energía Firme (OEF) derivadas del Cargo por Confiabilidad; y **III)** El estudio de tarifas contratado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, realizado por el consultor ECSIM, el cual analizó la estructura y funcionamiento del sector y definió algunas recomendaciones.

Entre otros hitos de la gestión regulatoria asociados al mercado eléctrico se destacan: **I)** La definición del cronograma para el cubrimiento de las Obligaciones de Energía Firme de 2014-2015 con combustibles líquidos y el cubrimiento con Gas Natural Importando de las OEF 2015-2016; **II)** El análisis de la aplicación de la Resolución 051 de 2009, que regula el esquema de remuneración de los costos de arranque y parada de plantas térmicas; **III)** La implementación de la Capacidad de Respaldo para Operaciones en el Mercado Mayorista como requisito para el registro de contratos y fronteras comerciales, y **IV)** Ajustes al proceso aleatorio para la determinación de pruebas de disponibilidad.

En cuanto a los asuntos relacionados con el marco regulatorio de gas natural, las gestiones se dirigieron a contribuir en: **I)** La liberación de los precios del gas natural en boca de pozo y las reformas que la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) introdujo al Mercado Mayorista, en las que definió como mecanismo de comercialización la negociación directa o la subasta, de acuerdo al balance de oferta y demanda proyectado por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) para los próximos 5 años; y **II)** Las reglas para el Mercado Minorista, como también el establecimiento de la nueva fórmula tarifaria para la atención del Mercado Regulado, que por medio del esquema de cálculo, incentiva a los distribuidores a buscar una mayor eficiencia en la contratación del suministro y el transporte de gas, promoviendo un entorno más competitivo en el sector.

En materia de gestión ambiental, se destacan: **I)** La expedición del documento del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) 3762 de 2013 con los lineamientos de política para el desarrollo de Proyectos de Interés Nacional y Estratégicos (PINES), y la subsiguiente creación de la Comisión Intersectorial de Infraestructura y Proyectos Estratégicos (CIPE) y del Protocolo de Coordinación Interinstitucional para la Consulta Previa; **II)** La normativa relacionada con la reglamentación del permiso para la recolección de especímenes de especies silvestres de la diversidad biológica; **III)** La modificación de los cambios menores para el sector eléctrico; **IV)** La definición de los lineamientos para la conformación de los Consejos de Cuenca y su participación en las fases del Plan de Ordenación de la Cuenca y la exclusión de los vehículos eléctricos de las pruebas de emisiones de gases contaminantes.

Así mismo, en el 2013 se continuó con el seguimiento a la implementación de la Política Integral para la Gestión del Recurso Hídrico y la normativa relacionada con vertimientos, caudal ambiental y licenciamiento ambiental. Por su parte, en el marco de su estrategia de sostenibilidad, durante 2013 EMGESA continuó participando en la formulación de la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono, adelantada por el Gobierno Nacional. Así mismo, participó en el desarrollo del Estudio de Vulnerabilidad del sector al Cambio Climático y en el proyecto "Evaluación del Potencial Hidroeléctrico de Colombia", dirigido por la Unidad de Planeación Minero Energética.



Gestión
de Servicios
Generales
y Patrimonio

Service Area & Real Estate

En 2013, la Gerencia de Service Area & Real Estate Colombia consolidó su operación como nueva área, integrando las funciones de Bienes Raíces, Servicios Generales y Facilidades, la Administración de Personal y la Gestión Laboral de Contratistas.

En la gestión de Servicios Generales y Facilidades se obtuvo una reducción del 3%, \$363 millones, en los costos de operación del portafolio de servicios prestados en el año 2013 respecto a los costos operativos del año 2012. También se mejoró la calidad del servicio, obteniéndose mejoras importantes en los indicadores de nivel de servicio y atención de quejas, pasando de 91,09% y 69,5% en el año 2012 a 93,12% y 91,19%, respectivamente, en el año 2013.

En cuanto a la gestión en Seguridad Industrial y Salud Ocupacional se obtuvo una mejora de 1,54 puntos en el Índice de Frecuencia de Accidentes, pasando de 3,9% en el año 2012 a 2,36% al cierre de 2013. Adicionalmente, se realizaron 191 caminatas de seguridad y se implementaron los *sites* de observación para el servicio de restaurantes dentro del programa *One Safety*.

Servicios generales

Se consolidó la operación del servicio de transporte de personal en centrales de generación y se inició la automatización de mecanismos de optimización de rutas.

En el servicio de agencia de viajes, durante el año 2013 se aseguró el cumplimiento de la política corporativa de viajes laborales logrando una reducción en los costos de viajes del 7% respecto al año 2012.

En cuanto a la Gestión Documental, durante el año 2013 se avanzó en la actualización de las Tablas de Retención Documental para todas las áreas de la Compañía, las cuales estarán listas en el primer trimestre del año 2014. Adicionalmente, se inició el proceso de rediseño del servicio de correspondencia, el cual se implementará durante el primer semestre de 2014.

Facilidades (Mantenimiento y obras civiles)

Se diseñaron los restaurantes de las centrales La Tinta, Paraíso, Tequendama, Guavio y Termozipa, para realizar obras de adecuación durante el 2014, lo que permitirá mejorar las condiciones de los trabajadores en las plantas, proporcionando un espacio dimensionando a las necesidades actuales y garantizando el cumplimiento de normas para esta infraestructura.

Durante el año 2013 se realizaron otros trabajos para las centrales, como: Renovación de la cancha múltiple de Cartagena, adecuación de cubiertas de bodegas Seboruco en Betania (663 m²), remodelación de baños en el Batallón Ubalá, demolición de pasivos ambientales en Charquito y el diseños de oficinas administrativas en Betania. Adicionalmente, en la sede calle 82 se realizó la adecuación del piso 7 para la consolidación de la estructura *Global Business Services* y se prestó apoyo a todas las centrales durante el paro agrario.

Igualmente, se ejecutaron obras de mantenimiento y mejoras que incluyeron la restauración de cubiertas, muros, cambios de piso, obras civiles y adecuación de puestos de trabajo para lograr espacios óptimos que cumplen con los estándares de seguridad laboral y confort de los empleados.



Bienes raíces

En la Central Hidroeléctrica Betania se identificó e inventarió el total de ocupaciones sobre los predios que hacen parte del embalse, el cual arrojó un total de 435 invasiones sobre 135 predios. Se realizó el diagnóstico social del 38% de éstas ocupaciones y se iniciaron los procesos jurídicos para el 32%. Se consolidó la base de datos geográfica de los predios y las invasiones en el sistema de coordenadas Magna – Sirgas y se actualizó la cartografía del embalse con la ortorectificación de fotografías aéreas en las que también se actualizaron las cotas de interés definidas por la operación del embalse. Se recuperaron voluntariamente 10 ocupaciones y se legalizaron 2 a través de contratos de comodato. Se reorganizó el plan de inspección y vigilancia de predios.

En la Central Hidroeléctrica Guavio se realizaron actividades de normalización en las zonas de Ubalá, Gama y Gachalá.

Al cierre del 2013 se vendieron inmuebles improductivos por valor de \$48 millones, sobre los cuales se venían realizando procesos jurídicos de desalojos a terceros por invasiones u ocupaciones sobre los predios. De igual manera se reportaron ingresos de \$103 millones por arrendamientos.

Se realizó la plena identificación de los bienes raíces de la Compañía, depurando la base de datos con la información tributaria y contable.

Administración de personal

Proceso de nómina – Seguridad social y parafiscales

Durante la vigencia 2013, se cerró el indicador de calidad y oportunidad del proceso de nómina en un 119%, garantizando así la eficiencia y eficacia en los procesos de la liquidación de la nómina y el cumplimiento de las obligaciones laborales legales y convencionales, tributarias y de seguridad social para 889 personas entre trabajadores activos y pensionados.

Definición niveles de servicio y actualización de procedimientos

En el año 2013, se definió la matriz de niveles de autorizaciones de las actividades y se actualizaron veintiún procedimientos, los cuales se encuentran en el sistema normativo y definen las funciones y responsabilidades.

Actualización datos maestros de personal

En el 2013 se realizó con éxito la actualización de datos maestros del personal activo (rol general), alcanzando la meta del 85,84% del total de la población con corte a diciembre. Esta información es una herramienta de gestión para la aplicación de beneficios que otorga la Compañía a sus empleados.



Gestión cartera empleados

La División Administración RH - *Global Business Services* Colombia, administra, gestiona y controla la cartera por concepto de préstamos del personal activo y retirado de la Compañía. El saldo al 31 de diciembre de 2013 asciende a la suma de \$17.535 millones.

Las líneas de crédito establecidas en el Programa de Calidad de Vida de la Gerencia de Recursos Humanos incluyen: Préstamo de vivienda, capacitación, vehículo, estudio superior hijos, odontológico, calamidad, universidad garantizada hijos, electrodomésticos y préstamo de vacaciones. Con corte al 31 de diciembre de 2013 se encuentran vigentes 1.295 préstamos.

Planes de salud

Durante el año se gestionó el contrato de Medicina Prepagada Integrales a través de Colsánitas, para los trabajadores y su núcleo familiar. El costo anual para la vigencia 2013 fue de \$827 millones, cubriendo a 524 beneficiarios.

Proyecto Pago fase II

Se inició a la fase II del proyecto Pago (SAP) para la implementación de un nuevo sistema para la gestión de nómina. Dentro de los hitos relevantes se destaca la definición de requerimientos, la valoración de costo por horas hombre y la asignación de los usuarios funcionales.

Gestión laboral de contratistas

Al cierre de 2013 se registraron en la plantilla de personal de contratistas 5.026 trabajadores, a partir de 168 contratos con 111 empresas.

El 30 de mayo se llevó a cabo el XI Encuentro de Empresas Colaboradoras, con la asistencia de más de 300 personas entre gerentes de la Compañía y de empresas colaboradoras, así como gestores y coordinadores de contratos. Se trataron temas de seguridad laboral, inicio de proyectos orientados al servicio al cliente, la innovación y la Ley de Protección de Datos aplicable a todas las empresas, buscando una coordinación y alineación para conseguir las metas de la Compañía.

En cuanto a la formación, se realizaron programas de corta duración que contaron con la participación de 40 trabajadores correspondientes a 3 empresas, para un total de 1.238 horas hombre de capacitación.

Se llevó a cabo el Diplomado Gestores de Contrato en convenio con el SENA, para 10 gestores y coordinadores de contrato. La diplomatura incluyó 14 módulos con una intensidad horaria de 120 horas. El 94% de los docentes pertenecen a la Compañía.

Se realizó la actualización del Manual del Gestor dirigido a gestores y coordinadores operativos de contratos, en este proceso participaron 70 gestores y coordinadores internos de contratos.

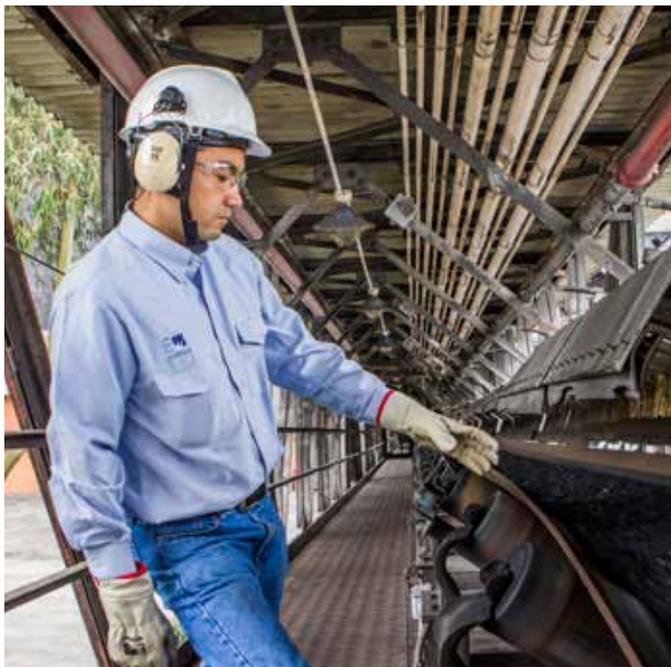
Se ejecutaron 16 auditorías integrales con 35 hallazgos y se inició el piloto de inspecciones laborales con la revisión a 4 contratos de 3 empresas colaboradoras.

Se registró la información de todos los contratos en el sistema SAP Colabora y se realizó *Kick Off* de este sistema con las empresas contratistas y los gestores internos de contratos, para dar inicio al proceso de formación e implementación en el que participaron 11 gestores y 41 representantes de empresas colaboradoras.

Durante el año 2013 se llevó a cabo el proyecto de Cadena de valor con proveedores, encaminado a optimizar el proceso de contratación en la Empresa. Así, se estudiaron las empresas contratistas y su realidad, para posteriormente diagnosticar y ejecutar planes de acción de mejora. La fase I del proyecto se basó en la identificación temprana de los riesgos financieros en empresas colaboradoras, dando como resultado 6 empresas contratistas en riesgo alto; en la fase II del proyecto se realizó un diagnóstico del proceso de contratación. Para esto, se desarrollaron todas las etapas de la metodología *Lean* y se entregó un informe final que contempló 9 objetivos de mejora y los planes de acción a desarrollar en 2014.

Gestión de seguridad

Durante 2013 y bajo la nueva estructura organizacional, nació Seguridad Colombia bajo un diseño organizativo flexible, integral e integrador, adaptable de manera eficaz a las necesidades de seguridad del Grupo y a los procesos esenciales definidos en el proyecto One Company para el desarrollo de la función, teniendo en cuenta la existencia de requerimientos territoriales diferenciados, así como la diversidad de especialidades y cometidos, y respetando los sistemas de control de la Organización.



En ese orden de ideas fue construido el mapa estratégico del área basado en los objetivos estratégicos de la Compañía, y de allí surgieron los principales planes de acción de Seguridad Colombia, dentro de los que se destacan los siguientes:

Estandarización de procesos

Documentación y normalización

Teniendo en cuenta las nuevas labores a cargo de Seguridad Colombia, se efectuó un análisis respecto de los procedimientos existentes que deben ser actualizados y los que han de construirse para regular las mismas. En consecuencia, se definieron 29 procedimientos para documentar y/o actualizar, labor que se inició en 2013 con la modificación de los procedimientos que regulan las actividades judiciales en razón al traslado de los mismos a la Gerencia Jurídica.

Seguridad de la información

Ley 1581- Protección de datos personales

Mediante un plan de adecuación e implementación del marco legal y regulatorio, se garantizó el cumplimiento de los requerimientos exigidos por la Ley 1581 y sus decretos reglamentarios en los sistemas comerciales de la Compañía, los contratos laborales de los trabajadores de la Empresa y los contratos marco con las firmas colaboradoras.

Comunicación de la seguridad

Fue lanzada la campaña de comunicación de Seguridad dirigida a los trabajadores de la Compañía, mediante la cual se divulgó de una parte la Política PL08 y la Norma 68 sobre Protección de Datos Personales, y de otra parte se enfatizó en la importancia de la seguridad personal así como de los activos tangibles e intangibles de la Compañía. Esta campaña se efectuó mediante la difusión de buenas prácticas y lo que busca es incrementar la cultura y la consolidación del concepto de seguridad.



Centralización de información

Horus

Se diseñó y se desarrolló el software que permite de manera unificada conocer, gestionar y efectuar seguimiento a la totalidad de los requerimientos y/o incidentes efectuados al área (Seguridad de infraestructura, de personas e información).

Informes de inteligencia

Se diseñaron los modelos de informes de hechos relevantes y de flash informativo, que son enviados de manera periódica a las diferentes áreas de la Empresa con el fin de documentar situaciones de orden público a nivel nacional y/o eventos puntuales que puedan afectar la normal prestación de servicio.

Seguridad a personas e instalaciones

Diagnóstico de los contratos actuales de seguridad

Se verificó el esquema de seguridad de instalaciones y personas a través de los contratos *Lubeck Security* y Unión Temporal Coopservip-Nueva Era, con el fin de vincular contractualmente un servicio de seguridad para el año 2014 que garantice el cubrimiento de las necesidades establecidas.

Ingeniería y control

Servicio de mantenimiento de sistemas de seguridad electrónica

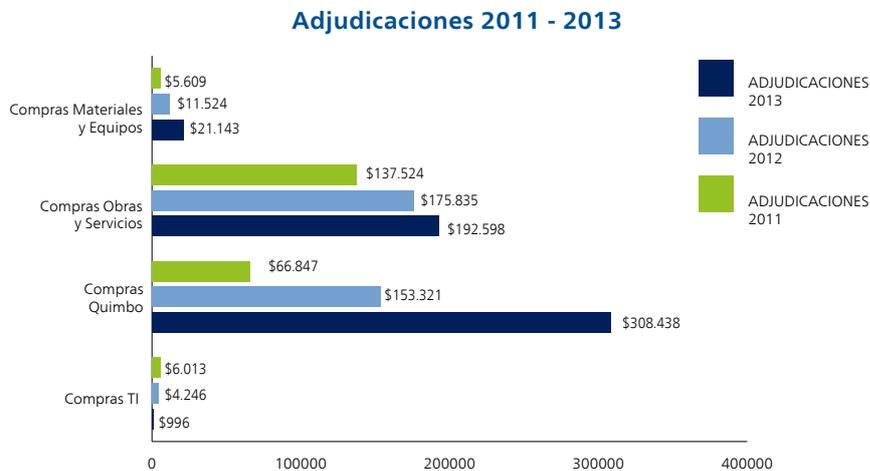
Desde el inicio del contrato se han programado y ejecutado un total de 297,5 horas de mantenimiento preventivo, en promedio 59,48 horas/hombre, dedicadas a este tipo de labores. En total se visitaron 12 instalaciones y el edificio corporativo de la Calle 82. La instalación en la que se ejecutaron mayor número de horas fue la Central Hidroeléctrica Guavio, en la que se destinaron 105,6 horas en total.

Las instalaciones ubicadas en la Cadena del río Bogotá son las que presentan un mayor avance con el cierre de incidentes y puesta en funcionamiento de los sistemas de seguridad electrónica, mostrando un avance mayor al 50% en su mayoría. Actualmente, los principales reportes que se tienen están concentrados en la centrales Betania, Guavio, Termozipa y Termocartagena.



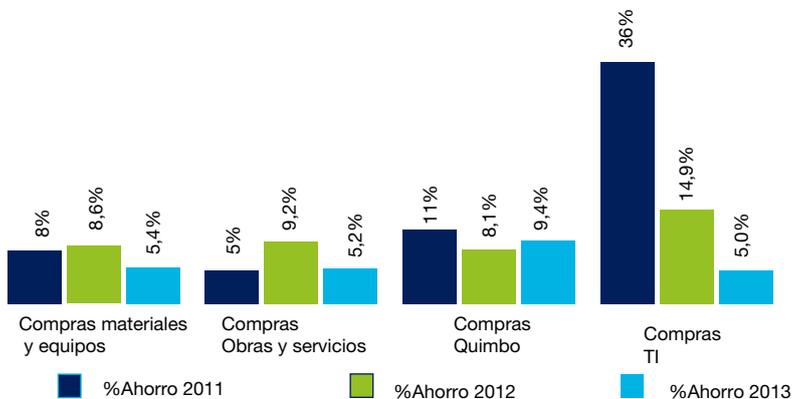
Gestión de Aprovevisionamientos

Principales indicadores 2013



Adjudicaciones:
Durante el 2013 se efectuaron adjudicaciones por un valor de \$523.175 millones de pesos.

Ahorro 2011 - 2013



Gestión de ahorro:
Durante el año 2013 se obtuvo un ahorro de 7,8%.

Principales actuaciones 2013

Se logró consolidar el portal SAGA7 como principal herramienta para la gestión de compras, el cual presenta una evolución continua, adaptándose a las dinámicas propias del negocio. Se implementaron nuevas organizaciones de compra de ámbito global, lo que ha permitido optimizar los procesos de compra a nivel regional e internacional. Se avanzó en el desarrollo e implementación gradual de licitaciones electrónicas

mediante SAGA7, logrando que los proveedores participaran en licitaciones cuya trazabilidad garantiza igualdad de oportunidades y procesos de compra más eficientes.

Se implementó un programa de seguimiento y control mensual a la ejecución de los contratos, que permitirá anticipar la toma de decisiones y programar los procesos de planificación de licitaciones en conjunto con las diferentes áreas usuarias.



Gestión de compras

Compras de materiales y equipos

La gestión en esta cartera en gran parte del año estuvo centrada en la atención de compras de las necesidades de repuestos y materiales para apoyar el mantenimiento y la continuidad de la operación de las centrales de generación.

La compra más relevante en este periodo fue la del rotor de repuesto para las unidades 3, 4 y 5 de la Central Térmica Termosta con la firma Hitachi Venezuela C.A. por un valor estimado de USD 7 millones, en la que se obtuvo un ahorro del 7%.



Compras tecnologías de información

Se adjudicó para EMGESA el servicio de soporte y mantenimiento de los sistemas de seguridad electrónica, así como el suministro de los equipos necesarios para esta gestión, por un valor de \$788 Millones. Los sistemas de seguridad comprenden los circuitos cerrados de televisión, sistemas de alarma, sistemas de control de acceso y el software y hardware que los administra. El beneficio principal de esta contratación fue la optimización de los costos, ya que se adjudicó el soporte y mantenimiento según las necesidades (por demanda), además de que se obtuvo un ahorro del 8,15% en la negociación.

Compras de servicios y obras

Dentro de las contrataciones relevantes que debemos mencionar para el periodo 2013, están las 3 necesarias para mejorar el nivel de cumplimiento de las exigencias ambientales en la Central Térmica Termozipa. Se licitaron y adjudicaron los servicios que a continuación se indican:

- Sistema de extracción de ceniza volátil vía seca (USD \$9,9 millones).
- Construcción del silo de almacenamiento de cenizas (USD \$3,9 millones).
- Mejora de la eficiencia de la Torre N° 2 de enfriamiento (USD \$1,5 millones).

Gestión de proveedores

Se avanzó en la implementación del Modelo de Calificación Empresarial, que tiene como objetivo evaluar en aspectos legales, económicos y financieros a los potenciales proveedores de suministros o servicios, previo a un proceso de licitación. Las primeras evaluaciones bajo este modelo se realizarán durante el año 2014.

Durante el año 2013 se desarrollaron 4 nuevos proveedores para la familia de Servicios de Vigilancia; 3 proveedores para el Servicio de Mantenimiento de Centrales Térmicas y 3 proveedores para la Familia de Obras Civiles (construcción de silos), permitiendo con ello una mayor competencia en los diferentes procesos licitatorios.

Gestión de logística y soporte de compras

Se mantuvieron bajos niveles de ajustes de inventario (faltantes/sobrantes). La gráfica confirma la tendencia a la baja en el periodo 2009-2013. Este buen resultado es el fruto de una adecuada coordinación entre Aprovisionamiento y las centrales de generación, quienes custodian las existencias y aplican las directrices corporativas en este ámbito.

Ajustes de inventario





La Gerencia Jurídica acompañó a las diferentes áreas en los procesos de: Nuevos convenios de alumbrado público con los municipios, saneamiento de predios, proyectos de expansión, convenios de responsabilidad social y de innovación, proyectos para la promoción de nuevos productos y servicios que generen valor agregado. Además, brindó la asesoría legal necesaria para el mejoramiento continuo de actividades, operaciones y funciones globales en la nueva estructura organizativa de la Compañía.

Continuando con la política de desarrollo, promoción y generación de alternativas para el uso de energía limpia, la Gerencia Jurídica participó en la estructuración de una Asociación Público Privada (APP), para la incorporación de buses de tracción eléctrica en el sistema de transporte masivo en la ciudad de Bogotá.

Adicionalmente, con el fin colaborar con la Gerencia de Administración y Finanzas, la Gerencia Jurídica participó en la emisión de bonos que tuvo lugar durante 2013 y que permitirán financiar la expansión y crecimiento de la Compañía.

Desde la perspectiva regulatoria, la Gerencia Jurídica participó activamente en la estructuración de nuevos negocios, en el análisis de las diferentes propuestas regulatorias presentadas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas, así como en el seguimiento a las iniciativas legislativas que impactan las actividades de las empresas del grupo.

Con el fin de mejorar la atención a los clientes de la Compañía, durante el año la Gerencia Jurídica llevó a cabo el plan de capacitación a las diferentes áreas de la Empresa para dar aplicación a lo señalado en el Nuevo Estatuto de Protección al Consumidor, la Ley Antitrámites, así como la normatividad que regula a la Empresa con respecto a sus usuarios.

Por otra parte, a lo largo del año, se ajustaron todos los procedimientos jurídicos de la Compañía a los estándares internacionales en la materia.

Finalmente, la Gerencia Jurídica logró la recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad, norma ISO 9001, ratificando su compromiso con la calidad y excelencia de sus procesos.

En materia de litigios se destaca que en lo corrido del año 2013 se lograron 45 fallos definitivos de los cuales 42 han sido favorables, logrando así una exoneración de condena del 93.33%. De acuerdo a esto, y conforme a las pretensiones de las demandas, se ha logrado un ahorro de \$943 millones y una ganancia por \$24.005 millones.



Desarrollo y selección

Proceso de selección

Se logró un promedio de efectividad de 90% en los procesos de selección (permanencia de los candidatos ingresados en el 2013), lo que significó un aumento en el indicador con relación al año 2012 situado en 89%.

Comparativo procesos de selección 2008 - 2013

Año	Tipo de Contrato		
	Directo	Temporal	Aprendizaje Estudiante en Práctica
2008	10	6	11
2009	41	119	39
2010	41	22	41
2011	65	141	80
2012	55	159	49
2013	78	176	39

Concursos internos

En 2013, el 25% de las vacantes fueron cubiertas a partir de procesos internos de promoción, brindando oportunidad de crecimiento a los empleados del Grupo.

Se realizaron 26 promociones de personal y se continuó el proceso de retroalimentación con el fin de dar a conocer las fortalezas y aspectos por mejorar de cada candidato. Se retroalimentó al 90% de los aspirantes a los diferentes cargos, proceso que fortalece la transparencia de los concursos.

EMGESA	Vacantes Cubiertas	
	Nivel Interno	Nivel Externo
2008	5	5
2009	5	36
2010	15	26
2011	9	65
2012	4	51
2013	26	78

Reclutamiento

Las bolsas de empleo y las ferias laborales fueron nuestra principal fuente de reclutamiento. También recurrimos a la base de datos de la Compañía, referidos, publicaciones en portales de empleo, Facebook y universidades.

También se hizo presencia en 10 ferias laborales desarrolladas en diferentes instituciones educativas del país. Se participó en la Feria Laboral de COLFUTURO donde se focalizó la búsqueda de hojas de vida de profesionales con formación en posgrados o maestría en universidades catalogadas de primer nivel en el exterior.

Inducción corporativa

En el año 2013 se realizaron cinco inducciones corporativas para personal directo, dos para estudiantes de práctica y una para personal con vinculación temporal (92% de asistencia). Cada inducción tiene una duración de dos días. En estas los participantes tienen la oportunidad de conocer los negocios, áreas de apoyo de la Organización, centros productivos y centro de entrenamiento.

La satisfacción del proceso de inducción durante el año fue de 4,4 sobre una escala de 5,0 puntos, además se realizó la evaluación de conocimientos con resultados de 4,0.

Igualdad de oportunidades en materia de género y para personas con discapacidad

El porcentaje de contratación de mujeres en relación con el total de vinculaciones externas en 2013 fue del 30,6%, sin incluir el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo. Teniendo en cuenta el proyecto, el porcentaje de mujeres es de 23,8%.

La Compañía vinculó dos personas con discapacidad visual, quienes se encuentran en proceso de formación para titularse como técnicos en asistencia administrativa.



Frente a la población con riesgo de exclusión social, en el marco del Programa Crecer+, se formaron 87 jóvenes en temas de empleabilidad, entre ellos aprendices de la Compañía y jóvenes de fundaciones de gestión social como Niños de los Andes y la Fundación Fundea.

Clima organizacional

En Diciembre de 2013 fue aplicada la encuesta de Great Place to Work, con un porcentaje de participación de 91%. Los resultados de este estudio serán divulgados entre los empleados en febrero de 2014.

En el año 2013 se trabajó en el Plan de Acción Colombia 2013-2014, el cual se derivó de los resultados de las encuestas aplicadas durante 2012 (Great Place to Work y la Encuesta Global de Clima y Seguridad 2012).



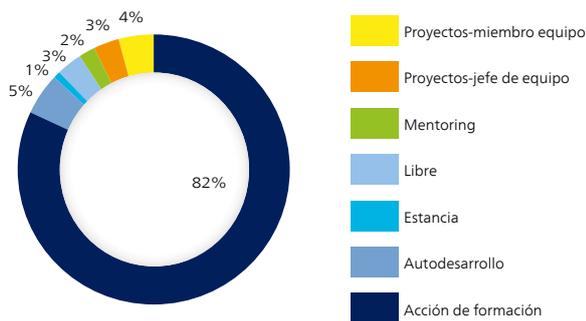
El Plan contempló 11 iniciativas encaminadas a mejorar la percepción en las siguientes categorías o líneas de acción: Desarrollo de personas, gestión del cambio y meritocracia.

Gestión del rendimiento

Con el propósito de fortalecer las capacidades y competencias de los colaboradores, se realizan evaluaciones de desempeño con los empleados directos, las cuales permiten consolidar fortalezas, identificar oportunidades de mejora y fomentar el desarrollo personal.

En 2013 se evaluaron el 93,60% de los empleados. Las personas que no participaron en las evaluaciones contaban con permiso sindical permanente, se retiraron de la compañía antes de la fecha de evaluación o ingresaron en una fecha posterior al 30 septiembre de 2013, por lo que no deben ser evaluados en el mismo año.

379 empleados cuentan con un Plan de Desarrollo (PDI) para un total de 1.506 acciones. A continuación se visualiza el porcentaje de acciones establecidas para todos los empleados de la Compañía.



Programa de líderes

Con el objetivo de fortalecer las competencias de los líderes de las compañías, se viene adelantando un programa que contempla metodologías y formación en liderazgo mediante procesos como el coaching, mentoring y los programas Habilidades Gerenciales de la Universidad de Los Andes y Anatomía del Manager.



Programa de tutores internos

El objetivo del programa es formar tutores internos como mentores de otros trabajadores, de manera que los apoyen para potenciar sus competencias de impacto, influencia, comunicación, y desarrollar actitudes para asumir riesgos y responsabilidades.

Durante el año 2013 se dió continuidad al proceso de formación de tutores nuevos y de refuerzo a los tutores antiguos en las competencias y la metodología de moldeamiento.

Calidad de vida

La Política de Calidad de Vida de la Compañía está basada en un modelo de gestión que promueve el balance entre la vida personal, familiar y laboral mediante programas e iniciativas que brindan a los trabajadores y a sus familias, espacios de integración y bienestar como actividades deportivas, caminatas ecológicas, actividades de aventura, actividades recreativas y culturales, entre otras.

Durante este año se incrementó en 25% la participación de los trabajadores y sus familias en las actividades deportivas, recreativas y culturales.

Participantes Actividades Recreativas, Deportivas y Culturales	
Actividades deportivas	991
Actividades recreativas y culturales	2142
Exploradores de energía junior	23
Taller orientación laboral	9

Para el 2013 se presentó un incremento del 156% respecto al 2012, en cuanto a la implementación de medidas de flexibilidad laboral. En el 2013 se registraron 243 medidas de flexibilidad, y se implementaron nuevas iniciativas como:

- Préstamo para vacaciones.
- Préstamo para educación universitaria garantizada para hijos.
- Integración de préstamo de vivienda y vehículo valor asignado.

Participación Medidas de Flexibilidad 2013	
Asistencia familiar enfermo	5
Cumpleaños	40
Día de balance	119
Horario flexible	24
Teletrabajo	17
Halloween con los hijos	38
Total general	243

Empresa Familiarmente Responsable (EFR)

EMGESA fue certificada por la Fundación Más Familia como Empresa Familiarmente Responsable (EFR), un reconocimiento a la implementación de una nueva cultura socio-laboral y empresarial basada en la flexibilidad, el respeto y el compromiso con los trabajadores.

Este año se aplicó la encuesta EFR con el objetivo de evaluar la percepción de los trabajadores frente a la política de calidad de vida. Estos son algunos de los resultados:

- El 97% de los trabajadores consideran que el portafolio de Calidad de Vida contribuye al fortalecimiento del balance entre la vida laboral y familiar.
- 87% de los trabajadores piensan que su jefe directo está comprometido con una cultura de equilibrio entre la vida laboral y familiar.
- 95% de los encuestados coinciden en que EMGESA está comprometida con el equilibrio entre la vida laboral y familiar.
- El 99% de los trabajadores creen que EMGESA debe continuar creando iniciativas que contribuyan al balance entre la vida laboral y familiar.

Programa de Reconocimiento Corporativo

Gente con la mejor energía es un programa que tiene como objetivo destacar la buena actitud y el compromiso de nuestros trabajadores, e identificar, valorar y hacer evidente su esfuerzo y aporte diferencial.

En 2013 el 55% de los trabajadores seleccionó a las personas destacadas mediante votación, y se hizo reconocimiento a 65 personas, en las categorías "Buena Onda" e "Inspira", lo que corresponde al 4% de la plantilla.

Préstamos

Durante el año 2013, la Compañía aportó recursos económicos para préstamos a empleados por valor de \$5.745 millones, en las diferentes líneas de crédito distribuidos así:

Tipo de préstamo	Préstamos otorgados	Valor \$COP
1er Vivienda Convencionado	14	1.191.473.067
1er Vivienda Integral	10	1.028.894.860
2do Vivienda Convencionado	18	974.669.452
2do Vivienda Integral	4	388.501.914
Préstamo Capacitación	11	52.231.448
Préstamo de Vehículo	56	1.544.549.660
Préstamo Estudio Superior	69	368.737.840
Préstamo Odontológico	2	4.493.000
Préstamo por Calamidad	6	38.300.000
Préstamo de vacaciones	22	153.959.849
Total general	212	5.745.811.090

Asignaciones internacionales

Movilidad internacional colombianos en el exterior

Tipo de movilidad	País de destino	Número de trabajadores
Desarrollo internacional	España	5
	Italia	1
Expatriado larga duración	Chile	1
	Italia	1
Total		8

Movilidad internacional extranjeros en Colombia

Tipo de movilidad	País de origen	Número de trabajadores
Desarrollo internacional	Chile	1
	Chile	3
Expatriado larga duración	España	1
Total		5

Beca de excelencia

Se entregaron 2 becas de excelencia académica a los mejores estudiantes, hijos de empleados, cuyos puntaje del ICFES estuvieron dentro del 20% de los mejores resultados a nivel nacional.





Programa de voluntariado

La Gerencia de Recursos Humanos busca sensibilizar a los empleados para que voluntariamente aporten con su tiempo y esfuerzo en obras de acción social que beneficien a la comunidad. En 2013 se realizaron 3 iniciativas en las cuales 80 empleados dedicaron 480 horas laborales.

Adopta un Angelito en Navidad

En Navidad se entregaron 447 regalos donados por empleados. De esta iniciativa se beneficiaron niños y adultos mayores de seis fundaciones de Bogotá, Chía y Mesitas del Colegio.

Campaña tapas para salvar vidas

A partir del propósito de conseguir más de 100 toneladas de tapas para obtener el récord y contribuir al tratamiento de niños diagnosticados con cáncer de la Fundación Sanar, se recolectaron 156,50 toneladas.

Caminata Bosque Endesa con los pacientes de la Fundación Simmon

En esta actividad 40 voluntarios de la Compañía con sus familias, acompañaron a 50 pacientes de la Fundación Simmon diagnosticados con cáncer y a sus cuidadores en una caminata ecológica por el Bosque Endesa.

Esta iniciativa además de promover el cuidado del medio ambiente tuvo un valor significativo para todos los participantes quienes sembraron un árbol que simboliza el valor de la vida.

Programa E-Bike to Work

E-Bike To Work es un programa de préstamo de bicicletas eléctricas para los empleados, implementado desde 2011 en la sede de la Calle 93 de Bogotá, con un índice de satisfacción de 98%.

En el año 2013 se realizó la ampliación del programa a las sedes de Bogotá ubicadas en la Calle 82 y el Edificio Técnico. Actualmente el programa cuenta con 48 bicicletas eléctricas; 24 en la sede Calle 93, 12 en la sede

Calle 82 y 12 en la sede Edificio Técnico, beneficiando cerca de 120 trabajadores en los siguientes aspectos:

- Facilidad y rapidez de desplazamiento ya que en una bicicleta eléctrica se pueden recorrer 25 km/h, en comparación a los 15 km/h que se pueden recorrer en promedio con otro tipo de vehículos durante las horas pico de Bogotá.
- Cerca de 6.200 trayectos que suman 54.000 kilómetros recorridos, 2.600 horas ahorradas en desplazamientos (lo que corresponde a 110 días)
- Ahorro de dinero en mantenimiento de vehículos, gasolina, parqueaderos, seguros, pasajes, entre otros.
- Posibilidad de hacer ejercicio y mantenerse saludable.
- Reducción de 12 toneladas de emisiones de CO2 durante el año 2013 .
- Disminución de la contaminación auditiva.



Formación

Dentro del Plan de Formación y Desarrollo se realizaron actividades orientadas al fortalecimiento de aspectos de carácter estratégico para la Organización, como prevención en salud ocupacional y seguridad industrial, idiomas, innovación, entre otros.

La inversión en capacitación en 2013 fue de \$375 millones. El total de horas fue de 30.774, 35% más que el año anterior y contó 2.834 participantes.



Sistema de Innovación IDEO

El compromiso de EMGESA con la innovación se materializa mediante la gestión de cada uno de los empleados a partir de la generación, uso y transferencia de conocimientos y experiencias, los cuales son compartidos con la industria de servicios energéticos, contribuyendo a la competitividad de la Organización, del sector y de la economía nacional.

Inspira, emprender y generar valor son los principales conceptos del sistema de innovación. Para alcanzar este objetivo la Compañía desarrolló desde el 2006 el Sistema de Innovación IDEO, que pone a disposición de los trabajadores el tiempo, los equipos, el apoyo y los recursos que requieren para desarrollar y poner a prueba sus ideas, y generar valor para la Compañía y para la sociedad.

El sistema de innovación estimula la generación de propuestas que representan beneficios económicos, ambientales, sociales o de relación con los clientes, para los diferentes procesos de la Organización. Este año participaron 71 personas en el desarrollo de ideas y proyectos.





Este sistema cuenta con un equipo de trabajadores con conocimientos en áreas diferentes que conforman la Fraternidad PHI (Personas Hechas para Innovar), reconocidas por capacidades en creatividad pero sobre todo pasión por la innovación. Son ellos quienes apoyan el sistema facilitando talleres de innovación y apoyando las ideas y los proyectos que se desarrollan en este campo. Son los responsables de evaluar las ideas y de clasificarlas.

Como parte del sistema, se cuenta con una plataforma en la intranet llamada EIDOS Market, un “mercado de ideas” en el que los empleados participan para solucionar retos y pueden votar por las ideas que más les gustan; las ideas con mayores puntajes son premiadas.

En el año 2013 se trabajaron 2 retos a nivel corporativo:

- ¿Cuáles son tus ideas para fomentar ahorros en nuestra Compañía?
- ¿Cuáles son tus ideas para conseguir fuentes adicionales de ingreso en nuestro negocio?

A partir de estos retos se obtuvieron 264 ideas, 1997 inversiones y 483 comentarios en menos de 2 meses. 30 ideas han sido aprobadas por el mercado, 14 del desafío para fomentar ahorros y 16 del desafío para conseguir fuentes adicionales de ingresos. 88 Ideas aplicaban para Colombia y fueron registradas en el Sistema IDEO.

Para fortalecer el Sistema IDEO y la cultura de innovación se realizaron las siguientes acciones:

- Talleres de innovación para buscar proyectos que generen valor para la Compañía, dictado por trabajadores formados en liderazgo en innovación
- 10 cursos de formación en creatividad e innovación con participación de 104 personas de EMGESA.
- 42 comités de ideas donde los líderes PHI hacen parte, 5 comités de innovación liderados por el Director General de la Compañía y el Comité Directivo.

- Día de la innovación, evento en el que más de 80 trabajadores pudieron conocer proyectos de innovación, recibir charlas dictadas por expertos en el tema, provenientes de entidades nacionales e internacionales reconocidas por sus desarrollos en la materia y participar en juegos de creatividad e innovación.
- Fueron conceptualizados y aprobados 4 proyectos para presentar en el comité de innovación de los cuales fueron aprobados 3 por los directivos, configurando un mapa de 12 proyectos para el negocio de generación.
- 3 talleres de co-creación en el marco del Programa de Innovación abierta con empresas colaboradoras, a partir de los cuales se obtuvieron más de 20 ideas que serán evaluadas en el año 2014. Para continuar con este proyecto, se cuenta con un aporte de Colciencias por valor de 225 Millones de pesos.

Alianzas tecnológicas

Para transformar las experiencias de la vida diaria en productos, servicios o nuevas formas de hacer las cosas es indispensable contar con una red de aliados que aporten desde su experiencia y conocimiento al desarrollo las ideas, iniciativas y proyectos.

Aliados	Universidades	Centros de investigación	Entes gubernamentales	Acuerdo de cooperación
3	11	5	3	1

Incentivos tributarios por inversión en ciencia, tecnología e innovación

La utilización de incentivos tributarios en la inversión en ciencia, tecnología e innovación, es una de las metas de este objetivo estratégico del compromiso de ENDESA con la eficiencia, por lo cual en 2013 se presentaron 5 proyectos a la convocatoria pública del Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación, Colciencias, para la deducción tributaria 2013. De los 5 proyectos, fueron aprobados 3 y obtuvimos un beneficio tributario por un total de 499 millones de pesos.

Posicionamiento de EMGESA como líder en tecnología e innovación

Para contribuir a la construcción de conocimiento sobre innovación empresarial la Compañía participó en eventos organizados por instituciones públicas y privadas con el fin de dar a conocer el Sistema de Innovación IDEO a nivel externo. Algunos de estos fueron: Foros La República, Enlaces, 50° Congreso de Confecámaras, Día de Innovación Balncoldex, entre otros.

Gestión de procesos y mejora continua

Implementación del nuevo estudio de satisfacción del cliente interno

154 trabajadores recibieron formación en temas de servicio al cliente interno (servicio a otras áreas de la Compañía), y se aplicó la encuesta de satisfacción de cliente interno, cuyos resultados determinarán la estructuración de planes de acción para aumentar la actitud de servicio.

Desarrollo proyecto cadena de valor con proveedores

Este es el primer proyecto desarrollado en el modelo de mejora continua que busca optimizar las diferentes etapas de la cadena de valor con proveedores: Planificación, preparación, oferta, contratación, ejecución y evaluación.

Para 2013 se realizó el diagnóstico de la situación actual, la identificación de ganancias rápidas, la determinación de causas y la definición de contramedidas.

Normalización del proceso de comercialización de gas

Dada la creación de este nuevo negocio, se definieron y caracterizaron procesos con el fin de estandarizar las prácticas que aseguren su calidad y trazabilidad.





Gestión de personal

A cierre de diciembre de 2013, trabajaban para la empresa 563 empleados directos de los cuales el 84,55% tiene contrato a término indefinido. La desagregación por régimen de pago es: 12 directivos, 236 integrales y 315 convencionales. Adicionalmente se contó con 28 aprendices SENA y 11 practicantes universitarios.

Modificación del Reglamento Interno de Trabajo

Con el fin de ajustar las disposiciones internas a las novedades jurídicas que se han presentado en los últimos años, actualizar el contenido de la reglamentación laboral a la normatividad vigente y formalizar los cambios que se presentaron en algunos turnos de operación de nuestra línea de generación, en el año 2013 se llevó a cabo la modificación del Reglamento Interno de Trabajo.

Dicho cambio contempló, entre otros aspectos, temas de relevancia como los requisitos de ingreso, la regulación jurídica de los permisos remunerados y los horarios de trabajo de algunas de nuestras centrales de generación con el fin de adecuarlos a las necesidades

de la operación previo consenso con los trabajadores, todo ello atendiendo a las modificaciones legales y a los pronunciamientos jurisprudenciales que sobre el tema se han presentado.

Esta modificación tuvo como fundamento el trámite establecido en la Ley 1429 de 2010, de tal forma que los cambios efectuados fueron puestos en conocimiento de todos los trabajadores mediante publicación en medios físicos y virtuales, con lo cual se asegura su conocimiento y difusión con el fin último de garantizar el desarrollo de adecuadas relaciones laborales en la Empresa.

Asesoría pensional

Se llevó a cabo el desarrollo de un programa de asesoría pensional, en el que, con el apoyo de distintas entidades de seguridad social se brindó acompañamiento y asesoría jurídica para trabajadores activos y jubilados.

Este programa ha logrado que se redireccionen los trámites y en los casos de compartibilidad pensional y trabajadores activos, se eviten errores. De la misma manera, se han corregido actuaciones mediante la interposición de las acciones jurídicas pertinentes y así las decisiones administrativas han tenido los resultados esperados.

Compensación

De acuerdo con la política de compensación de la Compañía y buscando mejorar la competitividad salarial, la equidad interna y la retención del personal, se realizaron, durante el 2013, 177 nivelaciones salariales al personal, 102 para el personal convencional y 75 para personal de régimen integral.

Estructura organizativa

Estructura de áreas de apoyo

En el marco del Proyecto One Company, desarrollado en el ámbito del Grupo Enel SPA., se adecuó la estructura organizacional de las áreas de apoyo con lo cual se logró alinear esta estructura con el nuevo modelo organizativo homogéneo creado a nivel del Grupo para dar respuesta a la estrategia empresarial y enfrentar los nuevos desafíos y objetivos estratégicos.

Igualmente, se implementó la nueva estructura de las áreas globales en Colombia. Áreas que se han estructurado como áreas de servicios transversales con el objetivo de lograr eficiencias, capitalizar las mejores prácticas, normalizar los servicios y sistemas de todo el grupo.



Las tres grandes áreas creadas, que hacen parte del Global Function Services son: Servicios Empresariales Globales o Global Business Services (GBS), ICT Global y Aprovisionamientos o Global Procurement.

Como parte de Global Business Services se crearon también las unidades organizativas de Security Colombia, Agencia de Comunicación y la de Recursos Humanos, esta última que presta servicios para las áreas globales mencionadas.

Ingeniería Colombia

Se creó el área de Ingeniería con el fin de fortalecer la gestión técnica y administrativa de los proyectos en estudio, referentes a centrales eléctricas, con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos con la calidad establecida, en los plazos y con los presupuestos previstos.



Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo

Se modificó la estructura del proyecto hidroeléctrico para adecuarla a la actual etapa de construcción, y con el objetivo principal de articular todos los procesos de gestión ambiental, social y de infraestructura requeridos.



Gestión social

La gestión social de la Compañía se encuentra enmarcada en dos líneas estratégicas de intervención con las comunidades de los municipios que conforman el área de influencia: Educación y Desarrollo Local.

Educación

Programa de Apoyo a Infraestructura Local Básica

Se finalizó la obra iniciada en 2012 para la remodelación de la Escuela Marsella del municipio de El Colegio, que beneficiará a más de 18 estudiantes. Adicionalmente, se inició la construcción del cerramiento del Colegio Técnico Agropecuario Martín Romero del municipio de Gama, Cundinamarca, lo cual beneficia a cerca de 280 estudiantes, ya que no contaba con ningún tipo de protección y estaba expuesto al ingreso de animales y personas ajenas a la institución.

Educación ambiental

En el municipio de El Colegio se desarrolla el programa llamado Corredor Biológico para la conservación de la cuenca de la Quebrada Santa Marta, con el objetivo de mitigar el cambio climático, y conservar la biodiversidad y el recurso hídrico. En 2013 se realizó el levantamiento de información para construir la cartografía de la cuenca, con la participación de las Juntas de Acción Comunal, las asociaciones de usuarios de acueductos, el grupo de productores cafeteros, las instituciones y centros educativos de la zona. Se logró la consolidación de 17 grupos comunitarios para el desarrollo del proyecto.

Desarrollo local

Programa de Apoyo a Infraestructura Local Básica

La Compañía participó de un convenio con la Gobernación del Huila y el municipio de Yaguará para la rehabilitación de la estructura de pavimento flexible en los tramos más críticos de la vía La Boa – Yaguará.

Se suscribió un convenio con la Junta de Acción Comunal de la Inspección de Mámbita, centro del municipio de Ubalá, para realizar la remodelación del parque central como un espacio de confluencia cultural y deportiva, teniendo en cuenta que es el único escenario de este tipo en la inspección.

A través de convenios celebrados entre la Alcaldía de Santa María Boyacá, AES Chivor y Alcaldía de Gama, Cundinamarca, se iniciaron las obras para la construcción de los puentes peatonales de la Vereda Charco Largo sobre el río Guavio y del puente peatonal de la Quebrada Negra, la cual surge al Embalse del Guavio, proporcionando movilidad a aproximadamente 200 personas de la comunidad rural.

Se realizó ampliación al convenio suscrito el año anterior con el municipio de El Colegio, con lo cual se mejoraron 4 km de vía, en el tramo entre la inspección La Victoria y el río Calandaima, además de la vía entre la inspección Pradilla y la Central Paraíso.





Apoyo a tradiciones culturales

Se realizaron aportes para la celebración del Día del Campesino en los municipios de Ubalá, Gachalá, Gama y El Colegio, vereda Paraíso, ubicados en el departamento de Cundinamarca, así como para la realización del XXX Festival Folclórico y Reinado municipal del arroz en el municipio de Campoalegre, departamento del Huila.

Adicionalmente, en el marco del Festiguavio, desde hace dos años, EMGESA apoya a la escuela de deportes Náuticos de Gachalá. En 2013 se hizo la entrega de tres equipos de kitsurf para la práctica de este deporte sobre el embalse del Guavio.

Gestión Fundación Endesa Colombia

La Fundación Endesa Colombia contribuye con el fortalecimiento de la gestión social de la Compañía en sus áreas de influencia.

Educación

Banco de becas Fundación Juan Felipe Gómez Escobar

La Fundación Endesa Colombia apoya la formación técnica de seis madres adolescentes que pertenecen a la población de escasos recursos de la ciudad de Cartagena. En el 2013 finalizaron su primer semestre de capacitación técnica en seguridad ocupacional.

Corporación Colegio del Cuerpo

En 2013 se fortaleció la alianza con la Corporación Colegio del Cuerpo, dando continuidad al programa de sensibilización corporal "Educar con y para la danza", cuyo objetivo es beneficiar, a través de la danza contemporánea, el desarrollo educativo, artístico, social y humano de 120 niños y niñas del colegio San Francisco de Asís, el cual congrega estudiantes de los barrios del área de influencia de la Central Cartagena: Arroz Barato, Maparapa y Puerta de Hierro.

Los niños y niñas participaron en sesiones de preparación física, talleres de improvisación artística, clases de danza, canto y música, cerrando el año con la presentación de la obra "Inxilio: El sendero de lágrimas", una muestra artística que se presentó en la ciudad de Cartagena en el marco de la celebración de la Semana Internacional de los Derechos Humanos.



Semilleros de tecnología

Con el fin de fortalecer la formación del talento humano en el departamento del Huila y beneficiar emprendimientos productivos relacionados con el sector agroindustrial, la Fundación Endesa Colombia y la Fundación Escuela Tecnológica de Neiva “Jesús Oviedo Pérez”, continuaron trabajando en el convenio de cooperación firmado para brindar la oportunidad a 12 jóvenes de acceder a la educación superior, así como construir y consolidar su proyecto de vida. Además del pago semestral del valor de las matrículas, se brindó a estos jóvenes auxilios para cubrir gastos de transporte, alimentación, libros y uniformes.

Mejora de la calidad educativa “Conéctate con la educación”

Durante el 2013 se continuó con este programa que tiene por objeto contribuir con la calidad de la educación básica primaria mediante la implementación de procesos de

formación de docentes en módulos de pensamiento matemático y comprensión de lectura, además de fortalecer procesos de mejoramiento institucional de doce instituciones educativas de los municipios de Ubalá, Gama, Gachalá y Gachetá, en Cundinamarca. Con estas capacitaciones se beneficiaron 110 docentes de 56 sedes escolares y más de 1200 estudiantes.

Alianzas

Se continuó con la alianza establecida con Enel Core y la organización Arquitectos por la Humanidad, la cual busca mejorar la calidad de vida de la población educativa del colegio San Francisco de Asís, ubicado en la zona de Mamonal, en la ciudad de Cartagena, mediante la construcción de aulas adecuadas y saludables que minimicen el hacinamiento de los estudiantes que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad social.

La Fundación Endesa durante el 2013 realizó la instalación de sistemas

fotovoltaicos para garantizar el suministro de energía solar a cinco instituciones educativas de la Alta Guajira, en alianza con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI). Esta gestión se desarrolla con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población educativa de comunidades en estado de vulnerabilidad social en Colombia y que no cuentan con el servicio de energía eléctrica.

Bajo este programa de iluminación se vieron beneficiados más de 300 estudiantes pertenecientes a las sedes educativas de Wachuary, Flor de la Guajira, Castilletes, Warrutamana y Topia del municipio de Uribia.

Adicionalmente se promovió el uso pedagógico de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) a través de un proceso de formación para los docentes y la comunidad, con la participación de más de 200 personas, y la entrega de un aula dotada de equipos de ayuda audiovisual y de cómputo.



Desarrollo local

Cadena productiva Cacao – Campoalegre y Ubalá

Desde 2012 la Compañía viene desarrollando un acompañamiento a la Asociación Agropecuaria y Campesina No Nacional Mámbita (ASOAGROMA) en el municipio de Ubalá en alianza con la Fundación Grupo Energía de Bogotá y la Administración Municipal.

Durante el 2013, se dio apoyo a 72 productores para el sostenimiento de 80 hectáreas de cultivo de cacao. Mediante la alianza, la Asociación operó los recursos del convenio para la instalación de tres granjas demostrativas, capacitación a los productores en este nuevo cultivo para la zona, e instalación de un vivero comunitario para la resiembra de material vegetal de cacao. Adicionalmente se brindó acompañamiento permanente a los productores en diferentes componentes desde lo técnico, lo social y lo comercial.

Por otra parte, la Fundación Endesa Colombia, viene apoyando a la Asociación de Pequeños Productores de Cacao del Municipio de Campoalegre, ASOPECA, que agrupa a 60 productores, con la renovación de cultivos y compra de insumos para los asociados y continuó durante el 2013, con la realización de la caracterización de la Asociación para definir las áreas sembradas reales, el estado de los cultivos, las tecnologías usadas y la expectativa de los productores, con el fin de establecer claramente el panorama de este tipo de cultivo en el municipio.

En 2013, ASOPECA obtuvo el primer lugar en el Concurso Nacional de Cacaos Finos y de Aroma para Organizaciones de Productores que organizó la Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico, Swisscontact y Proexport, superando a más de 40 organizaciones provenientes de 32 municipios de 17 departamentos. Por ser los ganadores, tendrán la oportunidad de asistir al Salón de Chocolates de París y conocer de cerca el funcionamiento de las empresas que producen los chocolates más exquisitos del mundo.



Cadena Productiva Ganadería Sibaté y San Antonio del Tequendama

Durante el año 2013 se hizo énfasis en el mejoramiento de la calidad de la leche como indicador base para la competitividad de la cadena productiva. Es así como por medio de la Fundación Endesa Colombia y en Alianza con el Municipio de Sibaté y FUNDESOT, se fortalecieron las dos asociaciones de productores del municipio (ASIPROLEC y APROLECSI), con los componentes de asistencia técnica, equipos y herramientas suficientes para mejorar las prácticas de ordeño.

Se aportaron laboratorios portátiles de calidad de la leche, equipos para elaboración de ensilado y equipos de ordeño para que los productores puedan mejorar sus prácticas de ordeño que impactan directamente en la calidad de la leche acopiada por cada asociación y a su vez, en las capacidades de negociación de las asociaciones para mejorar las condiciones de precio y tiempos de pago.

Se logró beneficiar a más de 20 productores con uno o varios de los componentes del convenio que incluía equipo de ordeño mecánico, kit de higienización, renovación de praderas, establo metálico y/o asistencia técnica.

En el municipio de San Antonio del Tequendama, también en alianza con el municipio y FUNDESOT, se apoyaron 15 productores de la Asociación de Ganaderos, AGASANTEQ, siendo el primer proyecto de alto impacto en los 12 años de recorrido de la Asociación. En la parte técnica, se adaptó y transfirió la tecnología para tener buenas prácticas de ordeño, se renovaron praderas y se afianzó la calidad de la leche como indicador para la competitividad.

Cadena Productiva Café – San Antonio del Tequendama, Colegio, Viotá, Tena, La Mesa, Cachipay y Anolaima

En alianza con la Federación Nacional de Cafeteros y el Comité Departamental de Cafeteros de Cundinamarca, se fortalecieron los núcleos de producción de almácigos con alcance en siete municipios de la provincia del Tequendama (San Antonio del Tequendama, Colegio, Viotá, Tena, La Mesa, Cachipay y Anolaima). Estos núcleos comunitarios produjeron el material vegetal (2,9 millones de plantas de café) utilizadas en la renovación de 586 hectáreas beneficiando a más de 700 productores con plantas de café de calidad y precio justo.

Al finalizar el año se logró suscribir el convenio encaminado al fortalecimiento de grupos asociativos de los siete municipios, con el que se pretende buscar la perfilación y mapeo sensorial del café como herramienta de planeación y comercialización, y a su vez, buscar la producción de cafés especiales para explorar mejores precios o mercados.

Cadena Productiva Aguacate y frutas – San Antonio del Tequendama

Dando continuidad al convenio suscrito el año 2012, se culminó con la instalación de 35 hectáreas de cultivos de aguacate y cítricos, generando beneficio para 70 productores y sus familias. El grupo de productores recibió acompañamiento técnico y capacitaciones teórico prácticas para garantizar el adecuado manejo de cultivos.

Proyectos productivos adulto mayor Proyecto Quimbo

En el marco del desarrollo del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, por medio de la Fundación Endesa Colombia, se viene adelantando la realización de proyectos productivos con la población adulto mayor en los municipios de Gigante, Garzón, El Agrado, Paicol, Tesalia y Altamira.

Municipios	Proyecto concertado	Beneficios Directos (adultos mayores)
Garzón	Fabrica de velas para eventos religiosos	150
Agrado	Implementación de Granja Productiva producción de huevos, hortalizas y frutas	50
Altamira	Granja agropecuaria (avicultura y cultivo cítricos)	35
Tesalia	Granja producción huevos y hortalizas	25
Paicol	Vivero plantas ornamentales - huerta agroecológica	25
Gigante	Granja productiva avícola, vivero hortalizas y artesanías de madera	80
TOTAL		365

Otros programas y actividades

Iluminación templos y monumentos

Con el propósito de contribuir con la conservación y preservación de construcciones con valor histórico y cultural, la Fundación Endesa Colombia en convenio con la Fundación Endesa España y la Conferencia Episcopal Colombiana, han iluminado 39 templos colombianos desde el año 2001. Dicho convenio culminó en el 2013 con la intervención de la iglesia de San Francisco, en el centro de Bogotá, la primera que se realizó con iluminación LED.

Con este proyecto se han iluminado además los principales templos e iglesias de Bogotá, Manizales, Pasto, Popayán, Neiva, Buga, Bucaramanga, Mompox y Armenia, entre otras.



Gestión de la sostenibilidad

Informe de Sostenibilidad

Se publicó la novena versión del Informe de Sostenibilidad correspondiente a la gestión del año 2012, en el que se divulgaron los indicadores de desempeño económico, social y ambiental, en cumplimiento con los siete compromisos de la Política de Desarrollo Sostenible.

El informe fue verificado por la firma auditora Deloitte, la cual ratificó que la información presentada por la Empresa se ciñe a las directrices de la guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) versión 3.1 y Suplemento del Sector Eléctrico, cumple la Norma AA 1000AS versión 2008 y los principios de la norma AA 1000APS (2008): Inclusividad, Relevancia y Capacidad de respuesta.

Pacto Global de Naciones Unidas

Junto con el Informe de Sostenibilidad 2012, se presentó el informe de progreso del cumplimiento de los diez principios del Pacto Global de Naciones Unidas al cual se adhirió la Empresa desde septiembre de 2004. El informe fue elaborado siguiendo los criterios *Advanced*, estipulados por Naciones Unidas para las comunicaciones de progreso COP. En este, se evidencia el compromiso de la Compañía con el respeto por los derechos humanos y la protección del medio ambiente.

Woman Empowerment

En el marco de la iniciativa Women Empowerment del Pacto Mundial de Naciones Unidas, la Compañía se adhirió en 2013 a la iniciativa Sello de Equidad Laboral "Equipares"; esta iniciativa liderada por el Ministerio de Trabajo, la Alta Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, busca reducir la discriminación de género en el ámbito del trabajo y aumentar las oportunidades de acceso al mercado laboral en condiciones de justicia y equidad.

Business for Peace

EMGESA se adhirió a la iniciativa *Business for Peace* (Negocios para la paz), plataforma liderada por el Pacto Global de Naciones Unidas, que busca apoyar a las empresas en la adopción de medidas para promover la paz y en la implementación de prácticas empresariales responsables alineadas con los diez principios del Pacto Global especialmente en aquellas zonas de alto riesgo y afectadas por conflictos.

Bosque Endesa

El proyecto Bosque Endesa tiene como fin la protección y restauración de 690 hectáreas de bosque alto andino para la conformación de una zona de conservación ambiental en los municipios de Soacha y San Antonio del Colegio.

Durante 2013 se continuó con la implementación del plan de restauración del bosque que contempló las siguientes actividades:

- Siembra y mantenimiento de 7.450 árboles de especies nativas. En total desde 2011 se han sembrado 17.450 árboles.
- Construcción de 4 km de senderos que permiten recorrer el bosque a quien lo visite.
- Firma de un convenio con la Fundación Zoológico Santacruz que tiene como fin caracterizar la fauna del bosque.
- Realización de visitas por parte de empleados de la Empresa a sobrevivientes de cáncer de la Fundación Simmon y sus familias.

Movilidad sostenible

Como parte del PEMS (Plan Empresarial de Movilidad Sostenible) iniciativa desarrollada en convenio con la ANDI, la Universidad de los Andes y la Fundación Chevrolet, en 2013 se avanzó en la implementación de las siguientes acciones:

- Primera semana del carro compartido: La empresa participó de esta iniciativa que pretendía sensibilizar a la ciudadanía y contribuir a una movilidad sostenible, mediante la promoción del uso compartido del carro en los desplazamientos relacionados con trabajo.
- Expedición de tarjetas del SITP: se realizaron 6 jornadas en diferentes sedes de la Compañía para la expedición de tarjetas del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP). En total se expidieron 711 tarjetas.

Gestión oficina de prensa

Durante el 2013, el trabajo de la oficina de prensa hizo énfasis en la gestión de notas positivas sobre la Compañía y en el fortalecimiento del relacionamiento con los medios, especialmente los que cubren la fuente de Energía y Economía. Durante el año se generaron 639 notas en medios sobre la Empresa, con una favorabilidad de 79%.

Los temas que generaron mayor interés de los medios fueron:

Emisión de bonos

La exitosa colocación de bonos realizada en septiembre por la Empresa en los mercados de capitales por un monto de \$565.000 millones a plazos de 6 y 12 años, enmarcada dentro de su programa de emisión y colocación aprobado por la Superintendencia Financiera de Colombia, tuvo una gran acogida en los medios debido principalmente a los resultados, con una demanda total del 2,2 veces del valor inicial ofertado, llegando a \$880.750 millones. Se realizaron y gestionaron dos boletines de prensa, el primero de ellos con el anuncio de la emisión y el segundo con los resultados de la misma.

Replamamiento de alevinos

La oficina de prensa hizo gestión con las fuentes que cubren medio ambiente sobre la siembra de cerca de 360 mil alevinos en el embalse de Betania. Se hizo énfasis en el mensaje que este replamamiento hace parte de las medidas de manejo ambiental de la Central Hidroeléctrica, las cuales buscan contribuir con la sostenibilidad del ecosistema de la represa, aportar a la seguridad alimentaria de los pescadores de la zona y al sostenimiento de la pesca artesanal y la conservación del recurso pesquero.

Proyecto taxis eléctricos

Junto con la Alcaldía Mayor de Bogotá, se realizó una rueda de prensa para el lanzamiento del proyecto de taxis eléctricos, con el que se pondrán a rodar hasta 50 vehículos, marcando un hito en la movilidad del país y de la región. CODENSA y EMGESA participaron en la concepción y funcionamiento de este proyecto con el desarrollo e implementación de la infraestructura necesaria para el suministro de energía en lo referente a la recarga de los carros, mediante la instalación de dos electrolineras de 17 puntos de carga.

Gestión mediática en redes sociales

En 2013 se puso en funcionamiento el fan page de prueba de la Compañía, cuyo objetivo principal será posicionarse como un canal de información general y de carácter noticioso dirigido a periodistas y al público en general. Al cierre de año alcanzó un total de 212 seguidores (me gusta).

Gestión de relacionamiento institucional

Durante el 2013 se trabajó en la estructuración del proyecto corporativo denominado "Stakeholders Management" con casa matriz, centrado en el análisis y comprensión de las necesidades y expectativas de los públicos de interés.

En el mes de diciembre se realizó el lanzamiento del proyecto en Colombia, el cual consideró la aplicación de entrevistas on line a cerca de 370 contactos pertenecientes a instituciones nacionales, locales, asociaciones ambientales, de consumidores, de empleados, universidades, ONGs, fundaciones, expertos, entre otros.

Comunicación digital

Gestión de canales virtuales

Se desarrollaron campañas de comunicación digital y se divulgó información de interés para los clientes del Mercado No Regulado mediante la página web y la estrategia de correo electrónico.

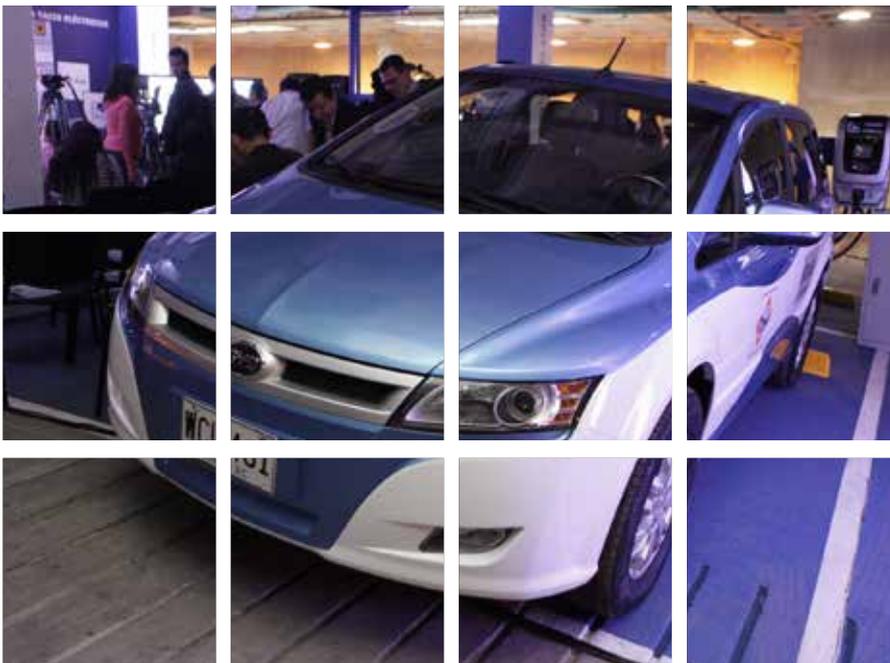
Portal web EMGESA

En el mes de junio se hizo el lanzamiento, para clientes, del sitio web corporativo de EMGESA logrando, en los primeros 6 meses, un total de 30.733 visitas y 24.814 usuarios únicos.

Estrategia de mercadeo electrónico

El correo electrónico es el principal medio de comunicación para enviar mensajes a los clientes de la Empresa. Es utilizado para convocar a eventos y capacitaciones contemplados en el Plan de Relacionamiento con Clientes, impulsar el portafolio de productos y servicios, promover el ahorro y eficiencia energética, comunicar la normatividad para el uso de la energía eléctrica y, en general, para fidelizar a los clientes.

En 2013 se realizaron un total de 9 envíos entre los cuales se realizó la convocatoria al Seminario Gestión Integral de la Energía en Bogotá y Barranquilla, al seminario de proyecciones económicas y al seminario regulatorio de comercialización de gas.



Servicios de comunicación

Participación en eventos y patrocinios

En el 2013 representantes de la Compañía participaron como expositores en aproximadamente 30 eventos en los que se abordaron temas inherentes a la gestión empresarial en diferentes ámbitos tales como eficiencia energética, generación térmica, sostenibilidad, biología y conservación ambiental, mercado del gas, mercado de capitales, innovación, movilidad eléctrica, entre otros.



Además, se definió la participación de la Empresa como patrocinador en 39 eventos con el fin de contribuir al desarrollo sostenible, social y económico de las regiones en las que tiene presencia, atender las necesidades de las comunidades y velar por la preservación del patrimonio cultural del país. Algunos de los patrocinios se realizaron en respuesta a peticiones de instituciones educativas, culturales, administraciones municipales, organizaciones benéficas, iniciativas del sector privado, entre otras.

Las principales líneas en las que se enmarcaron las iniciativas promovidas son:

- Foros profesionales sobre regulación, generación y comercialización de energía en el mercado mayorista, innovación y medio ambiente.
- Promoción del arte y la cultura, mediante el apoyo a tradiciones culturales de los municipios de zona de influencia, y la producción bibliográfica sobre ciudades y pueblos de Colombia.
- Bienestar e integración social a partir de apoyo a grupos en riesgo de exclusión social y víctimas de conflictos armados.

El patrocinio a estos eventos además de promover el conocimiento y el bienestar social, contribuye a fortalecer las relaciones con los grupos de interés y generar recordación de marca.

Eventos institucionales y encuentros con los trabajadores

Con el propósito de fortalecer la identidad corporativa y socializar los proyectos, iniciativas y avances de programas y políticas de la Compañía, se realizaron cerca de 60 eventos corporativos dirigidos a los diferentes grupos de interés. Algunas de las temáticas que se abordaron en dichos eventos fueron: Planeación estratégica, sistema de innovación empresarial, presentación periódica de resultados y hechos relevantes de la Compañía, así como también el avance de las obras del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

A final del año se realizó la reunión anual de Compañía, Cascade 2013, en la que se comunicaron a más de 1.600 trabajadores los resultados obtenidos durante el año, y los principales proyectos y objetivos para el 2014.



Eventos dirigidos a clientes

Cumpliendo con el Plan de Relacionamiento con Clientes del Mercado No Regulado, se realizaron más de 20 eventos en Bogotá, Cali, Barranquilla y Medellín, entre los cuales se hicieron capacitaciones y seminarios en temas relevantes sobre actualidad y regulación del mercado energético en Colombia, así como desayunos de renegociación en los que se da respuesta a las solicitudes de los clientes.

Cabe destacar que este tipo de eventos tuvo un 100% de satisfacción por parte de los asistentes y una participación cercana a 450 personas.

Producción de videos

Durante el 2013 se produjeron y divulgaron más de 25 videos y animaciones que tienen como fin soportar la gestión y la estrategia de la Compañía. Entre ellos se destacan los videos de: Avances Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, Proyecto Hidroeléctrico El Paso, Gestión de combustibles en la Central Térmica Cartagena.

Producción de material divulgativo

Fueron elaboradas, producidas y distribuidas entre los grupos de interés, cerca de 250 piezas comunicativas que contribuyeron a dar a conocer diferentes procesos e iniciativas de la Compañía. Entre estas se destacan: Kit de Navidad para empleados que integra las actividades que se realizan en la época decembrina, Memorias anuales e Informes de sostenibilidad 2012, material para ferias de Recursos Humanos e Innovación.

Visitas a centros productivos y proyectos

En el marco del programa Exploradores de Energía se realizaron 4 visitas con públicos internos y externos a los centros de producción de energía y al Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, entre las que se destacan la visita con los hijos de los empleados a la Central Termozipa, y las visitas con los clientes del Mercado No Regulado y con firmas inversionistas a las obras y programas sociales del Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo.

Comunicación interna

La gestión de medios internos y el desarrollo de campañas de comunicación buscan fortalecer el sentido de pertenencia hacia la Compañía, contribuir a la mejora del clima organizacional, promover una cultura de información entre los trabajadores y generar conciencia para impulsar acciones y cambios en el comportamiento del personal.

Medios de comunicación interna

Durante el 2013 se desarrollaron distintas estrategias en la gestión de 7 medios internos de comunicación, con una calificación promedio de 8,3 sobre 10. Entre los medios se destacan:

Boletín electrónico Entérate

Se distribuyeron 233 boletines que lograron dar a conocer 716 noticias, sobre distintas áreas y logros de la Compañía.

Canal corporativo En Línea

Son carteleras electrónicas que se actualizan en tiempo real con noticias internas, nacionales o del sector. En el 2013 se publicaron más de 2.477 mensajes, con información segmentada y de interés de acuerdo a la ubicación geográfica de la sede de trabajo.



Cartelera corporativas

Están ubicadas en 11 sedes, entre centrales de generación y sedes corporativas, que constituyen 35 puntos de información para los empleados. Semanalmente se divulgaron nueve notas en promedio es decir, alrededor de 450 notas al año.

Revista Conectados

Esta revista es el espacio de información para los empleados y su grupo familiar, que durante el 2013 tuvo un cambio en su diseño, para renovar secciones y hacerla más atractiva. En el año se distribuyeron tres ediciones, cuyos temas centrales fueron: Responsabilidad Social, Energía y Servicio al Cliente.

Programa En Directo

En el mes de julio se lanzó este nuevo canal de comunicación, que consiste en realizar una reunión mensual virtual (por video conferencia o streaming) del Director General de la Compañía con los empleados. Su objetivo es brindar información actual y de primera mano, responder a las inquietudes de los trabajadores y reconocer al personal o a proyectos que se hayan destacado por su gestión. Durante el año se realizaron 5 jornadas que lograron conectar más de 10 sedes, con una asistencia de 750 personas en promedio por reunión.

Campañas de comunicación interna

Durante el 2013 se impulsaron siete campañas de comunicación interna desarrolladas a mediano y largo plazo que, apalancadas en la creatividad y la emotividad, capitalizaron mensajes claves referentes a temas estratégicos para el negocio, entre las que se destacan:

Campaña de innovación IDEO

La campaña de innovación se orientó a promover la generación de ideas que aporten un valor agregado al negocio, desarrollando el concepto creativo de "IdeoGym, pon tus ideas en acción". A lo largo del año esta campaña tuvo dos momentos importantes: la celebración del día internacional de la creatividad y el tercer día de la innovación, donde se realizaron diferentes actividades encaminadas a fortalecer la cultura de la innovación.

Además se realizó una actividad especial en el Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo, haciendo una toma de oficinas y apoyando un taller de innovación, que tuvo como objetivo dar a conocer el sistema de innovación y motivar a los empleados a registrar ideas.

Campaña Actúa Seguro

Se lanzó el concepto de “El Síndrome de Actuar Seguro”, un referente creativo que busca que los trabajadores apropien del concepto de seguridad, contrayendo y propagando este primer síndrome positivo.

Durante el año se realizaron diferentes actividades y comunicaciones, entre las que se destaca, una actividad realizada para la prevención de accidentes en parqueaderos de la Compañía, la semana de la seguridad y una jornada de sensibilización en cuatro centrales de generación.

Campaña Ser Social

Esta campaña, que busca resaltar la responsabilidad social de la compañía, se enfocó durante el 2013 en capitalizar la obtención de la certificación como empresa familiarmente responsable, buscando generar orgullo en la Compañía. En tal sentido, se realizaron distintas piezas comunicacionales para mostrar el valor diferencial de trabajar en una empresa familiarmente responsable.

Igualmente, se soportaron las iniciativas de voluntariado corporativo, para fomentar el espíritu solidario de los trabajadores y convocarlos a participar en las distintas actividades.

Campaña Te Quiero Ver de Verde

Su objetivo principal está en generar conciencia sobre el uso eficiente y responsable de los recursos. Durante el año, se desarrollaron varios mensajes apalancados en el valor de cuidar el planeta para las siguientes generaciones, donde varios de los hijos de los empleados fueron los protagonistas. Se celebraron varias fechas especiales como el día del agua y el día internacional del medio ambiente.



Four female workers in a factory setting are holding a white sign. They are wearing blue denim work clothes and safety gear. The worker on the far left is wearing a white hard hat, while the others are wearing red hard hats with headlamps. They are all smiling and looking towards the camera. The background shows large green industrial machinery and a complex steel structure.

Tenemos
el SÍNDROME
de Actuar Seguro

*¡Y nos cuidamos
en equipo!*

Estados Financieros



Informe del Revisor Fiscal

A los Accionistas de
Emgesa S.A. E.S.P.

He auditado los estados financieros adjuntos de Emgesa S.A. E.S.P. no consolidados, que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados no consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros fundamentada en mis auditorías. Obtuve la información necesaria para cumplir con mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para emitir mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros no consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera no consolidada de Emgesa S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, promulgados por el Gobierno Nacional, aplicados uniformemente.

Además, fundamentada en el alcance de mis auditorías, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y, 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros en su poder. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía.



Gladys Patricia Peñarosa
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 120738-T

Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Bogotá, D.C., Colombia
14 de febrero de 2014

Emgesa S.A. E.S.P.

Balances Generales No Consolidados

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Activo		
Activo corriente:		
Efectivo y equivalentes de efectivo <i>(Nota 3)</i>	\$ 837,263,866	\$ 785,375,306
Deudores, neto <i>(Nota 4)</i>	351,183,071	255,233,635
Compañías vinculadas <i>(Nota 5)</i>	50,543,305	56,287,610
Inventarios, neto <i>(Nota 7)</i>	46,094,985	42,141,010
Gastos pagados por anticipado	13,149,913	10,952,098
Total activo corriente	1,298,235,140	1,149,989,659
Inversiones permanentes, neto <i>(Nota 6)</i>	8,532,456	8,500,196
Deudores, neto <i>(Nota 4)</i>	12,902,293	13,470,164
Compañías vinculadas <i>(Nota 5)</i>	1,116,574	1,039,834
Inventarios, neto <i>(Nota 7)</i>	12,141,647	21,012,249
Propiedades, planta y equipo, neto <i>(Nota 8)</i>	6,018,850,952	5,527,899,542
Cargos diferidos, neto <i>(Nota 9)</i>	130,429,812	119,031,617
Impuesto diferido <i>(Nota 18)</i>	74,856,655	69,608,238
Intangible, neto <i>(Nota 10)</i>	56,596,236	56,886,108
Otros activos <i>(Nota 11)</i>	6,585,995	5,671,288
Valorizaciones <i>(Nota 12)</i>	2,165,225,458	2,166,971,014
Total activos	\$ 9,785,473,218	\$ 9,140,079,909
Pasivos y patrimonio		
Pasivo corriente:		
Obligaciones financieras <i>(Nota 13)</i>	\$ 240,668,813	\$ 105,826,910
Cuentas por pagar <i>(Nota 14)</i>	82,976,302	146,909,873
Compañías vinculadas <i>(Nota 5)</i>	205,613,814	173,790,423
Obligaciones laborales <i>(Nota 15)</i>	15,785,587	13,814,643
Pensiones de jubilación <i>(Nota 16)</i>	9,869,800	9,966,858
Pasivos estimados y provisiones <i>(Nota 17)</i>	109,588,444	51,228,875
Impuestos, gravámenes y tasas <i>(Nota 18)</i>	186,097,036	159,493,143
Impuesto diferido <i>(Nota 18)</i>	8,353,097	–
Otros pasivos corrientes <i>(Nota 19)</i>	1,669,882	4,707,609
Prima en colocación de bonos por amortizar	776,881	776,881
Total pasivo corriente	861,399,656	666,515,215
Obligaciones financieras <i>(Nota 13)</i>	3,050,100,000	2,626,760,000
Pensiones de jubilación <i>(Nota 16)</i>	62,977,442	64,458,477
Prima en colocación de bonos por amortizar	64,740	841,624
Impuestos, gravámenes y tasas <i>(Nota 18)</i>	–	49,213,976
Ingresos recibidos por anticipado	1,591,600	2,177,834
Pasivos estimados y provisiones <i>(Nota 17)</i>	3,121,237	8,761,992

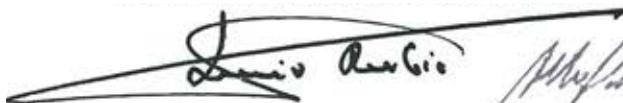
Emgesa S.A. E.S.P.

Balances Generales No Consolidados (continuación)

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Patrimonio (Nota 20):		
Capital suscrito y pagado	655,222,313	655,222,313
Prima en colocación de acciones	113,255,816	113,255,816
Reserva legal	327,611,156	327,611,156
Reservas ocasionales	178,127	178,127
Revalorización del patrimonio	1,674,583,276	1,674,583,276
Superávit por valorizaciones	2,165,225,458	2,166,971,014
Efecto en conversión inversiones	1,288	(299)
Resultado del ejercicio	870,141,109	783,529,388
Total patrimonio	<u>5,806,218,543</u>	<u>5,721,350,791</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>\$ 9,785,473,218</u>	<u>\$ 9,140,079,909</u>
Cuentas de orden (Nota 21)	<u>\$ 3,780,946,006</u>	<u>\$ 4,482,204,408</u>

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Díaz
Representante Legal


Alba Lucía Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Gladys Patricia Peñaloza
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 120738-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 14 de febrero de 2014)

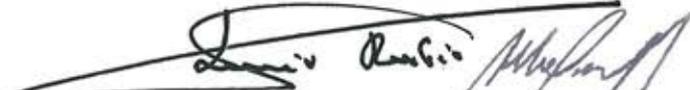
Emgesa S.A. E.S.P.

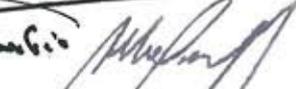
Estados de Resultados No Consolidados

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2013	2012
	<i>(En miles de pesos, excepto la utilidad neta por acción)</i>	
Ingresos operacionales (Nota 22)	\$ 2,397,427,841	\$ 2,144,329,104
Costo de ventas (Nota 23)	(1,037,900,047)	(880,869,013)
Utilidad bruta	1,359,527,794	1,263,460,091
Gastos de administración (Nota 24)	(28,899,956)	(29,300,056)
Utilidad operacional	1,330,627,838	1,234,160,035
Otros egresos (ingresos):		
Financieros, neto (Nota 25)	(86,206,691)	(122,141,785)
Utilidad (pérdida) método de participación patrimonial	30,673	(45,877)
Diversos, neto (Nota 26)	20,719,214	(9,858,408)
Utilidad antes de impuestos	1,265,171,034	1,102,113,965
Impuesto sobre la renta (Nota 18)	(395,029,925)	(318,584,577)
Corriente	(392,436,518)	(317,160,376)
Diferido	(2,593,407)	(1,424,201)
Utilidad neta del año	\$ 870,141,109	\$ 783,529,388
Dividendo preferencial por acción	\$ 213.30	\$ 195.74
Utilidad neta por acción	\$ 5,813.23	\$ 5,234.08

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Díaz
Representante Legal


Alba Lucía Salcedo Rueda
Contador Público
Tarjeta Profesional 40562-T


Gladys Patricia Peñaloza
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 120738-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 14 de febrero de 2014)

Emgesa S.A. E.S.P.

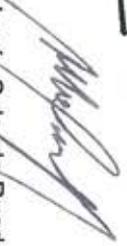
Estados No Consolidados de Cambios en el Patrimonio

	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Colocación de Acciones	Reservas	Revalorización del Patrimonio	Superávit por Valorizaciones	Efecto en Conversión de Inversiones	Utilidades Acumuladas	Patrimonio de los Accionistas
(En miles de pesos)								
Saldos al 31 de diciembre de 2011	\$655,222,313	\$113,255,816	\$327,789,283	\$1,674,583,276	\$2,004,455,426	\$-	\$667,755,033	\$5,443,061,147
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(667,755,033)	(667,755,033)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	783,529,388	783,529,388
Ajuste a las valorizaciones de inversiones permanentes	-	-	-	-	126,283	(299)	-	125,984
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	162,389,305	-	-	162,389,305
Saldos al 31 de diciembre de 2012	655,222,313	113,255,816	327,789,283	1,674,583,276	2,166,971,014	(299)	783,529,388	5,721,350,791
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-	(783,529,388)	(783,529,388)
Utilidad neta del ejercicio	-	-	-	-	-	-	870,141,109	870,141,109
Ajuste a las valorizaciones inversiones permanentes	-	-	-	-	33,900	1,587	-	35,487
Ajuste a las valorizaciones de activos fijos	-	-	-	-	(1,779,456)	-	-	(1,779,456)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	\$655,222,313	\$113,255,816	\$327,789,283	\$1,674,583,276	\$2,165,225,458	\$1,288	\$870,141,109	\$5,806,218,543

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


Lucio Rubio Diaz
Representante Legal


Alba Lucia Salcedo Rueda
Contador Publico
Tarjeta Profesional 40562-T


Gladys Patricia Penarosa
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 120738-T
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
(Véase mi informe del 14 de febrero de 2014)

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Cambios en la Situación Financiera

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2013	2012
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Recursos financieros provistos:		
Utilidad neta del año	\$ 870,141,109	\$ 783,529,388
Partidas que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación	146,003,550	141,743,019
Amortizaciones de intangibles	3,470,256	2,014,907
Impuesto diferido años anteriores	511,273	927,903
Amortizaciones de cargos diferidos	216,734	1,388,937
Utilidad neta en venta de propiedad planta y equipo	(568,235)	(42,988)
Bajas por mantenimiento de años anteriores	-	4,589,519
Provisión de inventarios	856,007	(512,544)
Efecto conversión Emgesa Panamá	1,587	(299)
Pérdida por retiro en proyectos de expansión	57,839	3,569,481
Impuesto diferido corriente	(5,759,690)	1,424,201
(Utilidad) pérdida por método de participación	(30,673)	45,877
Total provisto por las operaciones	<u>1,014,899,757</u>	<u>938,677,401</u>
Disminución (aumento) deudores	567,871	(1,350,309)
Disminución de inventarios	8,014,595	1,204,461
Aumento compañías vinculadas	(76,740)	(271,562)
Aumento de obligaciones financieras	423,340,000	805,000,000
Total capital de trabajo provisto	<u>1,446,745,483</u>	<u>1,743,259,991</u>
Recursos financieros aplicados:		
Aumento de otros activos	(914,707)	(1,476,336)
Variación impuesto al patrimonio por pagar	(49,213,976)	(49,213,976)
Aumento de inversiones	(1,587)	(20,434)
Recuperación por rendimientos de Quimbo	14,400,796	11,288,049
Utilidad (pérdida) por valoración Forward	3,840,838	(6,554,662)
Disminución (aumento) ingresos recibidos por anticipado	(586,234)	423,314
Compra de propiedades, planta y equipo	(636,386,725)	(636,377,992)
Dividendos decretados	(783,529,388)	(667,755,033)
Intereses bono internacional Quimbo	(34,892,428)	(32,998,014)
(Disminución) aumento de cargos diferidos	4,978,026	(11,831,282)
(Disminución) aumento de pasivo pensional	(1,481,035)	479,671
Compra de intangibles	(3,180,384)	(5,536,822)
(Disminución) aumento de pasivos estimados y provisiones	(5,640,755)	7,537,807
Traslado prima en colocación de bonos corriente	(776,884)	(776,881)
Total capital de trabajo utilizado	<u>(1,493,384,443)</u>	<u>(1,392,812,591)</u>
(Disminución) aumento del capital de trabajo	<u>\$ (46,638,960)</u>	<u>\$ 350,447,400</u>

Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Cambios en la Situación Financiera (continuación)

	Año terminado el	
	Al 31 de diciembre de 2013	2012
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Cambios netos en el capital de trabajo:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 51,888,560	\$ 273,723,275
Deudores	95,949,436	(22,862,058)
Cuentas por cobrar compañías vinculadas	(5,744,305)	(75,031,312)
Inventarios	3,953,975	2,602,527
Gastos pagados por anticipado	2,197,815	4,499,733
Obligaciones financieras	(134,841,903)	319,897,951
Cuentas por pagar	63,933,571	(27,768,910)
Cuentas por pagar compañías vinculadas	(31,823,391)	(80,477,499)
Obligaciones laborales y seguridad social integral	(1,970,944)	(4,210,439)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios	97,058	293,576
Pasivos estimados y provisiones	(58,359,569)	(30,453,238)
Impuestos contribuciones y tasas por pagar	(34,956,990)	(5,058,597)
Otros pasivos corrientes	3,037,727	(4,707,609)
(Disminución) aumento del capital de trabajo	\$ (46,638,960)	\$ 350,447,400

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.



 Lucio Rubio Díaz Alba Lucía Salcedo Rueda
 Representante Legal Contador Público
 Tarjeta Profesional 40562-T


 Gladys Patricia Peñaloza
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 120738-T
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 14 de febrero de 2014)

Emgesa S.A. E.S.P.**Estados No Consolidados de Flujos de Efectivo**

	Año terminado el	
	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	<i>(En miles de pesos)</i>	
Actividades operacionales		
Utilidad neta del año	\$ 870,141,109	\$ 783,529,388
Depreciación y amortización	149,690,540	145,146,863
Recuperación provisión cartera	(451,185)	(492,674)
Provisión cartera	163,637	658,489
Recuperación provisión de inventario	(237,365)	(679,704)
Pérdida por cálculo actuarial	2,546,110	4,425,633
Prima amortización de bonos	(776,884)	(776,881)
Impuesto diferido débito	(5,759,690)	1,424,201
Impuesto diferido débito, años anteriores	511,273	927,903
Impuesto diferido pasivo	8,353,097	-
Pérdida por retiro en proyectos de expansión	57,839	3,569,481
Provisión de inventarios	856,007	167,160
Provisión pensión de jubilación	5,535,519	5,869,361
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	(568,235)	(42,988)
Bajas por mantenimiento de años anteriores	-	4,589,519
Pérdida método de participación	(30,673)	45,877
Cambio neto en activos y pasivos operacionales		
Deudores	(70,526,085)	21,345,934
Gastos pagados por anticipado	(2,197,815)	(4,499,733)
Inventarios	4,297,985	(1,398,066)
Vinculados económicos	791,009,890	721,249,769
Otros activos	(914,707)	(1,476,336)
Cuentas por pagar	(63,895,288)	27,768,910
Impuestos gravámenes y tasas	26,603,893	5,058,597
Pasivo pensional (pagos)	(9,659,722)	(10,108,899)
Obligaciones laborales	1,970,944	4,210,439
Otros pasivos corrientes	(3,037,727)	4,707,609
Pasivos estimados y provisiones	52,718,814	37,991,045
Ingresos recibidos por anticipado	(586,234)	423,314
Efectivo neto provisto por actividades de operación	1,755,815,047	1,753,634,211
Actividades de inversión		
Compras de propiedad planta y equipo	(636,386,725)	(636,377,992)
Aumento de inversiones	(1,587)	(20,434)
Intereses bono internacional Quimbo	(34,892,428)	(32,998,014)
Disminución (aumento) de cargos diferidos	4,978,026	(11,831,282)
Compra de intangibles	(3,180,384)	(5,536,822)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(669,483,098)	(686,764,544)

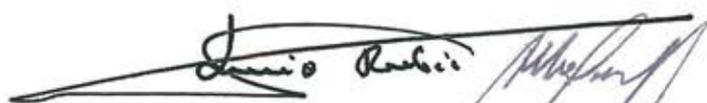
Emgesa S.A. E.S.P.

Estados No Consolidados de Flujos de Efectivo (continuación)

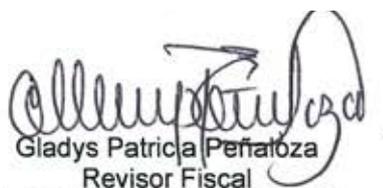
	Año terminado el	
	2013	2012
	Al 31 de diciembre de	
	(En miles de pesos)	
Actividades financieras		
Pago de obligaciones financieras	(305,000,000)	(305,009,052)
Pago de préstamos a compañías vinculadas	-	(64,167,664)
Aumento de obligaciones financieras y pago de intereses, neto	863,181,903	790,111,101
Pago impuesto al patrimonio	(49,213,976)	(49,213,976)
Recuperación por rendimientos Quimbo	14,400,796	11,288,049
Pérdida por valoración Forward	3,840,838	(6,554,662)
Efecto conversión Emgesa Panamá	1,587	(299)
Pago de dividendos	(753,557,217)	(501,844,856)
Dividendos decretados	(783,529,388)	(667,755,033)
Ingreso por intereses sentencia -Ministerio de Minas y Energía y Ministerio de Hacienda y Crédito Público	(11,463,637)	-
Ingreso por recuperación sentencia - Ministerio de Minas y Energía y Ministerio de Hacienda y Crédito Público	(13,104,295)	-
Efectivo neto (usado) en actividades financieras	<u>(1,034,443,389)</u>	<u>(793,146,392)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	51,888,560	273,723,275
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	785,375,306	511,652,031
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin año	<u>\$ 837,263,866</u>	<u>\$ 785,375,306</u>

Véanse las notas adjuntas.

Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.


 Lucio Rubio Díaz
 Representante Legal


 Alba Lucía Salcedo Rueda
 Contador Público
 Tarjeta Profesional 40562-T


 Gladys Patricia Peñatoza
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 120738-T
 Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530
 (Véase mi informe del 14 de febrero de 2014)

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Todos los valores están expresados en miles de pesos, excepto los montos en moneda extranjera, las tasas de cambio, número y valor nominal de las acciones).

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Entidad Reportante

Emgesa S.A. E.S.P. (en adelante “la Compañía”) es una sociedad anónima comercial constituida de acuerdo con las leyes colombianas como una empresa de servicios públicos, regulada por la Ley 142 de 1994.

Objeto social – La Compañía tiene por objeto principal la generación y la comercialización de energía eléctrica en los términos de las Leyes 142 y 143 de 1994 y las normas que la reglamenten, adicionen, modifiquen o derogue. En desarrollo de su objeto principal, la Compañía podrá adquirir plantas de generación y proyectar, construir, operar, mantener y explotar comercialmente centrales generadoras de electricidad, adelantando las acciones necesarias para preservar el medio ambiente y las buenas relaciones con la comunidad en la zona de influencia de sus proyectos; y realizar obras, diseños y consultoría en ingeniería eléctrica y comercializar productos en beneficio de sus clientes. La Compañía podrá en desarrollo de su objeto social principal ejecutar todas las actividades relacionadas con la exploración, desarrollo, investigación, explotación, comercialización, almacenamiento, mercadeo, transporte, y distribución de minerales y material pétreo. Además la Compañía podrá desarrollar todo tipo de actividades relacionadas de forma directa, indirecta, complementaria o auxiliar con el negocio de comercialización de gas combustible. El término de duración de la Compañía es indefinido.

Proyecto “El Quimbo”– Para el proyecto Hidroeléctrico el Quimbo aprobado mediante resolución 899 del 15 de mayo del 2009 y 1628 de 21 de agosto de 2009, es obligatorio que dentro del proceso de licenciamiento ambiental se desarrolle el “plan de abandono y restauración final”. La Compañía estima el comienzo de la etapa de operación del proyecto el Quimbo en mayo de 2015.

El avance de la escrituración para el 2013 de los predios considerados dentro del área de utilidad pública es de un 95% del área total considerada en las opciones de compra entregada a los propietarios.

Durante el 2013 finalizaron los diseños por reasentamientos colectivos y continúan los diseños para los distritos de riego.

En el programa de desarrollo económico se avanzó en la estrategia de emprendedores con energía el cual consiste en establecer las iniciativas de proyectos productivos sostenibles entregando a la población beneficiaria un auxilio educativo que garantice la participación y asistencia.

Como otros programas se avanzó en el aprovechamiento forestal en la zona de obras principales y vías sustitutivas.

Durante 2013 se inició la ejecución del plan de inversión 1% en programas para la adquisición de predios en áreas de parque natural regional y municipal respectivamente; además se adelantó la construcción de los tres (3) tramos de las vías de reposición de la malla vial existente.

Se finalizaron los diseños de las obras de presa, dique auxiliar, vertedero, casa de máquinas, obras de captación y conducción, instalaciones eléctricas.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Entidad Reportante (continuación)

En las obras civiles: Finalizó la construcción del túnel de desvío y concretos de estructura de entrada al túnel de desviación, la presa continúa con los rellenos en sus diferentes etapas, la casa de máquinas avanza en la construcción de las estructuras del edificio de control y concluyen los trabajos del túnel de descarga de fondo.

El equipo electromecánico: ingresan a Colombia los transformadores, partes de los generadores, secciones de los puentes grúa y compuertas radiales del vertedero, avanza el montaje de turbinas y finaliza el montaje de los dos puentes grúas.

Dentro del avance de la Conexión al Sistema de Transmisión Nacional (STN) la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) otorgó la licencia ambiental a la E.E.B., para la construcción de la subestación Tesalia, la línea Tesalia-Altamira y la derivación de la línea Betania – Jamondino el 13 de septiembre de 2013.

Los campamentos de viviendas y oficinas se encuentran completamente terminados y operando en la actualidad.

La Compañía mediante la auditoría externa realizada por el Administrador del Sistema (XM), revisó el informe de noviembre de 2013 cuyo resultado fue el cambio en el valor de la póliza por \$77,125,000, la cual tendrá vigencia hasta el 13 de diciembre de 2014, y fue presentada ante la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), entrando en operación la primera unidad el 26 de marzo de 2015 y la segunda el 25 de mayo de 2015.

Bases de Presentación

Los estados financieros adjuntos han sido preparados con base en los registros contables mantenidos bajo la norma del costo histórico y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia contenidos en el Decreto Reglamentario 2649 de 1993 y en otras normas y resoluciones emitidas por entidades de vigilancia y control, entre ellas la modificación de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, la cual eliminó a partir del 1 de enero de 2006 para los prestadores de servicios públicos de naturaleza jurídico privada, la aplicación del sistema de ajustes por inflación para efectos contables.

Estos principios y políticas contables podrían diferir en ciertos aspectos con otras normas internacionales de contabilidad.

La Compañía registra sus operaciones de acuerdo con el plan único de cuentas para empresas de servicios públicos emitido por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Período Contable

La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Unidad Monetaria

De acuerdo con disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Compañía es el peso colombiano.

Criterio de Importancia Relativa

Un hecho económico tiene importancia relativa, cuando debido a su naturaleza, cuantía y las circunstancias que lo rodean, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Los estados financieros desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo corriente y no corriente, del capital de trabajo del patrimonio y de los ingresos, costos y gastos según el caso, así como el uso de estimaciones. Además, se describen montos inferiores cuando se consideran que pueden contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de \$1,926.83 y \$1,768.23 por US\$1 al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente, y a su vez \$2,662.11 y \$2,331.59 por €\$1 al 31 de diciembre de 2013 y 2012 respectivamente. Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto, según corresponda

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo incluye fondos en caja, bancos, y cuentas de ahorro. Los equivalentes de efectivo corresponden a inversiones en instrumentos de renta fija, de fácil liquidación en el corto plazo entre 1 y 90 días, los cuales se presentan a su valor nominal y se valoran mediante la causación de rendimientos.

Estos certificados a término fijo han sido considerados inversiones de corto plazo, el interés pactado con las entidades bancarias es fijo, por lo tanto su riesgo es bajo; adicionalmente, en caso de ser necesario es fácilmente convertible en efectivo antes de su vencimiento negociándolo a través de un intermediario del mercado de valores.

Inversiones Patrimoniales por el Método del Costo, Neto

Las inversiones en acciones de entidades no controladas se contabilizan por el método del costo y su valor de realización se determina según la cotización en las bolsas de valores para los títulos de alta y media bursatilidad y del valor intrínseco con base en los balances al 31 de diciembre en los demás casos. Las inversiones en compañías no controladas se provisionan cuando la inversión valorada al valor intrínseco es inferior al valor en libros.

A 31 de diciembre la Compañía no posee inversiones para redimir durante los siguientes 5 años.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Inversiones Permanentes en Controladas, Neto (continuación)

Las inversiones en Compañías subordinadas, en las cuales la Compañía (o su casa Matriz) posee en forma directa más del 50% del capital social, se contabilizan por el método de participación patrimonial, se ajustan al valor patrimonial, reconociendo la diferencia como provisión o como una valorización de las mismas. El costo de las inversiones no excede el valor de mercado.

Adicionalmente, la Compañía reconoce el efecto en conversión en una línea dentro del patrimonio por la reexpresión de los estados financieros de compañías controladas con moneda funcional diferente al peso colombiano.

Instrumentos Financieros Derivados

La Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados con el propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio.

Los forward constituidos por la Compañía se realizan con el fin de cubrir pagos en moneda extranjera principalmente para la compra de equipos y contratos de obra civil del proyecto hidroeléctrico el “Quimbo” y el proyecto “Salaco”; mensualmente estos contratos son ajustados a su valor de mercado y el ajuste resultante es capitalizado a cada proyecto en curso en la cuenta de diferidos.

Considerando la posible volatilidad a la que pueden verse afectadas las fechas de los desembolsos y los montos a pagar en dólares a los proveedores de los equipos, la Compañía establece que su estrategia de cobertura será de roll-over, la que se define a continuación:

- Ajustar los montos y fechas de las coberturas, en la medida que las fechas estimadas de pago se modifiquen. Los ajustes podrán realizarse a través de nuevas contrataciones, liquidaciones anticipadas o ajustes a los contratos vigentes. Con esta estrategia, se busca lograr la máxima efectividad en la cobertura de tasa de cambio.
- Para el caso de la adquisición de pólizas de seguros corporativos de todo riesgo y responsabilidad civil de la Compañía, este ajuste se reconoce directamente a las cuentas de resultados.

Inventarios, Neto

Los inventarios de la Compañía se contabilizan al costo promedio. Están representados por los materiales y suministros (repuestos y elementos de consumo), los cuales son mantenidos en bodega para uso en proyectos de inversión y mantenimiento. Los valores clasificados como inservibles se provisionan al cierre del ejercicio al 100% y se registran contra los resultados del ejercicio

Provisión para Deudores

La provisión para cuentas de clientes de difícil cobro se estableció de conformidad con las políticas establecidas por la Compañía, la cual define que la provisión de cartera se efectúa sobre el 100% de las deudas vencidas mayores a 360 días.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Propiedad Planta y Equipo, Neto

Se contabilizan al costo ajustado por inflación (ajustes por inflación registrados hasta el 31 de diciembre de 2005) y se deprecian en línea recta de acuerdo con las siguientes tasas anuales de depreciación:

Concepto	Vidas Útiles (Años Promedio)
Construcciones y edificaciones	65
Plantas, ductos y túneles	70
Maquinaria y equipo	20
Redes, líneas y cables	15
Equipo de comunicación	12
Muebles, enseres y equipo de oficina	10
Equipos de computación	5
Equipo de transporte, tracción y elevación	5

Las mejoras importantes a los activos se capitalizan y los gastos de mantenimiento que no prolongan la vida útil o no mejoran la productividad y eficiencia de los activos se cargan a gastos en la medida en que se incurren. La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción.

La Compañía no tiene restricciones o gravámenes para ninguna clase de propiedad planta y equipo que garantice la obligación y el valor de la misma.

Cargos Diferidos, Neto

La Compañía registra en cargos diferidos: (a) Los costos del proyecto de inversión El Quimbo, tales como la diferencia en cambio, rendimientos, sanciones a proveedores, intereses, amortización de prima de estabilidad, gastos financieros de bonos y todos aquellos costos asociados al proyecto que no son capitalizables en el activo fijo; (b) estudios de pre-factibilidad en proyectos de plantas los cuales se amortizan una vez inicie su etapa productiva c) los costos incurridos en los trámites para la contratación de las obligaciones financieras, los cuales se amortizan en línea recta en la vida del préstamo.

Intangibles, Neto

Corresponden principalmente a: (a) el costo de adquisición de los derechos de agua proveniente de los proyectos Chingaza y Río Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un período de 50 años y (b) los gastos incurridos en la implementación de licencias y software, los cuales son amortizados en 3 años por el método de línea recta.

La Compañía cuenta con 34 derechos de aguas para la generación de energía, los cuales están determinados en función del uso y son reconocidos en el costo a través de las contribuciones pagadas a los municipios ubicados en el área de influencia.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Valorizaciones

Propiedad, Planta y Equipo

Corresponde a las diferencias entre; (a) el costo neto en libros y el valor de mercado para los bienes raíces o (b) el valor de reposición para plantas y maquinaria y equipo, determinado por peritos idóneos y autorizados. Los avalúos tienen antigüedad inferior a tres años y se han actualizado según el indicador que corresponda a cada grupo.

Las valorizaciones de propiedad, planta y equipo se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de propiedad, planta y equipo se registran directamente en el estado de resultados como un gasto del ejercicio.

Inversiones Patrimoniales por el Método del Costo

Corresponde a las diferencias existentes entre el costo de las inversiones (ajustado por inflación hasta diciembre de 2005) y su valor intrínseco. Las valorizaciones de inversiones se contabilizan en cuentas separadas dentro de los activos y como un superávit por valorizaciones en el patrimonio, el cual no es susceptible de distribución. Las desvalorizaciones de inversiones se registran como un menor valor de la valorización y del superávit por valorizaciones en el patrimonio, sin prejuicios que el saldo neto llegase a ser de naturaleza contraria.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de una compensación a trabajadores que no tienen salario integral cuando se encuentren cesantes, que puede estar a cargo de un fondo o la Compañía de acuerdo al régimen aplicable, sobre los cuales se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado; no obstante, de ese monto pueden existir pagos parciales durante la relación laboral conforme a los requisitos de la ley. Así mismo, si la terminación del contrato de trabajo fue injustificado o existió un mutuo acuerdo, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario.

La Compañía hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos profesionales y pensiones, a los respectivos fondos privados o a Colpensiones quienes asumen estas obligaciones en su totalidad.

Además, existió una obligación anteriormente en la Ley de establecer y pagar directamente pensiones de jubilación a favor de los empleados, lo cual fue derogado y ahora exclusivamente se reconocen por las entidades de seguridad social en pensiones, pero se mantienen a cargo de la Compañía las que fueron reconocidas previamente a dicho cambio legislativo. El pasivo por pensiones se determina mediante estudio realizado por actuario reconocido bajo parámetros fijados por el Gobierno Nacional. La obligación por pensiones de jubilación incluye los efectos de la aplicación correspondiente a las nuevas tasas de mortalidad autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 del 30 de julio de 2010 y representa el valor presente de todas las mesadas futuras que la Compañía deberá cancelar a aquellos empleados que cumplieron con los requisitos para acceder al derecho de pensión.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Impuestos, Gravámenes y Tasas

La provisión para impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 34% en 2013 (esta tasa incluye el impuesto de renta del 25% y el impuesto para la equidad CREE del 9%) y 33% para 2012, por el método de causación y se determina con base en la utilidad comercial con el objeto de relacionar adecuadamente los ingresos del ejercicio con sus costos y gastos correspondientes y se registra por el monto del pasivo estimado.

El efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido crédito o débito respectivamente a las tasas de impuestos vigentes cuando se revertan las diferencias (34% hasta el año 2015 y 33% en los años siguientes), siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro y además para el activo, que en ese momento se generará suficiente renta gravable.

El impuesto diferido activo, producto de la diferencia temporal que se origina por la eliminación de los ajustes por inflación contables a partir del 1 de enero de 2006, se amortiza de acuerdo a la vida útil de los activos fijos por los cuales se generó; adicionalmente, se reconoce el impuesto diferido por otras diferencias temporales entre los saldos contables y fiscales.

El impuesto diferido pasivo producto de la diferencia temporal, se origina por el ingreso causado contablemente en virtud de la sentencia a favor de la Compañía generado por el mayor valor pagado en la compra de la Compañía Central Hidroeléctrica de Betania en el año 1996. Para efectos fiscales este ingreso es realizado en el año 2014 por corresponder al período en el cual la sentencia es ejecutoriada.

El impuesto sobre la renta se presenta neto, luego de deducir los anticipos pagados y las retenciones en la fuente a favor.

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000 millones y menor a \$5,000 millones, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000 millones.

Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio, del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000 millones.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se ha venido efectuando en ocho cuotas iguales entre los años 2011 y 2014.

De acuerdo con lo oficialmente establecido por la Ley 1111 de 2006, la Compañía registra el impuesto al patrimonio con cargo a la revalorización del patrimonio.

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Las ventas en los mercados mayorista y no regulado se reconocen en el período en el que se prestan los servicios; de acuerdo con la resolución CREG 131 de 1998.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos (continuación)

Para ser considerado usuario no regulado se requiere tener una potencia mayor a 0.1 MW o un consumo superior a 55 MWh–mes. Los clientes, deben estar representados por un comercializador, siendo este último el responsable de efectuar el procedimiento de registro del usuario ante el ASIC, el administrador del sistema de intercambios comerciales del mercado Colombiano, realizado por la empresa XM.

El mercado de energía en bolsa es utilizado para realizar la energía no comprometida en contratos. En este mercado, el reconocimiento se presenta cuando los generadores diariamente y con resolución horaria realizan ofertas de precio por la disponibilidad de energía puesta a disposición del sistema.

Las estimaciones de ingresos son determinadas según la información disponible que refleja la situación más real de consumo, valorizada al precio de venta según las tarifas vigentes.

Los costos y gastos se registran con base en la causación. El costo de dicha energía está incluido en el rubro de costo de ventas.

Prima en Colocación de Bonos

Corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios emitidos por la Compañía, como consecuencia del diferencial positivo de tasas existente entre la tasa facial de los bonos y la tasa ofertada en la fecha de la colocación de los mismos en el mes de febrero de 2006. Se amortiza desde marzo de 2006, en un tiempo equivalente a la vigencia de los bonos.

Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general requiere que la Administración haga estimaciones y presunciones que podrían afectar los importes registrados de los activos, pasivos y resultados. Los valores actuales o de mercado podrían diferir de dichas estimaciones. La Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados.

Utilidad Neta por Acción

Se determina tomando como base la utilidad neta del ejercicio dividido entre el número de acciones en circulación. El cálculo de la utilidad neta por acción incluye la depuración de los dividendos preferenciales correspondientes a 20,952,601 acciones al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. Los dividendos preferenciales tienen un valor de US\$0.1107 por acción.

Cuentas de Orden

Se registran bajo cuentas de orden los derechos y responsabilidades contingentes, principalmente las diferencias entre las cifras contables y fiscales.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Reclasificación de Corto y Largo Plazo

Para la presentación del balance general es considerado un activo o pasivo corriente aquel que su plazo de recuperación o pago no supera los doce meses, los activos y pasivos que superan este plazo son presentados en el Balance General dentro del rubro no corriente.

Reclasificaciones

La nota 2 detalla anticipos y avances en moneda extranjera los cuales para efectos de comparabilidad fueron incluidos al 31 de diciembre de 2012, dicha información, no modifica el saldo de deudores (Nota 4) ni la composición del capital de trabajo.

La nota 5 detalla el efecto en los resultados de las transacciones con compañías vinculadas, para efectos de comparabilidad al 31 de diciembre de 2012 fueron incluidos los ingresos por servicios de operación con Empresa de Energía de Bogotá por \$935,722 , dicha información, no modifica la utilidad neta del año.

Estados de Flujos de Efectivo

Los estados de flujos de efectivo se han preparado de acuerdo con el método indirecto. El efectivo y equivalentes de efectivo presentado en los estados no consolidados de flujos de efectivo, corresponde a los conceptos de disponible e inversiones corrientes.

Nuevos Procedimientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la Compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board). Teniendo en cuenta que esta convergencia a NIIF es compleja y tendrá efectos significativos para las compañías, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, clasificó a las compañías en tres grupos para hacer la transición.

La Compañía pertenece al Grupo 1, cuyo período obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

El 28 de febrero de 2013, la Compañía presentó a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el plan de implementación NIIF aprobado por la Junta Directiva el día 20 de febrero de 2013 de conformidad con la resolución No SSPD 20131300002405 del 14 de febrero de 2013, la cual reglamentó los requerimientos de información para dar aplicación al decreto 2784 de 2012.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

1. Principales Políticas y Prácticas Contables (continuación)

Nuevos Procedimientos Contables (continuación)

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

El plan de implementación NIIF presentado comprende las actividades asociadas con la fase de preparación obligatoria y la elaboración del estado de situación financiera de apertura, las cuales se desarrollarán entre el 1 de enero de 2013 y el 31 de diciembre de 2014 .

A 31 de diciembre de 2013, la Compañía ha adelantado las siguientes actividades: conformación del equipo líder del proyecto, definición y asignación de recursos del proyecto, elaboración y avance del plan de capacitación y comunicaciones, diagnóstico de los impactos relevantes del proceso de implementación, análisis de los escenarios de implementación y definición de políticas. Todas las diferencias relacionadas con principios contables homologables han sido consideradas en la preparación de los estados financieros adjuntos.

Durante 2014, la Compañía concluirá el proceso de definición de políticas, preparará el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014 y realizará los ajustes a los sistemas de información, normativo y de control interno.

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera

Las normas básicas existentes en Colombia permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera requieren el cumplimiento de ciertos requisitos legales.

Resumen de los activos y pasivos denominados en divisas:

	2013			2012		
	(En EUR)	(En US Dólares)	(En miles de pesos)	(En EUR)	(En US Dólares)	(En miles de pesos)
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 3,583	\$ 19,529	\$ 47,166	\$ 64	\$ 15,353	\$ 27,296
Anticipos y Avances	327,893	4,937,902	10,380,279	3,290	2,562,800	4,996,835
Cuentas por pagar (Nota 14)	(66,193)	(478,775)	(1,094,640)	(660)	(2,738,278)	(4,905,260)
Posición activa neta	\$ 265,283	\$ 4,478,656	\$ 9,332,805	\$ 2,694	\$ (160,125)	\$ 118,871

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

	2013	2012
Bancos nacionales – Ahorros (1)	\$ 274,904,327	\$ 565,883,370
Bancos nacionales – Corrientes (1)	6,272,402	65,432,753
Inversiones de administración de liquidez de renta fija (2)	556,063,199	154,051,861
Caja	23,938	7,322
	\$ 837,263,866	\$ 785,375,306

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

3. Efectivo y Equivalentes de Efectivo (continuación)

- (1) En septiembre de 2013 se efectuó la emisión de bonos por \$565.000.000 cuya destinación fue: Prefinanciación del proyecto el Quimbo por \$515,560,000 y cubrir el vencimiento del bono sub serie A5 del 11 de febrero de 2014 por \$49,440,000.

Al 31 de diciembre de 2013 el saldo de los recursos de prefinanciación de Quimbo por \$438,877,019, se encuentran distribuidos así: \$150,501,058 disponibles a la vista y \$288,375,961 en inversiones de corto plazo.

No se poseen inversiones a plazos mayores a 90 días

- (2) El saldo de inversiones de administración de liquidez de renta fija se compone así:

	2013		2012	
	Tasa de Interés Promedio	Monto	Tasa de Interés Promedio	Monto
CDT	4.17%	\$ 548,945,661	5.70%	\$ 146,548,000
Fiducias	2.70%	7,117,538	4.99%	7,503,861
		<u>\$ 556,063,199</u>		<u>\$ 154,051,861</u>

4. Deudores, Neto

	2013	2012
Clientes de servicios de energía (1)	\$ 172,720,523	\$ 131,322,040
Avances y anticipos entregados (2)	137,903,540	111,579,420
Otros deudores (3)	33,208,324	6,491,519
Créditos a empleados (4)	16,935,668	16,823,920
Anticipo de impuestos y saldos a favor	5,783,057	5,749,830
Depósitos entregados	564,166	165,425
	<u>367,115,278</u>	<u>272,132,154</u>
Menos – provisión para deudores (5)	(3,029,914)	(3,428,355)
	<u>364,085,364</u>	<u>268,703,799</u>
Menos – porción no corriente	(12,902,293)	(13,470,164)
	<u>\$ 351,183,071</u>	<u>\$ 255,233,635</u>

- (1) La variación corresponde principalmente a una mayor cartera por \$22,470,975 del cliente Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. que forma parte del mercado mayorista con cartera corriente. Adicionalmente, una mayor estimación en las ventas de energía por facturar por \$19,069,634.

- (2) Al 31 de diciembre de 2013 los anticipos entregados corresponden a:

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

4. Deudores, Neto (continuación)

a. Anticipos para el proyecto Quimbo detallados a continuación:

Concepto	2013	2012
Obras		
Consortio Impregilo – OHL	\$ 68,460,509	\$ 80,920,965
Consortio Obras Quimbo	35,884,704	–
Ingetec	2,942,202	365,084
Proyecont Ltda.	2,001,259	2,001,259
Otros	192,960	–
	109,481,634	83,287,308
Predios	3,618,903	7,629,058
Equipos		
Alstom Colombia S.A.	4,378,157	6,081,942
Schader Camargo Ingenieros	3,475,469	5,750,881
Alstom Brasil Energía y Transporte	1,158,137	3,600,401
	9,011,763	15,433,224
Otros	2,020,109	1,492,044
Anticipos de viaje	3,024	10,991
Total Proyecto Quimbo	124,135,433	107,852,625

b. Anticipos para adquisición de bienes y servicios así:

Hitachi de Venezuela	5,727,203	–
Alstom Colombia S.A.	3,927,252	–
Andritz Hydro Ltda	1,175,160	–
Ansaldo Energia	823,449	–
Vansolix S.A en restructuración	792,167	970,000
Siemens S.A	717,585	–
Otros	605,292	741,932
Surpetroil S.A.S.	–	2,014,863
	13,768,107	3,726,795
Total avances y anticipos	\$ 137,903,540	\$ 111,579,420

(3) Al 31 de diciembre de 2013 corresponde a:

1. La cuenta por cobrar al Ministerio de Hacienda por concepto de los pagos realizados por la Compañía producto de los fallos en contra de Betania de los procesos vigentes en la fecha del contrato de compraventa de acciones, por \$3,536,782.
2. Incluye el reconocimientos del ingreso por \$24,567,932 de los cuales \$13,104,295 por indemnización del perjuicio y \$11,463,637 por intereses originado en la sentencia en segunda instancia proferida por el Consejo de Estado en la cual se concluye que el reparto de los dividendos en efectivo realizado por el Ministerio de Minas y Energía y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público durante la etapa precontractual fue efectuada sin la transparencia y la publicidad requeridas en el proceso de negociación de Betania, (cuando el grupo Endesa compró a Betania en diciembre de 1996); cuentas por cobrar a empleados retirados por \$600,037, otros deudores por \$1,659,728. El pasado 15 de enero de 2014, La Nación, no radicó solicitud de aclaración o complementación de la sentencia, ni se presentó incidente de impacto fiscal el cual era de carácter obligatorio. Afirmando de esta manera que la sentencia quedó en firme.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

4. Deudores, Neto (continuación)

(4) Los préstamos a empleados para vivienda, educación, vehículo, capacitación, electrodomésticos entre otros, están contemplados en las políticas de calidad de vida y Convención Colectiva de las Compañías, estos préstamos se otorgan sin interés excepto el préstamo de vivienda para el régimen integral cuya tasa es del 4.75% y 0% efectivo anual para los empleados amparados por la convención colectiva de trabajo, respectivamente.

(5) El movimiento de la provisión para deudores es el siguiente:

	2013	2012
Saldo Inicial	\$ (3,428,355)	\$ (4,267,908)
Recuperación de provisión	451,185	492,674
Castigo de cartera	110,893	1,005,368
Ajuste a la provisión – resultados del ejercicio	(163,637)	(658,489)
Saldo final	<u>\$ (3,029,914)</u>	<u>\$ (3,428,355)</u>

El saldo de la provisión de deudores está compuesto por: (a) La provisión de cartera de clientes con antigüedad mayor a 360 días al 31 diciembre de 2013 por \$1,140,164 y (b) la provisión de otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2013, por \$1,889,750.

A 31 de diciembre de 2013, la Compañía presenta las siguientes garantías para el pago de energía:

Titulo Valor	No. Garantías	Nombre del Emisor	Valor
Certificado Fiduciario	1	FIDUCIARIA COLPATRIA - FLORES DE LA SABANA	19.733
Garantías Bancarias	1	ENERTOLIMA S.A.E.S.P	5.150.000
Garantías Bancarias	3	ENERCA S.A ESP	Abierto sin valor convenido
Garantías Bancarias	1	ELECTRIFICADORA DEL HUILA SA	Abierto sin valor convenido
Garantías Bancarias	1	ELECTRIFICADORA DEL META SA	Abierto sin valor convenido
Aceptación Bancaria	1	EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN SA ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	AES CHIVOR	Abierto sin valor convenido
Pagare	2	AMERICANA DE ENERGIA S.A.	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	CENTRAL HIDROELECTRICA DE CALDAS CHEC S.A	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	CENTRAL TERMoeLECTRICA EL MORRO SA ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	2	CENTRALES ELECTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A E.SP	Abierto sin valor convenido
Pagare	16	CODENSA S.A. ESP.	Abierto sin valor convenido
Pagare	2	COMPAÑIA ENERGETICA DE OCCIDENTE SAS ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	CONCENTRADOS CRESTA ROJA S.A	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	EBSA	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	EDEQ	Abierto sin valor convenido
Pagare	6	EEC SA ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	ELECTIRIFICADORA DEL SANTANTER	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	ELECTRIFICADORA DE CAQUETA	Abierto sin valor convenido
Pagare	2	ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	ELECTRIFICADORA DEL CAQUETA E.S.P	Abierto sin valor convenido
Pagare	8	ELECTRIFICADORA DEL CARIBE SA ESP	Abierto sin valor convenido
Pagare	4	ELECTRIFICADORA DEL HUILA SA	Abierto sin valor convenido
Pagare	3	ELECTRIFICADORA DEL META SA	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE MADRID	Abierto sin valor convenido
Pagare	1	EMPRESA DE ENERGIA DE BOYACA	Abierto sin valor convenido
Pagare	3	EMPRESA DE ENERGIA DE CUNDINAMARCA	Abierto sin valor convenido
Pagare	2	EMPRESA DE ENERGIA DE PACIFICO S.A.	Abierto sin valor convenido

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

5 Compañías Vinculadas

Las siguientes transacciones con compañías vinculadas, definidas así por tener accionista y/o una administración común, a precios y condiciones generales de mercado.

El siguiente es el detalle de los saldos por cobrar y por pagar a las Compañías vinculadas:

	2013	2012
Cuentas por cobrar:		
Codensa S.A. E.S.P. (1)	\$ 46,295,272	\$ 55,228,642
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	3,434,638	900,007
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	1,116,574	1,169,754
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P.	813,395	29,041
	51,659,879	57,327,444
Porción no corriente Sociedad Portuaria Central Cartagena	(1,116,574)	(1,039,834)
	\$ 50,543,305	\$ 56,287,610
Cuentas por pagar:		
Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. (2)	\$ 101,045,411	\$ 85,512,891
Endesa Chile (2)	52,643,983	44,637,886
Endesa Latinoamérica	-	35,890,431
Enerjis (2)	42,327,614	-
Codensa S.A. E.S.P. (3)	8,366,542	7,161,558
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	400,083	350,573
Emgesa Panamá	-	17,980
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	48,252	4,033
Fundación Endesa Colombia	368,000	-
ICT Servicios Informáticos	-	87,812
Enel Energy Europe	-	127,259
Enel Ingegneria e Ricerca S.P.A	413,929	-
	\$ 205,613,814	\$ 173,790,423

(1) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por ventas de energía.

(2) Al 31 de diciembre de 2013 el valor registrado corresponde a dividendos decretados no pagados por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012.

(3) Corresponde principalmente al estimado de peajes de diciembre por \$8,204,704 y otros conceptos por \$161,838.

El siguiente es el efecto en los resultados de las transacciones con compañías vinculadas, accionistas y Junta Directiva:

Compañía	Concepto	2013	2012
Ingresos:			
Codensa S.A. E.S.P.	Venta de energía	\$ 587,400,323	\$ 656,249,442
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Venta de energía	34,501,232	30,213,587
Codensa S.A. E.S.P.	Contrato de usos	-	2,803,339
Empresa de Energía de Bogotá	Servicios de Operación	894,930	935,722
Codensa S.A. E.S.P.	Servicios técnicos y otros	384,945	491,056
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Operación e intereses	181,309	171,148

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

5. Compañías Vinculadas (continuación)

Compañía	Concepto	2013	2012
Enel Energy Europe	Diferencia en cambio servicios	4,780	–
Emgesa Panamá	Diferencia en cambio servicios	229	–
		\$ 623,367,748	\$ 690,864,294
Gastos:			
Codensa S.A. E.S.P.	Transporte de energía	(90,672,395)	\$(88,336,035)
Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. E.S.P.	Peajes	(3,333,887)	(1,867,306)
Codensa S.A. E.S.P.	Gastos financieros	(1,070,799)	(2,435,174)
	Gastos proyectos		
Enel Ingeniería e Ricerca S.P.A	Innovación	(920,257)	–
Empresa de Energía de Bogotá	Mantenimiento técnico	(639,227)	–
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Gestión y operación	(540,883)	(528,000)
Codensa S.A. E.S.P.	Energía y alumbrado	(533,823)	(456,532)
Junta Directiva	Honorarios	(202,482)	(187,710)
Enel Energy Europe	Servicios Informáticos	(156,708)	(124,908)
Codensa S.A. E.S.P.	Otros	(152,114)	(534,769)
Codensa S.A. E.S.P.	Contrato de usos	–	(3,337,531)
Enel Energy Europe	Diferencia en cambio servicios	(3,800)	(672)
		\$ (98,226,375)	\$ (97,808,637)
	Efecto neto en resultados	\$ 525,141,373	\$ 593,055,657

6. Inversiones Permanentes, Neto

El saldo de las inversiones patrimoniales contabilizadas por el método del costo se compone así:

	Participación	2013	2012
Participación mayoritaria:			
Sociedad Central Cartagena S.A. (a)	94.95%	\$ 207,371	\$ 166,160
Emgesa Panamá S.A. (b)	100.00%	621	9,572
		207,992	175,732
Participación minoritaria:			
Electrificadora del Caribe S.A. ESP.	0.22%	8,324,408	8,324,408
Termocartagena S.A. ESP. (ahora Vista Capital S.A. en liquidación)	0.00%	56	56
		8,324,464	8,324,464
		\$ 8,532,456	\$ 8,500,196

- a) El valor de la inversión en Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A., se incrementó por la aplicación del método de participación patrimonial, generando una utilidad en 2013 por \$41,211, comparada frente a la pérdida en 2012 por \$35,014.
- b) El valor de la inversión en Emgesa Panamá disminuyó en \$8,951 y \$8,110 en 2013 y 2012, respectivamente, por la aplicación del método de participación patrimonial. Adicionalmente, generó una diferencia en cambio por \$1,587 y \$299 en 2013 y 2012, respectivamente.

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

6. Inversiones Permanentes, Neto (continuación)

Las valorizaciones y desvalorizaciones registradas por inversiones son:

Compañía	Número de Acciones	Clase	Costo de Adquisición	Valor Intrínseco por Acción al 31 de diciembre de 2013	2013	2012
Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P.	109,353,394	Ordinarias	\$ 8,324,408	\$ 42,03	\$(3,728,285)	\$ (3,762,185)
Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	55,071	Ordinarias	5,507	3,765,525	-	-
Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora vista Capital S.A. En Liquidación)	22	Ordinarias	56		(56)	(56)
					<u>\$(3,728,341)</u>	<u>\$ (3,762,241)</u>

La información financiera de las inversiones en sociedades subordinadas al 31 de diciembre de 2013; se describe a continuación

Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.ESP:

	2013	2012
Activos	\$ 1,511,644	\$ 1,369,884
Pasivos	1,297,557	1,194,887
Patrimonio	214,087	174,997
Pérdida (utilidad) neta del ejercicio	<u>39,090</u>	<u>39,776</u>

Emgesa Panamá S.A.

	2013		2012	
	(En US Dólares)	(En miles de pesos)	(En US Dólares)	(En miles de pesos)
Activos	\$ 1,053	\$ 2,029	\$ 10,144	\$ 17,936
Pasivos	1,399	2,696	4,730	8,363
Patrimonio	(346)	(667)	5,414	9,573
Pérdida (utilidad) neta del ejercicio	<u>5,760</u>	<u>(11,134)</u>	<u>4,586</u>	<u>8,110</u>

Las inversiones que posee la Compañía no presentan restricciones o gravámenes al igual que no existe una valuación con los estados financieros del título o documento porque no hay diferencia entre la fecha de los estados financieros del emisor y el inversionista.

A 31 de diciembre la Compañía no posee inversiones para redimir durante los siguientes 5 años.

7. Inventarios, Neto

	2013	2012
Inventario de otros combustibles	\$ 29,503,141	\$ 18,176,404
Inventario de carbón	16,591,844	23,964,606
Almacenes – Repuestos (1)	12,997,654	21,249,614
	<u>59,092,639</u>	<u>63,390,624</u>

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

7. Inventarios, Neto (continuación)

	2013	2012
Menos – Provisión para inventarios	(856,007)	(237,365)
	58,236,632	63,153,259
Menos – porción corriente	(46,094,985)	(42,141,010)
	\$ 12,141,647	\$ 21,012,249

- (1) Corresponde principalmente a repuestos que serán utilizados en reparaciones y/o mantenimientos de las plantas de acuerdo al plan de mantenimiento definido por la Administración. En 2013, el área de producción identificó los elementos que por sus características debían formar parte del activo fijo, como inventario de seguridad por \$9,358,498.

El movimiento de la cuenta de provisiones de inventario es el siguiente:

	2013	2012
Saldo inicial	\$ (237,365)	\$ (749,909)
Recuperación	237,365	679,704
Provisión	(856,007)	(167,160)
Saldo final	\$ (856,007)	\$ (237,365)

8. Propiedades, Planta y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los siguientes son los valores de propiedades, planta y equipo:

	2013			2012		
	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Costo	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Plantas, ductos y túneles	\$7,165,690,239	\$(2,665,092,003)	\$4,500,598,236	\$7,064,546,707	\$(2,541,099,025)	\$4,523,447,682
Terrenos (1)	233,639,793	-	233,639,793	194,226,288	-	194,226,288
Construcciones en curso (2)	1,209,450,894	-	1,209,450,894	731,567,102	-	731,567,102
Construcciones y edificaciones	76,134,756	(28,520,323)	47,614,433	72,929,721	(25,240,254)	47,689,467
Maquinaria y equipo	34,107,068	(23,286,045)	10,821,023	35,750,667	(23,172,957)	12,577,710
Equipo de comunicación y computación	30,489,013	(23,378,520)	7,110,493	27,022,019	(21,723,015)	5,299,004
Muebles, enseres y equipo de oficina	11,874,110	(5,890,110)	5,984,000	10,332,656	(5,072,410)	5,260,246
Equipo de transporte, tracción y elevación	7,033,149	(4,796,300)	2,236,849	7,908,200	(4,978,020)	2,930,180
Maquinaria, planta y equipo en montaje	1,395,231	-	1,395,231	4,901,863	-	4,901,863
Redes, líneas y cables	544,970	(544,970)	-	544,970	(544,970)	-
	8,770,359,223	\$(2,751,508,271)	\$6,018,850,952	\$8,149,730,193	\$(2,621,830,651)	\$5,527,899,542

- (1) Incluye las compras de terrenos realizadas durante el 2013 para el proyecto Quimbo por \$28,56,409; y gasto financiero proyecto Quimbo por \$12,349,673.
- (2) Incluye altas para la construcción del proyecto el Quimbo en 2013 por \$493,270,010 de los cuales \$55,764,362 corresponden a gasto financiero capitalizado del mismo, Central Termozipa \$29,593,510, proyecto Salaco \$37,412,499, Central Cartagena por \$8,634,740, Pagua \$2,795,066, Central Guavio \$2,989,070 y otras centrales por \$16,500,928.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

9. Cargos Diferidos, Neto

	2013	2012
Otros cargos diferidos (1)	\$ 79,066,468	\$ 74,455,880
Estudios y proyectos (2)	50,977,253	44,177,353
Gastos y comisiones financieras	317,490	329,783
Ajustes por inflación acumulado	68,601	68,601
	\$ 130,429,812	\$ 119,031,617

(1) Corresponden principalmente:

- a) Al 31 de diciembre de 2013, incluye los gastos financieros netos asociados al proyecto Quimbo por valor \$74,950,077, y la valoración de los forward constituidos para el proyecto por \$529,734.
- b) Amortización acumulada de prima de estabilidad jurídica- Proyecto Quimbo por \$2,463,683; contrato celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la Compañía el 20 de diciembre de 2010.
- c) Otros cargos de proyectos menores por \$1,122,972.

(2) Corresponde a activos diferidos por concepto de estudios y proyectos de las plantas de Cartagena \$6,930,045, Energías alternativas \$3,585,022, Guaicaramo \$9,066,903, Sumapáz \$6,118,802, Guatiquia \$1,458,382, Oporapa \$1,286,131, Campohermoso \$1,046,593 y otros proyectos en plantas menores por \$3,721,607 que iniciarán su amortización cuando empiece su etapa productiva.

Dentro de los estudios y proyectos se encuentran las pólizas de seguros para el proyecto Quimbo por \$11,045,647, los costos de obtención del bono internacional para el mismo proyecto por \$6,718,121.

10. Intangibles, Neto

	2013	2012
Derechos de uso de agua en Chingaza (1)	\$ 65,364,594	\$ 65,364,594
Software	9,998,892	9,663,159
Licencias (2)	9,641,547	6,796,896
Otros intangibles	663,059	663,059
	85,668,092	82,487,708
Menos – amortización acumulada	(29,071,856)	(25,601,600)
	\$ 56,596,236	\$ 56,886,108

- (1) Emgesa S.A. E.S.P. reconoció como intangible las erogaciones para obtener el usufructo del mayor caudal de agua útil proveniente de los proyectos Chingaza y Río Blanco. Su amortización se reconoce por el método de línea recta en un período de 50 años.
- (2) Principalmente por plataforma del sistema comercial SAP ISU por \$4,309,825 y por el Sistema de vigilancia operativa SIVI \$1,818,669.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

11. Otros Activos

	2013	2012
Fiducia Mercantil Huila (1)	\$ 2,448,770	\$ 2,388,514
Fideicomiso administración de Garzón (1)	857,761	1,190,698
Fideicomiso administración del Muña (2)	759,040	350,228
Fideicomiso administración de Paicol (1)	647,070	588,887
Fideicomiso administración del Tominé (2)	630,340	455,389
Fideicomiso administración de Gigante (1)	546,627	285,131
Fideicomiso administración de Agrado (1)	489,444	113,123
Fideicomiso administración de Alta Mira (1)	135,664	40,872
Fideicomiso administración de Tesalia (1)	55,886	226,261
Obras y mejoras en propiedad ajena	15,393	32,185
	\$ 6,585,995	\$ 5,671,288

- (1) Los fideicomisos creados en varios municipios del Huila por \$5,181,222, tienen por objeto administrar los recursos que serán aportados por el FIDEICOMITENTE (La Compañía) con el fin de cumplir la finalidad del contrato de fiducia, y en especial los compromisos derivados de las Mesas de Concertación en desarrollo del Proyecto El Quimbo. En consecuencia de lo anterior, las adiciones y retiros de recursos son gestionados por la Compañía.

Los contratos tienen una vigencia de un año, renovables por el mismo tiempo hasta que las partes acuerden su liquidación; esto sucederá cuando la Compañía cumpla con los compromisos económicos acordados con los municipios y gobernación.

El proceso de desembolso cuenta con los siguientes pasos:

- Se ha establecido un Comité de Proyectos quien se encargará de aprobar las iniciativas de inversión.
- Una vez aprobada la iniciativa de inversión, aprovisionamientos Quimbo desarrollará el proceso de contratación.
- El Proyecto El Quimbo gestionará el monto de los recursos a trasladar a cada subcuenta del Fideicomiso (las cuales se encuentran a nombre de los Municipios beneficiarios y la Gobernación del Huila), de acuerdo al cronograma de desembolsos para los proyectos aprobados.
- El Proyecto El Quimbo aprobará los desembolsos de los pagos a los contratistas de acuerdo a los lineamientos establecidos corporativamente para tal fin.

- (2) Fideicomisos de administración y pago constituidos para efectuar obras de recuperación del embalse de Muña y Tominé con fondos del Acueducto de Bogotá, Empresa de Energía de Bogotá y Emgesa S.A. E.S.P. La Compañía ajusta mensualmente los valores de estos fideicomisos con base en los extractos mensuales que recibe. En septiembre de 2013 se recibieron aportes por \$2,012,000 para la recuperación del embalse de Tominé, y \$810,000 para la recuperación del embalse de Muña, el saldo a 31 de diciembre de 2013 es por \$1,389,380.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

12. Valorizaciones

	2013	2012
Propiedad, planta y equipo:		
Plantas, ductos y túneles	\$ 2,145,209,190	\$ 2,146,843,993
Terrenos	10,024,519	10,024,519
Construcciones y edificaciones	7,664,982	7,748,359
Equipo de transporte, tracción y elevación	307,909	376,835
Equipo de comunicación y computación	151,431	134,488
Muebles, enseres y equipo de oficina	1,027,434	1,027,435
Maquinaria y equipo	4,568,334	4,577,626
	2,168,953,799	2,170,733,255
Inversiones permanentes en otras sociedades (Nota 6)	(3,728,341)	(3,762,241)
	\$ 2,165,225,458	\$ 2,166,971,014

De acuerdo con el Decreto Reglamentario 2649 de 1993, la Compañía debe efectuar un avalúo técnico de sus propiedades, planta y equipo como mínimo cada tres años y registrar las valorizaciones y/o desvalorizaciones resultantes. El último avalúo técnico de los activos fijos a valor comercial fue realizado en el tercer trimestre del 2012 por la firma Consultores Unidos. En el año 2013 las valorizaciones se ajustaron por bajas de activos fijos.

La valorización (desvalorización) en inversiones corresponde al ajuste de valor intrínseco de las acciones que mantiene la Compañía en la Electrificadora del Caribe S.A. E.S.P. y Termocartagena S.A. E.S.P. (ahora Vista Capital S.A. En Liquidación) por \$3,728,341 (Ver Nota 6).

El siguiente es el saldo de las valorizaciones, desvalorizaciones o provisiones registradas por cada clase de activo fijo al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

Clase de Activo	Valorización al 31 de Diciembre de 2013	Valorización al 31 de Diciembre de 2012	Ajuste Valorización
Plantas ductos y túneles	\$ 2,145,209,190	\$ 2,146,843,993	\$ (1,634,803)
Terrenos	10,024,519	10,024,519	-
Construcciones y edificaciones	7,664,982	7,748,359	(83,378)
Maquinaria y equipo	4,568,334	4,577,626	(9,291)
Equipo de comunicación y computo	151,431	134,488	16,943
Muebles enseres y equipo de oficina	1,027,434	1,027,435	-
Equipo de transporte	307,909	376,835	(68,927)
	\$ 2,168,953,799	\$ 2,170,733,255	\$ (1,779,456)

La variación en las valorizaciones se origina por bajas de activos fijos efectuadas en 2013.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras

	2013	2012
Bonos ordinarios y papeles comerciales en circulación (3)	\$ 2,886,760,000	\$ 2,321,760,000
Préstamos bancarios en moneda nacional (1)	305,000,000	305,000,000
Intereses de deuda interna y bonos	99,008,813	105,826,910
	3,290,768,813	2,732,586,910
Menos – porción corriente (2)	(240,668,813)	(105,826,910)
	\$ 3,050,100,000	\$ 2,626,760,000

(1) Corresponde a:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
Banco CorpBanca	IBR + 3.70%TA	19 de diciembre de 2023	\$ 80,000,000
BBVA Colombia	IBR + 3.55%MV	19 de diciembre de 2023	225,000,000
			\$ 305,000,000

En diciembre de 2013 se canceló de manera anticipada los créditos que se tenían con Bancolombia y AV Villas por \$91,045,000 y \$28,955,000 respectivamente, mediante refinanciación con dos nuevos créditos en pesos con los bancos BBVA Colombia y Banco CorpBanca por \$225,000,000 y \$80,000,000, respectivamente. Los nuevos créditos tienen un plazo de 10 años, con amortización de capital en 15 cuotas semestrales iguales a partir de diciembre de 2016, y devengan una tasa de interés de IBR + 3.55%MV e IBR +3.70%TA respectivamente.

(2) Deuda e intereses de deuda interna y bonos:

Descripción	2013	2012
Bonos ordinarios en circulación, corrientes	\$ 141,660,000	\$ –
Intereses sobre bonos	98,316,804	99,516,567
Intereses sobre créditos bancarios	692,009	6,310,343
Total Deuda e intereses	\$ 240,668,813	\$ 105,826,910

(3) La Compañía tiene seis emisiones vigentes de Bonos en el mercado local al 31 de diciembre de 2013, y una emisión de bonos en el mercado internacional, así:

Tercera Emisión de Bonos Mercado Local de Emgesa

Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios de Emgesa en el Mercado Local

La Compañía cuenta con un programa de emisión y colocación de bonos que le permite realizar emisiones sucesivas de dichos valores bajo el cupo global que se encuentre autorizado y disponible, y durante el período de vigencia del mismo. Al 31 de diciembre de 2013, Emgesa había ofrecido y colocado cinco (5) emisiones de bonos (también referidas como “Tramos” de acuerdo a la terminología establecida en el prospecto del Programa) con cargo al programa, las cuales se encontraban vigentes a la fecha mencionada. Todas las emisiones de bonos realizadas bajo el Programa de Emgesa se encuentran calificadas AAA (Triple A) por Fitch Ratings Colombia S.C.V., y se encuentran desmaterializadas bajo administración de Deceval S.A.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Valor total colocado	\$250,000,000 en una única sub-serie (A10), en dos lotes: 1er Lote: el 23 de febrero de 2005, por valor de \$210,000,000 2o Lote: el 23 de febrero de 2006, por valor de \$40,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	\$250,000,000
Valor nominal por bono	\$1,000
Plazo de emisión	Sub-serie A10: 10 años
Amortización:	Única al vencimiento
Fecha de emisión:	23 de febrero de 2005
Fecha de vencimiento:	23 de febrero de 2015
Prima en colocación de bonos segundo lote	\$6,927,200
Administrador de la emisión	Deceval S.A.
Tasa cupón:	IPC + 5.04 % E.A.
Calificación	AAA (Triple A) Asignada por Duff & Phelps de Colombia S.A. S.C.V. (hoy Fitch Ratings Colombia S.A. S.C.V.).

La prima en colocación de bonos del segundo lote, corresponde al mayor valor recibido por la colocación de los bonos ordinarios, como consecuencia del diferencial de tasas existente entre la tasa cupón de los bonos y la tasa de rendimiento de colocación de los bonos en el segundo lote. Como resultado, la Compañía recibió \$6,927,200 en 2006 de los cuales al 31 de diciembre de 2013 se han amortizado en total \$6,085,578; quedando pendiente de amortizar un saldo de \$841,622, este valor se viene amortizando en 107 meses, equivalente al tiempo de vigencia de los bonos del segundo lote desde su colocación hasta su fecha de vencimiento.

A continuación se describen las condiciones financieras generales del programa de emisión y colocación de bonos de Emgesa en el mercado local:

Clase de títulos	Bonos Ordinarios
Aprobación inicial Superintendencia Financiera	Resolución No. 1235 de 18 de julio de 2006
Cupo Global Inicialmente Aprobado	\$700,000,000
Aprobación a 1ª ampliación del cupo y prórroga del plazo de colocación:	Resolución No. 0833 del 16 de junio de 2009
Primer Incremento al Cupo Global Autorizado:	\$1,200,000,000
Cupo Global Total Autorizado al 31 de agosto de 2010:	\$1,900,000,000
Aprobación a 2ª prórroga del plazo de colocación:	Resolución No. 1004 del 29 de junio de 2012
Saldo emitido al 31 de diciembre de 2012	\$1,335,000,000 (*)
Cupo global disponible al 31 de diciembre de 2013	En trámite con la Superintendencia Financiera para aumento de cupo
Vencimiento de la vigencia del programa	Julio de 2015
Administración	Deceval S.A.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)**13. Obligaciones Financieras (continuación)**

La Compañía ha realizado 5 tramos de bonos bajo el mencionado programa, así:

Primer Tramo:

Valor total colocado	\$170,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	Sub-serie B10: \$170,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	10 años
Fecha de emisión:	20 de febrero de 2007
Fecha de vencimiento:	20 de febrero de 2017
Tasa Cupón	IPC + 5.15% E.A.

Segundo Tramo:

Valor total colocado	\$265,000,000 así:
	Sub-serie A5: 49,440,000
	Sub serie B10: 160,060,000
	Sub serie B15: 55,500,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	\$265,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie A5: 5 años
	Sub-serie B10: 10 años
	Sub-serie B15: 15 años
Fecha de emisión:	11 de febrero de 2009, para todas las sub-series
Fecha de vencimiento:	Sub-serie A 5: 11 de febrero de 2014
	Sub-serie B10: 11 de febrero de 2019
	Sub-serie B15: 11 de febrero de 2024
Tasa Cupón	Sub-serie A 5: DTF T.A. + 1.47%
	Sub-serie B10: IPC + 5.78% E.A.
	Sub-serie B15: IPC + 6.09% E.A.

Tercer Tramo:

Valor total colocado	\$400,000,000, así:
	Sub-serie E5: \$92,220,000
	Sub-serie B9: \$218,200,000
	Sub-serie B12: \$89,580,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	\$400,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie E5: 5 años
	Sub-serie B9: 9 años
	Sub-serie B12: 12 años
Fecha de Emisión	2 de julio de 2009 para todas las sub-series
Fecha de vencimiento	Sub-serie E5: 2 de julio de 2014
	Sub-serie B9: 2 de julio de 2018
	Sub-serie B12: 2 de julio de 2021
Tasa Cupón	Sub-serie B-9: IPC + 5.90% E.A.
	Sub-serie B-12: IPC + 6.10% E.A.
	Sub-serie E-5: Tasa Fija 9.27% E.A.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)**13. Obligaciones Financieras (continuación)***Cuarto Tramo:*

Valor total colocado	\$500,000,000, así: Sub-serie B10: \$300,000,000 Sub-serie B15: \$200,000,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	\$500,00,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie B10: 10 años Sub-serie B15: 15 años
Fecha de emisión	13 de diciembre de 2012
Fecha de vencimiento	Sub-serie B10: 13 de diciembre de 2022 Sub-serie B15: 13 de diciembre de 2027
Tasa Cupón	Sub-serie B-10: IPC + 3.52% E.A. Sub-serie B-15: IPC + 3.64% E.A.

Quinto Tramo:

Valor total colocado	\$565,000,000, así: Sub-serie B6: \$201,970,000 Sub-serie B12: \$363,030,000
Saldo vigente al 31 de diciembre de 2013	\$565,000,000
Valor nominal por bono	\$10,000
Plazo de emisión	Sub-serie B6: 6 años Sub-serie B12: 12 años
Fecha de emisión	11 de septiembre de 2013
Fecha de vencimiento	Sub-serie B6: 11 de septiembre de 2019 Sub-serie B12: 11 de septiembre de 2025
Tasa cupón	Sub-serie B-6: IPC + 4.25% E.A. Sub-serie B-12: IPC + 5.00% E.A.

La Compañía tiene una emisión vigente de Bonos en el mercado internacional así:

Bonos Globales Internacionales en Pesos

El 20 de enero de 2011, la Compañía colocó su primera emisión de bonos en el mercado internacional de capitales por \$736,760,000, a un plazo de 10 años. Los bonos emitidos por La Compañía, denominados en pesos y pagaderos en dólares, tienen un cupón en tasa fija de 8.75%.

De acuerdo con el *Offering Memorandum* la Compañía paga los intereses que sean necesarios para que una vez descontada la retención en la fuente (hoy 14% según Art. 408 del E.T.), el tenedor del bono reciba el 8.75%; esto quiere indicar que la tasa antes de descontar el 14% de retención es del 10.1744%.

La operación forma parte de la estructura financiera de la Central Hidroeléctrica de El Quimbo y permitió obtener los recursos de prefinanciamiento de las necesidades del proyecto para 2011 y parte de 2012 y refinanciar otras obligaciones financieras.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Formato de registro	144 A/ Reg S
Valor total de la Emisión en pesos	\$736,760,000
Uso de los fondos	Financiamiento de nuevos proyectos como El Quimbo y refinanciamiento de otras obligaciones financieras, además de otros usos generales de la Compañía.
Valor nominal	\$5,000 cada bono
Plazo	10 años, con amortización al vencimiento.
Periodicidad de los intereses	Anual
Conteo de días	365/365
Administrador de la emisión, Agente de Pago, Agente de Cálculo y de Transferencia	The Bank of New York Mellon
Rendimiento	8.75% E.A. ⁽¹⁾
Calificación internacional	BBB (estable) por Fitch Ratings y Standard & Poor's

El siguiente es el resumen de los bonos emitidos y créditos bancarios, al 31 de diciembre de 2013:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
3ª. Emisión primer lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2005	23 de febrero de 2015	\$ 210,000,000
3ª. Emisión segundo lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2006	23 de febrero de 2015	40,000,000
Primer tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.15% E.A.	20 de febrero de 2007	20 de febrero de 2017	170,000,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.78% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2019	160,060,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+6.09% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2024	55,500,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B9: IPC+5.90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218,200,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B12: IPC+6.10% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89,580,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+3.52% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2022	300,000,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+3.64% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2027	200,000,000
Quinto tramo del programa	Sub-serie B6: IPC+4.25% E.A.	11 de septiembre de 2013	11 de septiembre de 2019	201,970,000
Quinto tramo del programa	Sub-serie B12: IPC+5.00% E.A.	11 de septiembre de 2013	11 de septiembre de 2025	363,030,000
Bono global en pesos en formato 144-A/ Reg S	8.75% E.A.(1)	25 de enero de 2011	25 de enero de 2021	736,760,000
Créditos con Banca Local	IBR + 3.66%	19 de diciembre de 2013	19 de diciembre de 2023	305,000,000
Bonos y créditos no corriente				\$ 3,050,100,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie A5: DTF+1.47% T.A	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2014	49,440,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie E5:Tasa Fija 9.27%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92,220,000
Bonos y créditos corriente				\$ 141,660,000

Los instalamentos de los bonos y créditos en moneda nacional pagaderos en los próximos años, son los siguientes:

Año	Al 31 de diciembre de 2013	Concepto
2015	\$ 250,000,000	Bonos locales emitidos
2016	20,333,331	Créditos bancarios locales
2017	40,666,667	Créditos bancarios locales
2017	170,000,000	Bonos locales emitidos
2018	40,666,667	Créditos bancarios locales
2018	218,200,000	Bonos locales emitidos
2019	40,666,667	Créditos bancarios locales
2019	362,030,000	Bonos locales emitidos
2020	40,666,667	Créditos bancarios locales
2021	40,666,667	Créditos bancarios locales
2021	89,580,000	Bonos locales emitidos
2021	736,760,000	Bono internacional emitido

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

13. Obligaciones Financieras (continuación)

Año	Al 31 de diciembre de 2013	Concepto
2022	40,666,667	Créditos bancarios locales
2022	300,000,000	Bonos locales emitidos
2023	40,666,667	Créditos bancarios locales
2024	55,500,000	Bonos locales emitidos
2025	363,030,000	Bonos locales emitidos
2027	200,000,000	Bonos locales emitidos
	<u>\$ 3,050,100,000</u>	Porción no corriente
2014	141,660,000	Bonos locales emitidos
	<u>\$ 141,660,000</u>	Porción corriente

El siguiente es el resumen de los bonos emitidos, al 31 de diciembre de 2012:

Descripción	Rendimiento	Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Valor Contable
3ª. Emisión primer lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2005	23 de febrero de 2015	\$ 210,000,000
3ª. Emisión segundo lote	Sub-serie A10: IPC+5.04% E.A.	23 de febrero de 2006	23 de febrero de 2015	40,000,000
Primer tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.15% E.A.	20 de febrero de 2007	20 de febrero de 2017	170,000,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie A5: DTF+1.47% T.A	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2014	49,440,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+5.78% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2019	160,060,000
Segundo tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+6.09% E.A.	11 de febrero de 2009	11 de febrero de 2024	55,500,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie E5:Tasa Fija 9.27%E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2014	92,220,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B9: IPC+5.90% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2018	218,200,000
Tercer tramo del programa	Sub-serie B12: IPC+6.10% E.A.	2 de julio de 2009	2 de julio de 2021	89,580,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B10: IPC+3.52% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2022	300,000,000
Cuarto tramo del programa	Sub-serie B15: IPC+3.64% E.A.	13 de diciembre de 2012	13 de diciembre de 2027	200,000,000
Bono global en pesos en formato 144-A/ Reg S	8.75% E.A.(1)	25 de enero de 2011	25 de enero de 2021	736,760,000
Créditos con Banca Local	DTF + 3.75% T.A:	10 de abril de 2012	10 de abril de 2022	305,000,000
Bonos y créditos no corriente				<u><u>\$ 2,626,760,000</u></u>

14. Cuentas por Pagar

	2013	2012
Proveedores y contratistas en moneda nacional	\$ 75,721,084	\$ 131,136,329
Acreedores	6,160,578	10,868,284
Proveedores,contratistas y acreedores en moneda extranjera (Nota 2)	1,094,640	4,905,260
	<u>\$ 82,976,302</u>	<u>\$ 146,909,873</u>

15. Obligaciones Laborales

Bonificaciones(1)	\$ 8,844,715	\$ 6,984,072
Primas	1,733,914	2,238,521
Vacaciones	3,037,918	2,509,268
Cesantías	1,934,063	1,860,554
Intereses sobre las cesantías	234,977	222,228
	<u>\$ 15,785,587</u>	<u>\$ 13,814,643</u>

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el número de empleados activos de la Compañía fue de 563 y 518, respectivamente.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

15. Obligaciones Laborales (continuación)

La Compañía suscribió el 21 de septiembre de 2005 Convención Colectiva de Trabajo con el sindicato de la Energía de Colombia – SINTRAELECOL que beneficia a los empleados convencionados, desde el 1 de enero de 2004 al 31 de diciembre de 2007, la cual fue modificada parcialmente por el acta convencional 01 de fecha 3 de marzo de 2011, suscrita para una vigencia de 4 años contados a partir del 1 de enero de 2011 al 31 de diciembre de 2012 el número de trabajadores convencionados, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 fue 315 y 306 respectivamente.

(1) La variación en bonificaciones corresponde principalmente al incremento de la provisión del bono de fidelización por valor de \$758,242, bono de retiro por \$212,629 y bono de productividad por \$889,771.

16. Pensiones de Jubilación

	2013	2012
Cálculos actuariales de pensiones de jubilación y beneficios complementarios	\$ 72,847,242	\$ 74,425,335
Menos – Porción corriente	(9,869,800)	(9,966,858)
Pensiones de jubilación y beneficios complementarios no corriente	\$ 62,977,442	\$ 64,458,477

El movimiento del 1 de enero al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 se compone:

	2013	2012
Saldo inicial	\$ 74,425,335	\$ 74,239,240
Costo financiero	5,535,519	5,869,361
Pagos	(9,659,722)	(10,108,899)
Pérdida actuarial	2,546,110	4,425,633
	\$ 72,847,242	\$ 74,425,335
Número de empleados pensionados	\$ 311	\$ 311
Número de empleados activos, con derecho a pensión	2	2
	\$ 313	\$ 313

Al 31 de diciembre de 2013, AON (especialista externo), efectuó el cálculo actuarial que arrojó como resultado un menor valor del pasivo pensional por \$1,578,093.

Dicho calculo, incluye los efectos de la aplicación de las tasas de decremento contemplados en: Tabla de mortalidad, (antes de la jubilación y a la jubilación), autorizadas por la Superintendencia Financiera mediante el Decreto 1555 del 30 de julio de 2010. (Tabla de Mortalidad RV 2008); incapacidad total y permanente, EISS.

Al 31 de diciembre de 2013, el pasivo actuarial de pensiones se encuentra totalmente amortizado. Además la Compañía no posee bonos pensionales, ni existen vínculos con compañías de seguros contratadas para el pago de pensiones y tampoco existen fondos o garantías destinadas a respaldar dichos pagos.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

16. Pensiones de Jubilación (continuación)

El valor de la obligación por concepto de pensiones al final de cada ejercicio se determina teniendo en cuenta las hipótesis actuariales, las disposiciones legales colombianas en materia de pensiones y la particularidad de lo establecido para cada Compañía en pensiones de jubilación y beneficios pos-jubilación.

Al 31 de diciembre de 2013 las hipótesis financieras fueron: tasa de descuento del 7.25% anual, una Tasa de incremento de las pensiones del 3.0% (tasa DANE, según decreto 2783 de 2001).

En 2012 dichos porcentajes fueron 8.0% y 3.5%, respectivamente.

17. Pasivos Estimados y Provisiones

	2013	2012
Provisión para costos y gastos	\$ 21,558,245	\$ 5,257,793
Provisión para compras de activos fijos (1)	43,510,348	17,073,522
Provisión licencia ambiental de Quimbo (2)	44,625,839	36,169,902
Provisión para contingencias (Nota 28)	2,716,149	1,190,550
Otras provisiones	299,100	299,100
	112,709,681	59,990,867
Menos - Porción no corriente	(3,121,237)	(8,761,992)
Porción corriente	\$ 109,588,444	\$ 51,228,875

(1) Las provisiones para compra de activos corresponde principalmente al proyecto Quimbo por \$29,843,154, Central Termozipa por \$10,887,849, Central de Cartagena por \$579,979, Central Betania por \$1,748,310 y \$300,000 Proyecto de plataforma comercial de ICT.

(2) Corresponde a las obligaciones aun no contratadas incluidas dentro de la licencia ambiental del proyecto el Quimbo, así como el 1% del total de la inversión en el proyecto de acuerdo a lo estipulado en el parágrafo único del Art 43 de la Ley 99 de 1993 y Ley 1450 de 1993; para diciembre de 2013 el valor se actualizo con el valor presente neto a una tasa 5.57%.

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas

La provisión para el impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 34% en 2013 (esta tasa incluye tanto el impuesto de renta del 25% como el impuesto para la equidad CREE del 9%) y del 33% en 2012, por el método de causación.

De conformidad con la Ley 633 de 2000, las Compañías de servicios públicos no están sometidas al sistema de renta presuntiva. Los años gravables 2011 y 2012 se encuentran abiertos para revisión de las autoridades tributarias. Los impuestos, gravámenes y tasas se detallan a continuación:

	2013	2012
Impuesto de renta	\$ 118,847,852	\$ 96,178,876
Impuesto al patrimonio corriente	49,213,976	49,213,976
Otros	18,035,208	14,100,291
	\$ 186,097,036	\$ 159,493,143

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

El impuesto al patrimonio no corriente correspondiente al 31 de diciembre de 2013 y de 2012, se detalla a continuación:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Impuesto al patrimonio no corriente	\$ -	\$ 49,213,976

La Compañía optó en 2011 por el tratamiento alternativo de contabilizar como un menor valor de la cuenta de revalorización del patrimonio el impuesto al patrimonio y la sobretasa por \$196,855,905. La porción pendiente de pago al 31 de diciembre de 2013 y 2012 ascienden a \$49,213,976 y \$49,213,976, respectivamente.

El pasivo correspondiente al impuesto de renta se presenta neto de anticipos de impuestos, como se detalla a continuación:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Impuesto de renta corriente	\$ 392,436,518	\$ 317,160,376
Anticipo retenciones, autoreteniones y otros descuentos tributarios (1)	(87,295,222)	(45,749,272)
Anticipo de renta	(186,293,444)	(175,232,228)
	<u>\$ 118,847,852</u>	<u>\$ 96,178,876</u>

(1) Incluye el IVA en importaciones de bienes de capital considerado como descuento tributario en el artículo 258-2 del estatuto tributario.

El gasto de impuesto de renta se descompone así:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Corriente renta	\$ 279,441,176	\$ 317,160,376
Corriente CREE	112,995,342	-
Movimiento impuesto diferido activo	(5,759,690)	1,424,201
Movimiento impuesto diferido crédito	8,353,097	-
	<u>\$ 395,029,925</u>	<u>\$ 318,584,577</u>

A continuación se presenta un resumen de las principales partidas conciliatorias:

a) Diferencias entre la utilidad contable y la renta líquida gravable

Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 1,265,171,034	\$ 1,102,113,965
Efecto de diferencias temporales por provisiones	8,889,287	(480,872)
Gastos no deducibles	22,825,141	16,190,395
Depreciación – ajuste por inflación fiscal	(4,836,476)	(4,659,309)
Ingresos no gravados	(37,163,178)	(12,007,656)
Deducción activos fijos reales productivos y ciencia y tecnología	(137,192,163)	(140,064,474)
Renta líquida gravable para impuesto de renta	<u>1,117,693,645</u>	<u>961,092,049</u>

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

	2013	2012
Deducción activos fijos reales productivos y ciencia y tecnología	137,192,163	-
Donaciones	618,000	-
Renta líquida gravable para CREE	1,255,503,808	961,092,049
Renta líquida gravable para impuesto de renta	1,117,693,645	961,092,049
Tarifa aplicable	25%	33%
Impuesto corriente sobre la renta	279,423,411	317,160,376
Ganancias ocasionales	177,652	-
Tarifa aplicable	10%	-
Impuesto sobre ganancias ocasionales	17,765	-
Impuesto de renta corriente y ganancias ocasionales	279,441,176	317,160,376
Impuesto diferido	2,593,407	1,424,201
Renta líquida gravable para CREE	1,255,503,800	-
Tarifa aplicable	9%	-
Impuesto de renta para la equidad CREE	112,995,342	-
Impuesto sobre la renta	\$ 395,029,925	\$ 318,584,577

b) Diferencia entre el patrimonio contable y el fiscal

Patrimonio contable	\$ 5,806,218,543	\$ 5,721,350,791
Ajuste por inflación fiscal 2006	188,427,125	193,870,973
Pasivos estimados y provisiones	27,455,715	19,444,461
Impuesto diferido débito	(74,856,655)	(69,608,238)
Otros activos no fiscales	(10,535,449)	-
Impuesto diferido crédito	8,353,097	-
Valorizaciones	(2,165,225,458)	(2,166,971,014)
Patrimonio fiscal	\$ 3,779,836,918	\$ 3,698,086,973

c) El detalle por impuesto diferido débito al 31 de diciembre se muestra a continuación:

Ajuste por inflación fiscal 2006	\$ 62,278,627	\$ 64,087,092
Provisiones costos y gastos	3,479,232	1,451,534
Provisiones obligaciones laborales	3,307,336	2,863,369
Impuesto por valorización Tocancipá	1,069,399	1,069,399
Provisión cartera	61,479	117,753
Provisión industria y comercio	35,134	19,091
Valorización Forward	(5,271)	-
Provisión inversiones Quimbo	4,630,719	-
	\$ 74,856,655	\$ 69,608,238

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

d) El detalle del activo por impuesto diferido crédito al 31 de diciembre se muestra a continuación:

	2013	2012
Impuesto diferido crédito ingreso sentencia a favor (Nota 27)	\$ 8,353,097	\$ –

La Ley 1607 de 2012 modificó la tarifa del impuesto sobre la renta a partir del año gravable 2013 pasando del 33% al 25%, y creó el impuesto de renta para la equidad (CREE) el cual recae sobre las utilidades gravables obtenidas durante cada año, a la tarifa del 8%, sin embargo, la misma ley de manera transitoria estableció que la tarifa por CREE será del 9% por los años 2013, 2014 y 2015 y a partir del año 2016 la tarifa será del 8%.

Situación que generó efecto en el valor del impuesto diferido de Emgesa, como se indica a continuación:

Impuesto diferido débito:

	Impuesto de Renta	CREE	CREE
Ajustes por inflación fiscal 2006	\$188,427,125	\$ 9,767,569	\$178,659,556
Pasivos estimados	23,374,437	23,374,437	–
Provisión inversiones Quimbo	14,032,483	–	14,032,483
	225,834,045	33,142,006	192,692,039
	25%	9%	8%
	56,458,511	2,982,781	15,415,363
Impuesto diferido débito a 31 de diciembre de 2013	\$ 74,856,655		

Impuesto diferido crédito:

Diferido crédito ingreso Sentencia a favor	\$ 24,567,932	\$24,567,932
	25%	9%
	6,141,983	2,211,114
Impuesto diferido crédito a 31 de diciembre de 2013	\$ 8,353,097	

Impuesto de Industria y Comercio

El impuesto de industria y comercio se liquida de acuerdo con el artículo 7 a la Ley 56 de 1981, con base en la capacidad de generación instalada en planta, en los municipios, donde se encuentran ubicadas las centrales de generación.

La Compañía está sujeta al impuesto de industria y comercio por Ley 14 de 1983 en Bogotá a las tarifas del 0.966% sobre sus ingresos operacionales, 1.104% sobre otros ingresos no operacionales más el 15% de avisos y tableros. En los demás municipios en los cuales la Compañía es contribuyente del impuesto de industria y comercio se paga de acuerdo con las tarifas establecidas por cada municipio.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Contribución para el Medio Ambiente

De acuerdo con la Ley 99 de 1993, la Compañía está obligada a efectuar transferencias para proyectos de saneamiento básico y mejoramiento ambiental a los municipios y corporaciones autónomas regionales, equivalentes al 6% de las ventas brutas de energía por generación propia en las plantas hidráulicas, y el 4% en las plantas térmicas, de acuerdo con la tarifa que para ventas en bloque señale la Comisión Regulatoria de Energía y Gas (CREG). Las contribuciones del medio ambiente para el 31 de diciembre de 2013 y 2012 fueron por \$48,471,300 y \$49,467,074, respectivamente.

Impuesto al Patrimonio

La Ley 1370 de diciembre de 2009 estableció un nuevo impuesto al patrimonio por el año gravable 2011, con tarifa del 2.4% para los contribuyentes con patrimonio fiscal superior a \$3,000,000 y menor a \$5,000,000, y del 4.8% para contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$5,000,000.

Posteriormente, el Decreto 4825 de diciembre de 2010 estableció una sobretasa al impuesto al patrimonio del 25% para los contribuyentes con patrimonio igual o superior a \$3,000,000.

Este impuesto se causó sobre el patrimonio poseído al 1º de enero de 2011 y su pago se efectúa en ocho cuotas iguales entre 2011 y 2014.

Precios de Transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables entre no vinculados económicamente. Asesores independientes adelantarán la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2013. Para este propósito la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para mediados de septiembre de 2014. El incumplimiento puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores han analizado los contratos dentro del mismo año 2013, concluyendo que no se presentarán ajustes en la determinación del impuesto sobre la renta del 2013.

Contrato de Estabilidad Jurídica

A continuación se describen los principales aspectos del contrato de estabilidad jurídica celebrado entre la Nación (Ministerio de Minas y Energía) y la sociedad Emgesa S.A E.S.P., perfeccionado el 20 de diciembre de 2010:

Objeto: La Compañía se compromete a construir la hidroeléctrica "El Quimbo" (Ver Nota 1).

Monto de inversión y Plazos: Las inversiones de la Compañía relacionadas con el proyecto el Quimbo no pueden ser menores a \$1,922,578.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

18. Impuestos, Gravámenes y Tasas (continuación)

Contrato de Estabilidad Jurídica (continuación)

Normas claves objeto de Estabilidad Jurídica (con favorabilidad):

- a. Tarifa de renta (33%), exclusión del cálculo de renta presuntiva y deducciones especiales por inversiones en desarrollo científico y por inversiones en medio ambiente, entre otras.
- b. Permite asegurar la estabilidad de la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos (30%), la cual se desmontó partir del 1 de enero de 2011.

Obligaciones de las Partes

- a. Obligaciones de la Compañía:

Cumplir con el monto de la inversión planeada para la construcción y puesta en marcha del proyecto el Quimbo.

Pagar la prima de estabilidad jurídica por \$9,612,891 (consignada el 23 de diciembre de 2010).- (Nota 9).

Pagar tributos oportunamente.

Contratar una auditoría independiente encargada de revisar y certificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el contrato, para este propósito la Compañía contrató a un tercero especialista quien emitió su opinión sin salvedades el 22 de marzo de 2013. La Gerencia de la Compañía estima que obtendrá la misma opinión como resultado de la auditoría que se realice del cumplimiento de las obligaciones para 2013. Confidencialidad en la información.

- b. Obligaciones de la Nación:

Garantizar por 20 años la estabilidad de las normas incluidas en el contrato (con favorabilidad) para el proyecto Quimbo.

19. Otros Pasivos

	2013	2012
Operaciones forward (Nota 27)	\$ 851,268	\$ 4,707,609
Recuados a favor de terceros	818,614	-
	\$ 1,669,882	\$ 4,707,609

Emgesa S.A. E.S.P.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

20. Patrimonio

Capital

El capital autorizado se compone de 286,762,927 acciones, con un valor nominal de \$4,400 por cada acción. El capital suscrito y pagado, está representado por 127,961,561 acciones ordinarias y 20,952,601 acciones con dividendo preferencial para un total de acciones de 148,914,162 con valor nominal de \$4,400, distribuidas así:

Composición Accionaria 2013:

Accionistas	Acciones Ordinarias Con Derecho a Voto		Acciones Preferenciales Sin Derecho a Voto		Composición Accionaria	
	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones
Empresa de Energía de Bogotá S. A. E.S.P.	43.57%	55,758,250	100.00%	20,952,601	51.51%	76,710,851
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	31.27%	40,019,173	–%	–	26.87%	40,019,173
Enersis S.A.	25.15%	32,176,823	–%	–	21.61%	32,176,823
Otros minoritarios	0.01%	7,315	–%	–	0.01%	7,315
	100.00%	127,961,561	100.00%	20,952,601	100.00%	148,914,162

Composición Accionaria 2012:

Accionistas	Acciones Ordinarias Con Derecho a Voto		Acciones Preferenciales Sin Derecho a Voto		Composición Accionaria	
	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones	(%) Participación	Número de Acciones
Empresa de Energía de Bogotá S. A. E.S.P.	43.57%	55,758,250	100.00%	20,952,601	51.51%	76,710,851
Empresa Nacional de Electricidad S.A.	31.27%	40,019,173	–%	–	26.87%	40,019,173
Endesa Latinoamérica S.A.	25.15%	32,176,823	–%	–	21.61%	32,176,823
Otros minoritarios	0.01%	7,315	–%	–	0.01%	7,315
	100.00%	127,961,561	100.00%	20,952,601	100.00%	148,914,162

Al 31 de diciembre de 2013 Enersis S.A. se registró ante DECEVAL S.A. en calidad de accionista de Emgesa S.A. ESP como titular del 21.607631247% de las acciones en circulación de la Compañía.

Del total de acciones de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. ESP, 20,952,601 acciones corresponden a acciones sin derecho a voto con un dividendo preferencial de US\$0,1107 por acción.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)**20. Patrimonio****Revalorización del Patrimonio**

La revalorización del patrimonio no puede distribuirse como utilidades, pero puede capitalizarse.

Reserva Legal

De acuerdo con la ley colombiana, la Compañía debe transferir como mínimo el 10% de la utilidad del año a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 50% del capital suscrito y pagado. Esta reserva no está disponible para ser distribuida, pero puede ser utilizada para absorber pérdidas.

Impuesto de Renta

De acuerdo con la legislación vigente, la inversión extranjera da derecho a su titular para remitir al exterior, en moneda libremente convertible tanto las utilidades netas comprobadas que se generen periódicamente según los balances de cada ejercicio social como el capital invertido y las ganancias de capital. Los dividendos a favor de los accionistas no residentes en Colombia están sujetos al impuesto de renta a la tarifa del 0% en la parte no gravada y del 33% en la parte gravada, al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Prima en Colocación de Acciones

Representa el mayor importe pagado por el accionista sobre el valor nominal de la acción.

Pago de Dividendos

La Asamblea General de Accionistas del 20 de marzo de 2013, según Acta No. 86, ordenó distribuir dividendos por \$783,529,388 con cargo a la utilidad neta del ejercicio comprendido por el año 2012. El 100% del dividendo preferente se canceló en junio, los dividendos ordinarios se cancelaron durante 2013 \$587,647,041, y el saldo pendiente fue pagado el 23 de enero de 2014 por \$195,882,347.

La Asamblea General de Accionistas del 21 de marzo de 2012, según Acta No. 83, ordenó distribuir dividendos por \$667,755,033 con cargo a la utilidad neta del ejercicio comprendido por el año 2011. El 100% del dividendo preferente se canceló en abril los dividendos ordinarios cancelados durante 2012 \$501,844,856, el saldo pendiente fue pagado el 13 de enero de 2013 por \$165,910,176.

21. Cuentas de Orden

	2013	2012
Deudoras:		
Derechos contingentes	\$ 858,788,997	\$ 1,446,979,955
De control	134,848,245	167,572,591
	993,637,242	1,614,552,546
Acreeadoras:		
Fiscales	2,173,859,021	2,269,641,706
Responsabilidades contingentes (1)	613,449,743	598,010,156
Cuentas de orden acreedoras	2,787,308,764	2,867,651,862
	\$ 3,780,946,006	\$ 4,482,204,408

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

21. Cuentas de Orden (continuación)

- (1) Las responsabilidades contingentes al 31 diciembre 2013 se componen principalmente por las contingencias legales, civiles y laborales por valor de \$193,904,689, garantías contractuales por \$248,868,305 y otras contingencias por \$170,676,749.

22. Ingresos Operacionales

	2013	2012
Ventas en bloque	\$ 1,170,782,471	\$ 1,151,627,611
Ventas a clientes no regulados (comercialización)	702,008,472	634,848,979
Ventas en bolsa generador	521,186,784	353,788,939
Otros servicios	3,450,114	4,063,575
	\$ 2,397,427,841	\$ 2,144,329,104

El total de ingresos recibidos por ventas a Codensa S.A. E.S.P., representa el 24.50% \$587,400,323 y 30.60% \$656,249,442 al 31 de diciembre de 2013 y 2012 respectivamente, de los ingresos operacionales.

23. Costo de Ventas

	2013	2012
Compras de energía y costos relacionados	\$ 587,721,594	\$ 433,797,484
Depreciaciones	143,933,032	139,848,118
Consumos de insumos indirectos	131,795,118	138,483,801
Contribuciones	64,135,697	65,528,756
Costos de personal (1)	47,354,708	42,789,308
Otros costos de generación	38,161,544	34,419,786
Seguros	14,460,105	14,424,365
Generales	5,127,443	4,978,257
Arrendamientos	2,539,268	2,597,895
Amortizaciones Intangibles	1,433,639	1,418,080
Servicios públicos	1,179,620	1,413,426
Amortizaciones diferidos (2)	58,279	1,169,737
	\$ 1,037,900,047	\$ 880,869,013

- (1) Incluye el costo financiero del pasivo pensional por \$5,535,519 y \$5,869,361, para 2013 y 2012, respectivamente.

- (2) En septiembre de 2012 finalizo la amortización del proyecto de integración entre Emgesa y la Central Hidroeléctrica Betania, el costo amortizado en este periodo fue por valor de \$1,023,591.

24. Gastos de Administración

	2013	2012
Sueldos, salarios y bonificaciones	\$ 8,332,791	\$ 7,407,764
Depreciaciones y amortizaciones (1)	4,265,590	2,710,928
Otros servicios generales	3,495,188	3,183,901
Gravamen al movimiento financiero	3,518,937	4,695,478

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

24. Gastos de Administración (continuación)

	2013	2012
Comisiones, honorarios y servicios	2,797,237	2,564,226
Otros gastos (2)	2,280,367	4,715,055
Estudios y proyectos (3)	1,813,017	-
Aportes seguridad social	1,336,945	1,288,864
Otros gastos de personal	1,048,694	1,010,473
Arrendamientos	11,190	138,925
Contrato Aremari	-	1,584,442
	\$ 28,899,956	\$ 29,300,056

(1) Se incrementa por la amortización de la licencia de la nueva plataforma del sistema comercial SAP ISU

(2) Los otros gastos están representados en personal temporal \$357,749, servicios de inventario \$158,481, gastos de viaje \$213,668, administración de los pisos tres y cuatro \$120,433, eventos empresariales \$320,069 y otros gastos de administración \$1,109,967.

(3) Corresponde principalmente a los gastos de investigación asociados a proyectos de innovación y calidad

25. Egresos Financieros, Neto

	2013	2012
Ingresos financieros		
Intereses sobre depósitos	\$ 15,831,557	\$ 7,737,925
Intereses cuenta por cobrar (Ministerio de Minas y Energía – Ministerio de Hacienda y Crédito Público) (Nota 29)	11,463,637	-
Ajuste por diferencia en cambio	2,791,785	1,507,065
Otros	482,081	686,559
Recargo por mora	231,656	119,344
Rendimientos financieros de cuentas por cobrar e inversiones	95,314	516,864
	30,896,030	10,567,757
Gastos financieros		
Intereses	(113,814,294)	(126,197,847)
Ajuste por diferencia en cambio	(1,123,760)	(2,495,072)
Otros (1)	(2,164,667)	(4,016,623)
	(117,102,721)	(132,709,542)
Egresos financieros, neto	\$ (86,206,691)	\$ (122,141,785)

(1) Los otros gastos financieros a diciembre 2013 y 2012 corresponden principalmente:

- Descuentos financieros por \$1,137,057 y \$2,803,629, respectivamente,
- Amortización por gastos asociados a las emisiones de bonos por \$158,455 y \$219,200, respectivamente y comisiones por \$869,144 y \$695,349, respectivamente.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

26. Ingresos (Egresos) Diversos, Neto

	2013	2012
Otros ingresos:		
Ingreso por sentencia (Ministerio de Minas y Energía – Ministerio de Hacienda y Crédito Público) (Nota 29)	\$ 13,104,295	\$ –
Recuperación impuesto de timbre	10,399,833	–
Ingreso por cubicación pila de carbón	1,799,377	679,923
Ajustes de ejercicios anteriores	1,190,787	931,762
Ingreso por venta de cenizas patio de carbón	1,179,344	–
Otras recuperaciones	760,186	278,000
Devolución contribución Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios	692,707	–
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	605,758	61,100
Recuperación cartera	451,185	492,674
Utilidad en venta de inventarios	237,365	679,704
Recuperación por facturas pendientes de recibir	160,282	293,540
Otros ingresos extraordinarios	153,049	724,851
Indemnización por siniestros	112,666	–
Ingresos extraordinarios por partidas conciliatorias	97,583	186,107
Ajuste de años anteriores de impuesto de renta	10,349	1,949,220
Contratos de uso	–	2,803,339
	30,954,766	9,080,220
Otros egresos:		
Ajuste de años anteriores de impuesto de renta	(2,868,130)	(315,284)
Pérdida actuarial	(2,546,110)	(4,425,633)
Otros ajustes de años anteriores (1)	(1,491,342)	(1,246,749)
Provisión de inventarios	(856,007)	(167,160)
Contingencias legales	(718,678)	(1,796,746)
Aporte a la Fundación Endesa	(618,000)	(599,000)
Ajustes de ejercicios anteriores impuesto diferido	(511,273)	(927,903)
Otros egresos	(367,013)	(624,552)
Provisión de deudores	(163,637)	(658,489)
Ajuste de años anteriores de proyectos de expansión	(57,839)	(3,569,481)
Pérdida en propiedad planta y equipo	(37,523)	(18,112)
Bajas por mantenimientos de años anteriores	–	(4,589,519)
	(10,235,552)	(18,938,628)
Ingresos (egresos) diversos, neto	\$ 20,719,214	\$ (9,858,408)

(1) Durante 2013 los otros ajustes de años anteriores se originan principalmente por: Impuesto de alumbrado público \$336,686, ajustes por gastos de personal \$108,495, acuerdo entre la EEB y Emgesa para el mantenimiento del embalse de Tomine \$639,227 y ajuste de los costos asociados a las Fiducias de Muña y Tomine por \$112,661.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

27. Operaciones Forward

Con el ánimo de cubrir el efecto de la utilidad o pérdida por diferencia en cambio generado en la posición monetaria neta activa en moneda extranjera, Emgesa S.A. ESP., estableció los siguientes contratos de cobertura (forward non delivery), valorizados al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los cuales reconoció ingresos financieros así:

	2013	2012
Póliza todo riesgo y responsabilidad civil (1)	\$ 15,503	\$ -
Activos fijos proyecto Salaco (2)	(337,037)	-
Activos fijos proyecto Quimbo (2)	(529,734)	(4,707,609)
	<u>\$ (851,268)</u>	<u>\$ (4,707,609)</u>

- (1) El forward correspondiente a la póliza de seguros generó ingreso con cargo a resultados.
 (2) Los forward constituidos para la compra de activos fijos asociados al proyecto Quimbo y al proyecto Salaco generaron una pérdida y su reconocimiento se registra en el cargo diferido.

El detalle de los forward al 31 de diciembre de 2013 es:

Entidad	Fecha Inicial	Fecha Final	Tasa Negociable	(Miles de US\$)	(Miles de COL\$)	Valoración
BANCO DE BOGOTÁ S.A.	24-sep-13	31-ene-14	\$ 1,909.94	US\$ 997.04	\$ 1,904,294	\$ 22,843
BANCO DE BOGOTÁ S.A.	27-dic-13	31-mar-14	1,975.05	422.42	834,308	(13,605)
BANCO SANTANDER S.A.	26-ene-11	18-jul-14	2,093.97	417.62	874,488	(53,726)
BANCO SANTANDER S.A.	26-ene-11	19-sep-14	2,110.03	1,781.01	3,757,975	(235,818)
BANCO SANTANDER S.A.	26-ene-11	20-nov-14	2,126.08	1,781.01	3,786,560	(241,626)
BANCO SANTANDER S.A.	26-ene-11	20-feb-15	2,149.37	112.44	241,671	(15,460)
BANCO SANTANDER S.A.	18-oct-13	16-abr-14	2,074.89	745.25	1,546,311	(94,662)
BANCOLOMBIA	20-jun-13	21-feb-14	1,980.96	1,393.72	2,760,894	(61,962)
BANCOLOMBIA	20-jun-13	21-abr-14	1,992.45	136.00	270,981	(6,192)
BANCOLOMBIA	31-oct-13	31-ene-14	1,955.87	432.90	846,692	(9,799)
BANCOLOMBIA	22-nov-13	20-ene-14	1,974.48	617.91	1,220,051	(26,763)
BANCOLOMBIA	21-nov-13	20-ene-14	1,974.56	81.63	161,187	(3,542)
BANCOLOMBIA	27-dic-13	03-mar-14	1,954.73	278.95	545,278	(4,739)
BANCOLOMBIA	23-dic-13	21-mar-14	1,982.14	1,061.84	2,104,708	(43,521)
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	28-feb-14	1,915.03	903.23	1,729,714	19,299
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	30-may-14	1,930.15	1,061.86	2,049,547	23,216
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	27-jun-14	1,934.91	984.00	1,903,950	21,426
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	27-feb-15	1,977.64	293.36	580,151	7,603
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	31-mar-15	1,983.47	171.93	341,014	4,684
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	30-abr-15	1,988.69	134.98	268,431	3,874
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	29-may-15	1,993.75	91.89	183,208	2,764
BBVA COLOMBIA	24-sep-13	30-jun-15	1,999.35	65.15	130,262	2,057
BNP PARIBAS	21-jun-13	21-jul-14	2,016.13	96.72	195,004	(4,946)
BNP PARIBAS	21-jun-13	21-oct-14	2,036.04	1,063.66	2,165,648	(57,083)
BNP PARIBAS	21-jun-13	22-dic-14	2,050.93	1,129.52	2,316,566	(63,488)
BNP PARIBAS	21-jun-13	23-feb-15	2,062.94	99.77	205,817	(5,348)
BNP PARIBAS	21-jun-13	21-abr-15	2,077.89	13.89	28,870	(762)
BNP PARIBAS	03-jul-13	31-ene-14	1,954.62	675.94	1,321,208	(13,994)
BNP PARIBAS	04-jul-13	28-feb-14	1,962.35	326.43	640,562	(7,901)
BNP PARIBAS	04-jul-13	31-mar-14	1,968.74	364.15	716,917	(9,174)
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-abr-14	1,974.16	346.76	684,550	(8,682)

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

27. Operaciones Forward (continuación)

Entidad	Fecha Inicial	Fecha Final	Tasa Negociable	(Miles de US\$)	(Miles de COL\$)	Valoración
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-may-14	1,981.16	331.04	655,847	(8,866)
BNP PARIBAS	04-jul-13	27-jun-14	1,986.98	144.54	287,198	(4,008)
BNP PARIBAS	04-jul-13	31-jul-14	1,994.07	250.25	499,020	(7,163)
BNP PARIBAS	04-jul-13	29-ago-14	1,999.26	187.05	373,966	(5,342)
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-sep-14	2,004.95	167.09	335,007	(4,750)
BNP PARIBAS	04-jul-13	31-oct-14	2,012.11	256.02	515,132	(7,562)
BNP PARIBAS	04-jul-13	28-nov-14	2,019.31	87.56	176,815	(2,733)
BNP PARIBAS	04-jul-13	29-dic-14	2,025.02	253.99	514,333	(7,834)
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-ene-15	2,030.23	31.74	64,431	(911)
BNP PARIBAS	04-jul-13	27-feb-15	2,038.34	10.68	21,776	(322)
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-abr-15	2,054.84	31.63	65,001	(1,009)
BNP PARIBAS	04-jul-13	29-may-15	2,058.21	5.81	11,954	(167)
BNP PARIBAS	04-jul-13	30-jun-15	2,064.33	273.07	563,702	(7,511)
BNP PARIBAS	20-nov-13	15-ene-14	1,927.50	6,786.11	13,080,217	15,503
BNP PARIBAS	27-dic-13	30-abr-14	1,941.60	434.05	842,753	2,582
JP MORGAN-CHASE BANK	21-jun-13	21-may-14	1,992.39	1,523.27	3,034,946	(60,510)
JP MORGAN-CHASE BANK	21-jun-13	24-jun-14	2,009.98	57.23	115,031	(2,919)
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	31-mar-14	1,924.05	1,058.34	2,036,301	18,872
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	30-abr-14	1,929.04	1,181.43	2,279,026	21,586
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	31-jul-14	1,944.41	856.81	1,665,994	15,885
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	29-ago-14	1,949.29	705.23	1,374,692	13,218
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	30-sep-14	1,954.87	680.57	1,330,432	12,801
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	31-oct-14	1,960.75	517.38	1,014,445	9,683
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	28-nov-14	1,965.77	429.74	844,762	8,125
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	30-dic-14	1,971.05	609.26	1,200,878	12,010
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	30-ene-15	1,976.14	531.43	1,050,184	11,464
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	31-jul-15	2,008.07	62.96	126,426	1,905
JP MORGAN-CHASE BANK	25-sep-13	31-ago-15	2,013.14	54.07	108,851	1,732
				\$ 35,601.30	\$ 70,505,937	\$ (851,268)

El detalle de los forward al 31 de diciembre de 2012 es:

Entidad	Fecha Inicial	Fecha Final	Tasa Negociable	(Miles de USD)	(Miles de COL\$)	Valoración
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-jun-13	2,001.60	\$ 3,761,117.07	\$ 7,528,252	\$ (727,698)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	19-jul-13	1,992.09	7,605,550.48	15,150,941	(1,355,972)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-sep-13	2,021.64	95,572.16	193,213	(19,402)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-feb-14	2,055.29	1,252,865.81	2,575,003	(256,899)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-mar-14	2,062.81	49,717.56	102,558	(10,275)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	16-abr-14	2,074.89	1,889,406.08	3,920,310	(402,298)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	18-jul-14	2,093.97	417,621.94	874,488	(88,714)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	19-sep-14	2,110.03	1,781,005.53	3,757,975	(383,087)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-nov-14	2,126.08	1,781,005.53	3,786,560	(388,109)
Banco Santander S.A.	26-ene-11	20-feb-15	2,149.37	112,437.84	241,671	(24,872)
Bbva Colombia	25-ene-11	20-feb-13	1,952.73	5,814,076.89	11,353,322	(1,013,227)
Bbva Colombia	25-ene-11	18-ene-13	1,939.73	222,828.46	432,226	(37,056)
				\$ 24,783,205.35	\$ 49,916,519	\$ (4,707,609)

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

28. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 los siguientes son los principales litigios que enfrenta la Compañía, para los cuales la gerencia con el soporte de sus asesores legales externos e internos, estima que el resultado de los pleitos correspondientes a la parte no provisionada será favorable para la Compañía y no causarán pasivos de importancia que deban ser contabilizados o que, si resultaren, éstos no afectarán de manera significativa su posición financiera.

Contingencia Ambiental

Acción de grupo en contra de Emgesa S.A. E.S.P, la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P. y la CAR por los supuestos perjuicios materiales y morales ocasionados a los habitantes del municipio de Sibaté, tanto en la salud de la población de dicho municipio como en el valor de los inmuebles, como consecuencia de la problemática ambiental ocasionada por la calidad de las aguas del Río Bogotá en el embalse del Muña. La pretensión inicial de los demandantes fue de tres billones de pesos (\$3,000,000,000,000). Esta acción fue acumulada con otra existente por el mismo hecho en el cual hay otro gran número de demandados.

En la actualidad el Juzgado Quinto Administrativo de Bogotá tramita las excepciones previas formuladas por algunos de los demandados, relativas a la ineptitud de la demanda por falta de requisitos formales, indebida representación del demandante, falta de legitimación en la causa por pasiva y caducidad de la acción.

La gerencia y los asesores externos e internos de la Compañía consideran que esta contingencia es remota, y ante una eventual condena el escenario más crítico podría ser de \$118,918,800 (TRM 1USD=\$1,981.98)

Impuesto de Industria y Comercio

Las Compañías de la línea de generación de energía en Colombia han sido requeridas por municipios que intentan gravar a Emgesa por concepto de impuesto de industria y comercio tomando como base sus ingresos, desconociendo así, la aplicación del régimen especial contenido en la Ley 56 de 1981 según el cual, este tributo se debe liquidar teniendo en cuenta la capacidad de generación de energía instalada en planta.

Los municipios de Yaguará, Caloto, Puerto Tejada, Yumbo Puerto Nare y Guachené, han expedido liquidaciones de aforo por concepto del impuesto de industria y comercio por las vigencias fiscales 1998 al 2011 por un valor acumulado de \$67,947,248, de los cuales \$62,899,944 corresponden a pleitos con el municipio de Yaguará.

Actualmente se adelantan acciones de Nulidad y Restablecimiento del Derecho ante la jurisdicción del Contencioso Administrativo en contra de las liquidaciones proferidas por los municipios mencionados. La Gerencia de Finanzas y Administración de la Compañía junto con sus asesores externos e internos, con base en criterios jurisprudenciales reiterados, concluyeron que los eventos contingentes relacionados con el impuesto de industria y comercio tienen una probabilidad de pérdida remota para el caso de Yaguará y una probabilidad de pérdida del 40% para los demás pleitos.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

28. Contingencias (continuación)

Impuesto de Renta Año Gravable 2003

El proceso tiene su fundamentó en un desconocimiento por parte de la administración de la Compañía de los beneficios derivados de la aplicación de la Ley Páez. En ese orden de ideas la autoridad tributaria considera que la Compañía no era objeto de la aplicación de los beneficios provenientes de dicha ley sobre la totalidad de sus ingresos. La cuantía del proceso asciende a la suma de \$89,745,231.

La Gerencia de Finanzas y Administración de la Compañía junto con sus asesores externos, concluyeron que el evento contingente relacionado con la renta del año 2003 es remoto.

Reclamación Consorcio Impregilo

Al 31 de diciembre de 2013, existe una reclamación del Consorcio Impregilo OHL, encargado de las obras civiles del proyecto El Quimbo, originada por los mayores costos incurridos por el contratista los cuales serían trasladados a Emgesa. A la fecha de estos estados financieros, la Compañía está en proceso de negociación con el contratista.

Otras Contingencias

Al 31 de diciembre del 2013 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de Procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
	45	Probable	\$ 2,716,149	\$ 2,716,149
	120	Eventual	36,186,421	—
Administrativos y civiles	69	Remota	131,068,119	—
	234		169,970,689	2,716,149
Laborales y contratistas	17	Eventual	550,000	—
	12	Remota	23,384,000	—
	29		23,934,000	—
Total procesos	263		\$ 193,904,689	\$ 2,716,149

Al 31 de diciembre del 2012 el valor de las reclamaciones por litigios administrativos, civiles, laborales y contratistas se detalla así:

Procesos	No. de Procesos	Calificación	Valor de la Contingencia	Valor de la Provisión
	53	Probable	\$ 1,168,817	\$ 1,168,817
	131	Eventual	32,961,885	—
Administrativos y civiles	29	Remota	125,018,702	—
	213		159,149,404	1,168,817
Laborales y contratistas	1	Probable	21,733	21,733
	5	Eventual	566,101	—
	13	Remota	23,444,000	—
	19		24,031,834	21,733
Total procesos	232		\$ 183,181,238	\$ 1,190,550

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

29. Eventos Subsecuentes

Proceso Judicial de EMGESA S.A. E.S.P. contra la Nación- Ministerio de Hacienda y Crédito Público – Ministerio de Minas y Energía.

Endesa de Colombia S.A., en liquidación, Inversiones y Promociones S.A., Proyectos de Energía S.A. y la Compañía Eléctrica Cono Sur S.A. demandó a la Nación - Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ministerio de Minas y Energía. Por la acción contractual en la que se pretende el pago del monto correspondiente al daño o perjuicio patrimonial sufrido, al haberse distribuido entre los accionistas de Central Hidroeléctrica Betania las utilidades correspondientes al año de 1995, no obstante que la Nación Colombiana en el proceso de venta de acciones, se había comprometido expresamente a no hacerlo, incumpliendo así los compromisos precontractuales pactados.

El Consejo de Estado determinó que el reparto de los dividendos en efectivo realizado durante la etapa precontractual y efectuado sin la transparencia y la publicidad requeridas en el proceso de negociación de la Central Hidroeléctrica Betania, compromete la responsabilidad de la Nación, dado que afectó la situación financiera de la empresa y causó un daño a los demandantes, los cuales adquirieron la mayoría accionaria que era de titularidad de la Nación por un mayor valor.

Según la sentencia y con apoyo en el auto del 17 de febrero de 2007, proferido por el Consejo de Estado, operó la sucesión procesal al haberse aceptado la cesión de los derechos litigiosos que los demandantes hicieron a Central Hidroeléctrica de Betania S.A, en tal sentido se ordena a esta última el pago de la condena.

El valor de la condena corresponde al monto que se pagó en exceso por las acciones \$6,003,355, más su indexación que a la fecha de la sentencia es por \$13,104,295; igualmente se pagará intereses del 6% anual \$11,463,637 de diciembre de 1998 a agosto de 2013, para un total de \$24,567,932.

El 15 de enero de 2014, la contraparte podía pedir la aclaración o complementación de la providencia. Así mismo, en este término podía presentar el incidente de impacto fiscal para determinar la forma en que sería cancelada la condena. No obstante, ninguna de estas solicitudes fue presentada, por lo anterior podemos afirmar que la sentencia ha quedado en firme. Jurídicamente este hecho solo puede ser certificado por la Secretaria General del Consejo de Estado Sección Tercera a través de una constancia de ejecutoria, documento que solicitamos el día 20 de enero de 2014, con el fin radicar la cuenta de cobro ante el Ministerio.

30. Compromisos

Proyecto Estación Elevadora “Canoas”.

El 5 de diciembre de 2011, se firmó, el Convenio Interinstitucional entre la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P. y la Compañía, con el objeto unir esfuerzos para garantizar la construcción de la Estación Elevadora Canoas, mediante aporte económico y de operación que ofrece la Compañía.

Cabe destacar la importancia que tiene para los habitantes de la cuenca del río Bogotá el citado convenio, en la medida que contribuye de manera importante en la financiación de las Megaobras necesarias para el saneamiento del río Bogotá y permite el aprovechamiento del recurso hídrico en el suministro de energía eléctrica garantizando la confiabilidad del sistema para la generación eléctrica; compatibilizando así, el proceso de generación de energía y la optimización de la calidad del agua.

Notas a los Estados Financieros No Consolidados (continuación)

30. Compromisos (continuación)

El aporte económico de la Compañía asciende a la suma de \$84,048 millones para la construcción de la Estación Elevadora y un rubro cercano a los \$7,000 millones anuales destinados a su operación, administración y mantenimiento.

Dichos recursos serán desembolsados, una vez la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR, se pronuncie respecto de la solicitud de ampliación del plazo de la concesión de aguas solicitada por la Compañía el 21 de septiembre de 2011, otorgando la concesión en un plazo similar y en condiciones que resulten económicamente rentables, socialmente benéficas y se construya la estación Elevadora por parte de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá–EAAB.

31. Indicadores Financieros

Los siguientes indicadores financieros se calcularon con base en los cortes de los estados financieros descritos a continuación:

Indicador	Expresión	2013	2012	Explicación del indicador
Liquidez				
Razón corriente: (Activo corriente / Pasivo Corriente)	(veces)	1,51	1.73	Indica la capacidad de la Compañía para hacer frente a sus deudas a corriente, comprometiendo sus activos corrientes.
Endeudamiento				
Nivel de endeudamiento total: (Total pasivos / Total activos)	%	40.66%	37.40%	Este indicador muestra el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Compañía.
Endeudamiento a corriente: (Total pasivos corrientes / Total activos)	%	8.80%	7.29%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es corriente.
Endeudamiento a no corriente total: (Total pasivos a no corriente / Total activos)	%	31.86%	30.11%	Representa el porcentaje de deuda con terceros cuyo vencimiento es en el mediano y no corriente.
Actividad				
Rotación de cartera comercial: (365/(Ingresos operacionales / Total cartera)	Días	34	32	Indica el número de días que en promedio rota la cartera comercial en el año.
Rotación de proveedores: (365/(Costos de ventas / cuentas por pagar proveedores))	Días	29	61	Indica el número de días que en promedio la Compañía tarda en cancelar sus cuentas a los proveedores.
Rentabilidad				
Margen bruto de utilidad: (Utilidad bruta / Ingresos operacionales)	%	56.71%	58.92%	Muestra la capacidad de la Compañía en el manejo de sus ventas, para generar utilidades brutas, es decir, antes de gastos de administración, de ventas, otros ingresos, otros egresos e impuestos.
Margen operacional: (Utilidad operacional / ingresos operacionales)	%	55.50%	57.55%	Indica cuánto aporta cada peso de las ventas en la generación de la utilidad operacional.
Margen neto de utilidad: (Utilidad neta / ingresos operaciones)	%	36.29%	36.54%	Representa el porcentaje de las ventas netas que generan utilidad después de impuestos en la Compañía.
Rendimiento del patrimonio (Utilidad neta / Patrimonio total)	%	14.99%	13.69%	Representa el rendimiento de la inversión de los accionistas.
Retorno operacional sobre activos (ROA) (Utilidad neta / Activos totales)	%	8.89%	8.58%	Mide por cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta.



Emgesa es una compañía del Grupo Enel

www.emgesa.com.co